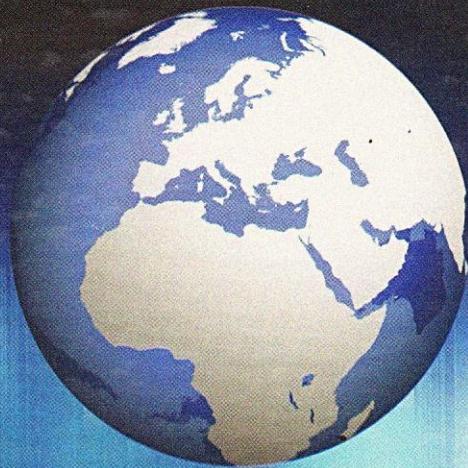


# الاتصالات العالمية

GLOBAL  
COMMUNICATION



Radio



Television



Photos



Newspaper



DVD Video

تأليف: توماس ل. ماكفيل      ترجمة: عبد الحكم أحمد الخزامي



WILEY-BLACKWELL

علي مولا

دار الفجر للنشر والتوزيع



**الإعلام العالمي**



# الإِعْلَامُ الْعَالَمِيُّ

## Global Communication

تأليف

توماس ل. ماكفيل

ترجمة

عبد الحكم أحمد الخزامي

دار الفجر للنشر والتوزيع  
2012

# الإعلام العالمي

تأليف	ترجمة
توماس ل. ماكفيل	عبد الحكم أحمد الخزامى
<b>Global Communication</b>	
The English Edition Published by Wiley-Blackwell	
حقوق النشر	رقم الإيداع
الطبعة العربية الأولى 2012	22204
جميع الحقوق محفوظة للناشر	ISBN
	978-977-358-270-1

دار الفجر للنشر والتوزيع

4 شارع هاشم الأشقر – النزهة الجديدة

القاهرة – مصر

تلفون : 00202 26246252 – 26242520

فاكس : 00202 26246265

Email: daralfajr@yahoo.com

لا يجوز نشر أي جزء من الكتاب أو اختران مادته بطريقة الاسترجاع أو نقله على أي نحو أو بأي طريقة سواء كانت إلكترونية أو ميكانيكية أو بخلاف ذلك إلا بموافقة الناشر على هذا كتابة و مقدما

## التمهيد

بعد 11 سبتمبر 2001، تلك الطمأنينة المسالمة في الكثير من الدول والتي بدأت مع نهاية الحرب الباردة ونهاية الشيوعية التي جاءت نهايتها مبكرة وموجة، جاء 11 سبتمبر 2001 ليذر بظهور عدو جديد - الإرهاب العالمي. بجانب هذا العدو الجديد المثير جاءت حروب جديدة وزيادة عميقة في الإعلام العالمي. من الصحفيين المنغمسين مع الهوافر المرئية التي تغطي الحروب إلى منافذ وسائل الإعلام الجديدة، مثل "الجزيرة"، "العربية"، و"الحرة" إلى الصور التي ترسل إلى الوطن وحول العالم عبر الانترنت، لقد تحول دور و مجال وسائل الإعلام الدولية تحولاً جذرياً مثيراً. تضع الطبعة الثالثة لهذا الكتاب يدها على الأوجه الضخمة في هذا العصر الجديد، والذي في كثير من الحالات يعتبر مزلزاً، تحدث الموارد التي تحتوى عليها الطبعات الأكثر تبكيراً، بالإضافة إلى أنها تحتوى على فصول جديدة تماماً حول أهمية الدبلوماسية العامة العالمية (الفصل 4)، المشهد الأوروبي (الفصل 9)، مشهد الإعلام العربي المتقلب (الفصل 13)، والصين / آسيا (الفصل 14).

يصف هذا الكتاب الإعلام الدولي من زوايا مختلفة -- إنه يفحص عدداً من الاتجاهات اللافتة، أصحاب المصلحة، والأنشطة العالمية، بينما لا يروج لأي فلسفة أو أيدلوجية معينة، سواء من اليسار أو اليمين. بدلاً من ذلك، إنه يسعى إلى توفير معلومات حول الاتجاهات العالمية الرئيسية ذات الطبيعة النظرية، الثقافية، الاقتصادية السياسات العامة أو العلاقات الأجنبية. يضاف إلى ذلك، من أجل توفير إطار عمل لفهم التداخل بين بيئات

الإعلام العالمي، والاقتصاد العالمي، فإن الإعلام الدولي يوثق أحداثاً تاريخية رئيسة التي تربط بين الاثنين. إنه أيضاً يلقي الضوء على حالات الاندماج والتملك في صناعة الإعلام التي تتخطى بصورة متكررة الحدود القومية.

كما أن الصحافة المطبوعة وخط التجميع كانوا من بين الأحداث الضرورية للثورة الصناعية، فإن الانترنت وتكنولوجيات الإعلام الحديثة تشكل أحداثاً محورية لثورة الإعلام الدولي. يتبع هذا الكتاب تأثير وأدوار تكنولوجيات الإعلام الدولي الضخمة مثل الأقمار الصناعية، التليفونات الرئيسية، وأجهزة الكمبيوتر الشخصية. قد شكلت هذه التكنولوجيات وغيرها بيئه الإعلام العالمي، مما جعل من الممكن ظهور إرهاصات نظم وسائل الإعلام الدولية مثل CNN ( كابل شبكة الأخبار )، MTV (التييفزيون الموسيقى)، BBC ( هيئة الإذاعة البريطانية ) والانترنت .

جزء من الخلفية الازمة لفحص وسائل الإعلام الدولي والقطاعات ذات الصلة، من المهم أن تفهم تاريخ مناقشة الإعلام الدولي الجدلية التي تطورت أساساً في قاعات منظمة "اليونسكو". هذه المناقشة حول نظام المعلومات والإعلام الدولي الجديد (NWICO) مهمة لأنها تحدد فلسفتين مختلفتين بصورة لافتة، تحظى كل منهما بتدعم مجموعة مختلفة من العلماء والدول. لأن المناقشة تعكس الكثير من القلق حول التهديدات الفلسفية، الثقافية، والفنية، والتي تمثل قلقاً ضخماً لدى الكثير من البلدان، فإن ظاهرة "الاستعمار الإلكتروني" - التأثير والسيطرة التي تحدثها ملامح أفلام وتليفزيون هوليوود، بالإضافة إلى وسائل إعلامية أخرى من المجتمعات الصناعية - تعرض أيضاً تفصيلياً. إحدى المجموعات الكبيرة والمعبرة تدعم منظور الثقافة الحرة دون نظر إلى تداعياتها الاقتصادية والثقافية، تدعم المجموعة الأخرى المنهج الأكثر تدخلاً، وتدعى الحكومات والمنظمات الأخرى أن تكون مهتمة أساساً بالأبعاد غير الإعلانية في بيئه الإعلام العالمي. بسبب الدور الذي تلعبه كل مجموعة فقد تم فحص المواقف، الهيئات، والقاده على

كلاً الجانبيين من المناقشة بكثافة. العديد من أصحاب المصلحة العالميين الجدد الكبار، بما في ذلك الدور اللافت لصناعة الإعلان على المستوى الدولي عولجت أيضاً بالتفصيل.

تهتم الفكرة الجوهرية الثانية للكتاب بالتطبيقات الاقتصادية للإعلام الدولي. على الرغم من أن صناعات الإعلام الدولي لا يمكن فصلها من السياسة الحكومية والثقافية، من المهم معرفة أن معظم منظمات الإعلام لا يعودون مستقلون، نشطاء، تجاريين، هجوميون على حلبة الإعلام الدولي. إن لهذه المنظمات تأثير عالمي، وأنها تؤثر على بيئة الإعلام سواء داخل الوطن أو خارجه. ومن ثم أعطى اهتمام بمشروعات الإعلام مثل صناعة أفلام Time Warner ، Disney ، Viacom ، Sony، and News Corporation السلكية الدولية مثل رويتز و Associated Press ، والعديد من وكالات الإعلان متعددة الجنسيات. كما سوف يتم إثباته ، تبدو بعض هذه المنظمات أنها غافلة ومنسية بالنسبة للمناقشة الجدلية للسياسة العالمية ، وعلى استعداد أن تدع تفاعلات السوق بذاتها تحدد الرابحين والخاسرين، بينما آخرون مهتمون جداً بأوجه التجارة غير الاقتصادية المنبثقة عن الإعلام الدولي.

كل شركات وسائل الإعلام المتعددة الضخمة العالمية مراكزها الرئيسية في الولايات المتحدة الأمريكية، أوروبا، واليابان. معظم الاهتمام حول الموضوعات الثقافية تنبعث من بلدان في أمريكا اللاتينية، أفريقيا، وأسيا. لذلك، يتحدد في الفصل (1) المعلم العريضة لمنظور نظرية نظام عالمي لحل شفرة بعض التشققات الهيكلية في حقل الإعلام الدولي. على مدى صفحات هذا الكتاب، الاستعمار الإلكتروني ونظريات النظام العالمي تم تحديدها كجزء محوري للمناقشة والتحليل المتعلق بأصحاب المصلحة

المتنوعة في قطاع الإعلام العالمي. تساعد هاتان النظريتان على توحيد أصحاب المصلحة المتنوعين، وأيضاً تحديد تأثيرهم التراكمي على العولمة.

أي كتاب يتناول الإعلام الدولي سوف يكون غير كامل إذا فحص فقط واحدة من هاتين الفكرتين الأساسيةتين. المراجعة التي تركز فقط على NWICO دون ذكر CNN أو BBC، على سبيل المثال، سوف تتتجاهل الحقيقة المعاصرة والأوجه الاقتصادية للإعلام العالمي. وبالمثل، الكتاب الذي يركز على الانترنت وخيارات وفرص الإعلام الجديد الآخر، مع استبعاد المناقشة الجدلية الفلسفية سوف يفشل في توفير الأبعاد التاريخية والثقافية الضرورية. إلى المدي الذي يدعوا إلى الدهشة، قد حولت نهاية الحرب الباردة وانهيار "الاتحاد السوفيتي" المناقشة الجدلية إلى صالح أطراف التركيز على التجارة. فقط عن طريق التناول التفاصيلي للأفكار الأساسية الجوهرية وفحص علاقاتها المتداخلة يستطيع طالب الإعلام الدولي أن يصل إلى فهم تعقيدات مشهد الإعلام الدولي الذي يستمر على أساس يومي على مستوى العالم.

لا ينبغي أن نقلل من شأن طبيعة وعمق التحول الذي يحدث في الإعلام العالمي. ساهم عصر التنوير (1600-1800) في التحول الفكري في المجتمعات الغربية، ولذلك نحن اليوم في طريقنا إلى الدخول في حالة تغير مماثل وعميق في المجتمعات الغربية، تدعمها تغيرات هيكلية ضخمة في الإعلام العالمي، أساساً الانترنت. كما أن المساهمين الكبار في عصر التنوير كانوا، Francis Bacon, John Locke, Adam Smith, Isaac Newten وأخرين، ومن ثم، نحن أيضاً لدينا اليوم كتلة ضخمة من وكلاء التغيير الذين يشكلون حالياً، النواة الفكرية لخلق نوع جديد من المجتمع من خلال ابتكاراتهم وحالات بصيرتهم العميقية. أشخاص مثل : Marshall McLuhan , Bill Gates , Steve Jobs , Larry Page , Sergey Brin of Google، وآخرين يوفرون بصورة تراكمية تكاملية فن البناء والأساليب

ال الفكرية لتحويل وخلق عصر معلومات جديد. المزيد من المئات يعملون في منازلهم، معاملتهم أو جامعاتهم في بلدان مختلفة حول العالم في الثورة المستمرة في الإعلام الدولي. ومع ذلك، القليل من هؤلاء الأفراد المستجيب لإنشاء إطار أو نمط وسيلة إعلام جديدة قد فهم حقيقة التشعبات طويلة الأجل نتيجة مساهماتهم على نوع المجتمع الذي سوف يكون لدينا على مدى 50 عاماً. في كل الاحتمالات، سوف يكون مجتمعنا في المستقبل مختلفاً بصورة جذرية عن المجتمع الصناعي الذي كان قائماً منذ 60 عاماً مضت في نهاية الحرب العالمية الثانية .

من المهم أن تضع في ذهنك أن هذا التحول الفكري ليس قاصراً على الاقتصاديات، السياسات، التجارة، أو التعليم، ولكن، إنه يؤثر على كل هذه المجالات، وأيضاً يحدث تحولاً في مفهومنا عن الذات، وعن المجتمع. ومع ذلك، مشكلة واحدة كبيرة مع هذا تظهر الآن بالفعل : هذا المجتمع الجديد الذي تغير من خلال وسائل الإعلام يوجد فقط في أماكن مختارة من العالم ؛ أساساً في قلب البلدان التي قد أفادت من العصر الصناعي السابق. هذا التحول الفكري الشامل يخلق في نفس الوقت عدداً كبيراً من الدول الفقيرة التي لا تزال تحاول أن تقترب من السيطرة على مشكلات اجتماعية ضخمة تمتد من الجهل، الفقر، العبودية، المجاعة، الحروب الأهلية، والمرض وبصفة خاصة الإيدز. عندما تتحرك إلى الأمام حيث عصر جديد أوجدهته وسائل الإعلام الدولية، على المرء أن يأخذ في اعتباره أيضاً التشعبات الثانية التي أوجدتها الحقيقة النسبية بأن عنقوداً صغيراً من الدول تتمتع بإمكانية التعامل السهل مع "الإنترنت"، التليفزيون الرقمي، والتليفون المحمول يدوياً، وعلى الطرف الآخر من المتصل الملايين من الناس في "التقسيم الرقمي" الذين لم يستخدمو بعد مكالمة على التليفون المحمول، أو يقرأوا صحيفة، أو يستعملوا جهاز كمبيوتر PC. لا يستطيع المرء أن يكون متاكداً كيف سوف تتفاعل

أجزاء من العالم متصلة عملياً بوسائل الإعلام مع الأعداد الغفيرة من الأفراد الذين يعيشون حتى الآن بدونها ؛ سوف تكون مراقبين عن قرب.

# الفصل (١)

## خلفية الإعلام العالمي

### *Global Communication Background*

#### التقديم

عالم الإعلام الدولي قد تغير بسرعة في السنوات الأخيرة. عندما نتتبع "الحرب العالمية الثانية" نجد أن الإعلام الدولي كان تحت هيمنة الضغوط المتصاعدة من الحرب الباردة التي وضعت "الاتحاد السوفيتي القديم" في مواجهة مع الولايات المتحدة الأمريكية (US) وحلفائها. تناول الكثير من فنون الخطابة والكتابة، المساحة المخصصة للأخبار، التفاعلات وجهاً – إلى وجهه والاهتمامات بعض أوجه السيطرة الحكومية على الإعلام الجماهيري أو تأثير الحكومات وهيئات أخرى على حرية التعبير أو حرية تدفق المعلومات أو البيانات عبر الحدود الدولية. وبالمثل، معظم التغطية الدولية على جانبي الأطلس كانت لها نغمة الشرق – الغرب، بما يعكس محاولة زرع اسفين الشيوعية في الرأسمالية. ومع زوال الاتحاد السوفيتي القديم ومعه

الشيوعية كقوة عالمية ضخمة، فإن العوامل التي تدعم الإعلام الدولي قد تحولت تحولاً جذرياً. لم تعد تخلق الأزمات حول العالم مواجهات لافتة بين القوتين الأعظم. ما هو أكثر من هذا، شكلت نهاية الشيوعية زوال السوفيت بصفتهم أعداء الصحافة الحرة، والتدفق الحر للمعلومات. في الكثير من آراء المحررين وصناعة الآراء أنها شكلت أيضاً نهاية تجاهل أو على الأقل التقليل من شأن أهمية التغطية الإخبارية الأجنبية. تغير ذلك بوضوح في 11 سبتمبر 2011.

الآن تقف US بمفردها باعتبارها القوة العظمى الوحيدة. بينما كيارات اقتصادية أخرى مثل "الاتحاد الأوروبي" وأجزاء من آسيا تتنافس يومياً مع US في السوق العالمي، فإنه لا يوجد تهديد عسكري أجنبي على نطاق واسع يمثل تهديداً للولايات المتحدة الأمريكية. ولكن اليوم توجد تهديدات خارجية من أعداء جدد. طالبان، القاعدة، أسامة بن لادن، الجهاد الإسلامي، قنابل الاتحايريين، المتطرفون، سلسلة واسعة من الخلايا الإرهابية حول العالم، قد أشهروا أسلحة جديدة في مواجهة US، وبلدان أخرى. الأسلحة الجديدة أساساً منخفضة التكنولوجيا ، التليفونات الذكية، الانترنت، موقع التشابك الاجتماعي، كاميرات الفيديو، تويتر، ووسائل أخرى. قد حلت العبوات الناسفة البدائية محل الرعب النووي في عصر الحرب الباردة. قد شهد هذا الإرهاب واسع الانتشار تحولاً مرة أخرى في المادة التحريرية إلى تغطية أكبر في الاهتمام بالشئون الدولية. أيضاً قد عادت للظهور التفرقة الذهنية بين "الشباب الأخيار والشباب الأشرار". حل الإرهابيون بتصنيفاتهم المتعددة محل الشيوعية باعتبارها القوة الشريرة. في الشرق الأوسط وبلدان أخرى يجد الإرهابيون المأوى والتدريب، الذين يشكلون الإمبراطورية الشريرة الجديدة. في عقد التسعينيات (1990) تراجع اهتمام الصحف والمجلات الدولية بهذه البلدان وأسندت إلى مكاتبها في تلك البلدان جدول أعمال محلي فقط دون اهتمام بالموضوعات الدولية. الآن

أخبار أفغانستان وإيران تأتي في الصفحات الأولى لمعظم الصحف والمجلات ذات المستوى الدولي، وتقريراً على أساس يومي. تصدرت أخبار الإرهاب وأعوانه اهتمامات وسائل الإعلام على حساب الأخبار الدولية. بالإضافة إلى تحريرات الحكومة المتنوعة حول موضوعات أسلحة التدمير الشامل (WMD)، تداعيات 11 سبتمبر، فضائح سجن أبو غريب وخليج جوانتانمو، جرائم الحرب، والأمن العام قد أدت إلى ظهور جدول أعمال جديد على المستوى العالمي، وتركيز جديد لوسائل الإعلام، أعاد التغطية إلى المستويات أثناء الحرب الباردة.

يشير الإعلام الدولي إلى تحليل الإعلام وأنماط وسائل الإعلام الثقافية، الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية، وتأثيراتها عبر وبين البلدان – المختلفة. يركز الإعلام الدولي أكثر على أوجه وسائل الإعلام ونظم وتكنولوجيات الإعلام الدولية، وفي المقابل تركز تركيز أقل على المستوى المحلي وحتى القومي. منذ عقد التسعينيات (1990) قد تغير هذا التركيز العالمي بسبب حدثين مرتبطين. يتمثل الأول في انتهاء الحرب الباردة والذي تضمن إعادة ترتيب البيت الأوروبي. الحدث الثاني عبارة عن إحداث اعتمادية عالمية من خلال التوسيع في الاقتصاد العالمي. ولكن الاعتمادية لها أيضاً بعد ثقافي، والذي بدوره له ثلاثة سمات مهمة :

- 1- كم حجم المحتوى الأجنبي الثقافي وما مدى امتصاصه واستيعابه ؟
- 2- كيف ينقل هذا المحتوى الأجنبي (بمعنى) من خلال الكتب، الأفلام السينمائية، الموسيقى، DVD، التليفزيون، الإعلانات، تطبيقات التليفون المحمول أو الانترنت ؟
- 3- كيف تأثرت الثقافات المحلية والقومية، بما في ذلك اللغة بهذا المحتوى الأجنبي ؟

هذه الأوجه، الموضوعات والأسئلة هي ما يهتم به هذا الكتاب. إننا نعيش عصر تبني واستيعاب المنتجات الثقافية الأجنبية بأسرع مما كان

يحدث من قبل، وكتاب الإعلام الدولي يتحري بمزيد من التفصيل من ومن أين تأتي هذه المنتجات الثقافية ولماذا، ومدى تأثيرها على البلدان والأذهان الأجنبية. في عقد الخمسينيات (1950) والستينيات (1960) لعبت الولايات المتحدة الأمريكية دوراً محورياً من خلال وزارة الخارجية، هيئة المخابرات المركزية (CIA)، مجلس الأمن القومي، وزارة الدفاع (البنتاجون) داخل المنظمات الدولية للترويج لسياسات التي تتضمن جداول أعمال وأهداف "الحرب الباردة". كان هذا واضحاً في موقف US من نظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد (NWICO). وفي النهاية ظهرت العداوة الأمريكية واضحة على مستوى الكتابات الصحفية والأحاديث في مجالات مختلفة إلى أن انسحب US من اليونسكو في الثمانينيات (1980)، واستمر هذا حتى عام 2004.

بعد تفكك الاتحاد السوفيتي في بداية عقد التسعينيات (1990) أصبحت أدبيات الحرب الباردة والخوف من التدمير النووي أقل بروزاً في بيئة الانفتاح والتعاون الجديدة مع بلدان أوروبا الشرقية وأيضاً روسيا. الصحفيون الروس الذين ظلوا على تمسكهم بالتراث السوفيتي أجبروا على الاعتزاز أو أعلنوا التزامهم السريع بتقاليد وممارسات الصحافة الحرة. تضمن هذا تحرك بلدان أوروبا الشرقية إلى اقتصadiات السوق، وإلى نظم وسائل إعلام تدعم الصحافة الحرة. بل إن هذه الدول أصبحت أعضاء في الاتحاد الأوروبي.

ولكن الصورة العامة للإعلام العالمي تبدو غير مستقرة بعد. الفراغ الذي نشأ مع زوال الاتحاد السوفيتي القديم حل محله الحتمية الاقتصادية ومعتقدات السوق الحرة، والاندماجات وتتبع الأسواق الأجنبية العالمية وتحول مؤشر القوة والمناقشة من الشارع الرئيسي إلى وول ستريت حيث التعاملات أصبحت عالمية، وعلى سبيل المثال 50 في المائة من إيرادات مايكروسوفت تأتي من خارج US. إن الاقتصاد العالمي مستمر في النمو من

حيث الحجم والأهمية. ومع ذلك توجه وسائل الإعلام القائمة على الاقتصاد، يشاركها في هذا التوجه موضوعات الإرهاب، والتكاليف الثقيلة المرتبطة بتغطية الحروب الأجنبية المنتشرة هنا وهناك، أو الكوارث العالمية كما حدث في "تسونامي في آسيا".

فيما يلي مثالين عن موضوعات الإعلام الدولي المختلفة، أحدها عن الإرهاب والآخر من أمريكا اللاتينية. توجد أيضاً موضوعات كاملة تتناولها وسائل الإعلام في مناطق مختلفة من العالم في أوروبا، الشرق الأوسط، وأسيا، فيما بعد في هذا الكتاب.

## الإرهاب و 11 سبتمبر 2011

لم يتغير العالم فقط نتيجة الهجوم على مركز التجارة العالمي وال Bentagons، ولكن تغيرت أيضاً وسائل الإعلام الدولية. في مدينة نيويورك وحدها قدرت خسائر الهجوم الإرهابي ما يزيد على 17 بليون دولار، 100,000 وظيفة، و 3,000 حالة وفاة. أنشأت معظم وسائل الإعلام المسماة والمئوية والإلكترونية برامج أو إصدارات خاصة ، ليس فقط الهجوم نفسه ولكن ما بعد الحدث لواجهة الإرهاب العالمي. بل إن الحكومة الأمريكية ذاتها أوجدت وظيفة دبلوماسية عامة في وزارة الخارجية مهمتها الأساسية بحث طرق تحسين صورة أمريكا بين المسلمين على مستوى العالم. هذه الوظيفة الدبلوماسية هي الآن من المنظور العالمي مهمة جداً، ومن ثم خصص هذا الكتاب فصل كاملاً لهذا الموضوع فيما بعد .

توجد أحداث مرتبطة بأحداث 11 سبتمبر وال الحرب على أفكار الإرهاب حية. أحداث مثل عروض الجزيرة لأحاديث بن لادن، وشرايط فيديو أخرى "للقاعدة" أصبحت من الموضوعات المهمة داخل "ال Bentagons" وأيضاً التليفزيون الأمريكي. الحروب في أفغانستان والعراق، تفجير القطار في إسبانيا، والأعمال

الإرهابية الأخرى في الفلبين، روسيا، الهند، وغيرها، أعطت وسائل الإعلام الدولية وفرة من المادة والدليل الجديد على عالمها المتغير والأكثر خطورة . عقدت اللجنة الوطنية حول الهجمات الإرهابية على US الكثير من جلسات الاستماع المفتوحة وتقريرها النهائي المقروء على نطاق واسع في يوليو 2004 أعطي المزيد من الاندفاع المسعور لوسائل ما بعد 9/11، حافظ على أن تظل اللجنة والإرهاب على الصفحات الأولى تقريباً في كل الصحف وشبكات الأخبار.

وأيضاً تحولت تغطية وسائل الإعلام الدولية، حيث وضعت على المنارة الرادارية التركيز المتجدد للصراع العربي الإسرائيلي، الثقافة والمجتمعات الإسلامية، محنّة الفلسطينيين، واعتبار حماس منظمة إرهابية. أيضاً بدأت وسائل الإعلام الجماهيرية تعقد مقارنة بين حرب فيتنام وحرب العراق. انتخاب أوباما في US أعطى إشارة لسحب قواتها من العراق، ولكن مع تركيز الجهود في أفغانستان ضد أمراء الحرب وـ"طالبان". وقد انغمست بل تورطت BBC في موضوع تغطية الحرب في العراق عندما أجرت حواراً مع الخبير البريطاني David Kelly والذي كانت شهادته ضد تلك الحرب. وسارعت وسائل الإعلام المسورة بالبقاء الضوء ساطعاً على Kelly وتصريحاته مما دفعه إلى الانتحار هروباً من الإعلام والسلطة.

فيما يتعلق بوسائل الإعلام الجماهيرية ذاتها، قبل 9/11 ركز الكثير من أدبيات شاشة أخبار الشبكة التليفزيونية على ترجيح الأخبار السيئة إلى حد انتشار تعبيرات جماهيرية لوصف الأخبار المسائية بأنها "أمسيات الكآبة في US ". بعد 9/11، انتقلت أمسيات الكآبة إلى أن تصبح عالمية، حيث توزع شاشات التليفزيون على مستوى العالم الأحداث المرعبة ابتداءً من أفغانستان والغارس الجوية على مقاتلي "طالبان". وفي العراق، حيث أصبح منظر قطع رؤوس الضحايا المخطوفين من الأمور الشائعة على شاشات خدمة BBC و CNN التليفزيونية، بالإضافة إلى ما ارتكبه الجنود الأمريكيان من فضائح

تعذيب وفضائح جنسية في سجن أبو غريب الذي أصبح مشهوراً، وأماكن أخرى في العراق. وصلت الصور من أسر وأصدقاء الجنود الأميركيين إلى الانترنت ومنها إلى وسائل الإعلام الجماهيري. لقد أثبتت المدونات التي كان بعض الجنود يسجلون عليها أنشطتهم اليومية أن لهم والغم لم يكن قاصراً على قادتهم الميدانيين، ولكن وصل إلى البنتاجون نفسه في واشنطن. أصبحت حرب العراق مشهورة بأنها حرب الانترنت الأولى. بدأت بعض وسائل الإعلام تشير إلى أفراد القوات المسلحة الأميركيان والبريطانيين بأنه ائتلاف الخزي والعار.

أخيراً وسائل الإعلام ما بعد 9/11، التي كان قد سيطر عليها الكثير من التعاطف نحو وضع وأنشطة إدارة "بوش" تعرضت لبعض النقد. شبكة Sinclair، إذاعة Judith Miller، فوكس Fox باعتبارها أجهزة للعلاقات العامة في كل من البيت الأبيض والبنتاجون، والتي مهمتها التبرير وتقديم الاعتذارات. كان هناك أيضاً فشل وسائل الإعلام السادس المتمثل في صمتها المريب حول نقد قانون Patriot<sup>\*</sup>، واسراف القوات المسلحة على خليج جوانغانامو، التنصت على تليفونات المواطنين الأميركيان، وأساساً عدم مساءلة المحامي العام، أو مكتب التحقيقات الفيدرالي، أو CIA. لقد أتهم أحد الصحفيين في أخبار CBS زملاءه بصرامة بالكذب والخوف من البيت الأبيض أو استدعائهم إلى مكتب التحقيقات الفيدرالي إذا هم تناولوا قصص الحرب ضد الإرهاب. جاء الاستثناء من Seymour Hersh في مجلته The New Yorker الذي تنازع مع مقالات مجلته النقدية، ومن خلال كتابه الذي ترجمته عنوانه الطريق من 9/11 إلى أبو غريب، والذي أشار بقوة إلى أن القوات المسلحة في العراق قد انتهكت "اتفاقية جنيف" وأن الولايات المتحدة دخلت حرب العراق دون موافقة الأمم المتحدة. أيضاً قدم

\* يتمثل النقد الموجه لقانون "باتريوت" بأنه ينتهك الحرية المدنية ويعرض للخطر الخصوصية الشخصية وحرية التعبير تحت عنوان محاربة الإرهاب (المترجم).

مدير إذاعة BBC في حديثه إلى خريجي مدرسة الصحافة من جامعة كولومبيا نقداً لادعياً إلى تغطية وسائل الإعلام أحداث ما بعد 9/11، وأنضم إليه آخرون في نقد تغطية الصحف الأمريكية لحالة الحرب على الإرهاب.

أساساً مثلت "الحرب الجديدة على الإرهاب" كمية لافتة من التغيير في سياسة أمريكا الخارجية. أي شيء يفعل تحت عنوان الأمان القومي كان مباحاً، وأي تحدي، حتى في وسائل الإعلام كان يمثل ضعفاً وعدم فهم لحرب بوش - تشيني الجديدة بما في ذلك التعذيب والأيدلوجية.

يمكن أن يقال نفس الشيء عن التغطية للحرب في أفغانستان. ولكن الحرب في أفغانستان تختلف عن حرب العراق. الأخيرة كانت اختياراً وليس لها علاقة بتاريخ 9/11، ذلك التاريخ الذي جاء بحرب أفغانستان. كان أسامة بن لادن وطالبان عبر كهوف كل مدن المنطقة. لقد كانوا يمثلون تهديداً حقيقياً. ولكن حتى وسائل الإعلام وجدت نفسها في معركة أطر، حيث تبنت القوات تحت قيادة US أحد المنهاج، بينما قيادة NATO تبنت منهجاً آخر. يطلق عليها Michael Phillips من صحيفة Wall Street Journal حرب العلاقات العامة، كتب في 1 يونيو 2009 بقوله بأن قيادة US كانت في الخلف لحصر القتلى نتيجة حالات هجوم قواتها على طالبان في أفغانستان.

ليس منذ حرب فيتنام فقط قد أصبح عدد حالات القتلى استراتيجية وسائل الإعلام بالنسبة لقوات US. على النقيض، قيادة حلف NATO الذي يتكون من 42 دولة، ضد هذه الممارسة تماماً. أنها تريد أن تقنع الشعب الأفغاني بأنهم هناك لمساعدتهم وليس لقتلهم. تحول الموضوع إلى معركة في أذهان الأفغان باعتبارهم الهدف الأساسي لقوات NATO، بينما القوات الأمريكية كانت أكثر اهتماماً بأذهان الناخبين والسياسيين هناك في وطنهم، استناداً إلى مؤشر استمرارية تدعيم قواتهم على مدى 10 سنوات تقريباً دون أن تلوح في الأفق أية بوادر للنصر. كان حصر القتلى والضحايا المدنيين من الأفغان أقل أهمية بالنسبة لقوات US مقارنة بتدعم

علاقاتهم العامة في الوطن. حاول NATO أن يضع إطاراً أو جدول أعمال وسائل الإعلام كوسيلة لتدعم عقيدة المجتمع المدني بما في ذلك الصحافة الحرة؛ وضعت قيادة القوات الإطار مختلفاً تماماً؛ مستخدمة أسلوباً من حرب فيتنام، حيث يلعب عدد القتلى دوراً في تحريك التدريم لجهود الحرب. بالنسبة للحرب في أفغانستان تجاهلت دبلوماسية الانتاجون العامة مشاعر الشعب الأفغاني، بما في ذلك رئيس وزرائهم. هذا مدهش، إذا أخذنا في الاعتبار جهود وزارة الخارجية الأمريكية لوضع الدبلوماسية العامة قرب قمة جدول أعمالهم حول العالم الإسلامي. سوف يقال الكثير عن هذا الموضوع المهم في فصل لاحق من هذا الكتاب.

## وسائل إعلام أمريكا اللاتينية

وسائل إعلام أمريكا اللاتينية تختلف جذرياً عن تلك الخاصة بأسواق وسائل الإعلام في أمريكا الشمالية وأوروبا. بلدان كثيرة في أمريكا اللاتينية مثل الأرجنتين، شيلي، البرازيل قد عايشت اضطرابات سياسية، اقتصادية واجتماعية منذ انتهاء "الвойن العالمية الثانية". بعض البلدان الأخرى تستمر في أن يهيمن عليها حكام ديكاتوريون ذوو خلفية عسكرية. إذا أخذنا هذه البيئة في اعتبارنا ندرك أن صناعات الراديو والتليفزيون في هذه البلدان تمثل إلى أن تكون إما تحت الملكية والسيطرة الحكومية أو تحت قواعد لائحة قانونية صارمة. في حالات قليلة قد تكون وسائل الإعلام خاضعة لرأس مال أسر ثرية أو متحالفه مع رموز المجتمع السياسية أو الدينية. على الرغم من أن أسواق أمريكا اللاتينية تعتبر نسبياً تحت مستوى التنمية، ولكن هذا في طريقه إلى التغيير. Sallie Hughes and Chappell في كتابهما الذي ترجمة عنوانه : "الحواجز أمام افتتاح وسائل الإعلام في أمريكا اللاتينية، الإعلام السياسي" يحددان :

"خمس حواجز عامة أمام إنشاء نظم وسائل إعلام مستقلة، متعددة الأبعاد، حازمة في المنطقة : (1) العنف ضد الصحفيين الذين يثيرهم الضعف العام لحكم القانون : (2) هيمنة القوانين والسياسات التسلطية التي تحبط كتابة القوانين الحازمة : (3) تملك القلة للتليفزيون، وسيلة الإعلام السائدة في المنطقة (4) التفاوت في القواعد الصحفية المهنية (5) محدودية انتشار وسائل الإعلام المكتوبة، الإذاعة القاصرة على المجتمع المحلي، وتكنولوجيات مجتمع الإعلام الحديثة " .

من الواضح أن العديد من بلدان أمريكا اللاتينية هي الآن في مفترق الطرق، ويجب أن تقرر إذا ما كانت سوف تتبع هذا المسار الجديد التحرري، الذي يتضمن ملكية واسعة لوسائل الإعلام، أو تعود إلى الاتجاه التاريخي ذي الانقلابات العسكرية، سيطرة الحكومة والملكية، تملق الأسر الغنية، وأعمال، ومراقبة كثيفة للمطبوعات .

تتصف أمريكا اللاتينيين بتنوع لغات بلدانها على الرغم من أن اللغة الأسبانية الأكثر هيمنة (فيما عدا البرازيل التي تتكلم اللغة البرتغالية). أدى اختلاف هذه اللغات إلى ما يطلق عليه ظاهرة وسائل إعلام أمريكا اللاتينية. لأن هذه البلدان أجبرت على إنشاء برامجها التليفزيونية الذاتية، لأن أمريكا اللاتينية لم تكن مستعدة لاستقبال التليفزيون الأمريكي بعرضه وأفلامه، ولقد كانت برامجاً ناجحة إلى حد أنها تصدر إلى إسبانيا، روسيا، كوبا، وبلدان أوروبية أخرى لا تتحدث الإنجليزية. من أشهر هذه البرامج ما يطلق عليه Soap Opera وهي عبارة عن مسرحية إذاعية لحل مشكلات الأسرة. سوق التصدير يتسع سريعاً لهذا البرنامج لأن تكلفتها قليلة إلى حد كبير قياساً إلى نظائرها في هوليوود ونيويورك. ولكن فيما يتعلق بانتاج الأفلام، المشهد ليس مشجعاً. أكثر من 60 في المائة من شاشات عرض الأفلام تظهر عليها أفلام هوليوود .

الفرق الآخر بين أمريكا الشمالية وأمريكا اللاتينية، يتمثل في دور ونجاح الصحف. في أمريكا الشمالية قد أغلقت صحف كثيرة أبوابها في العقد الأخير ومدن الصحيفة الواحدة هي القاعدة وليس الاستثناء. على الجانب الآخر، لا تزال صحف أمريكا اللاتينية تعيش سوقاً نامية بصورة لافتة، مع أكثر من 1,000 صحيفة في التوزيع والقراءة على أساس يومي، وفيما يزيد على 100 مليون فرد. بسبب أرقام التوزيع المالية، فإن الإعلانات في الصحف تنافسية مع الراديو والتليفزيون، بما يضع تحدياً على نجاح المحطات الخاصة المبتدئة. أخيراً، بسبب أن الصحف ملكية فردية، فإن الناشرين والمحررين يدعمون بصفة عامة التحرك نحو المزيد من الديمقراطية وأيضاً الإصلاحات الحكومية لخاصصة قطاع الإعلام.

## رابطة الجناح اليساري : أمريكا اللاتينية

في فترة ما بعد الحرب، أظهرت أمريكا اللاتينية اهتماماً مشتركاً فريداً بين اتحادات العمال، القساوسة والراهبات الذين يسعون إلى التحرر اللاهوتي، والأكاديميين الذين كانوا غالباً ذوي عقلية مشتركة في سعيهم إلى حلول ماركسية أو ذات اتجاه يساري للأنظمة الفاسدة ، الكثير منها له ارتباطات عسكرية. كان الأكاديميون في أمريكا اللاتينية ناقدين لنماذج أمريكا الشمالية مثل الأسواق المفتوحة، المشروعات الحرة، الملكية الخاصة، ووسائل الإعلام التي تعتمد على الإعلانات. كانوا يهاجمون بصورة متكررة أفلام هوليوود التي تتسم بالعنف، والكثير من عروض التليفزيون. إنهم كانوا يرون أمريكا كثقافة تافهة، كما كانوا يرون أمريكا كغذاء ملوث.

مع زوال الماركسية، ونهاية الحرب الباردة، فقدت نفس هذه المجموعة من أمريكا اللاتينية الطاقة والمصداقية. اتحادات العمالية في طريقها إلى أن تصبح معزولة حيث يبدأ التحول إلى الديمقراطية يمسك بزمام العديد

من الدول، ومعها الإزدهار الاقتصادي الكبير. الأكاديميون اليساريون يجدون القليل من الفرص للترويج ضد وسائل الإعلام الأمريكية، ويتناولون نقدهم التحريرية، الشخصية، تفكير اللوائح التنظيمية، الذي استحوذ على قطاعات الإعلام. يميل أكاديميو أمريكا اللاتينية إلى كتابة المقالات النقدية المزدهرة المطولة ضد الثقافة الأمريكية، مع القليل إذا كان موجوداً، من البيانات العملية لتدعم تأكيدهم. اليوم يوفر التغيير لوسائل الإعلام المزيد من الاختيار، المزيد من الإعلان، القليل من الملكية الحكومية، والقليل من الرقابة اللائحة على وسائل الإعلام الإلكترونية عبر أمريكا اللاتينية .

لقد كان دور وسائل الإعلام والثقافة، بالإضافة إلى تأثيرها على النمو الاقتصادي في أمريكا اللاتينية، قد تم إثباته في الأدب. التغيير الثقافي والتغيير الاقتصادي مرتبطة معاً أيضاً في أمريكا اللاتينية، وكما يشير David Holman في مقاله الذي ترجمة عنوانه "السياسة الاقتصادية وثقافة أمريكا اللاتينية" ، "التحول إلى ماكدونالدز في كل المجتمعات من الممكن عدم تفاديها، ولكن من الممكن أن تأكل "بيرجر" ماكدونالد، وأن ترتدي البنطلون الجينز، دون أن تفقد أيها من أوجه الثقافة الوطنية التي تعز بها". ولكن تاريخياً، علماء الإعلام في أمريكا اللاتينية قد كانوا الأكثر نقداً وخاصة إلى U.S في كتاباتهم. الأكثريّة الواسعة تعمل من المنصة الماركسيّة، والتي الأن قد انتهى تاريخ صلاحيتها مع نهاية "الحرب الباردة" ولكن البعض مستمر في إلقاء خطبه اللاذعة غير مدرك كم قد تغير بصورة جوهريّة مشهد الإعلام الدولي .

ما يأتي بعد ذلك، عبارة عن مثال مثير حول كيف أن مناخ الحرب الباردة قد شكل أنشطة وسائل الإعلام التي تناولت وشنقت وبليدان أمريكا اللاتينية، كما توضّحها حالة شيلي التالية .

## شيلي : تفاعل وسائل الإعلام الأمريكية

الانقلاب العسكري في شيلي عام 1973 أثناء الحرب الباردة، يوفر مثالاً لاهتمام، وتأثير الدور الخافي لحكومة U.S في وسائل الإعلام الأمريكية عندما تتعامل مع الأحداث الأجنبية. في هذه الحالة كما في الحالات الأخرى، أنه من المهم إدراك أن فريق الصحافة الأمريكية محدود المعرفة الخلفية، المعلومات أو الموارد المحلية، الوعي الثقافي، أو حتى مهارات لغة السكان الأصليين كاستعداد أساسى لتناول القصص الإخبارية الأجنبية. في الماضي قد يتم تناول هذا الضعف المتكرر من خلال الاستعداد والتدريب الجيد لموظفي السفارة الأمريكية الذين كانوا يعطون بيانات وتعليمات موجزة عن البلد التي يزورها صحفيو الولايات المتحدة الأمريكية، ويساعدوهم على عقد اجتماعات ولقاءات في إطار مهمتهم. كانت المعلومات تختار بصفة عامة لتشكيل وتدعم وتترويج لوضع U.S وأهداف سياستها الخارجية. على الرغم من أنه ليس هناك ما يعيّب عملياً هذه الممارسة، تتطور مشكلات عندما يكتب الصحفيون قصصهم الإخبارية مع مقاطع فيديوهاتهم ويرسلونها للنشر دون الاعتراف بالتأثير والمساعدة الجوهرية التي حصلوا عليها من أفراد السفارة الأمريكية .

منذ 1970 إلى 1973 كانت حكومة الولايات المتحدة تسعي إلى الإطاحة بالحكومة الشيلية المنتخبة ديمقراطياً. عبر ريتشارد نيكسون رئيس U.S عن عدائه إلى الرئيس الشيلي Salvadore Allende باعتباره يمثل تهديداً شيوعياً. طبقاً لوزارة الخارجية الأمريكية يجب أن يتم التخلص من Allende، وإنما فإنه سوف يشكل بؤرة للشيوعية التي يمكن أن تنشر عبر أمريكا اللاتينية. عندما استولت القوات الشيلية على السلطة في عام 1973 دعمت الحكومة الأمريكية الجنرال Augusto Pinochet على الرغم من

حقيقة اشتراكه في كثير من الجرائم البشعة. ومن ثم حكم Pinochet شيلي 17 عاماً.

بدون الدخول في تفاصيل الدور المحدد الذي قامت به وكالة المخابرات المركزية CIA من المفيد ثقافياً فحص علاقتها بوسائل الإعلام الأمريكية في شيلي. قبل وأثناء الثورة، وجهت CIA القائم بمهامها في شيلي إلى الإنخراط في الدعاية. كان عليه أن ينشر معلومات مضللة عندما تتفق مع الأهداف الأمريكية .

طبقاً لما جاء في مجلة New York Times :

"تضمنت مجاهدات CIA الدعائية استخبارات خاصة واحاطات "سرية" أعطيت للصحفيين الأمريكيين .... وما هو جدير باللاحظة في هذا المجال تغطية مجلة Time وقصتها الإخبارية والتي مصدرها الأساسي في معظمها يعود إلى مواد مكتوبة من CIA. (الأكثر من هذا) غيرت CIA في واشنطن حركة القصة في اتجاه آخر في المراحل الأخيرة طبقاً لراسل آخر في مجلة Time ."

كانت نتيجة هذه العلاقة الدافئة المريحة بين موظفي وزارة الخارجية الأمريكية والمراسلين الأجانب حكاية إخبارية من تغطيات مجلة Time، والتي تدعو بصرامة إلى غزو شيلي لمقاومة الرئيسي الماركسي ووقف الزحف الشيوعي في كل إرجاء أمريكا الجنوبية. أثناء هذه الفترة الزمنية كانت Time من بين المشجعين لوقف اليساريين بأي وسيلة.

الفكرة في هذا المثال ليست في مناقشة دور CIA في المساعدة بصورة نهائية للتخلص من قائد انتخب ديمقراطياً، ولكن بدلاً من ذلك، التركيز على دور المراسلين الأجانب أثناء ذروة الحرب الباردة. وزارة الخارجية، وزارة الدفاع، وكالة المخابرات المركزية عملوا جميعاً بحيوية ونشاط على تجنيد المراسلين الأجانب. المراسلون الأجانب من جانبهم كانوا، بدرجات متفاوتة

\* New York Times ( sep , 13 , 1998 ) sec WK : 7

على استعداد لقبول النصيحة، للقيادة، وفي بعض الحالات يخذون حذو السفارات الأمريكية حول العالم. كان هذا الموقف صحيحاً بصفة خاصة في البلدان حيث الصحفيون الذين يتحدثون الإنجليزية، لم يكن يتحدثون لغة البلد المضيف. في هذه الحالات، موظفو السفارة، وأفراد CIA لديهم العديد من الحلول. أنهم يعرفون الأشخاص المحليين الذين كانوا يتحدثون اللغة الإنجليزية، والذين كانوا يبدون تعاطفاً مع الموقف الأمريكية. أقامت السفارات الأمريكية لقاءات مع وسائل الإعلام، وساعدت الصحفيين بإمدادهم كل ما يلزم لجمع الأخبار من الواقع الأجنبية.

على مدى أكثر من عقد من الزمن، دون معرفة سبب وجود الحرب الباردة، والغليان ضد الشيوعية الذي هيمن يوماً ما على جدول أعمال وعقلية وزارة خارجية U.S، وشبكة سفاراتها في البلدان الأجنبية، قد تراجع أفراد CIA إلى النقاط الهامشية ليحل محلهم أفراد التجارة. جندت سفارات U.S وموظفوها الاقتصاديين، المستثمرين، ومجتمع الأعمال التجارية. لم يعد الصحفيون يمثلون أولوية للاستدعاء أو المساعدة. في الواقع، ما لم يكن الصحفيون يتناولون في تقاريرهم مغامرات مشروعات الأعمال الناجحة التي يقوم بها المستثمرون أو الشركات الأمريكية، فإنهم يجدون صعوبة في الرد على تليفوناتهم.

فيما قبل فترة الحرب الباردة ركزت سفارات U.S على الشركات الأمريكية لكي توسع في صادراتها إلى هذه البلدان أو المناطق. كان كبار موظفي السفارة يمضون معظم وقتهم بحثاً عن الفرص الاستثمارية، تنظيم المعارض التجارية، أو التعرف على أسواق تصدير جديدة، بينما يدعمون تلك الأسواق القائمة بالفعل. داخل الحقيقة الجديدة لثقافة وسياسة السفارة الأمريكية، يوجد الآن تركيز مشترك. تشارك صحفة الأعمال التجارية الآن اهتمام وسائل الإعلام بالأمن، الإرهاب، أو موضوعات الحرب. بعض الصحفيين الأمريكيين في الخارج يتعاملون مع السياسة الأجنبية والإرهاب،

بينما لا يزال آخرون يفحصون الأرباح الأجنبية، الاندماجات، وحالات التملك، في بيئه ما بعد الحرب الباردة .

شريحة الإرهاب ومثال شيلي يعكس بصورة جذرية المشهد العام الذي يواجه الإعلام الدولي. يدرس هذا الكتاب وسائل الإعلام الدولية، وسائل الإعلام الدولي مثل الانترنت، الإعلان العالمي، والمنظمات متعددة الجنسيات، وسائل إعلام أوروبا الشرق الأوسط وأسيا، والأحداث العالمية ابتداء من الحرب الباردة، ونقطة 9/11 المواتية. ولكن بعض الأفكار الأساسية التاريخية ذات الاهتمام مستمرة في إحداث التأثير في تشكيل ومجال الإعلام العالمي. يمكن فهم هذه الأفكار بصورة أفضل بدراسة أين، ولماذا، وفي أي سياق ينبع نظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد. ولكن قبل مناقشة NWICO من منظور تاريخي. فإن دور واختراع التليغراف في منتصف القرن التاسع عشر كانت له تداعيات عميقة بالنسبة للإعلام الدولي. أدت هذه التكنولوجيا الجديدة إلى تحول في النموذج من إعلام قومي إلى دولي. إنه أدى إلى أن تصبح المعلومات سلعة، وخاصة بالنسبة للتتوسيع في الصحافة المطبوعة وحركة التليغراف. أخيراً، إنه دعم أيضاً نوعاً جديداً من الصحفيين – المراسل العربي .

## تاريخ المراسل العربي

قبل حرب القرم (1853-1856) كانت هناك حروب كثيرة. ما كان يمكن أن يفرق حرب القرم عن الحروب الأخرى كان يتمثل في الحقيقة اللافتة بأن هذه الحرب كانت تتم تغطيتها لأول مرة بواسطة مراسلين أجانب. على سبيل المثال، الحرب الأكثر تبكيراً في عام 1812، بين كندا وبريطانيا العظمى ضد U.S، والتي انتهت في 1815. أعلنت كندا وبريطانيا انتصارهما طبقاً لاتفاقية Ghent، التي أنهت الحرب. لقد وقعت في أوروبا عام 1814، ولكن

هذه الاتفاقية لم تصل إلى أمريكا الشمالية قبل فبراير 1815. مع التغافل المخترع في ذلك الوقت، كان من الممكن للمراسلين، أثناء حرب القرم أن يرسلوا تقارير يومياً. كان التغافل يمثل التكنولوجيا الجديدة الضرورية، والذي سجل براءة اختراعها في أوروبا في عام 1838 Charles Wheat stone.

كانت خلفية الحرب عبارة عن نزاع بين روسيا وفرنسا تحت حكم نابليون حول السيطرة على الشرق الأوسط. لدى بريطانيا أيضاً مصلحة مكتسبة في الصراع منذ أن سيطرت على البحار وطرق التجارة، وتطلعت إلى الاستمرار في توسيعها الاستعماري في منطقة الشرق الأوسط. خسر الروس حرب القرم طبقاً لاتفاقية باريس. بعد هذه الخسارة انسحب الروس من أهدافهم التوسعية العالمية. وسرعان ما باعوا ألاسكا في عام 1867 إلى U.S مقابل 7,2 مليون \$.

كان William Harold Russell أول مراسل حربي أجنبى لمجلة Times المستقرة في لندن، والتي تأسست في عام 1785، والآن تمتلكها Florence Corp. انبثق عن التغطية ثلاثة عوامل مشوقة. أولاً، اشتكت Nightingale رائدة التمريض الفيلقى إلى الصحف البريطانية حول المعاملة السيئة التي تعرضت لها حالات الإصابة البريطانية في الحرب، وكم كانت ظروف ميدان القتال مرعبة مقارنة بالتسهيلات الفرنسية الممتازة. أدت التغطية في مجلة Times في النهاية، إلى إقالة الوزير المسئول عن تسخير الحرب. ثانياً، أمرت الملكة فيكتوريا بتشكيل لجنة ملوكية لشئون الصحة وال الحرب (1856 – 1857) ولكن Nightingale لم تعين بها لأنها كانت قاصرة على الذكور فقط. ثالثاً، كان تأثير تغطية Times كانب مهمًا ومدوياً إلى حد أن الصحفيين الذين عينوا لتغطية الحرب الأمريكية الأهلية (1861 – 1865) وصلت إلى عنان السماء. لقد تضاعف توزيع Times اللندنية. في U.S التي وصل فيها عدد حالات القتلى إلى أكثر من نصف مليون قتيل،

صدرت نسخ ضخمة تحمل صور القتلى على صفحات صحف ومجلات الأطفال عبر الشمال والجنوب. العديد من المراسلين الأجانب من أوروبا غطوا أيضاً الحرب الأهلية. على سبيل المثال، دعم المراسلون البريطانيون العبودية المحزنة في الجنوب لحماية مصدر الأقطان الرخيص للمصانع البريطانية. قد كانت الصحافة البريطانية مدعاة وهي مفمضة العينين للملكية وسياسات الحكومة الوطنية سواء كانت صحيحة أو خاطئة. أخيراً، الزيادات المتلاحقة في التوزيع الكثيف أشعل الطلب على تعلم القراءة والكتابة لكي يستطيع المزيد والمزيد من الناس قراءة تعطية الحرب في الصحف والمجلات.

# **نظام الاعلام والمعلومات العالمي الجديد ( NWICO )**

تشير الأمثلة السابقة إلى بعض الموضوعات الكبيرة في الإعلام الدولي. في الماضي ركز معظم هذه المناقضة على نظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد. سيطر NWICO على جدول أعمال الإعلام الدولي على مدى عقدين تقريباً. إنه بمثابة :

- عملية ثورية تسعى إلى المزيد من التوازن العادل والمتساوي في تدفق ومحظى المعلومات .
  - الحق في تحديد سياسات الإعلام المحلي القومي ذاتياً .
  - على المستوى الدولي، تدفق المعلومات في الاتجاهين بما يعكس المزيد من تطلعات وأنشطة البلدان الأقل نمواً ( LDCs ) بصورة دقيقة.

على الرغم من أن بعض المؤيدین لا يزالون يناصرن الرؤية، يعتقد كثيرون بأن NWICO لم يعد يمثل موضوعاً دولياً خطيراً. حتى اليونسكو حيث كانت الموقـع لـكثير من المناقشـة قد ألغـته. ومع ذلك، قد يصبح NWICO موضوعاً أعيد بعثـه من جديد بسبب التقسيـمات العميقـة التي

انبثقت من القمة العالمية حول مجتمع المعلومات (WSIS). تغطي WSIS بمزيد من التفاصيل فيما بعد في هذا الكتاب .

التقييم للمقدمات المنطقية الأساسية ولوسوعاته التي قسمت البلدان تبقى عنصراً مهماً ومرتبطة في الفهم الكامل لوجهات النظر المختلفة حول الإعلام الدولي. لا يرى كل فرد تدفقات وسائل الإعلام الدولية والسيطرة على المشهد الإعلامي نفس الشيء.

كان هدف NWICO النهائي إعادة هيكلة نظام وسائل الإعلام وأولويات الإعلام، لكي تحصل LDCs على المزيد من التأثير على نظمها الخاصة بوسائل الإعلام، المعلومات، الاقتصاد، الثقافة والسياسة. بالنسبة LDCs، أو البلدان الهامشية، نظام الإعلام الدولي الحالي عبارة نتيجة طبيعية لأنماط الاستعمار السابقة والتي تعكس ضروريات التجارة والسوق. طور NWICO للتخلص من البقية الباقية من السيطرة الاستعمارية. ومع ذلك، تعارض الحكومات الغربية ومنظمات الأخبار بشدة أيها من مثل هذه الخطط، خوفاً من أنه يتربّط عليها تداخل متزايد مع الصحافة، ومن ثم، يخوض في النهاية حصة وربحية السوق .

في السعي إلى الحصول على تدفق متوازن من المعلومات، تفترض الدول الهامشية وجود آليات محتملة والتي تتصادم مع التقاليد والممارسات الصحفية التي يتمسك بها الغرب بشدة. إنها تدعى، من وقت إلى آخر إلى سيطرة الحكومة على وسائل الإعلام، تقييد سهولة وصول المرسلين إلى الأحداث، إلى مواقيع أخلاق صحافية، منح تراخيص للمراسلين، وفرض ضرائب على نطاق التردد الإذاعي – كل الأفكار التي يمقتها بشدة الصحفيون الغربيون، أصحاب وسائل الإعلام، وصناع السياسة. حتى الدعوة إلى "تدفق متوازن" من المعلومات الذي وافقت عليه اليونسكو في عقد التسعينيات (1990) تعرض للانتقاد باعتباره تدخلاً مع الصحافة الحرة، التدفق الحر، وميكانيزم السوق الحر. فقط تدفق المعلومات المفتوح والحر ينظر إليه على

أنه يتناغم بالكامل مع أهداف الصحافة الحرة تماماً. ومع ذلك، يرى النقاد أن التدفق الحر هو تدفق في إتجاه واحد - تدفق البلدان المحورية إلى مناطق أخرى من العالم مع تبادلية ضحلة أو غير موجودة بالمرة.

لم تكن اهتمامات الصحافة الغربية بنظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد NWICO مجرد اهتمام نظري. لأنه يبيح الدور الحكومي في نشر المعلومات، فإن الكثير من البلدان تستمر في تدعيم وتطبيق سياسات تستند على NWICO. على سبيل المثال، في أفريقيا، حكومة ليبيريا، من خلال وزارة المعلومات أصدرت مرسوماً يقيد سهولة دخول الصحافة إلى الإنترنت. الصحفيون في حاجة إلى تصريح من الحكومة والذي يحدد المعلومات التي يستطيعون تغطيتها. وأنه لم يصدر لأي صحفي ترخيص أو تصريح لاستخدام الإنترنت فإن هذا النشاط يعتبر أساساً محظوظاً.

البلدان الأفريقية ليست الوحيدة في محاولاتها للتدخل وإنشاء لوائح مقيدة تتناول موقع Web. على سبيل المثال، في الشرق الأوسط، المعارضة الإسلامية لوسائل الإعلام، بما في ذلك الإنترنت واسعة الانتشار، في البداية تليفزيون القمر الصناعي، والآن الإنترنت. المواطنون السعوديون الذين لديهم ثقافة جيدة بالكمبيوتر يتذوقون بشدة إلى اختيارات القمر الصناعي، على وشك إغرائهم بموجة من مادة الإنترنت المستوردة. بعد تأخير لافت، من المتوقع أن تعلن الحكومة أي الشركات المحلية قد تم اختيارها لتوصيل حصان طروادة من المعلومات المتنوعة إلى داخل المنازل السعودية المحافظة بمقاييسها الأصلي. لقد قررت الحكومة السعودية منذ فترة أن سهولة الدخول إلى موقع Web المتحركة الأجنبية سوف يفجر سيلاً من المناقشات السياسية والدينية، وليس كلها يمكن أن تجد ترحيباً من النظام.

كثير من النقاد يهاجمون الصحافة الغربية، كما لو كانت بناء ضخم متحجر، ونظام سلطوي لا يتغير. لقد فشلوا في إدراك أن ما يسير الصحافة

الغربية، الراديو، التليفزيون يتعدد من خلال عملية لاتخاذ القرار معقدة، ليست متجانسة الغاية بالكامل. وكما يفسر أحد خبراء الإعلام : يلعب المراسلون دوراً مهماً في الاختيار، ما الذي يغطونه في المقام الأول، ولكن معظم العملية في أيدي رؤساء التحرير في المراحل المختلفة. إنهم حراس بوابة الإعلام. تعمل كل وسيلة، وكل نوع من المراسلين بأسلوب وطريقة مختلفة، ولكن المبدأ واحد. يذهب تقرير أو رسالة المراسل إلى حراس البوابة، وإذا أجي梓 شيئاً ما – إذا كان هنالك – يذهب إلى حراس آخرين. على طول الطريق، الرسالة قد يجري عليها التقصير، التطويل، إعادة الكتابة، أو تلقي بالكامل في سلة المهملات. تحدد هذه السلسلة من رؤساء التحرير، في النهاية ما الذي يعرض على الجمهور؛ ويقررون ما قد لا يعرفه الأميركيان أبداً.

هذه نقطة مهمة. ما يتعلمه الناس في الغرب، وفي المجتمعات المحورية حول المناطق الهامشية شيئاً هزيلًا، ونتيجة قرارات حراس بوابة الإعلام. ما يجعل هذا الوضع المتتابع بالنسبة للمعلومات حول البلدان الفقيرة بهذا الوضع الذي لا يمكن تفسيره أنه تقنياً ونظرياً يوجد الكثير من المعلومات الدولية المتاحةاليوم أكثر من ذي قبل. الإنترنـت، الأقمار الصناعية، أجهزة الفاكس، أقراص الفيديـو، أجهزة الكمبيوتر المحمول، الراديو، التليفـونات الذكـية، والاتصال المباشر عبر مسافـات طـوـيلة، حلـت مجـتمـعة محل الرسائل والتقارير البطيـئة والمـتعـبة في المـاضـي .

ولكن عملياً، القصة مختلفة تماماً. توجد عوامل كثيرة مساهمة. أكبر هذه العوامل أهمية يتمثل ببساطة في التكلفة المرتفعة في كتابة التقارير دولياً. التكلفة المقدرة لتعيين وتجهيز مراسل أجنبـي واحد في الخارج لمدة عام تصل إلى \$ 300,000. أدى هذا إلى تخفيض في عدد المراسلين الذين على استعداد لتقديم خدمات سلكـية، شبـكات أو أورـاق فـردـية. ثـانياً، تـمتدـ القـيـودـ من الرقـابةـ، والـحـضـرـ المـباـشرـ إـلـىـ منـعـ اـجـراءـ مـقاـبـلاتـ حـيـويـةـ بـعـدـ تحـديـدـ

المواعيدي، تهديدات بالإيذاء البدني ما لم تكن الآراء الشخصية واضحة، السجن، أو حتى الموت، يصب كل هذا في تحديد النسخ المتاحة. ثالثاً، معدل دوران المراسلين الأجانب المرتفع، وظاهرة الحزمة الصحفية، يجعل رؤساء التحرير والناشرين متربدين في تمديد الوقت والأموال الازمة لزيادة التغطية الأجنبية بصورة لافتة.رابعاً، الاتجاه نحو صحافة "البراشوت"، حيث عدد كبير من المراسلين الأجانب، ومصورين مختارين وطاقم كامييرا محظوظ ينزلون جميعهم من الطائرة على المشاهد الدولية من الصراعات أو الكوارث الطبيعية، مع الميل للتقليل من شأن الأحداث أو معالجتها معالجة مثيرة، والتي تكون أكثر تعقيداً من مجرد مقطع فيديو 30 ثانية أو عدد قليل من الفقرات المكتوبة يمكن التقاطها.أخيراً، الافتقار إلى الاهتمام الجماهيري، ينعكس في الاتجاه نحو صحافة الضوء، القيل والقال، وذات اتجاه محدد، يخض التركيز على ما هو مشهور أو ما هو تافه تحفيز رؤساء التحرير من أجل توفير تغطية عميقة ومستمرة تتناول مدى واسعاً من الموضوعات والصراعات الأجنبية. بالنسبة للصحافة المطبوعة تستثنى بالطبع بعض الإصدارات المشهورة، على سبيل المثال، New York Times، The Economist Wall Street Journal

قرارها.

السبب في هذا التحول في الصحف، قد كان مزيجاً من الاهتمامات المحاسبية والمالية المرتبطة مباشرة بتحفيز أعداد التوزيع، التحرك تجاه المجتمع المحلي، والإنتernet التي أخذت القراء والمعلنين أيضاً. سياسات وسائل الإعلام يحكمها بصورة متزايدة خبراء التسويق الذين يتخذون قرارات الأخبار لكي تعكس نتائج جماعات التركيز، بدلاً من رؤساء التحرير. بدون الحرب الباردة لم يكن هناك تركيز قوي على الأخبار الدولية. بدون وجود نقاط تصادم أو مواجهات مثيرة بين الشرق والغرب، لم يكن هناك صوراً لافتة تجذب انتباه الجمهور إلى التغطية الدولية. حالات الهجوم الإرهابي

في 9/11 وبعد تفجيرات القنابل الإرهابية حول العالم، كل ذلك قد تغير، ولكن حتى تلك التغطية والمذابح قد تناقصت بمضي الوقت.

من الواضح، أن الاستثناء، والذي لا يزال مهيمناً بصورة غير طبيعية يتمثل في كتابة التقارير. شرائح الصفحة الأمامية حول السكان، التعليم، الرعاية الصحية، البيئة، ونجاحات تنمية أخرى لا تزال نادرة. في حديث أحد الخبراء في مجال الإعلام، عن "النظام" :

يبدو المراسلون الأجانب، كما لو كانوا مجانيين، في انتظار بعض المصادر على مدى ساعات تحت المطر، حتى يمكنهم كتابة رسالة أو تقرير، والذي ينتهي وقد انسكب عليه فنجان القهوة على مكتب رئيس التحرير بعد وصوله إلى الوطن. يبدو رؤساء التحرير أنهم أكثر جنوناً يعانون من توتر شديد حول إذا ما كان مراسلهم قد وصل إلى بعض حالات غموض العاصمة في الوقت المناسب ليضاعف لهم القصص الإخبارية المتاحة بوسائل أخرى. ومجهودهم الموحد، عندما يصل إلى مائدة الإفطار وحجرات المعيشة عبر U.S، غالباً يبدو متشامحاً، وغير متقن.

بسبب النظام - وعلى الرغم منه - معظم الأميركيان لا يعطون اهتماماً بالأحداث التي تؤثر مباشرة على حياتهم. عندما تكون هناك أزمات على وشك الحدوث، لا يندرون. عندما تحدث الأزمات بالفعل، لا يكونون مستعدين. إنهم يعرفون القليل حول القرارات التي تتخذ نيابة عنهم، والتي تقلل من دخولهم، تقييد حرياتهم، وتهدد أنفسهم .

ماذا هذه هي الحالة؟ ما هي الضامين؟ في هذا العصر المتصمم بالمعلومات، لماذا يوجد القليل من المعلومات المفيدة؟ تحذر الصحافة الغربية من أن هذا الموقف سوف يؤدي إلى نتائج سينية تحت NWICO. يتذكر إلى فكرة الترخيص للمراسلين الأجانب باعتبارها الخطوة الأولى من بين خطوات كثيرة سوف تقلص مجتمعة عدد المراسلين المقبولين بالنسبة إلى البلدان ذات النظم المتسطة، وسوف يسمح فقط للكثير منهم بأن تكون تقاريرهم الصحفية

قاصرة على الآراء المدعمة والمقبولة من حكومات هذه البلدان. حيث أن هذا الكتاب يصف بالتفصيل أن تغطية الأخبار الدولية في طريقها إلى التغيير. والسؤال هو إذا ما كانت في طريقها إلى الدقة، الكمية، الجودة، أو إذا ما كان حراس بوابة الإعلام، يقيدون أو يراقبون بشدة الأخبار. هذا هو السبب أن الوعي بموضوعات وسائل الإعلام الدولية وأوضاعها مسألة محورية في فهم الإعلام العالمي. هذا هو السبب أيضاً في أن يخصص هذا الكتاب فصولاً كاملة للشرق الأوسط والصين حيث هذه البلدان تلعب دوراً مهماً فيما أطلق عليها أحد الباحثين "القرية الكونية".

سوف تساعد رؤيتان أو نظرتان بارزتان في تنظيم وفهم الأحداث، الاتجاهات وأصحاب المصلحة المحيوريين في حقل الإعلام الدولي سريع التطور. إنها الاستعمار الإلكتروني ونظريات النظام العالمي. سوف تتناول كلاهما في القسم التالي، وبعد ذلك توضع علاقتهما المتداخلة في خطوطها العريضة. يضاف إلى ذلك، خلال الإعلام الدولي سوف نورد بعض الأمثلة حول مشهد وسائل الإعلام أو عمليات التشغيل العالمي كما تعكس وتطبق هاتين النظريتين الأساسيةتين، ومن ثم التعليق عليهما.

## نظريّة الاستعمار الإلكتروني (ECT)

تقليدياً، تتناول بحوث وسائل الإعلام الجماهيرية موضوعات مختارة متناهية الصغر، مثل وضع جدول الأعمال، الملكية، أو العنف، أو وسيلة إعلامية محددة مثل الصحافة المكتوبة، الراديو، التليفزيون أو الإنترنت. فقط، في مناسبات معينة يبحث العلماء الأوجه متناهية الكبر لنظام الإعلام الجماهيري الشامل. من بين بعض الباحثين الذين ركزوا على البحوث متناهية الكبر : Harold Innis, Armand Mattelart, George Barnett . يقدم مفهوم NWICO منهجاً آخر متأهي الكبير. تعكس نظرية الاستعمار

الإلكتروني الكثير من الاهتمامات العالمية الحالية، وخاصة فيما يتعلق بالثقافة، كما أنها مفهوم نظري جيد للابتداء به. إنه يوفر إطاراً نظرياً لفحص أصحاب المصلحة، والمواضيع متعددة الجنسيات .

## أربعة عهود من الاستعمار العالمي

على مدى التاريخ، كان يوجد فقط القليل من الاتجاهات الناجحة في بناء الإمبراطوريات . يوصف العصر الأول بالانتصارات العسكرية. حدث هذا أثناء فترة الإغريق - الرومان وشهدت توسيع " الإمبراطورية الرومانية " والتي شملت معظم ما يعرف بأوروبا الحديثة، بما في ذلك شمال أفريقيا. يوصف هذا العصر المبكر بأنه استعمار عسكري .

كانت عسكرية الحروب الصليبية المسيحية تمثل الفترة الثانية أثناء العصور الوسطى. سعت الحروب الصليبية وبمساعدة من المناصرين الكاثوليك وعلى رأسهم البابا للسيطرة على الحدود الأوروبية عبر أفريقيا الشمالية وحتى الشرق الأوسط. كانت البداية عام 1095 تمثل في سلسلة من الحروب الصليبية على مدى 200 عام أنتجت التوسيع شرقاً وظهور المستعمرات الأوروبية الجديدة والترويج للديانة المسيحية في الشرق الأوسط عبر القارة الأفريقية. تم الاستيلاء على المناطق من المسلمين، حيث أصبحت الحضارة الغربية، القوة العالمية المهيمنة. الآثار والثروات التي تم أخذها كغنائم من الدول المختلفة وكنيسة الأرثوذكس اليونانية أعطيت للفاتيكان في صورة هدايا. على سبيل المثال، في عام 1204 نهب الصليبيون وانتهكوا حرمة الكاتدرائيات والأضرحة المقدسة في القسطنطينية. حتى هذا اليوم، الكثير من تاريخ وكنوز كنيسة الأرثوذكس اليونانية الشرقية في مخازن الفاتيكان بالأدوار تحت الأرض. في عام 2004 بادر البابا John Paul II باتخاذ قرار له دلالته وأعاد عظام رفات اثنين من علماء اللاهوت اليونانيين القدامى،

ولكن اليونانيين لا يزالون ينتظرون كنوزهم المنهوبة من ذهب، وفضة، وأعمال فنية من هذا العصر. يطلق على هذا العهد الاستعمار المسيحي.

ومع بداية حالات التقدم الميكانيكي اللافت في القرن العشرين، العهد الثالث - الاستعمار التجاري - استمر غير خاضع للترويض حتى منتصف القرن السابع عشر. مدفوعة بالرغبة في الحصول على العمالة الرخيصة، أهمية المواد الخام، بالإضافة إلى أسواق التصدير الجاهزة، من خلال المستعمرات، لسلع تامة الصناع، خلقت الثورة الصناعية الاستعمار التجاري. آسيا، أفريقيا، منطقة الكاريبي، الأمريكية، أصبحت أهداف الجيوش الأوروبية. شرعت كل من فرنسا، بريطانيا العظمى، إسبانيا، والبرتغال، بلجيكا، إيطاليا، هولندا، وبلدان شمال أوروبا بصورة نظامية نحو توسيع نفوذها التجاري السياسي. تسعى هذه الإمبراطوريات الأوروبية إلى الأسواق، المواد الخام، سلع أخرى غير متوافرة في أوطنها. في المقابل، أرسلت هذه البلدان، مديريين لشئون المستعمرات، مهاجرين، لغة أجنبية، غالباً، اللغة الإنجليزية، نظم تعليم، ديانة، فلسفة، ثقافة عالية، قانون، ونمط حياة، الذي كان مراراً وتكراراً غير ملائم للبلدان المستعمرة. لا شيء من هذا أخذه الغزاة في اعتبارهم، مثل الكمونوبيث، الذي اعتقد أنهم بهذا النظام يصنعون جميلاً في سكان تلك الدول. في خلال القرن الثامن عشر والتاسع عشر، كانت المكانة الدولية تقاس بعدد وأماكن المستعمرات الأجنبية التي تضع هذه الدولة أو تلك يدها عليها.

الجزء الأخير من هذا العهد سعت الدول الصناعية إلى توسيع نفوذها عبر الشركات متعددة الجنسيات التي أكملت ومددت المزيد من وسائل التحكم التقليدية. ولكن بقيت الميزة الاقتصادية هي الرغبة والمحرك متمثلة في - الوفرة في المواد الخام، العمالة الرخيصة، وأسواق مت坦مية. أيضاً يتضمن الاستعمار التجاري مستلزمات تجارية أخرى مثل الإعلان، اللوائح الحكومية، والقوانين التي تناولت العقود، حقوق الملكية الفكرية والتي تتتفق بصورة

أفضل مع البلدان الصناعية الكبيرة والأكثر قوة منها في حالة مناطق مستعمراتها الأجنبية الأكثر ضعفاً. هذه الإجراءات التراكمية كانت بداية الاقتصاد العالمي الذي استعدت US للسيطرة عليه بعد الحرب العالمية الثانية.

كان العنصر الأساسي في نجاح الاستعمار التجاري متمثلاً في اختراع الآلة الطابعة التي تنسب إلى المخترع "جوهانس جتنبيج". في بداية عقد الخمسينيات من القرن الخامس عشر (1450)، أنتج هذا المخترع 200 نسخة من الإنجيل. وعلى الرغم من ارتفاع تكلفتها، قد بيعت هذه النسخ بالكامل، معلنة عن عهد جديد من الإعلام. مع ذلك أجبر جتنبيج على إعلان إفلاسه، وفي النهاية مات فقيراً، وفر اختراعه وسيلة لكي يجمع الآخرون من خلالها أحجاماً لا تصدق من الثروة والسلطة. في البداية استخدمت المطابع للإنتاج بكميات كبيرة للمواد الدينية الجماهيرية وباللغة العامية، ولكن سرعان ما ظهرت صحفة الأخبار بأسعار زهيدة جداً. بمضي الوقت قلت المطابع من سلطة وهيمنة الكنسية الكاثوليكية الرومانية وأيضاً الملكيات الأوروبية. وفي نفس الوقت زاد الطلب على العمالة المتعلمة في موقع العمل القادر على تشغيل التكنولوجيا متزايدة التطوير داخل المصانع. خلق الطلب على التعليم العام ونشوء المجتمعات الجماهيرية بلداناً ذو مستويات أكبر من المتعلمين القراءة والكتابة، ومصانع تتيح أجوراً ومرتبات للعاملين بها. سمحت هذه الظاهرة بشراء الصحف، تذاكر السينما، التلغرافات، الكتب، وفي النهاية الراديوهات .

وضعت الحروب العالمية الأولى والثانية نهاية للتوسيع العسكري ووضعت دول الغرب المتقدمة صناعياً يدها على المنظمات الدولية، طرق التجارة الحيوية، وممارسات التجارة العالمية. في عقد الخمسينيات (1950) شجع مناخ دوائر الأعمال والمناخ الاقتصادي الشركات متعددة الجنسيات على أن تزيد وتدعم الأسواق المحلية والأجنبية انطلاقاً من الإنتاج الجماهيري

الكبير ابتداءً من مكونات وجبة الإفطار وحتى السيارات. عندما شقت الثورة الصناعية طريقها بثبات إلى الأمام، حدث تغيران مهمان في أواخر العقد الخامس (1950)، وبداية العقد السادس (1960)، اللذان أعدا المسرح للعهد الرابع والحادي للتوسيع في الإمبراطورية.

كان التغيران الكبيران عبارة عن ظهور القومية وتفكير المستعمرات، والتركيز أساساً على البلدان النامية والتحول إلى اقتصاد المعلومات القائم على الخدمات بين الدول المحورية. يعتمد اقتصاد الخدمات بصورة لافتة على الأقمار الصناعية، الاتصالات عن بعد، وتكنولوجيا الكمبيوتر لتحليل، نقل ووصول (إعلام) المعلومات. إنها جعلت الحدود القومية التقليدية والجواجم تطبيقاً جوهرياً للبلدان الصناعية وغير الصناعية على السواء. أيضاً أفسح الاستعمار العسكري، الديني، والتجاري في الماضي الطريق واسعاً أمام الاستعمار الإلكتروني اليوم وغداً. انظر شكل (1-1)

شكل 1-1

### نظريّة الاستعمار الإلكتروني

العهد	التاريخ
الاستعمار العسكري	ما قبل الميلاد - 1000 بعد الميلاد
الاستعمار المسيحي	1600-1000
الاستعمار التجاري	1950-1600
الاستعمار الإلكتروني	1950- حتى الآن

يمثل الاستعمار الإلكتروني العلاقة الاعتمادية بين المناطق الأكثر فقرًا على دول ما بعد عهد التصنيع، تلك الاعتمادية التي نشأت نتيجة استيراد أجهزة ومعدات الإعلام وبرامج تشغيله أيضًا من حيث تصنيعه في البلدان الأجنبية، بالإضافة إلى المهندسين التقنيين، وبروتوكولات المعلومات ذات الصلة، التي أنشأت مجموعة من القواعد، القيم، والتوقعات الأجنبية،

وعملية التنشئة الاجتماعية ذاتها. ابتداءً من الكتب الفكاهية، إلى الأقمار الصناعية، أجهزة الكمبيوتر إلى آلات الفاكس، ومن CDs وDVD، التليفونات الذكية إلى الانترنت، سلسلة واسعة من تكنولوجيا المعلومات جعلت من السهل أن تصدر ومن ثم تستلم المعلومات .

من الموضوعات الحرجية ؛ كم حجم المعلومات والمواد المهمة التي يمكن أن يحتفظ بها المستلم. يتمثل القلق في أن هذه المعلومات الأجنبية الجديدة والمواتية والمساندة للغة الإنجليزية بصورة متكررة سوف تؤدي إلى إبعاد، رفض، تغيير، أو نسيان العادات ، الرسائل المحلية الوطنية أو الأهلية أو حتى التاريخ الثقافي للبلدان المستوردة. الآن تخشى المناطق الأكثر قراراً الاستعمار الإلكتروني ربما أكثر مما كانت تخشى الاستعمار التجاري في القرنين الثامن عشر والتاسع عشر. بينما كان الاستعمار التجاري يسعى إلى السيطرة على العمل واليد العاملة الرخيصة، فإن الاستعمار الإلكتروني يسعى إلى التأثير والسيطرة على الذهن. إنه يهدف إلى التأثير على الاتجاهات، الرغبات، المعتقدات، أساليب الحياة، وسلوك العميل المستهلك. وحيث أن المواطنين في البلدان الهامشية ينظر إليهم من خلال منظور الرؤية الاستهلاكية، يصبح التأثير والسيطرة على قيمهم، عاداتهم، وأنماط شرائهم ذات أهمية بالغة للشركات متعددة الجنسيات .

عندما يرى المشاهدون عرض مسلسل التليفزيون Baywatch، فإنهم يتعلمون بصورة عملية عن المجتمع الغربي وأشياء أخرى إضافية. Baywatch الذي بدأ في 1989 وصل الذروة في منتصف التسعينيات (1990) عندما شاهده أكثر من بليون فرد في تقريراً 150 دولة. مع عروض مثل هذا، كما في : Dallas, All in the family, Friends وغيرها، فإن المشاهدين الأجانب بدأوا يطروا مجموعة ذهنية وانطباع مختلف عن الولايات المتحدة الأمريكية. مثال آخر يتمثل في مسلسل The Simpsons الفكاهي والذي يستند إلى فن الكرتون المتحرك، وصاحب أطول فترة عرض

في الأوقات الأساسية على شاشة TV. قد تجاوز العرض الآن 300 حلقة، ويوزع على نطاق واسع في كل العالم. إنه يعرض شخصية كرتونية رائدة Homer Simpsons الذي ينجح في أن يكون أبله، ويضع أسرته وأصدقائه في مواقف غريبة. ينجح العرض والشخصيات في إعطاء صورة معبرة عن أوجه الحياة الكريهة، الثقافة، التعليم، والمجتمع في US. ومع ذلك، قد كان البرنامج ناجحاً إلى حد أنه ليس فقط يستمر عرضه، ولكنه عمل على تكاثر عروض كرتونية أسبوعية أخرى مثل South park. وبالمثل، Basic instinct, Rambo, Natural Born Killers الحياة البديلة، الثقافة، اللغة، الاقتصاد، أو النظام السياسي الذي يذهب إلى ما هو أبعد من الصور اللحظية التي ترفرف على الشاشة. تحدد نظرية الاستعمار الإلكتروني تفصيلاً إمكانية التداعيات طويلة الأجل للتعرض إلى هذه الصور والرسائل التي تنقل عبر وسائل الإعلام للتوسيع في أسواق، سلطة، وتأثير إمبراطوريات وسائل الإعلام القوية متعددة الجنسيات.

ليس هناك ما يدعو للدهشة، الصعود الحديث للقومية في كثير من المناطق في العالم تسعى إلى مواجهة هذه التأثيرات الاستعمارية الجديدة. الكثير من هذه الدول الأكثر حداً ثة كانت مستعمرات سابقة لقوى الأوروبية. يتمثل هدفها في تحقيق سيطرة سياسية، اقتصادية وثقافية على تاريخها، صورها الذهنية، ومصيرها القومي الذاتي. إنه في إطار هذه الموضوعات الثقافية، يجد طلاب الصحافة، الدراسات الثقافية، الإعلام، والاتصالات الإعلامية عن بعد اهتماماً وفائدة نظرية، سياسية وبحثية. على سبيل المثال، الموضوعات التي تهم البلدان النامية والأخرى الصناعية، وبصورة متكررة تظهر على الجانب المضاد، تتعلق بأداء ودور الخدمات السلكية الدولية، شبكات التليفزيون العالمية، وكالات الإعلان، والإنترنت. كبرى الشركات أصحاب المصلحة في هذه القطاعات على مستوى العالم يتم تفصيلها في الفصول التالية.

## تاریخ نظریة الاستعمار الالكتروني

قبل الحرب العالمية الأولى، عندما كان الإعلام الدولي يتكون أساساً من البريد، بعض الصحف تعبر الحدود القومية استناداً إلى اتصال إلكتروني محدود، والذي كان مزيجاً من نظم لاسلكية وتلغرافية تستخدم رموز Morse، وتعبر أيضاً الحدود الدولية. لم يكن هناك نظرية إعلام دولي. كما أن ملامح صناعة الفيلم الروائي الطويل كانت في مرحلة الطفولة، ولكن توجد أمثلة على أن الأفلام التي تنجح في إحدى البلدان تشاهد في بلدان أخرى. على سبيل المثال صدرت هوليوود إلى كل من كندا والمكسيك بعضاً من أفلامها الأساسية، حتى في هذه المرحلة المبكرة. وبالمثل بعض الأفلام الأوروبيية كانت تعرض في دور العرض في بلدان أخرى.

كان يهيمن على هذا العهد الإعلامي المبكر الاستغلال المنظم بواسطة الدول الأوروبية القوية للمستعمرات الأجنبية التي كانت مصدر الأيدي العاملة والمواد الخام الرخيصة. في المقابل، كانت هذه الموارد تصنّع إلى سلع تامة ويعاد تصديرها إلى المستعمرات المتعددة. الكثير من قادة المستعمرات في موقع هذه البلدان كانوا إما مسؤولين حكوميين أو عائلات أوروبية ثرية الذين هجروا الكثير من المحليات الحضرية إلى مناطق زراعية أو بعيدة. من الأمثلة على هذه الظاهرة، قبائل Maori في استراليا ونيوزيلاند، الهنود الوطنيون الأصليون عبر أمريكا الشمالية، Zapatistas في المكسيك، الكنديون الفرنسيون في كويبيك، وقبائل كثيرة عبر أفريقيا. مع الأخذ في الاعتبار إمبراطورية بريطانيا العظمى الاستعمارية وإذاعة BBC التي تأسست في عام 1922، شركة بريطانية غيرربحية، ثم تصديرها أيضاً باعتبارها نموذجاً تشغيلياً للكثير من نظم الراديو الحديثة التي بدأت في الظهور عبر العالم. أيضاً وكالة رويترز، كانت حينئذ خدمة سلكية بريطانية غطت الحملات البريطانية بالنسبة للصحافة باللغة الإنجليزية.

أثناء أواخر عقد العشرينيات (1920) والثلاثينيات (1930)، قد انبثقت ثقافة عمالية جديدة والتي دعمت أساس التوجه نحو الفن، الثقافة، وبعض وسائل الإعلام المحلية. سعت المنظمات العالمية إلى تدعيم الفن الشعبي، تفكير مركزية صناعات النخبة الثقافية ذات التوجه البورجوازي وتحوiliها إلى لا مركزية، مثل الأوربرا، وتشجيع وسائل الإعلام المحلية ذات التوجه غير الربحي. ظهرت أثناء هذه المرحلة مجموعة أوروبية من العملاء النقاد يشار إليهم الآن باعتبارهم المدرسة الفرانكفورتية. مجموعة من Herbert Marcuse, Jurgen Habermas, Theodor Adorno إلى حد ما وضعوا بنزور نظرية الاستعمار الإلكتروني، حيث يتتركز الاهتمام الأكاديمي على موضوعات الملكية والسلطة .

أصبح الكثير من المبادرات النقدية التي تستند إلى العمل صامدة بكماء تسببين أساسيين : الكساد الكبير وال الحرب العالمية الثانية. إنه فقط بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية في عام 1945، ظهر توسيع إعلامي جوهري في وسائل الإعلام الجماهيري وشملت الأنشطة العابرة للحدود منتجات إعلامية وأيضاً ثقافية. أيضاً أصبحت الإعلانات العالمية مجالاً متاخماً. يضاف إلى ذلك، الكثير من الأكاديميين ذوي الصلة بالمدرسة الفرانكفورتية أعادوا توطين أنفسهم إلى الجامعات الأمريكية، وبعض علماء النقد الأمريكيكان كان يمكن أن يدعموا مسار الاستعمار الثقافي بمضي الوقت .

بعد الحرب العالمية الثانية، اعترفت الأمم المتحدة في 10 ديسمبر 1948 بالأهمية المتزايدة للتضليل الثقافي والفناني داخل "الإعلان الشامل لحقوق الإنسان". تنص المادة 27 من البيان ذي 30 مادة أن :

1- لكل شخص الحق في أن يشارك بحرية في الحياة الثقافية للمجتمع، في أن يتمتع بالفنون وأن يشارك في التقدم العلمي وفوائده .

2- لكل شخص الحق في حماية المصالح المعنوية والمادية الناتجة عن أي منتجات علمية، أدبية أو فنية التي يكون هو مؤلفها.

خدمات وسائل الإعلام الحكومية القومية مثل BBC ، صوت أمريكا، أو راديو كندا الدولي، وأخرى كثيرة بدأت توسيع أنشطتها إلى لغات متعددة مع رغبة قوية في الترويج لمفاهيم جوهرية من حرية التحدث، حرية الصحافة، والديمقراطية، وخاصة في ضوء الحملة لمقاومة، مواجهة أو في الواقع وقف تقدم تهديد وصعود الشيوعية العالمية. معظم خدمات الراديو ذات الموجة القصيرة والمدعومة من الحكومة روجت برامج للحرب الباردة في جدول أعمال إذاعاتها .

في أواخر عقد السبعينيات (1960) وعلى مدى عقد السبعينيات (1970)، تحركت المناقشة حول الإعلام الدولي إلى أروقة "اليونسكو" في باريس. بعض الجماهير المناصرة مثل بلدان الاتحاد السوفيتي القديم، الأكاديميين في بلدان شمال أوروبا وأمريكا اللاتينية، وبعض القوى الحزبية الديمقراطية الاجتماعية الأخرى عبر أوروبا بدأت التعبير عن قلقها المبكر حول التأثير السلبي للثقافة الأوروبية، والاقتصاد العالمي. على الرغم من وجود تدعيم لافت لنظم وسائل الإعلام غير التجارية، كان يوجد أيضاً قلق تم التعبير عنه حول العلاقة بين الموردين والعملاء في نظام القرض المشتركة لتمويل التوزيع العالمي لأفلام هوليوود وعروض التليفزيون، بالإضافة إلى تأثير الموسيقى وخاصة تلك التي تنبع من المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية تحت راية "روك - و - رول". هذه المناقشة حول استيراد الثقافة البالية، والتي تشبه الأغذية الفاسدة ليست وترًا حساساً لدى منظمة اليونسكو. يؤكد تقرير بحثي تحت رعاية اليونسكو على عدم التوازن في التدفق العالمي لوسائل الإعلام المعروف تحت عنوان تقرير MacBride (1980). أضاف التقرير زخماً إلى المناقشة ضد التدفق - في - اتجاه واحد. في النهاية أدت المناقشة حول NWICO وعنصره المتعددة في عام 1985

إلى انسحاب كل من بريطانيا والولايات المتحدة من اليونسكو احتجاجاً على هذه المناقشات.

أثناء عقد الثمانينيات (1980)، وطبقاً لرؤية الرئيس ريجان الفلسفية بروز بقوة عهد جديد من الشخصية، التحريرية، وتفكير اللوائح التنظيمية، ليس فقط في أمريكا الشمالية ولكن أيضاً عبر أوروبا، والتي دعمتها بقوة أيضاً مارجريت تاتشر في المملكة المتحدة. كان هناك تركيز لافت على قوى السوق، المشروع الحر، والمبادرات المجازفة في مجال دوائر الأعمال، والتراجع العكسي القوي أيضاً لأي نوع من التعاطف أو التدعيم لوسائل الإعلام غير التجارية، التنظيم الائحي الحكومي أو الملكية العامة لنظم الاتصال الإعلامي عن بعد. أيضاً أدت قوى السوق إلى تقلبات في الاندماجات والتملكات بين الشركات عبر القطاع الإعلامي. خلق الاندماج عمالقة عالميين، واستمرار هذا الاتجاه. في عام 2004، شركة إعلان WPP بريطانية اشتهرت Grey-Global الأمريكية، واشترت Sony اليابانية شركة MGM. لاعب/مشغل واحد جديد مميز على المسرح العالمي. ذلك هو ما يطلق عليه القمر الصناعي أنتج، شبكة كل الأخبار، كابل شبكة الأخبار (CNN) بواسطة Ted Turner في 1980، التي جاءت لتحدث تغييراً جوهرياً في كل الأخبار العالمية، وأيضاً الممارسات الإذاعية الأخرى.

أخيراً، أثناء هذه الفترة، كان يوجد ثلاث وثائق محورية تشكل أساس مدرسة الاستعمار الثقافي. إلى حد ما كانت هذه الوثائق رائدة إلى الوصول في النهاية إلى نظرية الاستعمار الإلكتروني. بصفة خاصة كان عمل Herbert Schiller (1969) الذي ترجمة عنوانه "الإعلام الجماهيري والإمبراطورية الأمريكية". من بين أعمال Tapio Varis لمنظمة اليونسكو مقال في عام 1974 ترجمة عنوانه "الحركة العالمية في التليفزيون"، ثم كتاب Jeremy Tunstall (1977)، تحت عنوان ترجمته، "وسائل الإعلام الأمريكية". خدمت باعتبارها عامل تفاعل جديد، وأساساً للتدعيم! جراء بحث يتناول تحليل

تدفقات الإعلام الدولي، تأثيره، وعدم توازنه. لا يزال علماء النقد مثل Dan Schiller , and Bob McChesney يباشرون بعضاً من البحوث حول نفس الموضوع. ومع ذلك، لم يكن هذا ليحدث حتى عقد التسعينيات (1990)، عندما في النهاية انبثقت مجموعة جديدة منظمة غير حكومية عالمية.

أنشئت في عام 1998 الشبكة العالمية للتطوير الثقافي (INCD) لتدافع عن التعبير الثقافي، التنوع الثقافي، التدعيم للتغيير الثقافي القومي متعدد اللغات. إنها تسعى إلى تحفيز وسائل الإعلام الموثوق بها وصولاً للحقيقة، بدلاً من أو في الواقع مواجهة وسائل إعلام جماهيري تقوم على اللغة الإنجليزية الهيمنة، والتي تهيمن على تدفق المنتجات الثقافية عبر الحدود القومية. تتبع INCD المناقشة حول الإعلام الدولي بحيوية ونشاط جديدين، وتسعى إلى اكتساب مشاركين جدد على مستوى العالم، بما في ذلك كبار المسؤولين في الحكومة. إنهم كانوا معارضين لشركات الإعلام متعددة الجنسيات اللاتي تدعم الثقافة العالمية المتGANسة. INCD بجانب اليونسكو والعديد من الأكاديميين سعوا إلى توحيد صفوفهم مع المسؤولين الحكوميين للتدعيم بديل في صورة نظام مشروع رأسمالي حر يقوم على أساس السوق، والذي كان مهميناً بوضوح على الإعلام العالمي، حيث خدم أساساً مصالح الكتل المختلطة من وسائل الإعلام الأمريكية. هدف INCD الأساسي أن تدعم من خلال رعاية اليونسكو لاتفاقية دولية التي تحدد الآن أهداف حماية التنوع الثقافي واللغوي، بالإضافة إلى التدعيم الفني الحر .

الكثير من الهيمنة التي حدثت منذ منتصف القرن العشرين تم توثيقها في عام 1981 في عمل عنوانه الاستعمار الإلكتروني : مستقبل الإعلام والإذاعة الدولية مع مقدمة من Everett Rogers، والذي نشرته مؤسسة Sege، مع طبعة ثانية منقحة ومحدثة في 1986. هذا العمل المبكر، إلى جانب الطبعة الأولى من هذا الكتاب الإعلام الدولي وثق وتوسع في أدبيات

الإعلام الدولي. هذه الأعمال بصورة تراكمية وضعت الأساس وعمقت إلى أبعد نظرية الاستعمار الإلكتروني. هذه النظرية التي تحول إليها الآن لكي تضيف المزيد من التفاصيل .

## ما هي نظرية الاستعمار الإلكتروني ( ECT ) ؟

بالضبط كما هو الحال مع الاستعمار التجاري الذي ركز على الإمبراطوريات الساعية إلى عرق وأرض الآخرين، مراراً وتكراراً كطبيعة المستعمرات، لذلك تتطلع ECT الآن إلى دراسة كيفية الاستيلاء على الأذهان، وإلى حد ما عادات الآخرين الاستهلاكية. ترتكز ECT على كيف تؤثر وسائل الإعلام الدولية، بما في ذلك الإعلان، على كيف يبدو الناس، يفكرون، ويتصررون. يتمثل هدف ECT في الاعتماد على كيفية تأثير وسائل الإعلام الجماهيرية على الذهن. بالضبط كما هو الحال مع " الثورة الصناعية " التي ركزت على العمل اليدوي والمواد الخام، وبعد ذلك السلع النهائية، ومن ثم، أيضاً " ثورة المعلومات " تسعى الآن إلى التركيز على الدور والتداعيات المرتبطة بالذهن وسلوك المستهلك العالمي.

فكرة الآن هي كيف تنقل الثقافة عبر وسائل الإعلام المتعددة على مستوى العالم. تاريخياً لعب الأجداد ومشايخ القبيلة دوراً مركزياً في تجديد، تقديم، ونقل الثقافة. إنهم اعتمدوا على الاتصال الشفهي، بالإضافة إلى روابط الأسرة، المجتمع، والقبيلة. الثقافية أساساً اتجاه؛ إنها أيضاً تكتسب. إنها تعلم اللغة والإدراكات المشتركة التي تضاف إلى الذهن خلال التعليم، التكرار، والشعائر والطقوس، التاريخ، وسائل الإعلام، أو التقليد. في ضوء دور وسائل الإعلام المتمدد، إنها تصبح ثقافة وسائل الإعلام المشتركة، متضمنة التأثير على الإدراكات والقيم. أمثلة على وسائل الإعلام التي تجذب المستخدمين بكثافة أفلام هوليوود، موسيقى التليفزيون MTV، شبكة برامج

التسليية والرياضة (ESPN)، برامج ربات البيوت، CNN، الانترنت أو مباريات ألعاب الفيديو. تتجه هذه النظم إلى أن تكون مخرجات عمالقة Time Warner News Corp, Disney, Viacom ، Sony .. لديها مجتمعة الإمكانيات الحقيقية لـ إحلال أو تغيير قيم الثقافة السابقة، أنماط الحياة، اللغة، أو العادات، الأنشطة أو شعائر وطقوس الأسرة. يصدق هذا بالنسبة للمستخدمين بكثافة لوسيلة إعلامية خارجية واحدة أو أكثر. بمضي الوقت، ECT تنص على أن هذه التغيرات تستطيع وعادة تحدث بالفعل تأثيراً على روابط الأصدقاء، الأسرة، والمجتمع. المجتمع العملي الواقعي أو الأصدقاء الجدد الذين يشتراكون في شيئين يمكن أن يحل الأخذ محل الأقدم. الأول، إنهم مع وسائل الإعلام النمطية مثل MTV، حديث الإذاعة، Facebook، أو قناة الجزيرة، والثاني، وسيلة إعلام ثقافية مطحورة في الأعمق، والتي تتضمن وسائل، إدراك، تعلم، وعادات جديدة أو مختلفة. المثال على هذا يأتي من اللغة العامية للأمريكان من أصل أفريقي. إنها في لعب الثقافة المستحثة لوسائل الإعلام الجديدة. موسيقى الراب (خاصة بالأمريikan الأفارقة) الأفلام السينمائية، الحفلات الموسيقية، الملابس، أرض الملاعب تكرر وتدعم هذا الاتجاه اللغوي .

تتطلب دراسة ECT أن تفكري في أن الحياة تمضي بنا ونحن نرتدي أقنعة متنوعة. يكون علينا أن نتعلم كيف نؤدي الأدوار الملائمة مثل طفل، أب (أم)، قريين، طالب، مهاجر، أقلية، رياضي، أو قائد. ولكن مع ECT، تصبح الأقنعة إلى حد ما غير مرئية، لأننا نبدأ في أن نفكر ونشعر بصورة مختلفة حيث تصبح نحن ما نشاهده، نفعله أو نستمع إليه. تصبح وسائل الإعلام حجاب من صور جديدة متراكمة، التي نمتصلها في أذهاننا، وفي النهاية، حتى لو كانت مطحورة، تبدأ في الظهور بحيث تتصرف، نرتدي ملابسنا، أو نتحدث بصورة مختلفة حيث نستهلك المدخلات من وسائل الإعلام الجماهيرية، بدلاً من الأسرة، المجتمع أو الأصدقاء السابقين. عملية التطبيع الاجتماعي سُلبت

أو خطفت بواسطة إمبراطوريات وسائل الإعلام بدلًا من الإمبراطوريات الاستعمارية في الأيام الماضية. يبدو كما لو كنا نتحرك مع التمدين من مجتمع القبلية حيث الثقافة تأخذ مكانها في إطار منطقة أو دولة ثابتة إلى حالة ذهنية وسيطة حيث قد يكون لدينا الكثير المشترك مع شخص ما أو مجموعة ما في موقع ما من العالم عبر الانترنت أو MTV، بدلًا من أن يكون منزلنا، مدرستنا، الحي الذي نقيم فيه.

الآن، مع ECT، قد انبثقت ثقافة جديدة عبارة عن ظاهرة كونية تحركها أساساً طاقة ضخمة من وسائل الإعلام المتعددة. إنها تسيطر، تراقب، تنتج وتنشر التدفق العالمي من الكلمات، الصور، والأصوات. إنها تسعي إلى التأثير على أذهان الجماهير دون نظر إلى الجغرافيا. تصبح منتجاتها السمع بصرية صلبة ومعيارية دون نظر إلى الوقت أو المسافة. إنها تسوق إلى المستهلكين الدوليين الذين يأتون ليشاهدو المناظر الطبيعية لعالمهم ويشترون العادات باعتبارها المخرجات المنطقية لثقافة وسائل الإعلام الجديدة، كما تحددها وتضع خطوطها العريضة ECT. على سبيل المثال، الكثير من مبيعات أفلام هوليوود و DVD تحقق إيرادات أعلى خارج US منها في الداخل، أو أن MTV، ديزني، مايكروسوفت وجوجل، لديها خطط توسيع أكثر اقتحاماً إلى خارج US منها إلى الداخل. يأتي المثال الجيد من IBM. أكثر من 70 في المائة من العاملين لدى IBM يعملون ويعيشون خارج US. بالنسبة للكثير من تكتلات أسواق US المحلية الضخمة أصبحت في حالة تشبع، ومن ثم، فإن المبيعات، الجماهير المستهلكين أو التوسيع خارج الحدود اتجاه مناطقي الذي مكن، وفسر ظاهرة ECT. تصف عمالقة الإعلام الأمريكي الرائدة نفسها باعتبارها شركات عالمية وليس شركات أمريكية. تركز كل مخططها الإستراتيجية على توسيع أسواقها العالمية، وعلى تطوير سلعها وخدماتها من أجل الاستهلاك الدولي. إنها تضع نفسها باعتبارها صاحبة المصلحة،

المستفيدة، والمدافعة عن الاقتصاد العالمي. إن هذه الشركات تمثل الجنود المشاة للاستعمار الإلكتروني .

## نظريّة النّظام العالمي ( WST )

توفر نظرية النظام العالمي مفاهيم، أفكار ولغة هيكلة الإعلام العالمي. هذه النظرية اقترحها وطورها Immanuel Wallerstein. قد دخلت النظرية أيضاً في حلقة وصل مع النظرية الاعتمادية بمعنى أن بعض الانتقادات تشبه الأساليب البلاغية والكتابات التي صدرت عن علماء وسائل الإعلام أصحاب المدرسة النقدية. قد طبق آخرون نظرية النظام العالمي على قطاعات محددة مثل Thomas Clayton Barnett طبقها على التعليم المقارن، أو George Wallerstein طبقها على الاتصالات الإعلامية عن بعد. يطور هذا الفصل نظرية النظام العالمي كما تطبق على الإعلام الدولي. تطبق نظرية الاستعمار الإلكتروني السابق شرحها مباشرةً على الأفعال ودور الأفعال في المناطق الهامشية وشبكة الهامشية، كما طورها George Barnett وآخرون. تشكل هذه المناطق أسواق تصدر أساسية للشركات متعددة وسائل الإعلام.

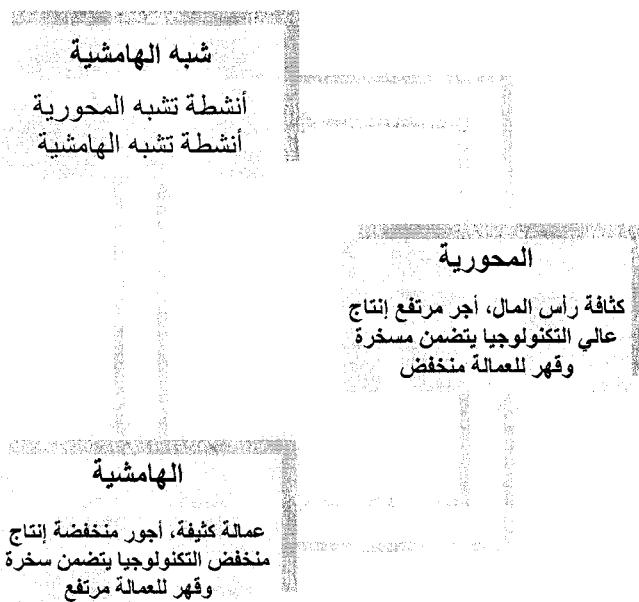
تنص نظرية النظام العالمي أن التوسيع الاقتصادي العالمي يحدث من مجموعة صغيرة نسبياً في منطقة محورية من ولاية أو دولة وتمتد إلى مناطق في ولايات أو دولة أخرى؛ وهذه تكون في المناطق شبه الهامشية أو الهامشية. هذه المجموعات أو القطاعات الثلاث من الولايات أو الدولة تتميز بدرجات متفاوتة من التفاعل على المستويات الاقتصادية، السياسية الثقافية، وسائل الإعلام، التقنية، العمل، رأس المال، والاجتماعية. يتبع الهيكل العالمي المعاصر منطق الحتمية الاقتصادية حيث تحكم قوى السوق لكي تحدد بصورة جيدة الرابحين والخاسرين سواء كانوا أفراداً، شركات، أو حتى ولايات أو دول. يفترض أن المناطق تظهر علاقات اقتصادية غير متساوية،

ومتقطعة، على أن البلدان المحورية تكون ذات كيان اقتصادي مهمٍّن ومسطّر. البلدان المحورية لديها السلطة، وجوهرياً عبارة عن البلدان الصناعية الغربية الأساسية. البلدان الهامشية وشبه الهامشية تكون في وضع التبعية عندما تتفاعل مع البلدان المحورية. تمارس البلدان المحورية السيطرة لفائدةٍها الذاتية، وتحدد طبيعة ومدى التفاعلات مع المنطقتين الآخرين. تحديد الدول المحورية العلاقات بين المحورية وشبه الهامشية، وأيضاً المحورية والهامشية. توفر الدول المحورية التكنولوجيا، البرامج، رأس المال، المعرفة، السلع تامة الصنع، والخدمات للمناطق الأخرى، والتي تعمل وظيفياً كمستهلكين وأسواق. أيضاً تجبر البلدان المحورية، تطبيق منهج التحرر الجديد الذي يتناول الأسواق الحرة، وتفكيك اللوائح القانونية المنظمة على المنطقتين الأكثر ضعفاً. المناطق الهامشية وشبه الهامشية المنخرطة في علاقة مع البلدان المحورية، أساساً، خلال توفير عمالة، ومواد خام منخفضة التكاليف، أسواق جماهيرية، أو مواقع أحداث منخفضة التكاليف للأفلام الطويلة. تكنولوجيا وسائل الإعلام الجماهيرية (الأجهزة والمعدات) أو المنتجات (البرامج) تمثل سلعاً أو خدمات تامة الصنع التي تدعم وتهيمن تكراراً على العلاقات بين القطاعات الثلاثة. نظرية النظام العالمي مفيدة في فحص الصناعات الثقافية ونظم وسائل الإعلام الجماهيرية، الصناعات السمع بصرية، معرفة نقل التكنولوجيا، وأصحاب المصلحة العاملين الأكثر ضخامة من الشركات التي تتبنى استراتيجيات متداخلة لتعزيز الشركة من حيث نمو حصة السوق، الإيرادات والأرباح.

يصف Thomas Shannon العمليات الاقتصادية، العمل، التكنولوجيا، وعمليات أخرى بين المناطق الثلاثة، كما تظهر في الشكل 1-2 التالي :

## شكل 1-2

### العلاقات في الاقتصاد العالمي الرأسمالي



في قلب هذه العلاقات تعلم القيم الاقتصادية الملائمة التي تسهل التمدين. بعض هذه القيم تنقل عبر الإعلانات، وأيضاً في محتوى الصادرات الغربية المتمثل في وسائل الإعلام الجماهيري من إنتاج الدول المحورية. أيضاً في قلب العلاقات بين القطاعات نظام الإعلام الجماهيري الذي يسمح بنقل مواد وسائل الإعلام لخلق إما ثقافة شعبية تؤسس على نطاق واسع من أجل سوق جماهيرية أو ثقافات بديلة من أجل سوق متميزة، كبيرة بدرجة كافية لتشجيع الواردات من سلع أو خدمات وسائل إعلام مختارة. النقطة الجوهرية أنه على الرغم من الانتقادات الموجهة إلى نظرية وأهداف التمدين، فإنه يوجد مع ذلك مراحل وأهداف واضحة تحتاج إن تتعلمها الدول الهامشية، تمر خلالها، تبنيها، أو واضحة كشرط مسبق للتقدم نحو المنطقة التالية، شبه الهامشية. تنخرط البلدان في الوضع شبه الهامشي في السلوك

الاقتصادي، وفي وسائل الإعلام لكل من البلدان المحورية أو الهامشية. إنها تكافح من أجل محاكاة القيم المحورية بدلًا من الهامشية، لكي تصبح بمضي الوقت دولة محورية.

بصفة عامة ينظر إلى أن الدول المحورية تتمثل في الولايات المتحدة الأمريكية، بلدان الاتحاد الأوروبي بدون الدول العشر حديثة الانضمام إلى الاتحاد، والتي تصنف على أنها لا تزال ضمن فئة البلدان شبه المحورية، كندا، اليابان، النرويج، إسرائيل، استراليا، نيوزيلاند، كوريا الجنوبية، سويسرا، وجنوب أفريقيا.

البلدان شبه الهامشية عبارة عن الصين، الهند، شيلي، تركيا، المكسيك، فينزويلا، الأرجنتين، روسيا، العربية السعودية، مصر، عمان، باكستان، كرواتيا، أيسلاند، الفلبين، والأعضاء العشرة الجدد في الاتحاد الأوروبي EU. إنها قبرص، جمهورية تشيك، أستونيا، المجر، لاتفيا، ليتوانيا، مالطا، بولندا، جمهورية سلوفاك، وسلوفينيا. المجموعة الأخيرة على الطريق السريع لن تصبح دولاً محورية، منذ أن وفر لها الاتحاد الأوروبي (EU) القيادة الضرورية، وسهولة الوصول إلى رأس المال وأسواق الاستهلاك، وإلى تحسين اقتصادها بسرعة مقارنة بوضعها السابق عندما كانت دولاً صغيرة وهامشية على المسرح العالمي. ولكن مع هبوط الاقتصاد العالمي حدث ببطء في إيقاع المكاسب الاقتصادية، وفي بعض الحالات، كما في المجر قد أصبح سالباً. ولكن على مدى العقود القليلة القادمة، من المحتمل أن تصبح الصين، الهند، والبرازيل من الدول المحورية ومنافسة لكل من الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي باعتبارها القوى الاقتصادية على مستوى العالم.

البلدان الهامشية هي تلك البلدان الأقل نمواً، كثيراً ما يشار إليها على أنها العالم الثالث أو بلدان نامية. معظم البلدان الأفريقية، أمريكا اللاتينية، جزء كبير من آسيا، والبلدانأعضاء الاتحاد السوفيتي السابق الأقل تطوراً توجد في هذه المنطقة الثالثة. من خصائص هذه المنطقة أنها الأقل تجارة،

الأضعف اقتصادياً، الأعلى فساداً ومشكلات صحية، والأقل قصصاً إخبارية مكتوبة أو مذاعة عنها، بالإضافة إلى الأسوأ اتصالاً بالإنترنت على هذا الكوكب. تتمثل القصص الإخبارية التي تظهر حول هذه البلدان قصصاً سلبية، ترکز على الأمان، الحروب الأهلية، أو الكوارث الطبيعية. التصنيع الذي يعتبر حيوياً لصعود الرأسمالية، والرأسماليين، لم يصل بعد إلى هذه المنطقة الهامشية. القراءة والكتابة – القدرة على قراءة الصحف، الكتب، أو المجلات – مفتقدة أيضاً في هذه المنطقة الأخيرة. تتمثل الخاصية المحددة لهذه المنطقة الهامشية في أن اقتصادياتها ذات طبيعة زراعية. لا تتمتع بأي تأثير أو سلطة في تحديد علاقاتها مع البلدان المحورية، مع الاستثناء الضخم في قدرتها على منع استيراد كل وسائل الإعلام الأجنبية، كما قد فعلت إيران ونظم سلطوية أخرى (انظر الشكل 1-3)

### الشكل 1-3

#### تصنيف الدول طبقاً لمناطق النظام العالمي الثلاث

بلدان شبه هامشية	35+
بلدان محورية	35+
بلدان هامشية	100 +

تفسر نظرية النظام العالمي جيداً التوسع الذي يمارس في الإعلام الدولي. وسائل الإعلام الجماهيري، متضمنة التليفزيون والأفلام الطويلة تمثل آلات أساسية (صوت، طباعة، فيديو، وبيانات) لنقل وتعليم المنطقتين الأقل شأناً. الأيديولوجية الرأسمالية مهيمنة داخل هيكل التعاملات،

التسويق والخطط الاستراتيجية للصناعات الثقافية للدول المحورية الأساسية. تأتي تكتلات وسائل الإعلام متعددة الجنسيات الضخمة من معظم الدول المحورية، وبصفة خاصة الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي. إنها تسعى إلى أحداث التأثير، التوسع، والترويج لسلسلة منتجاتها الثقافية، بما في ذلك، الكتب المجلات، الموسيقى، الأفلام، وهكذا إلى داخل المنطقتين الأقل شأنًا بغرض الربح. تنشأ البرامج والأجهزة والمعدات الخاصة بالإعلام الدولي، وتسوق بواسطة صناعات ومشروعات الدول المحورية. إنها تباع حينئذ بصورة مباشرة أو غير مباشرة (إنتاج مشترك، ملكية أقليّة، اتفاقيات تراخيص، إلخ.). إلى البلدان شبه الهامشية أو الهامشية بالسرعة التي تستوعب بها الأسواق تدفع مقابل السلع. بالضبط كما أن نظرية النظام الدولي العام تشرح بان الأيديولوجيات الرأسمالية ضرورية من أجل التشغيل والتوسيع في الاقتصاد العالمي، أيضاً لدى تكتلات وسائل الإعلام المتعددة الضخمة هدف موازي لإثراء أدائها بصورة مباشرة في كل من الداخل والخارج، وذلك من خلال ترويج وتدعم القيم والآليات الرأسمالية للدول المحورية داخل المناطق الأقل شأنًا. على سبيل المثال، يصف Jim Collins والت ديزني بأنه صاحب رؤية الذي يستخدم منتجات شركته لتشكيل "المجتمع وقيمه". يواصل Collins : "من إسرائيل، إلى البرازيل، السويد إلى استراليا ينمو الأطفال مع يد ديزني الموجهة حيث يشكل جزئياً خيالاتهم، واستشراف العالم". هذا مثال كلاسيكي حول كل ما يعنيه الاستعمار الإلكتروني. يسعى قادة دوائر الأعمال في شركات وسائل الإعلام متعددة الجنسيات المحورية لتحويل والاستيلاء على اتجاهات، أذهان، وسلوكيات الشراء للمستهلكين على المستوى العالمي بتلك الطريقة التي تمكنتهم من أن سلعهم أو خدماتهم تشترى أولاً، ومراراً وتكراراً.

---

\* Jim Collins، مقال في صحيفة "أمريكا اليوم" ترجمة عنوانه "تغير المجتمع" 23 سبتمبر، 1999.

إذا لم تقبل و تستثمر في وجдан الدول الأقل شأنًا القيم الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية للدول المحورية، فإن الاتجاهات الضرورية والسلوك المطلوب لشراء المنتجات المحورية : CDs الأفلام، الفيديوهات، شرائط الكاسيت، DVDs، ipods، والكتب سوف لا تتطور. إنفاق المستهلك مطلوب في النهاية في كل المناطق. تتطلب الصناعات الثقافية والإيديولوجيات القائمة في البلدان المحورية البيع الناجح لسلعها وخدماتها عبر المنطقتين الأخيرتين لكي تزيد من حصتها التسويقية، وأيضاً ربطها مع الصناعات المحورية الأخرى مثل السيارات، الوجبات السريعة، المعدات، الطائرات، أجهزة الكمبيوتر، وهكذا، للتمتع بمعزياً التوسيع في الاقتصاد العالمي. الاستفادة من الحملات الإعلانية للمنتجات الثقافية، والتي في حالات كثيرة تنتج طبقاً لطلبات المستهلكين في المناطق الأخرى، تمثل أيضاً جزءاً من الحركات الرأسمالية الشاملة .

يمثل الإعلان نفسه " دراسة حالة " متناهية الصغر في مجال نظرية النظام العالمي، وتتم تغطيته في فصل لاحق. بدون دخول هنا في المزيد من التفاصيل، فإنه لا يساوي شيئاً أن نقول أنه تقريباً كل منافذ وسائل الإعلام على مستوى العالم عبارة عن محطات تجارية، أو شبكة أعمال، التي تعتمد كلية على إيرادات الإعلان لدخلها وأرباحها. يعطي هذا للإعلان تأثيراً ضخماً ودوراً مركزياً في نجاح مشروع المغامرة الجديدة النهائية. يظهر التركيب الأعمق لهذا الاعتمادحقيقة أن كل وكالات الإعلان هي شركات متعددة الجنسيات من الدول المحورية.

هذه الوكالات في المراكز الرئيسية للدول المحورية تحضر معها كل شيء ابتداء من الممارسات المحاسبية، البحوثية، الجرافيك، العمل الفني إلى جانب وضع الاستراتيجيات التي تفرض على عملاء وسائل الإعلام في المناطق الأقل شأناً كجزء من عقود خدماتها الكاملة والشاملة. سواء كانت المشروعات في صورة مطبوعات، إذاعة، تليفزيون، أو الإنترنت، فإن وكالات

الإعلان متعددة الجنسيات تتحكم بصورة متكررة في المكونات الجوهرية للمشروع الإعلامي .

تحمل نظرية النظام الإعلامي اعتقاداً ضمنياً بأن الازدهار سوف ينشأ تراكمياً في المنطقتين الأقل شأناً، عندما تصبحان أكثر توجهاً إلى الرأسمالية، وتوسعاً في أسواقها لكي تشمل البلدان المحورية. ولكن الجزء اللافت في مشكلة الازدهار أنه عندما تتسع الدول المحورية في منتجاتها الصناعية الثقافية الموجهة إلى المناطق الأخرى، فإن هذه التعاملات الاقتصادية غالباً تفعل شيئاً : أولاً، أنها تطلب من العملاء الأجانب أن يشتروا المنتجات المحورية، على أن الأرباح النهائية تعود إلى شركات تقتل وسائل الإعلام المتعددة، والتي معظم مراكزها الرئيسية توجد في أوروبا أو الولايات المتحدة. ثانياً، المنتجات الإعلامية التي تصنع في شركات عادة تحل محل منتجات ثقافية قومية ومعها بدائل وقيم أجنبية. الآن، يجب أن تتنافس الأفلام، الموسيقي والكتب المحلية، إلخ. في المنطقتين الأقل شأناً مع حملات ترويج وإعلانات عملاقة تابعة للمنتجات المحورية التي لا تستطيع الشركات المحلية ببساطة أن تتحداها. ولذلك عندما نتحدث عن الازدهار على المرء أن يسأل، ازدهار من أجل من ؟ من الذي يكافأ ؟ الشخص المحلي أم الشركة الأجنبية ؟ عندما تتمدد المشروعات المحورية إلى داخل المناطق الأقل شأناً، فإنها الشركات متعددة وسائل الإعلام هي التي تجني الازدهار بمقاييس لا يتاسب مع حجم تأثيرها أو مساعدتها للبلدان الأقل شأناً .

إحدى الحجج في صالح عدم التوازن في التأثير يجعل الحالة بأن العمل، الذي يعتبر المركزي بالنسبة لبحوث النظام العالمي يفيد بالفعل المنطقتين الأقل شأناً. على سبيل المثال، عندما تنتج الأفلام أو المسلسلات التليفزيونية في المناطق الأقل شأناً، تشتري في الإنتاج عناصر إضافية، سائقون، مطاعم محلية، وتجار من كل الأنواع، أو عندما تبيع الصحف، المجلات، أو التسجيلات تدفع عمولة لأصحاب محلات المحليين. أيضاً، توضح

أمثلة كثيرة أخرى بأن المناطق الأقل شأنًا تربح بالتأكيد عندما تكون جزءاً من تعاملات الدولة المحورية. في الواقع، تشجع البلدان المحورية بحيوية شركات وسائل الإعلام الأخرى لتأخذ على عاتقها الأعمال التجارية في بلدانها. فكر في الآتي، من الذي يتعامل مع صناعة الأفلام، وعلاقات كندا - الولايات المتحدة، وكلاهما من الدول المحورية .

الكثير من الكنديين القوميين غير راضين بصورة لا تنتهي حول تأثيرات وسائل الإعلام والثقافة الأمريكية. منذ الأيام الأولى لتقديم الراديو في كندا، كان هناك قلق متواصل من اقتحام وسائل الإعلام الأمريكية إلى داخل البيوت الكندية، مسارحها، وأذهانها. ومع ذلك، عندما تصبح عملاقة وسائل الإعلام، أكثر اهتماماً وتركيزًا على الأسواق العالمية والربحية، فقد رحبت كندا بصورة متزايدة بصناعة الأفلام لدى استديوهات هوليوود، وشبكات تليفزيون U.S. تعتبر مونتريال، تورonto، فانکوفر مواقع أساسية للشركات الأمريكية المنتجة للأفلام والسلسل التليفزيونية. تخلق هذه الحالات الإنتاجية الآلاف من الوظائف سنويًا، وتساهم بماليين إلى الاقتصاد الكندي. كندا باعتبارها دولة محورية أكثر قرباً إلى الدولة المحورية القائدة، الولايات المتحدة، عليها أن تقبل الدور المتنامي الذي تلعبه U.S. وعلى الأخص استديوهات هوليوود في اقتصادها، عملائها، وثقافتها. لأن تكاليف وسائل الإعلام تتضاعف، وبصفة خاصة بالنسبة للنجوم القيادة، تبدأ كندا في أن تشبه هوليوود الشمالية. تقرير خاص لمجلة Maclean (مجلة أخبار أسبوعية كندية) ترجمة عنوانه "الواجهة الشمالية" يلخص الموقف كالتالي : "يريد النجوم أدواراً جيدة، يريد الاستديوهات أن توفر أموالاً، وتخلق تسلية جيدة، بصناعة الأفلام شمالاً، في كندا، تستطيع أن تجد كل ذلك " .

أخيراً، على الرغم من أنه لا يوجد الكثير من بحوث وسائل الإعلام التجريبية المحددة، مع التركيز على نظرية النظام العالمي، استثناء لافت

وحيد يتمثل في دراسة أجراها كل من George Kyungmo kim و Barnett. عنوان مقالتها " محددات التدفق الدولي للأخبار " : تحليل شبكي، مثال جيد لتوظيف نظرية النظام العالمي. لقد طبقا كلا من النظام العالمي ونظريات الاعتمادية. تتبعاً للفحص التفصيلي لتدفق الأخبار الدولية عبر 132 دولة، فقد استنتجوا " تكشف نتائج هذا البحث عن عدم المساواة في تدفق الأخبار الدولية بين الدول المحورية والدول الهامشية. تأتي البلدان الغربية الصناعية في المركز، باعتبارها مهيمنة على تدفق الأخبار الدولية. معظم الدول الآسيوية، الأفريقية، أمريكا اللاتينية، ودول الإقليانوس تأتي في فئة الدول الهامشية " . استناداً إلى تحليل الانحدار لبياناتهم، استنتجوا بمزيد من العمق :

هذا الهيكل - المركز - الهامش - لشبكة تدفق الأخبار الدولية له اثنان من المضامين بالنسبة للاعتمادية الإعلامية. أولاً، البلدان الصناعية الغربية في الوضع الذي يسمح لها بإنتاج وبيع الأخبار الدولية. في المقابل، البلدان الهامشية تستهلك وتعتمد على معلوماتها من البلدان المحورية. يأخذ هذا طريقاً ذا اتجاه واحد خلال صيانة العلاقات الاستعمارية التاريخية .

أشار الباحثان إلى أنه ليس هناك الكثير من البحوث العالمية عن حقيقة تدفق الأخبار الدولية، قد تم تناولها لأسباب هيكلية متنوعة ؛ هذه الدراسة استثناء لافت. في عام 2008 أنتج Barnett وأخرون دراسة تجريبية أخرى بعنوان ذي إطار نظام عالمي، ترجمته : " هيكل تدفق المساعدات الدولية والأخبار العالمية " . بعد فحص وكالة الصحافة الفرنسية (AFP)، الصحافة المتحدة (AP)، CNN ورويترز، وتغطية البلدان المذكورة، وتدفق المساعدة استنتجوا ، " تشير النتائج إلى أن تغطية الأخبار العالمية ترتبط إلى حد كبير بتخصيص المساعدات والعلاقات. البلدان المتلقية المستوى المرتفع من تغطية الأخبار حصلت على مساعدة أكبر ولديها علاقات دولية أكبر من تلك التي ذات تغطية أقل .

سجلت محاولة مماثلة، قام بها Clifford Bob في كتابه الذي ترجمة عنوانه "تسويق الثورة" ، المتمردون، وسائل الإعلام، مذهب الفعالية (2005). بعد فحص 45 حالة من النشطاء، وقادرة المنظمات غير الحكومية (NGO)، يستنتج الباحث بأن المساعدات تذهب إلى أولئك الأعلى مهارات في مجال وسائل الإعلام، وليس بالضرورة الأكثر حاجة أو الأكثر شراءً. الحصول على وقت ظهور على شاشات CNN أو BBC لا يقدر بثمن بالنسبة لمتحدث باسم NGO أثناء الأزمات. التغطية مهمة بالفعل. يدعى Bob وجود كفاح بجدية كبيرة بالنسبة للموارد النادرة بين NGOs. هؤلاء في حاجة إلى موارد يمكن أن تكون أموالا، التعرض إلى وسائل الإعلام، مساعدة تخفيف صدمات .

في الاستنتاج، تعكس المناطق الثلاث من WST عالمًا حيث مستويات المعيشة واسعة إلى حد بعيد، لقد فشلت مداخل التمدين والعملة في إحداث التغيير الاقتصادي والاجتماعي الذي توقعه الكثير من الأكاديميين وخبراء السياسة. أدرك أحد الباحثين هذا الوجه عندما علق :

كل المناقشة من عام 1945 حتى اليوم قد كانت عبارة عن مجهود واحد طويل أن تأخذ بجديةحقيقة أن النظام العالمي ليس فقط مستقطب، ولكنه أيضاً مستقطب، وأن حقيقته تجمع بين الأخلاقية والسياسية التي لا تحتمل، بالنسبة للبلدان التي في الواقع، لا يبدو أن هناك شيئاً أكثر إلحاحاً من البحث عن خطة لتحسين موقفهم، وأول كل شيء اقتصادياً. وبعد كل شيء اقتصادياً، كان على كل هؤلاء الناس أن يروا فيلماً، وعندها كانوا سوف يعرفون أن هناك أشخاص آخرين في العالم في حالة أفضل مما كانوا هم عليه. أما بالنسبة للبلدان التي على القمة، إنهم أدركوا، مع ذلك بصورة باهتة، أن "الجماهير الحاشدة التي تتطلع إلى أن تتنفس بحرية" كانت تمثل خطراً دائماً على نظام العالم، وإلى ازدهارهم الذاتي، وأنه لذلك شيئاً ما،

بطريقة ما كان لابد من فعله لإبطال فتيل الاشتعال قبل وصوله إلى صندوق المتفجرات.

صندوق المتفجرات مملوء الآن بالإرهابيين الذين لديهم خاصيتان مسيطرتان : التطرف الديني، والأيديولوجيات المضادة للغرب. على الدول الغربية أو المحورية أن تصل مجتمعة إلى حل لهذه الظاهرة العالمية الخطيرة.

## الربط : الاستعمار الإلكتروني ونظريات النظام العالمي

توجد حلقة ربط جوهرية ومهمة بين نظرية الاستعمار الإلكتروني ونظرية النظام العالمي. تفترض ECT عندما تصدر وسائل الإعلام الجماهيرية أشحن معها سلسلة واسعة من القيم. هذه القيمة بطبعتها اقتصادية، اجتماعية، ثقافية وأحياناً سياسية أو دينية. إنها تحمل معها أيضاً بصورة متزايدة اللغة الإنجليزية، بمقاييس الموسيقي، الأفلام أو الإنترنت. تعمل نظرية WST على إتقان وتوسيع ECT عن طريق تقسيم بلدان العالم إلى ثلاث فئات. بعض الدول المحورية مهتمة حول تأثير واختراق ECT أيضاً. كندا، فرنسا، بريطانيا العظمى، نيوزيلندا، إسرائيل، واستراليا، بلدان محورية أساسية والتي قلقة باستمرار حول أمريكا (جعلها أمريكية) صناعاتها الثقافية المحلية (الوطنية) وأيضاً سلوك المستهلك. إنها تدرك، أنه مع كل منفذ وسيلة إعلامية تجارية إضافية، سوف يكون هناك المزيد من الإنفاق على العروض الأجنبية الخاضعة لإدارة واحدة أو الاتاوات والضرائب التي تذهب إلى مكان ما تاركة أموال أقل للإنتاج الضعيف من كل نوع .

البلدان في الفئات الأقل شأناً، أساساً شبه الهامشية والهامشية، لديها أسباب مضاعفة : سواء كانت اقتصادية، اجتماعية، سياسية، أو أخلاقية تجعلها قلقة حول تطبيقات ECT. نظرية الاعتمادية عندما تشير إلى

تحولات في الاتجاه، والتي تحدث نتيجة تفاعلات متكررة مع دوائر الأعمال المحورية، على سبيل المثال، منذ عقد الثمانينيات ( 1980 ) قد كان هناك تياراً متواصلاً من البحوث في أمريكا اللاتينية تناولت التأثير الهيكلي، في معظمها سلبي، والمتعلق بالعلاقات مع البلدان المحورية، وبصفة خاصة الولايات المتحدة الأمريكية، ولكن أيضاً مع القوى الاستعمارية السابقة في أوروبا، وخاصة إسبانيا. على الرغم من أن الكثير من هذه البحوث فشلت في استغلال أو تحديد نظريات إما WS أو EC، باعتبارها وثيقة الصلة وملازمة، في استعادة الأحداث الماضية والتأمل فيها نجد أن بناءات كلتا النظريتين تقدمان الكثير فيما يتعلق بتنظيم وتفسير بحوث ونظرية أمريكا اللاتينية .

بالضبط كما تطبق WST على كل المناطق الثلاث، أيضاً ECT توفر تطبيقات مختلفة في كل منطقة. الاستفادة بالأوجه الملائمة في كلتا النظريتين سوف يثري بصورة لافتة مستقبل البحوث في الإعلام الدولي. ECT، بعدها الثقافية، و WST بعدها الاقتصادية تتفقان بصورة جيدة ليفحصان معاً الأنشطة العالمية في مجال الصناعات الثقافية متعددة الجنسيات .

## قوى الإعلام بين الدول

الإعلام الدولي باعتباره قطاع تجاري يعمل كدراسة حالة نموذجية في تطبيق نظرية النظام العالمي. شركات الإعلام متعددة الجنسيات الضخمة، الخدمات السلكية الرئيسية، وأيضاً وكالات الإعلان الرئيسية كلها قائمة في المنطقة المحورية عندما تباشر عملياتها التشغيلية في بلدان محورية أخرى أو في بلدان شبه هامشية أو هامشية، فإنها تفعل هذا مع جدول أعمال جيد التنقيح وموضع بصورة إستراتيجية، وخاصة للنظام الاقتصادي الرأسمالي.

ينظر إلى المناطق شبه الهامشية والهامشية باعتبارها أسوأً محتملةً أساسية بالنسبة للشركات متعددة وسائل الإعلام، والتي تحدد العلاقات بين البلدان شبه الهامشية والهامشية. جزء من هدف الشركة يتمثل في التأثير على اتجاهات وقيم العملاء المحتملين، كما فسرتها نظرية الاستعمار الإلكتروني. لا يوجد تهديد قوة مثل فتوحات عسكرية، ولكن استراتيجيات تسويق، بحوث، إعلانات، وذكاء اقتصادي يسمح لدوائر أعمال المنطقة المحوية للتأثير على سلوك العميل من خلال خلق عقلية عالمية ملائمة نحو منتجاتها وخدماتها الثقافية. تناضل الدول المحوية على الأنشطة القائمة على السوق منذ أن تضع لها قواعد اللعبة.

لفهم بيئه الإعلام الدولي بعد الحرب الباردة، من الضروري أن تفهم وجهتي النظر المختلفة تماماً حول الدول الصناعية المحوية، والمناطق الهامشية، بعد عقود من جهود التمدين لا تزال محاصرة في داخل المنطقة الهامشية. في الواقع، بعض الدول الهامشية هي الآن أسوأ مما كانت عليه تحت الاستعمار الأوروبي. مواقفها – بلغة الاقتصاد، الصحة، التعليم، وسائل الإعلام والتكنولوجيا المحلية -- قد فسست بمضي الوقت. لكي تفهم التأثير والتغيرات الجوهرية، من الضروري أن تراجع دور اليونسكو الذي تقوم به باعتبارها المنتدى العالمي الأساسي لكثير من أصحاب المصلحة لكي يعبروا عن آرائهم، ينحازون إلى أحد الجوانب، ويوضحون كم كانت آراؤهم عميقيةً ومختلفة هيكلياً حول الإعلام الدولي.

أيضاً، أثناء عقد التسعينيات ( 1990 ) شهدت فترة التحركات تجاه التحرر والخاصصة كثير من البلدان سيطرت وتملكت احتكارات وسائل إعلام تحت الحصار. لم يكن الحصار غزو عسكري مسلح؛ ولكنه كان مزيجاً من ثلاثة قوى إعلامية مسيطرة جديدة. هذه القوى هي :

1- توسيع في نظم الإذاعة عبر الكابل والقمر الصناعي؛

2- انهمار في البرمجة في التليفزيون والسينما الغربية وأساساً الأمريكية ؟

3- القواعد المتجمعة من منظمة التجارة العالمية، البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي .

القوى الثلاث، الأجهزة، البرامج، وقواعد السوق الحرة غيرت جذرياً بيئه وسائل الإعلام في عدد كبير من البلدان المحورية وشبه الهاشميشة ما بين عام 1980 وحتى الآن. بينما كان هناك قناة تليفزيونية عامة واحدة أو اثنين كقاعدة على مدى سنوات، فجأة ظهرت العشرات من القنوات الجديدة والاختيارات على أجهزة التليفزيون حيث أصبحت خدمات الكابل والقمر الصناعي متاحة حول العالم. كان التأثير خلق مستعمرات إلктترونية، أقيمت إلى حد كبير حول عروض S.U أو الموسيقي، انطلاقاً من جيل جديد من المشاهدين والمستمعين حول العالم .

على مدى سنوات، نظم الإذاعة العامة وخاصة في أوروبا قد حاولت تنوير وتثقيف جماهيرها. ولكن مع وجود قنوات جديدة، ظهرت فرص جديدة التي تدعم برامج الترفيه، الإعلان، قوى السوق، والهدف الواضح في تحقيق الأرباح. سعت القنوات التجارية إلى البرامج الشعبية ابتداء من Big Brother Millionaire، إلى البرامج المنزليه، والعروض الحقيقة. في صحوتهم، تركوا الجماهير الصغيرة للإذاعات العامة، والتي بدورها معرضة لضغوط متزايدة من السياسيين، وسلطات وضع اللوائح التنظيمية، لكي تفعل شيئاً ما حول جماهيرها المتناقصة. في نفس الوقت، الكثير من الإذاعات التجارية كانت تسعى إلى زيادة إيراداتها من المصادر العامة. كل قناة تجارية جديدة كانت تحاول أن تسرق نسبة، حتى إذا كانت صغيرة، من جمهور القنوات العامة . تجد الشبكات العامة نفسها أمام تحدي خطير من ثلاث قوى، والتي في كثير من الحالات، كانت خارج سيطرتها : ماليياً، تكنولوجياً، لأنحياً. القوى الجديدة انبثقت جميعها من البلدان المحورية إلى المناطق الهاشميشة

وشبه الهمشية. في هذه البلدان الأخيرة، استهلاك وسائل الإعلام من احتكارات محلية، في حالات كثيرة كان يحل محلها وسائل إعلام غربية، وقري أجنبية، والتي كانت تتميز بمضاعفات لافتة اقتصادية، ثقافية، لائحة، وسياسية بمضي الوقت.

## اتساع المشكلة

مدى أنشطة الإعلام الدولي كثيف بحق. في نهاية أحد أطراف المتصل توجد مجموعة كبيرة من الدول النامية، أو الهمشية مهتمة بحالات البنية التحتية الإعلامية الأساسية مثل تقديم خدمات الراديو أو التليفون. في نهاية الطرف الآخر توجد الدول المحورية، كان البعض منها صناعية على مدى أكثر من قرن. وكان الآخرون مهتمين حول بقائهم الذاتي في عصر المعلومات سريع التطور. إنها لا تريد أن تصبح مستعمرات معلومات لدول أخرى. لقد كانت موضوعات الإعلام ذات الصلة بالاندماجات، تدفق المعلومات متعددة الجنسيات، أجهزة الكمبيوتر، الرقابة، الخصوصية، والتوظيف في الصناعات الثقافية تمثل قلائل سياسية مركبة لدول صناعية عديدة، وخاصة عبر أوروبا. هذه واضحة اطلاقاً من الحقيقة بأنه اليوم أكثر من 50 في المائة من إجمالي دخل U.S القومي (GNP) يعتمد على خدمات وصناعات المعلومات. يعني هذا أن مستقبل التوظيف عالي الماهارة يرتبط بصورة مباشرة بالقدرة على توريد كل أوجه سلسلة المعلومات - الأجهزة، البرامج، البحوث والتطوير - ضروري للمشاركة، وأن تكون رابحاً عبر للنت في عصر المعلومات.

من الواضح بالنسبة للدول المحورية الغربية مثل كندا، فرنسا، سويسرا، استراليا، بلدان أوروبا الشرقية، وأخرى، فكرة أنها قد تصبح مستعمرات إلكترونية للولايات المتحدة. يمثل هذا تهديداً خطيراً وتحدياً لثقافاتهم، هويتهم، وفرص توظفهم في القطاع الإعلامي. إنها تتطلب بصورة

جدية إعادة التفكير في فلسفات وسائل الإعلام الوطنية، والتدعيم الجماهيري، بما في ذلك التدعيم للأعمال الفنية. الموضوعات المرتبطة بالسيادة الوطنية، الثقافة، اللغة، والاستعمار الإلكتروني، تثير مرة أخرى أسئلة حول الدور الملائم للتدخل الحكومي، المساعدة المالية للصناعات الثقافية، والتنظيم الالتحي ملكية وسائل الإعلام. ظهور الصحف الإلكترونية، الكابل التفاعلي، الإقترنت، التليفونات الذكية، والإذاعة المباشرة عبر القمر الصناعي تثير أسئلة حول دول التنظيم الالتحي ومفهوم الحدود القومية. على الرغم من أن الأسئلة المعينة قد تختلف، فإن الموضوعات الأساسية لم تستبعد من مجال القلاقل التي تعايشها البلدان الهمامشية حول تباينات ومشكلات إعلامهم .

الموضوع الآخر بالنسبة للبلدان الصناعية له صلة وثيقة بالصراع المتنامي بين الضروريات الملزمة الاقتصادية من جهة والأمن القومي من جهة أخرى. منذ البداية، الضغوط الاقتصادية والتجارية قد أثرت على تدفقات المعلومات، حيث حاولت منافذ معينة أن تسكت أصوات منافسيها. اليوم، يأتي المدعون الكبار لفلسفة التدفق الحر من الحكومات المستجيبة لضغط مصالح الشركات متعددة الجنسيات، والتي تمتد من أمريكان إكسبريس، مايكروسوفت، IBM، و Time Warner التي تسعى إلى حماية وتوسيع شركاتها، وليس بالضرورة مصالح US القومية. إن ما هو في صالح IBM أن تبيع أجهزة الكمبيوتر إلى إيران، الصين، روسيا أو فنزويلا على سبيل المثال، قد لا يكون بالضرورة في صالح الولايات المتحدة القومية أو الدولية. ومع ذلك، هذه الشركات ووكالاتها الإعلانية تعتمد على الحدود المفتوحة، الأسواق المفتوحة، مدعمة بمنظمات التجارة الدولية، لكي تتنافس بفعالية في الاقتصاد العالمي .

أخيراً، يجب أن يكون مفهوماً أن الكثير من الضغوط والتدعيم من أجل فلسفة التدفق الحر آتية من وسائل الإعلام المكتوبة سواء كانت الصحفة

اليومية أو المجالات الأسبوعية. اهتماماً كثيف، وله جذوره العميقه تاريخياً. ولكن التكنولوجيا تتحرك بسرعة في اتجاه مشاركة الحكومة في بث رسائلها. على الرغم من أن وسائل الإعلام المطبوعة والإلكترونية لا تزال تسير على ممرات قانونية ولاجحية منفصلة. من المتوقع أن تتلاقي ممرات كل منهما حيث وسائل الإعلام المطبوعة تعتمد على نظم المعلومات الإلكترونية مثل الانترنت للحصول على وسائلها وتوصيلها إلى المستهلكين. موجة الصحافة الأخيرة التي تشير إلى ما تعلنه من ألم، بل وخطر الخروج من دائرة العمل سوف تستمر. كان مصيرها متوقعاً منذ بداية العقد الثامن (1980). على الرغم من أنها دائماً تخضع للتنظيم الالاحي إلى حد ما، سوف تجد وسائل الإعلام المطبوعة نفسها مكبلة بالتشريعات واللوائح بصورة متزايدة أو حتى الإجراءات القضائية، والتي من الواضح أنها لا تتفق مع روح حقوق التعديل الدستوري الأولى في US.

ما له دلالة لافته حينئذ أن الإعلام الدولي لم يكن مركزاً بصورة وحيدة على دور الصحافة المطبوعة وعادات جمع الأخبار من وكالات الأخبار الدولية مثل AP ورويترز فقط. إن الإعلام الدولي يدخل الآن إلى ترسانته بصورة متزايدة سلسلة واسعة من الموضوعات التي تظهر من انبثاق البث الإذاعي العالمي، الإعلان العالمي، والاقتصاد العالمي. اجتياح القمر الصناعي، الذي أنتج البرامج التليفزيونية، والقدرة على أن تتحدى الانترنت الأساليب التقليدية في الرقابة أعاد إشعال نار الجدل حول البيئة الملائمة للإعلام الدولي، إلى جانب الدور الملائم للحكومة في سياسة الإعلام العالمي. لم يعد هذا الدور قاصراً على الحكومات القومية، ولكن من الواضح أنه قد تحرك إلى منابر دولية، وعلى الأخص الوكالات المتخصصة في الأمم المتحدة .

## شكل التوازن في الكتاب

ما سبق يلقى الضوء على الأفكار العامة الأساسية لهذا الكتاب. إنه يفحص البث الإذاعي، وسائل الإعلام الجماهيري، وخدمات الأخبار التي تمتد من مايكروسوفت الشركة الوطنية للإذاعة MSNBC و CNN وأيضاً MTV إلى مسرحيات التليفزيون الهزلية، وأسواق تصدر أفلام هوليوود. إنه يتحرى أدوار اللاعبين الأساسيين، سواء كانوا شركات أخبار، Sony، BBC، Time أو Warner Viacom. إنه ينقب عن دور الإعلان، والتأثيرات وأيضاً مستقبل الانترنت، وقدراتها على تجاوز الحدود والمعتقدات القومية.

تنعكس الأهمية والدلالة المتزايدة للمناطق الرئيسية الأخرى في الفصول الجديدة التي تتناول وسائل إعلام الشرق الأوسط وخاصة الجزيرة، أوروبا، وأسيا. يوجد أيضاً فصل جديد حول الدبلوماسية العامة. إنه يركز على الموضوع المهم في دبلوماسية US العامة في عالم الأفكار والأيديولوجيات على المستوى العالمي.

الإعلام الدولي من كل الأنواع خاضع الآن لإعادة فحص كبيرة. لكي تكون على معرفة وفهم بالعوامل المتنوعة التي تؤثر على عمليات الإعلام الدولي، نحتاج إلى أن نعرف من هم أصحاب المصلحة الأساسيين، وكيف تغير قوى اقتصادية وتكنولوجية معينة المنظر العام لوسائل الإعلام على المستوى العالمي. يفصل هذا الكتاب التغيرات في الطبيعة، التدفق، والرقابة في كل أنواع الإعلام الدولي في المستقبل، بما فيها الأخبار.

من أجل تحقيق هذا، فإن ما تبقى بعد ذلك من الإعلام الدولي يضع الخطوط العريضة لما هو أكثر أهمية من المؤسسات، الأفراد، الشركات، التكنولوجيات، والموضوعات، التي تحدث تغيير في المعلومات العالمية، الاتصالات عن بعد، ونظام البث الإذاعي. يتضمن هذا كل أنواع أنشطة وسائل

الإعلام -- الخدمات السلكية، الانترنت، أجهزة الفاكس البيانات الإلكترونية، الأقمار الصناعية، الصحفيين، الأفلام، الراديو، التليفزيون، التليفونات المحمولة، والإعلانات. الافتراضات التقليدية حول تدفقات وأولويات وسائل الإعلام خاضعة الآن للتحدي وتتغير يومياً. ما يأتي بعد ذلك، يتمثل في رسم صورة وصفية وتحليلية حول كيفية تأثير أحداث معينة، بعضها حديث جداً، في بيانات المعلومات المحلية والأجنبية اليوم وغداً. في قلب المناقشة يوجد انهيار الشيوعية، أهمية وسائل الإعلام ومنظمات الإعلام على المستوى العالمي، الحروب الكونية وتغطيتها، تأثير وكالات الإعلان العالمية، أخيراً، التأثير الجوهري، والى حد ما غير المتوقع لأجهزة الكمبيوتر الشخصية، أجهزة التليفونات المحمولة، والانترنت.

خضعت هذه الموضوعات للشرح والتفسير خلال ثلاث نظريات أو حركات رئيسة : NWICO، الاستعمار الإلكتروني، ونظريات النظام العالمي. بصورة مجتمعة ساعدت هذه النظريات على تنظيم أو وضع إطار للاتجاهات، الاقتصاديات، التكنولوجيات، والشركات أصحاب المصلحة المشاركة في الديناميات، الأهمية العالمية، ودور الإعلام الدولي المتبد. جزء من الدينامية يتمثل في ابقاء الاندماجات والتملك التي تؤثر على العديد من أصحاب المصلحة في الإعلام العالمي. حيث الاقتصاد العالمي يتطور ويزداد تأثيره، فإن الإعلام الدولي يتحرك في تناغم معه. الجزء الآخر عبارة عن الإيقاع السريع للابتكارات التكنولوجية التي تدعم والى حد كبير تجعل الإعلام الدولي أكثر سهولة. سوف يكون للإعلام تأثير أكبر على مستقبل كوكبنا من الاكتشاف والنقل مجتمعين .

الفصل (2)

## **بحوث التنمية - التقاليد والإعلام العالمي**

# *Development Research - Traditions and Global Communication*

التقديم

يُفحص الفصل مجال التغيير في إعلام التنمية. قد ركز هذا المجال على موضوعات العالم الثالث، وكيف قد أخفق التمدين تماماً في تحقيق التغيير في الدول أو المناطق النامية. ينسب هذا الإخفاق إلى نقص الخدمة التليفونية، انتشار الأممية، القليل من نجاحات وسائل الإعلام الطبيعية، نقص الترابطية الانترنت. بعد ستة عقود من التنمية، لا يزال "العالم الثالث" أو البلدان الهامشية بعيدة عن الاتصالات الإعلامية عن بعد ووسائل الإعلام الجماهيرية. يخاطب هذا الفصل التاريخ، المداخل أو النظريات الرئيسية، دور المنظمات غير الحكومية (NGO)، التنافس من أجل الموارد، تأثير CNN، والتحول في الصيغ والأطر التي في طريق الانشقاق وقت الكتابة.

هذا هو التحول الذي سوف يركز عليه هذا الفصل. يتمثل الوجه الأساسي في أنه على مدى عقود كان النمط أو الصيغة القديمة للتمدين لها تركيز أو عدسات اقتصادية، بينما التركيز الجديد على مواد السياسة من خلال عدسات اجتماعية وثقافية. يتناول أحد الأدوار المنشقة كيف تعمل نظم وسائل الإعلام والاتصال عن بعد على تدعيم الديمقراطية وأيضاً الموضوعات الواسعة التي تتناول جودة الحياة / البيئة .

يتمثل جزء من التغيير في منهج من القاعدة إلى القمة أو التعامل مع الجذور، بدلاً من القمة إلى القاعدة الذي قد سيطر على الميدان منذ انتهاء "الحرب العالمية الثانية". كانت دافع الكثير من التركيز، المشروعات والتمويل المبكر الرغبة في مقاومة المدى الشيعي حول العالم، وبصفة خاصة في البلدان ضعيفة التنمية .

على مدى العقد الماضي قد ظهرت بعض الاعتراضات على العولمة. الكل لا يرى نفس المزايا (إذا كانت موجودة). مزايا العولمة لا يشارك فيها الجميع بالتساوي. يضاعف من هذا النقد خوف ما بعد الحرب الباردة من أن تصبح US قوة مسيطرة، وأن المساعدات المعينة، والسياسات الدولية تتفق مع مصالح الدول المانحة، وليس حاجات وأهداف الدول المتلقية. مجال تحطيط الأسرة ودور المرأة من المجالات الحساسة بصفة خاصة. قد كانت هناك زيادة لافتة في المنح الدراسية التي تدعو إلى المساواة بين الجنسين تتناول وسائل الإعلام داخل سياق تنموي أثناء نفس الإطار الزمني. عوامل أخرى تتضمن ما يشار إليه الآن على أنه الديمقراطية الإجبارية حيث توظف US قوتها العسكرية بعد الحرب الباردة بالإضافة إلى سلطتها الاقتصادية المهيمنة لوضع شروطها على مساعداتها الأجنبية أو اتفاقياتها الدولية التي تشن البلدان أو المناطق الضعيفة. تتجه معظم المزايا من المساعدات والاتفاقيات إلى العودة مرة أخرى من حيث أنت، ولا يرى العالم الثالث إلا النذر اليسير من التحسينات (إذا وجدت )

أثناء عقد الثمانينيات ( 1980 ) أتت عوامل عديدة مجتمعة لتعمق حركة الشكوك في المساعدات الغربية، العولمة، وقيم ا لأسواق الحرة، وتأثير وسائل الإعلام الأجنبية. كان من بين هذه العوامل فشل نظرية التمدين وما ترتب عليها من عواقب، ومن ثم رفضها. تلك النظرية التي روحت لها البلدان الصناعية، والمحورية، ووكالات الإعانت، منذ انتهاء "الحرب العالمية الثانية". فشل تطبيق ذلك النموذج في تحقيق نتائج اقتصادية إيجابية في عيون البلدان الهامشية. في الحقيقة، بعد عقود من محاولات التمدين القائمة على تدعيم الدول المحورية، كانت بعض البلدان الهامشية أسوأ حالاً، وأخرى حققت تقدماً ضعيفاً جداً. داخل الإطار النظري الشامل، كان نظام الإعلام الجماهيري مكوناً حيوياً بين مزيج من العوامل التي كان عليها مجتمعة أن تحرّك البلدان الهامشية إلى فئة البلدان شبه الهامشية على الأقل، وبعد ذلك إلى الصناعية وأخيراً فئة التمدين. يكمن هذا الرابط بين نظرية التمدين وإعلام التنمية. نظرياً، يجب أن يعمل إعلام التنمية في تناغم مع عوامل النمو الأخرى لقيادة البلدان الأكثر ضعفاً وفقراً إلى التمدين، أو على الأقل لتحريكها من المنطقة الهامشية إلى المنطقة شبه الهامشية. عملياً، تلك البلدان الهامشية التي استثمرت بالفعل في مكونات وسائل الإعلام التحتية، أدركت بصورة متأخرة جداً أن هذه النظم تجلب معها المزيد من المحتويات الأجنبية وليس الوطنية. على سبيل المثال؛ حيث يدخل إعلام الكابلات والأقمار الصناعية، فإن النسبة اللافتة من السكان تشاهد CNN أو MTV بدلاً من الإذاعات المحلية.

في استرجاع الماضي، كما أن التليفزيون التعليمي في الغرب فشل في أن يدخل الثورة التعليمية المخطططة إلى حجرة الدراسة، فإن التوقع بأن البث الإذاعي هو الوسيلة التي تستطيع من خلالها الدول الفقيرة التحول السريع إلى دول صناعية كان فشلاً مماثلاً بالطبع. عملياً، أثناء العقد الأخير

تحركت بعض البلدان الهامشية في الاتجاه العكسي فيما يتعلق بالإسكان، البيئة، العملة، محوا الأمية، والرعاية الصحية، وعلى الأخص انتشار الإيدز. على سبيل المثال، بعض البلدان الفقيرة، افترضت أن تقديم التليفزيون الملون وسيلة ملائمة لتدعم التطور الاقتصادي والثقافي. ولكن التليفزيون الملون مكلف، واستخداماته وتطبيقاته محدودة. في البلدان الهامشية حيث البث الإذاعي عبر التليفزيون الملون متاحة، عدد قليل من المنازل لديها حتى الآن أجهزة التليفزيون الأبيض - و - الأسود. التليفزيون الرقمي الموجود الآن في البلدان المحورية يثير موضوعاً وحاجزاً جديدين، سوف تجعل هذه التكنولوجيا الجديدة نظم البث الإذاعي المعاشرة القائمة ومستقبلها متقدمة. في تطلعاتهم إلى التنمية، من المحتمل أن الكثير من البلدان الهامشية ترغب في التموج الرقمي والتكنولوجيا الجديدة ذات الصلة، ولكن تقديمها باهظ التكاليف ومن المحتمل أن يجعلها تتراجع، بدلاً من التدريم، والتنمية .

يقتفي التوازن في هذا الفصل أثر تيار نظريات الإعلام الرئيسية المتعددة سواء الأمريكية أو الأوروبية، وأيضاً الاتجاهات البحثية الرئيسية التي تلقى الضوء على قاعدة المعرفة الأساسية بالنسبة لطلبة الإعلام الدولي. مع البداية بنظرية التنمية، فإن المراجعة تلقى الضوء ساطعاً على المساهمات الكبيرة في أدبيات بحوث وسائل الإعلام الدولية سواء النظرية أو التطبيقية. ينتهي الفصل بمناقشة تطبيقات ومضامين نظريات الاستعمار الإلكتروني ونظرية النظام العالمي .

## صحافة / واعلام التنمية

صحافة واعلام التنمية عبارة عن محاولات لتوفير قوة متوازنة يقذف بها في وجهة الاستعمار الإلكتروني. إنهم يعترفون بأن طفولة الصحافة تختلف عن

الصحافة البالغة الناضجة. فرض النماذج القانونية، الاقتصادية أو اللائحة من إحداها على الأخرى يؤدي إلى حالة من الفشل حيث تقدير الاختلافات الرئيسية الجوهرية، والتي جاءت نتيجة ترابط عوامل تاريخية وثقافية. صحافة التنمية هو ذلك المفهوم الذي يحاول أن يتعامل مع حاجات وحالات قوة وتطورات الواجبات الصحفية في البلدان - النامية الصاعدة. إنها نظرية وسائل الإعلام التي تشجع عملية مركبة هندسياً - عملية متزمرة بمجموعة أولويات وأهداف حكومية. إنها تفترض أن كل الجهد، بما في ذلك وسائل الإعلام المحلية المطلوبة للعمل في انسجام لتدعم الأهداف القومية. النظم الشمولية والعسكرية في عدد كبير من الدول الهامشية تتبنى وتدعم نظرية ومنهج وسائل الإعلام هذه .

قد يكون من الممكن تتبع صحافة التنمية إلى قسم إعلام التنمية في كلية الزراعة بجامعة الفلبين. لقد أنشئ هذا القسم في عام 1973 بغرض تدريب الطلبة للمساعدة في عملية الإعلام لكي تنقل عن طريق وسائل الإعلام سياسات الحكومة الخاصة بمشروعات التنمية الزراعية.

بناء على ذلك، تعمل صحافة التنمية أساساً على تدعيم حاجات البلدان النامية. إنها تشجع وسائل الإعلام الوطنية، وتقاوم نماذج الإعلام الغربية التي تنال من قيمة الثقافات التقليدية والمحلية وتحدها أو تعمل على تهميشها. معظم وسائل الإعلام الهامشية تحت مستوى التطور، مع قليل من الصحافة، بعض منافذ الراديو، وعادة نظام تليفزيوني واحد، في أحسن الأحوال، استخدام الانترنت محدود جداً. تحت هذه الظروف، يجد الإداريون، المحررون، والمراسلون في المناطق الهامشية القليل من الملاعة في قيم ونظم وسائل الإعلام الغربية، التي لا تخدم حاجات البلدان الهامشية أو تلقى الضوء على اهتماماتهم ومشاكلهم. فيما عدا الانقلاب العسكري أو الكوارث الطبيعية الطارئة، الكل مركز على الأخبار السيئة، القليل من قصصها للسرد في وسائل الإعلام ذات الاتجاه السائد، وأقل القليل من المنظور

الخاص بالبلدان الهامشية. في الواقع، تشير البحوث إلى أن الأغلبية الشاسعة من تقديمات وسائل الإعلام الدولية تنبع من عدد قليل من الدول المحورية كمصادر. أدرس التالي :

1- عدد كبير من وكالات الأخبار الغربية مثل: Associated Press، Bloomberg، Reuters، Agence France المائة من خدمة المعلومات السلكية في كل العالم. كلها مراكزها الرئيسية في البلدان المحورية .

2- كل الصحف، المجلات والجرائد عملياً يصدر معظمها في الولايات المتحدة أو أوروبا. في أوروبا معظم وسائل الإعلام هذه من قوى استعمارية أجنبية، ولا تزال تتمتع بمبيعات لافتة في المستعمرات الحالية أو السابقة .

3- برامج الإذاعة الدولية مثل " صوت أمريكا ( الولايات المتحدة ) ، BBC ( بريطانيا العظمى ) Deutsche Welle ( ألمانيا ) ، وخدمات قصيرة موجات التردد غربي آخر تنقل برامج مصممة تحديداً للجماهير العالمي. المنظور بصورة غير قابلة للتغيير، أن هذه البرامج من دول صناعية محورية غربية، ولكن معظم الجمهور العالمي من دول غير محورية .

4- أخبار التليفزيون العالمي، الصور التي توردها شركات مثل: CNN ورويترز، قد أنشأت أسوأاً على مستوى العالم لمنتجاتها مستخدمة مواد منتجة أو مصممة للاستخدام المبدئي في US، أوروبا، أو بلدان غربية أخرى من خلال وسائل أو نظم إعلام هذه الدول.

5- البرمجة والأفلام الطويلة التليفزيونية قاصرة تقريباً على عالم البلدان الغربية. ما يزيد على ثلثي برامج الفيديو العالمية المتاحة تأتي من الولايات المتحدة فقط .

6- كل وكالات الإعلان العالمية قواعدها في US، أوروبا أو اليابان. إذا كان هناك أي وجود مادي لوكالات الإعلانية بالمرة في البلدان شبه الهمشية أو الهمشية، هي فقط في شكل مكاتب فرعية صغيرة للوكالات العالمية القائدة .

7- شركة Getty Images هي الآن مورد كبير آخر للصور الفوتوغرافية، والتخيلية إلى جانب الخدمات السلكية، لذلك، التخيليات أو العدسات المرئية لها تحيزات غربية. نقلت Getty Images المخزون المجزأ إلى شظايا متداشة إلى العصر الرقمي .

على الرغم من أن بذور نظرية صحافة التنمية زرعت بعد فترة قصيرة من انتهاء الحرب العالمية الثانية، مرت عقود قبل أن تصل المحادثات حول دور وسائل الإعلام الجماهيرية إلى الغرب. أصلاً النمط أو النموذج السائد بالنسبة لإعلام التنمية انعكس في إجماع الرأي بين كل أصحاب المصلحة والذي شجع كلاً من النمو الاقتصادي والصناعي. كان من المفترض أنه مع زيادة إجمالي الناتج المحلي، تزيد أيضاً أنشطة الإعلام من كل نوع، بما في ذلك تنمية الاتصال عن بعد، وأيضاً نظم وسائل الإعلام الجماهيرية. النموذج أو الشعار القائم على الاقتصاد الذي يقول "النمو الشيء طيب" كان الدعامة التي قامت عليها نظرية التمدنين. إنها تجاهلت الحقيقة بأن استثمار رأسمالي ضخم كان مطلوباً لتمويل التنمية الإعلامية المستدامة. بدون موارد مهنية ومالية وطنية ملائمة وجدت الدول الهمشية نفسها أكثر اعتماداً على المساعدة الأجنبية الخارجية، والتي لها خيوطها أو حبالها التي تفيد بها هذه الدول. أيضاً الكثير من مشروعات المساعدة تحمل معها أمتعة ثقافية مقتنة بها، مثل التخلص من بعض التقاليد الثقافية، ولكن تم تجاهل هذا، أو التقليل من شأنه .

بعض الوقت تنشأ برامج متدرجة لتشجيع التنمية. ولكن سرعان ما أصبح واضحاً أن المساعدة الأجنبية تتحول إلى أن تكون أقرب إلى سلاح في

ساحة معركة الحرب الباردة. دعم الاتحاد السوفيتي البلدان والمناطق ذات التوجه الشيوعي، وساعدت US الديمقراطيات المبتدئة، والمتزمرة ظاهرياً بنموذج المشروع الحر. الأكثر من هذا، مبالغ لا تحصى من هذه المساعدات كانت تذهب سلباً ونهاياً إلى جيوب القائمين على الأنظمة الفاسدة، المسؤولين العسكريين، أو يبدها بيروقراطيون، غير أكفاء، غير مدربين، ذوو نوايا طيبة، مع قليل من الخبرة في مشروع تنمية ضخم. أدى هذا الفشل الصارخ لتحسين الظروف في البلدان النامية إلى إعادة التفكير في إعلام التنمية.

النتيجة المباشرة لهذه الإعادة في التفكير كانت واضحة في الحساسية نحو القيود الهيكيلية والثقافية على تأثير الإعلام، بالإضافة إلى الإدراك الواعي بأن وسائل الإعلام الجماهيرية كانت مجرد جزء من إجمالي البنية التحتية للإعلام. أصبح واضحاً أن الاستخدام الناجح والفعال للإعلام في أي مجتمع يتطلب معرفة ملائمة تتناول البنية التحتية والبرامج في ذلك المجتمع من حيث إمكانية توفيرها، سهولة الحصول عليها، والعلاقات المتاحة لاستغلالها.

ليست المشكلات قاصرة على نقص تقدم الإعلام في البلدان النامية، وجد بعض النقاد أن الخطأ مع الباحثين الغربيين الذين تجاهلوا وسائل الإعلام الوطنية، وفشلوا في التركيز على أهمية الثقافات المحلية المستدامة. وجد أحد الباحثين الأفارقة أن "الأديبيات الرديئة أو التافهة المتعلقة بالتفسيرات المتنوعة لنظم الإعلام الوطني في مكان ما في أفريقيا" تمثل مشكلة في ذاتها. وهذا النقص في النماذج الملائمة هو فقط جزء من المشكلة في البلدان الهمامشية. وأضاف آخر، "السلطات الحكومية في بلدان "العالم الثالث" تبدو غالباً أنها أكثر اهتماماً بالمحافظة على الوضع الحالي، بدلاً من تقوية الطاقة الإعلامية لدى الأفراد". الكثير من القادة الهمامشيين لا يرغبون في المساعدة الخارجية التي يمكن أن تؤدي إلى شلل في سيطرتهم على الأفراد إلى جانب اقتطاع جزء دسم من المساعدة. عندما يحدث ذلك، فإن الأميركيان

ومسئولين آخرين كانوا على استعداد أن ينظروا إلى الطريق الآخر طالما أن الأنظمة كانت ضد الشيوعية. القلق حول الأبعاد الاجتماعية والثقافية للإعلام سواء في شكل فن شعبي (فولكلور) ينقل شفاهة، أو في شكل تليفزيون ملون ينقل الأحداث مباشرة عبر القمر الصناعي، شدد على الحاجة إلى رؤية منقحة للتنمية الثقافية، وعلى دور الإعلام في ذلك. بينما وسائل الإعلام الغربية تقدر إلى حد كبير حرية الصحافة، حرية التحدث، وحرية تدفق المعلومات، فإن معظم البلدان الهامشية بدأت ترفض هذه القيم، واعتبرتها من الرفاهية التي لا يستطيعون تقبلها. ليس لديهم تعدد في الآراء المتنافسة ونظم وسائل الإعلام. كانت معظم هذه البلدان محظوظة في أن تكون لديها وسيلة إلكترونية واحدة، إنها الراديو عادة. ما هو أكثر، حيث أن الأهمية على النطاق العالمي تستمرة في الزيادة، فإن الصحافة المطبوعة التي من السهل الحصول عليها على نطاق واسع تعتبر حلماً بعيد المنال، إذا لم يكن وهماً، بالنسبة للكثير من البلدان المتبقية. أخيراً، بالطبع تفتقر كل المناطق الهامشية إلى البنية التحتية للاتصالات الإعلامية عن بعد الضرورية، والمطلوبة لنظم وسائل الإعلام الحديثة، بما في ذلك التليفونات المحمولة، وسهولة التعامل مع الانترنت.

يضاف إلى ذلك، وضع الدول الهامشية بالنسبة دور السيطرة الحكومية تصارع مع دور البلدان المحورية والديمقراطية. في بعض الحالات سعت مبادرات وسائل الإعلام التنمية إلى تدعيم الحكومات المحلية، وفي حالات أخرى فرضت الحكومات رقابة صارمة. في كلا الموقفين لم يكن أمام وسائل الإعلام الكثير من الاختيارات، ولكن فقط أن تقبل الرسائل التي رغبت الجهات التي في السلطة أن تبث. كانت النتيجة وجود فلسفتين صحيبتين متعارضتين جذرياً بين وسائل الإعلام والحكومة. يناصر الصحفيون الأوروبيون الصحافة الحرة، ويتبني صحفيو البلدان منخفضة التنمية منهج صحافة التنمية.

صحافة / إعلام التنمية مفهوم محوري في هذه البيئة الجديدة. المؤيدون لها هم أولئك البلدان المتبقية حديثاً، كلها في الفئة الهامشية، أساساً في أفريقيا، أمريكا اللاتينية، وآسيا، مع دخل منخفض، معدل أمية مرتفع، عملياً، لا توجد نظم وسائل إعلام حديثة. أساساً، لا وجود للبنية التحتية والأموال اللازمة لتدعم نظام اتصالات عن بعد متقدم. وحيث توجد بالفعل، تكون تحت سيطرة النخب الحاكمة. وكما تراها البلدان الفقيرة، لكي تحسن بسرعة الوضع الاقتصادي والاجتماعي للبلدان الهامشية مطلوب جهود متناغمة معاً من الحكومة ووسائل الإعلام "رفاهية" الآراء المتنافسة والنقدية التي تتناول سياسات وبرامج الحكومة داخل وسائل الإعلام الوطنية، ينظر إليها على أنها مخربة للمهمة الضخمة للحاج بررك التنمية. لكي يمكن تصحيح عدم التوازن والانطابعات الخاطئة التي خلفتها الصحافة الغربية، على الدول الهامشية أن تستمر في تدعيم نظرية وسائل إعلامها في الصحافة التنموية. على المستوى العملي، ترفض هذه الدول الحيادية والوضوعية لصالح الأدوار النشيطة التي تعمل على تدعيم الأهداف الحكومية. أنها تخرط في صحافة الدفاع. تعكس تقاريرها الأهداف المقررة من حكوماتها، ولا ترى في ذلك أي صراع. في بعض الحالات تحاول بعض البلدان أن تحد من أي تقارير إيجابية تصدر عن أنشطة غربية. في بعض الحالات تبث فقط القصص الإخبارية السلبية لتدعم النظر إلى الغرب باعتباره "الشيطان المارد". لسوء الحظ، عندما تفعل ذلك، ترتكب صحافة التنمية نفس الجريمة الخطيرة التي أصقتها ببساطة إلى الصحافة الغربية .

أخيراً، قد خفض الكثير من شركات وسائل الإعلام القائمة في أوروبا، أمريكا الشمالية من عدد مراسليها في أفريقيا، آسيا، وأمريكا اللاتينية، وعلى وجه الخصوص لثلاثة أسباب أساسية ( انظر الشكل 2-1).

## الشكل 1-2

### أسباب انحسار عدد المكاتب الأجنبية

الكثير من شركات وسائل الإعلام القائمة في أوروبا وأمريكا الشمالية قد خفضت عدد المراسلين في أفريقيا، آسيا، وأمريكا اللاتينية

تكليف تخصيص مراسلين طول الوقت  
في مكاتب أجنبية

السبب 1

إدراك وفهم نقص الاهتمام بين  
المحررين والإدارة بخصوص الأحداث  
الروتينية في البلدان البعيدة

السبب 2

سهولة سفر الطيران بالإضافة إلى  
إمكانية حمل المعدات

السبب 3

أولاً، تكلفة تعيين مراسلين طول الوقت في مكاتب أجنبية قد ارتفعت بصورة لافتة. شركات وسائل الإعلام هذه تعمل من أجل الربح، وهي تبحث عن طرق تخفيض التكاليف، لذلك، قد أغلقت مكاتب أجنبية. ثانياً، مع انحسار توترات الحرب الباردة، توجد على الأقل نسبة من انحسار الاهتمام من جانب المحررين والإدارة حول الأحداث في البلدان النامية. يخصص القليل من الأماكن ومن الوقت للأخبار الأجنبية. قد خفضت شركات وسائل إعلام كثيرة قائمة في أوروبا وأمريكا الشمالية أعداد مراسليها في كل من أفريقيا، آسيا، وأمريكا اللاتينية في كل وسائل الإعلام. ثالثاً، يدرك المحررون في الدول المحورية، إنه عندما تقع قصص إخبارية سلبية إلى حد كبير في مكان ما في الدول الهامشية يمكن أن تعدله طاقمًا ومراسلين في وقت قصير نسبياً آخذين في الاعتبار سهولة سفر الطيران، وامكانية حمل الأجهزة والمعدات. تعمق هذه الظاهرة المبالغة في النقد واستدعاء نقاد وسائل الإعلام الغربية لأنها تساهم في التغطية السلبية من وسائل الإعلام الغربية التي تتناول البلدان والمناطق الهامشية. الانقلابات، التسونامي والزلزال، أو الفساد

في الأماكن التي يرتادها السياح الأمريكيان هي التي تعمل وسائل الإعلام الغربية على تعطيبها .

تارياً، فكرة التنمية والتقدم متشابكة مع الموضوعات، والمقاييس الاقتصادية، لذلك، تتحول الآن إلى نماذج اقتصادية في النمو التمدين .

## نموذج النمو الاقتصادي

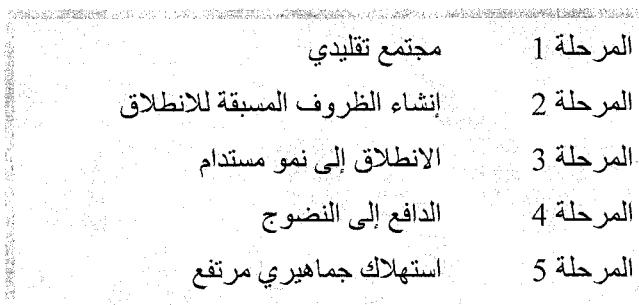
ربما التصنيف إلى مراحل النمو الأكثر شهرة هي التي قدمها الاقتصادي الأمريكي Walter Rostow في "مراحل النمو الاقتصادي" . كانت هذه واحدة من الأعمال المركزية الأكثر تبكيراً والتي وضعت نظرية التمدين على المسار الاقتصادي الذي يأخذ شكل منحنى القذيفة. آخرون ساهموا أيضاً مثل Evert Rogers في "رحيل المجتمع التقليدي" ، Daniel Lerner في "انتشار الابتكارات" وأيضاً Wilbur Schramm في "وسائل الإعلام الجماهيرية والتنمية الوطنية" .

أكد Walter Rostow أن عملية التنمية يمكن أن تقسم إلى خمس مراحل محددة بوضوح : المجتمع التقليدي، إنشاء الشروط المسبقة للانطلاق إلى النمو المستدام، القيادة إلى النضوج، ثم حقبة الاستهلاك الجماهيري المرتفع. في معظم ترجمات هذا المشروع، توضع المجتمعات التقليدية والحديثة في نهايات طرفية عكسية من مقياس اقتصادي تطوري. التنمية تعتبر تطور فيما وراء أو انطلاقاً من هيكل تقليدية أو من طرق لا تستطيع افتراضها أن تتکيف بسرعة مع التغير الاجتماعي أو تنتج نمواً اقتصادياً كافياً. الاتجاهات، والقيم وال العلاقات الاجتماعية الجديدة التي تدعم التغير الاجتماعي والتصنيع تحمل بصورة متكررة خلال الوسائل الإعلامية الجماهيرية وأيضاً التعليمية .

يفترض نموذج النمو الاقتصادي أن تكون التنمية غير قابلة للانكasa أو الإلغاء، مثل التطور البيولوجي (في حالة الكائنات الحية). حدث التمدين عندما أنشئت الشروط الضرورية للتغيير واستمرت العملية في طريقها دون تراجع. تمت المجمعات الضغط والتغيير عندما تكيف نفسها ومؤسساتها للنظام الجديد وطرق أداء الأشياء لكي تزدهر. في الواقع، مع ذلك، هذا النموذج للتنمية السائد والذي يتبع مسار التمدين، لا ينتج قصص التجاج التي قد وعدت بها الحكومات، المؤسسات، ووكالات المساعدة. بددت العمليات المعقدة، وعمق السلوكيات التقليدية معظم جهود التنمية. لم تفعل الأنظمة الفاسدة شيئاً يذكر لعلاج الموقف أيضاً. لقد النموذج ازداد ويستمر اليوم.

## شكل 2-2

### مراحل النمو الاقتصادي Walter Rostow



لفهم الدور الذي كان يعتقد بأن وسائل الإعلام الجماهيري تؤديه في التنمية تحت النموذج المسيطر، من المهم أن تلاحظ أن أحدى الخصائص الأكثر بروزاً في النموذج كانت عبارة عن الاعتقاد بأن التنمية يمكن أن تعادل النمو الاقتصادي، ذلك النوع من النمو السريع الذي عايشت خبرته البلدان المحورية من خلال كثافة رأس المال، التكنولوجيا التي تقود عملية التصنيع. كما يشير أحد الباحثين: "كان الاقتصاديون يجلسون بثبات في مقعد قيادة برامج التنمية. لقد حددوا مشكلة التخلف في مصطلحات اقتصادية إلى حد

كبير، وفي المقابل، أدراك المشكلة على أنها اقتصادية بطبعتها في المقام الأول ساعد على أن يضع الاقتصاديون موضع المسئولية . " على الرغم من الانتقادات، استمر النظريون ومقدمو المساعدة في أن يكونوا مشغولين مسبقاً بالاحتمالية الاقتصادية في نماذج التمدين الغربية إلى حد كبير لأنهم انتخبوا ظواهر قابلة للقياس. لا توجد عوامل اقتصادية تم تجاهلها إلى حد كبير مثل الثقافة، اللغة، العادات، دور المرأة .

ومع ذلك، حيث ناضلت البلدان للتحرك من المنطقة الهامشية إلى شبه الهامشية، وأخيراً إلى مكانة النخبة المحورية، فإن البلدان ومواطنيهم في حاجة إلى تبني الخصائص والإشارات الرمزية وقيم الدولة التمدنية. ما هو مطمور في عملية التمدين يتمثل في دور وسائل الإعلام الجماهيري وتكنولوجيات الإعلام دائمة النفاذية والتأثير. وقد جاء في إحدى الدراسات :

وسائل الإعلام المطبوعة والإلكترونية تلعب دوراً مركزياً بوضوح في هذا المجال. خبرة الوساطة لحل المشكلات، منذ خبرة الكتابة الأولى، قد أثرت منذ وقت طويل على الهوية الذاتية والتنظيم الأساسي للعلاقات الاجتماعية. مع تطور الإعلام الجماهيري، وخاصة الإعلام الإلكتروني، فإن تداخل التنمية الذاتية والنظم الاجتماعية، وصولاً إلى النظم العالمية، تصبح أكثر وضوحاً تماماً .

إلى حد ما، ترى الدراسة أن نظرية التمدين سوف تقود في النهاية إلى ما يطلق عليه " القرية الكونية "، حيث وسائل الإعلام قادرة على استيراد الصور، البيانات والأصوات من حول الركن في المكتب أو حول العالم مع تكنولوجيا مماثلة، وتأثيرات مماثلة. أحد التأثيرات الأكثر عمقاً سوف يكون أن اللغة الإنجليزية سوف تكون لغة " القرية الكونية " .

تلخيصاً، ينظر إلى التنمية على " أنها نوع من التغيير الاجتماعي، الذي فيه تقدم الأفكار الجديدة إلى نظام اجتماعي لإنتاج دخول أعلى لكل

فرد، ومستويات معيشة من خلال طرق إنتاج حديثة، ومنظمة اجتماعية محسنة . " ولكن بعد مضى عقود، طاقم مت pari من النقاد بدأوا يوصلون أصواتهم إلى حيث يريدون .

## عدم ملاءمة نموذج النمو الاقتصادي

في معظم الحالات، محاولات إحداث تغيير مباشر اجتماعي واقتصادي في المناطق الهامشية لم يتحقق أبداً، ومجهودات الدول المحورية لـ إخضاع المناطق الأكثر فقراً في العالم إلى هندسة التغيير الاجتماعي قد كانت فاشلة إلى حد كبير. في الواقع، تقرير البنك الدولي حول "التنمية على مستوى العالم 1998" يشير إلى أن الدول النامية لا تزال حالتها تزداد سوءاً نسبياً في مقابل الدول المحورية بمقاييس النمو. على المرء فقط أن يدرس نفاذية أو تخلل تكنولوجيا المعلومات أو التعامل مع الانترنت لكل فرد ليكتشف مسافة تخلف الدول الهامشية كم هي بعيدة من حيث المشاركة في ثورة المعلومات والاقتصاد العالمي. بعض النقاد ذهب إلى ما هو أبعد حيث أدعوا بأن البنك الدولي وصندوق النقد الدولي (IMF)، قد كان نتائجهما سيئة بمقاييس التنمية العالمية. النقاد مثل أولئك الذين يعارضون اتفاقيات التجارة يشيرون إلى أن الحياة الاقتصادية ببساطة لم تتحسن من خلال تدخل "البنك الدولي"، وأن المشروعات الخاصة المحلية في البلدان الهامشية كانت تتعرض لضغوط شديدة من مشروعات "صندوق النقد الدولي" الضخمة أو الشركات العملاقة متعددة الجنسيات التي تدخل المناطق الهامشية بالتعاون مع IMF أو وكالات المساعدة الأجنبية الأخرى.

تمثل المشكلة الحرجية الأخرى في الأمية. إلى جانب الركود الاقتصادي، الكثير من الدول الهامشية لديها معدلات أمية متزايدة. تصنف المناطق الفقيرة جزئياً على أساس معدلات الأمية المرتفعة بها. تجعل الأمية سهولة استهلاك وسائل إعلام جماهيرية معينة مثل الصحف، المجلات، والكتب

من الأشياء غير المرغوبة بالنسبة لجزء كبير من السكان في المناطق الهمشية وخاصة الشباب منهم. البلدان ذات معدل المواليد المرتفع يرون أنفسهم على أنهم ينحدرون إلى أسفل بمقاييس القراءة والكتابة والمكانة الاقتصادية الشاملة.

بدأ الكثير من النقاد في البلدان الهمشية يتذكرون في إجمالي المدرسة الوظيفية والخاصة بنظرية وسائل الإعلام. بصفة عامة، المنظورون الوظيفيون قبلوا بصورة غير نقديّة وضع نخب وسائل الإعلام، وتدعيم الوضع الحالي باعتباره سلوكاً شرعاً ورشيداً بالنسبة لنظم وسائل الإعلام. ولكن اليوم الأسئلة ذات الصلة حول وضع نظم الإعلام في البلدان الهمشية هي : "وظيفية لأي غرض ومن؟"

الممارسات التكنولوجيات، ووسائل الإعلام المستوردة تخلق غالباً ارتباكاً لأن النظم التقليدية كانت غير قادرة على تدعيم التغيير المطلوب. وفي المقابل تحول بعض المحللين إلى التفسيرات غير الاقتصادية لموضوع التنمية، محددين متغيرات مثل التعرض إلى وسائل الإعلام الجماهيرية، الاتصالات الإعلامية عن بعد، والتغيرات الهيكيلية الاجتماعية، والحرراك الاجتماعي، رقابة السكان، إلى جانب علم نفس الفرد والالتزام، باعتبار كل هذا مشروطاً شرطياً مسبقة للتنمية الإيجابية والتمدين النهائي .

وتصف تنمية الإعلام الجماهيري طبقاً للإطار أو النموذج السائد، باعتبارها سلسلة من التغييرات الشاملة، ولا يمكن تفاديها، والتي تخضع لها المجتمعات التقليدية في تحولها إلى الحداثة. كان يعتقد بأن الإعلام الجماهيري يعمل بصورة أفضل في خدمة الوكالات الحكومية المركزية المسئولة عن التنمية، عندما تدخل في تروس عجلة رعاية تطلعات الجمهور العام، وتسهيل قبول الأفكار، القيم، والابتكارات الجديدة بغرض النمو الاقتصادي الشامل، واجمالي الناتج القومي (GNP) الأكثر ارتفاعاً. المسائل الحساسة حول التقليد، الأذواق، القيم، اللغة، التاريخ، نماذج الدور، أو

الثقافات المتأصلة في وسائل الإعلام الجماهيرية الغربية ببساطة لم يتم تناولها .

## تقالييد البحث

عندما حول باحثو الإعلام اهتمامهم إلى التنمية والحداثة، كان لديهم ميراثاً مزدوجاً. لقد كانوا متاثرين بقوة بجسم النظرية حول عملية التنمية التي قد بنيت طبقاً لحقوق معرفة أخرى، وخاصة الاقتصاديات، علم السياسة، والمجتمع. ولكن تأثيرات على المستوى من القوة حول بحوث إعلام التنمية كانت التقاليد والتوجيه جيد الإعداد نحو بحوث علم الاجتماع في حقل الإعلام. تراجع الأقسام التالية في إيجاز تقاليد البحث في فرع معرفة الإعلام - الوظيفية، الهيكيلية، والمهنية. تقريراً، كل جسم الأدبيات التي تتناول الإعلام الدولي منذ عهد "الحرب العالمية الثانية" كان موجهاً ومتاثراً بهذه المدارس الفكرية (النظرية النقدية التي لها جذورها في المدرسة الفرانكفورتية Frankfurt التي نظرت إلى السلطة والمتغيرات الأخرى التي لم تتحدى بصورة جدية الأطر أو النماذج السائدة )

## الوظيفية

بدأت التقاليد الوظيفية تأخذ شكلاً معيناً مع بحوث الإعلام الجماهيري المبكر ذي التوجه التجاري في عقد الثلاثينيات (1930) والأربعينيات (1940) في US. تعكس الوظيفية اهتمامات مجتمع المستهلك التسويقية. وصف أحد رواد بحوث الإعلام الجماهيري هذا النوع من العمل على أنه "بحوث إدارية".

تاريخياً، بحوث الإعلام الجماهيري في US فصلت أغراض، وسائل، أو تأثيرات وسائل إعلامية معينة من العملية الاجتماعية الشاملة. إنها لم تحاول ربط الإعلام بالنظم الاجتماعية، الأيديولوجية، السياسية، الثقافة،

والاقتصادية التي يعمل في إطارها. التفسيرات حول بيانات إعلامية معينة من النادر أن توقشت في ضوء نظام إعلامي أكبر أو من منظور نظري متناهٍ الكبير. تحليل خطٍّ ملحوظٍ واحدٍ كان نمطياً في المراحل المبكرة للبحث، ولا يزال مصدر ابتلاء لشرع المعرفة حتى اليوم .

بحوث الإعلام الجماهيري في US ركزت على جمع وتصنيف البيانات لكي توضح أشكالاً جديدة من الرقابة الاجتماعية، الإقناع، أو تغيير الاتجاه. إنها لم تر أن من وظيفتها تفسير هذه الحقائق أو بناء نظريات كبيرة حول المحددات النظمانية والهيكلية للعملية الإعلامية. يستمر هذا الاتجاه المبكر مع التركيز على طرق العلم السلوكية، التجريبية، والكمية، في تضاد مع المنهج عالي المفاهيم، التأملية، النظرية أو الفلسفية، استطرادية بالنسبة لبحوث الإعلام الجماهيري. قد يكون هناك بعض الاستثناءات .

تلك البحوث التي تركز على الطرق العلمية الكمية، التجريبية على المستوى متناهي الصغر ليس مستغرباً أن تأخذ في الاعتبار أن معظم بحوث الإعلام الجماهيري المبكرة، كانت تحت رعاية شركات إذاعية، هيئات حكومية، مؤسسات، أو منظمات إعلانية كبيرة. كان عليها أن تتعامل أساساً مع اهتمامات معرفية تحديداً حول فعالية رسالة ما. كانت هذه الهيئات أو الوكالات الممولة تريد أن تعرف نوع الدعاية السياسية أو أساليب الإقناع التي سوف تنتج التأثير المطلوب. إنها كانت مهتمة بالتأثير على مثل هذه الأشياء: الأصوات، المشتريات، الاتجاهات، أو تغيير سلوك الأفراد. بخصوص الدراسات في "العالم الثالث"، كان الخاضعون للدراسة في معظمهم من الفلاحين الذكور. لم يكن لديهم اهتمام حول كيفية توظيف هذه النتائج لخدمة مشروعات اجتماعية، أيديولوجية أو ثقافية كبيرة. لاحظ بعض الدراسين أنه كنتيجة، دراسة الجماهير لاكتشاف تأثيرات بحوث الإعلام الجماهيري الخاضع تقريباً للاحتكار. أخذ منهجه الوظيفية في الاعتبار، قد اتجه الباحثون في US إلى قبول النظام كبدھیة ودعمه ضمنياً بالامتناع

عن فحص كيف أن فهمنا للإعلام يمكن تدعيمه عن طريق التشكيك في خصائص أساسية أخرى في النظام مثل الملكية، السلطة أو دور المرأة.

ملاحظةأخيرة، معظم عملية جمع البيانات اضطاعت بها مجموعات متباعدة من الطلبة الخريجين تحت إشراف أكاديميين أمريكيان كبار. ولكن بمجرد الانتهاء من جمع البيانات الميدانية كان مقرراً أن تعود فرق الباحثين إلى جامعاتهم، وأن الخاضعين للدراسة عبر المناطق الهامشية سوف يتذرون بدون شيء ما .

### الهيكلية

بعض التقى المتمرسين أرادوا أن يغوصوا أكثر عمقاً في مسألة من يتصل مع من، ولأي أغراض. لقد وجدوا أن الذي يشكل حقيقة نظم الإعلام الهامشية، والرسائل التي تنتجهما عبارة عن وسائل إعلام تأتي من البلدان المحورية.

معظم النظم الهامشية ليس لديها الخبرة أو الموارد الالزامية لإنشاء نظم إعلام محلية التي تعكس بصورة حقيقية تاريخها، حاجاتها، اهتماماتها، قيمها، وثقافاتها. ومن ثم، فإنهم يعتمدون على النقل (عادة، من خلال برامج المساعدة الأجنبية) من تكنولوجيا وبرامج إعلام الدول المحورية. سلاسل TV المستوردة، المسرحيات الهرزلية، الأفلام الطويلة، ونسخ الخدمة السلكية، شراؤها أرخص كثيراً من أتعاب وسائل الإعلام المنتجة محلياً .

يضاف إلى ذلك، من المهم أن تلاحظ أن معظم صناعة الإعلام الدولي تملكه وتشرف عليه دول محورية عملاقة، أساساً في شكل شركات ضخمة أوروبية، أمريكية، يابانية متعددة الجنسيات. تأتي الأمثلة الجيدة من : FOX, and Time Warner, Disney, GE, Viacom Wall Street Journal ()، جوجل، أمازون، مايكروسوفت، وسوني. هذه الشركات مرتبطة ارتباطاً وثيقاً في شبكة بارعة وغير مرئية من نخب محورية سياسية، أيديولوجية واقتصادية كما أنهم يستخدمون صناعة

الإعلام لتأييد (جعلها أبدية) حاجات، أذواق، قيم، واتجاهات معينة بهدف زيادة الأرباح. المبيعات وحصة السوق مقاييس أساسية. عندما تستورد البلدان المحورية، إما من خلال الشراء، القروض، أو الهبات، فإن تكنولوجيات الإعلام (ابداءً من جهاز راديو قصير الموجة، إلى آلات الطباعة، إلى المحطات الأرضية للتليفزيون، عن طريق القمر الصناعي أو الانترنت)، بالإضافة إلى البرنامج، فإنها تستورد أسلوب حياة بديل. يصف بعض المفكرين اليساريين بأن هذا استعمار ثقافي، والاتباع يدعون حالياً، بأن هذا يشق الآن طريقه بثبات نحو ممارسة مهمة للسلطة العالمية :

تطور نظام التسويق لبيع تدفقات الصناعة المنهمرة (إلى حد كبير غير موثوقة) من السلع الاستهلاكية، تطبق الآن أيضاً لأن تبيع عالمياً الأفكار، الأذواق، التفضيلات، والمعتقدات. في الواقع، في مرحلة الرأسمالية المتقدمة الحالية، إنتاج وبيث ما تحب أن تطلق عليه الرأسمالية "المعلومات" أصبح أنشطة ضخمة لا غنى عنها، بأي مقياس، في النظام الشامل. صنع في أمريكا، الرسائل، الخيال أنماط الحياة، وأساليب المعلومات توزع الآن دولياً، وعلى نفس المستوى من الأهمية يتم تقلیدها عالمياً. شركات وسائل الإعلام متعددة الجنسيات من بين اللاعبين الكبار في الاقتصاد العالمي. المعلومات والاتصالات والنهاية الإعلامية هي الآن مكونات جوهيرية في نظام الإدارة والرقابة. الإعلام، يلزم أن يقال، يتضمن أكثر كثيراً من الرسائل والدواير الكهربائية المعترف بها والتي تتدفق المعلومات خلالها. إنه يحدد الحقيقة الاجتماعية، ومن ثم يؤثر على تنظيم العمل، ميزة التكنولوجيا، منهج النظام التعليمي، الرسمي وغير الرسمي، واستخدام الوقت الحر - وفعلياً، ترتيبات الحياة الاجتماعية الأساسية .

يتعامل جسم لافت من أدبيات الموضوع مع مفهوم الاستعمار الثقافي، والذي عادة يطبق على بلدان هامشية محددة، أو على صناعات إعلامية مثل الأفلام الطويلة، الإعلانات، المسرحيات التليفزيونية الهزلية، أو المجلات ذات التوزيع الجماهيري. الاستنتاج المركزي للبحوث أن الشركات المصدرة تنشئ قواعد إجرائية بتلك الطريقة التي ترى البلدان الهامشية على أنها منذ

البداية تعاني من عيوب هيكلية. ولكن هذا يعتبر عملية جوهرية في نظرية نظام العالم. عموماً، يفترض أن عدم التوازن هذا يكون موجوداً لكي تنمو الدول المحورية وتحقق نجاحاً ربما أكبر.

المثال الجيد في هذه العملية تعكسه شركة قائدة في صناعة الفيديو "DVD"، وتأجير ألعاب الفيديو، شركة التجزئة الأمريكية Blockbuster بالإضافة إلى متاجرها في US، فإن هذه الشركة لديها 2,600 متجر في 23 دولة أجنبية. الكثير من هذه المتاجر في البلدان شبه الهامشية والهامشية. يمكن للمرء أن يتصدر بسهولة ما يحدث لأسرة صغيرة محلية تمتلك تشغيل متجر فيديو في دول هامشية مثل تايلاند، الأرجنتين، البرازيل، المكسيك، أو شيلي عندما تفتح Blockbuster فرعاً لها في نفس المجتمعات. أخيراً، حيث أنها تسعى إلى أن يصبح القائدة عالمياً في سوق التأجير، فإن الشركة المذكورة، أحضرت معها مكتبة شاسعة من أفلام هوليوود الطويلة، الموسيقى الأمريكية، وخبرة التسويق والإعلان الأمريكية، مع مساحة أو اهتمام صغير بالفيديوهات ضعيفة الجودة أو تأجيرات DVD من المنتجات الأصلية الأجنبية.

مثال آخر من شركة Wal-Mart. أن لديها ما يقرب من 4,000 متجرًا دولياً، حيث لدى المكسيك وحدها أكثر من 1,200 متجر. هذه المواقع الأجنبية يتتردد عليها 50 مليون عميل أسبوعياً، وتنتج ما يقرب من 100 مليون \$ في الإيرادات السنوية. لدى هذه المتاجر منطقة تسليمة وطنية التي تبيع للعملاء إلكترونيات من كل الأنواع، DVD، ألعاب فيديو، وكتب إلكترونية. Wal-Mart واحدة من أكبر شركات البيع في مجال الفيديو والموسيقى في العالم. أخيراً، Wal-Mart قد دعمت بقوة الأهداف الإنمائية (الثمانية) للألفية MDG. لها تطبيقات مباشرة وغير مباشرة على إعلام التنمية.

## المهنية

الآلية المتكاملة للاستعمار الثقافي ولكن مناقشتها نادرة، والتي تتمثل في الحزمة التكنوocraticية متضمنة التقنيين، المهندسين، المنتجين، الأفراد وراء المشاهد، والكتاب، والمطلوبين من أجل عمليات صيانة وتشغيل البنية التحتية للإعلام المستورد. هؤلاء التكنوocraticيون إلى جانب أدلة عملهم، عادة يتم الاستعانة بهم على سبيل الإعارة من البلدان الصناعية، أو يحصلون على برامج تعليمية وتدريبية في البلدان المحورية. إنهم ينتقلون إلى البلدان الهاشمية نظم واتجاهات القيم المفترضة بالمهنية الغربية حول كيف يجب تشغيل نظم الإعلام بصورة صحيحة. باستمرار، يضيف هذا التطبيع طبقة أخرى إلى البرنامج الذي يصف الثقافة الأجنبية. يضاف إلى ذلك، الأفراد التقنيون يعملون باستمرار لدى الوكالات المتنوعة للمساعدة في الدول المحورية - منظمات حكومية، تعليمية أو دينية - التي تعتبر مشاريع محملة بالقيم التبشيرية.

قد تساعد هذه الحقائق على تفسير لماذا تقديم وسائل الإعلام الجماهيرية في كثير من البلدان الهاشمية فشلت في تحقيق تنتائج جوهيرية. على الرغم من أنه كان هناك بعض الجهود لتدعم القيادة الثقافية والمنتجات الأصلية، في التحليل النهائي، أنتجت هذه الجهود القليل من الانجاز على المستوى القومي. أحد الخبراء في حقل الإعلام يقول : "صحافة التنمية - إلى حد كبير جزء من "نظام المعلومات العالمي الجديد" والذي تمت مناقشته في "اليونسكو" - حققت الآن رقماً قياسياً، ولم يكن مؤثراً".

إذا أخذنا في الاعتبار انشغالها مع بحوث الجمهور فإن دراسات الإعلام في US لم تتحرى الروابط التي تجمع بين معاهد وسائل الإعلام وبين مصادر وهيأكل سلطة أخرى، سواء محلية أو دولية. عملياً، قد أخذ خبراء الإعلام كقضية بدھية أن المزيد من التكنولوجيا الحديثة، بما في ذلك أجهزة وبرامج الإعلام، سوف تكون مفيدة، وسوف تدعم المزيد من النمو الاقتصادي. في

الواقع، السياسات التي تدعمها، لا تعني بالضرورة تقدم التنمية أو تحسين جودة الحياة، ولكنها تغذي اعتمادية شبيهة بالاستعمار الجديد، على المنظمات من الدول المحورية. غالباً تساهم الكميات المتزايدة من تكنولوجيات وسائل الإعلام والمعلومات في عدم توازن توزيع المزايا القائم بالفعل وبذلك يتركز المزيد من قوى الإعلام في أيدي النخبة الحاكمة. قد تكون هذه النخبة سياسية، دينية أو عسكرية بطبيعتها. يخلق هذا المزيد من التوتر والإحباط في المناطق الهامشية بتدعمهم منتجات وقيم استهلاكية غير ملائمة ويتعذر بلوغها، والتي تزيد من توسيع الفجوة الاقتصادية بين البلدان المحورية والهامشية .

المهنية باعتبارها جسم بحثي ليس لها نظير موازي في دراسات الإعلام الأوروبي. يختلف التقليد الأوروبي في طريقتين اختلافاً جذرياً. أولاً، الكثير من الدراسات التي يقوم بها علماء الإعلام الأوروبيون تتناول إما نظريات منبثقية حساسة من المدرسة الفرنكفورتية في الثلاثينيات (1930)، أو دراسات ثقافية تفحص موضوعات من زوايا مختلفة جداً عن التقليد الأمريكية الشمالية. يضاف إلى ذلك، ممارسة مهنيين وسائل الإعلام في أوروبا لديهم تدريبات مختلفة بصورة أصلية عن نظائرهم الأمريكيين. بينما معظم المهنيين الأمريكيين مطلوب أن يكونوا حاصلين على درجة علمية جامعية ويفضل من إحدى مدارس الصحافة الرائدة، فإن منافذ وسائل الإعلام الأوروبية تفضل تدريب أفرادها خلال نظام التلمذة المهنية لدى منافذ وسائل إعلام محلية، وخاصة الصحافة الإقليمية. ومن ثم، يتعلم مهنيو وسائل الإعلام الأوروبيون حرفيتهم بالممارسة بدلاً من الدراسة .

على الرغم من الاختلاف الجوهرى في تطبيق مهني وتقني وسائل الإعلام الأمريكية والأوروبيين، من المهم أن تلاحظ أن المدرسة النقدية تختبر باستمرار الملكية بواسطة نخب وسائل الإعلام أو الأوجه الاقتصادية في الصناعة. غالباً، يصل هؤلاء الباحثون الأوروبيون إلى استنتاجات مماثلة

لأولئك العلماء الأميركيان. لقد وجدوا عناصر سينية الأداء الوظيفي في تصدير كميات كبيرة من أجهزة وبرامج الإعلام، والمنتجات الثقافية ذات الصلة .

## حالات فشل البحوث الغربية

المناهج الأكثر إجهاداً تلك التي تركز على محددات الإعلام الهيكيلية السياقية، والإجرائية، لا تحظى بأولويات متقدمة في الاهتمامات البحثية في الولايات المتحدة. لم يسعى طلبة دراسة الإعلام الأميركيان مطلقاً إلى مخزون مفاهيمي، والذي سوف يوفر قاعدة كاملة لشرح الإعلام في سياق اجتماعي شامل. هذا الفشل في إدراك الإعلام باعتباره مرتبطاً، ارتباطاً شبه عضوي بالهيكل والسلطة الاجتماعية، قد أعاد حقل المعرفة. وحتى انتشار تقاليد البحوث الابتكارية بها افتراضات معينة. تقول إحدى الدراسات، أحد الافتراضات الأساسية في منهج الانتشار أن الإعلام في ذاته يمكن أن يولد تنمية بصرف النظر عن الظروف الاجتماعية الاقتصادية و السياسية. الافتراض الآخر الذي يتمثل في أن الإنتاج والاستهلاك المتزايد في السلع والخدمات يشكل جوهر التنمية، وأن التوزيع العادل في الدخل والفرص سوف يستمد في الوقت المستحق. الفرض الثالث يدعو إلى الابتكار التكنولوجي كطريقة إلى زيادة الإنتاجية، بصرف النظر عن من الذي يمكن أن يفيد، ومن الذي يمكن أن يضار .

أدوات البحث السائدة في دراسات الانتشار - المقابلة، مسوحات العينة وتحليل المحتوى - تمثل عقبة أخرى أمام اكتشاف الهيكل الاجتماعي كعامل أساسي في العملية الإعلامية. لقد أخذ الاهتمام المفرط بدقة الطريقة العلمية في البحث والعينات الصغيرة على حساب أساس النظرية القائمة على النطاق متناهي الكبر macro.

ينقلنا هذا إلى ملجم آخر من ملامح بحوث الإعلام التي تعمل ضد تبني المنهج الاجتماعي متناهي الكبر، والذي يشتمل على الأدوار الهيكلية والتنظيمية. تميل معظم النماذج النظرية للتنمية إلى أن تحدد المصادر الداخلية للمشكلات في تنمية البلدان ونادراً ما تتناول الوكالات أو الممارسات الخارجية، مثل "البنك الدولي" أو "منظمة التجارة العالمية" أو الملكية الأجنبية لوسائل الإعلام، وكالات الإعلان، ونظم الاتصال الإعلامي عن بعد. لقد كان الكثير من البلدان الهامشية سعيدة في أن تكون ببساطة مترقبة للمساعدات الأجنبية أو أن تبني إحدى الشركات العالمية مصنعاً أو مكتباً في بلادهم وأن تخلق فرص عمل جديدة.

لقد اقترح مبكراً أن نقص التركيز الملائم على الهيكل في بحوث إعلام التنمية بصفة خاصة، ودراسات الإعلام الأمريكي بصفة عامة، يرتبط بقبول الباحثين المقدمة المنطقية بأن النظام متواافق تزامنياً. أساساً، لم يتشكك الباحثون في النظام منذ أن اعتبروه أنه يعمل لفائدة أي فرد. يجعل هذا من الصعب على الباحثين أن يتشككوا في هيكل وتنظيم ذلك النظام، بل إنه شجعهم على تركيز اهتمامهم على كيف يمكن للإعلام الجماهيري أن يخاطب الجماهير بالطريقة التي تدعم التطابق، المشتريات، والتكيف مع استهلاك أكبر يقوده النظام الاجتماعي.

يمكن أن يجادل المرء بأن نقص التركيز على الهيكل ينجم أيضاً عن ميل تجريببي كمي في بحوث الإعلام الأمريكية وتردد متطابق للتنظير على المستوى متناهي الكبر. تأثيرات الإعلام على النظم الأيديولوجية والقيمية، أنماط التنظيم الاجتماعي، أو المعايير الدقيقة والتي من الصعب تطبيقها على السلطة والتفاعل الاجتماعي من الصعب تناولها مع دقة التجربة. هذه المتغيرات أقل عرضة للقياس الصارم والدقيق جداً منها في حالة تأثيرات وسائل معينة على جماهير محددة. دراسة تلك التأثيرات تشتمل بالضرورة على بعض التنظير، وضع الفروض، والتفكير التأملي، والتي لا تتعمق جذورها

دائماً في البيانات الثابتة. ولكن هذه الطرق في الفهم تجري ضد الدقة في تقاليد علم السلوك في بحوث الإعلام في US كما روجت له ودعمته الجامعات.

منذ عقد مضى، ادعاء الحيادية والموضوعية العلمية وضعه عدد متزايد من النقاد تحت الملحك؛ وأيضاً التحدى في الإعلام والحقول الصحفية. تظهر أيضاً بعض البحوث المقارنة. جاء في مقدمة كتاب ترجمة عنوانه "الصور الذهنية للولايات المتحدة حول العالم : منظور متعدد الثقافات" النقاط التالية حول US في سياق عالمي :

الصورة الذهنية للولايات المتحدة إلى هذا الحد تتحطم من الصديق إلى العدو. ومع ذلك، في نفس الوقت، تدقق السلطة الناعمة الأمريكية في انتشار تأثيرها الثقافي حول العالم من خلال صادراتها الثقافية (اللغة الإنجليزية، الكتب، الأفلام، الموسيقى، برامج الراديو والتليفزيون، بنطاليونات الجينز، الكواكولا، مادونا، وميخائيل جاكسون) قد أغرت جيل الشباب تقريباً في كل مكان ودفعتم إلى تقليد الطريقة الأمريكية. قد أدى الاشمئزاز ضد الأمريكية إلى أن يطلق بعض النقاد على تأثيرات الثقافة الأمريكية عبارات معادية لنقل الثقافة الغربية إلى العالم الإسلامي. بالضبط كما لو كانت نوعاً من التسمم، من يبتلى بها لا يسقط ضحية فقط، ولكنه يصبح عرببياً.

## مغادرات جديدة

لقد وجد طلبة فرع المعرفة الحاليون أن نظرية إعلام التنمية وطرق البحث مطلوبة في أوجه عديدة، وأنهم يتحملون عبء إعادة الفحص. للتغلب على هذه القيود، لا تزال الجهد تبذل للوصول إلى أدوات أكثر تطوراً لقياس تأثير الهيكل الاجتماعي، على سبيل المثال، المتغيرات غير الاقتصادية في الحياة الاجتماعية والثقافية، على المستويين متناهي الكبر، ومتناهي الصغر.

يضاف إلى ذلك، اكتسبت نظريات الإعلام والتنمية الماركسية اهتماماً أثناء عقد السبعينيات (1960)، وعقد السبعينيات (1970). في هذه النماذج تنسب أسباب التخلف إلى عدم التوازن الدولي بسبب سيطرة النظم الرأسمالية والإمبريالية التي هيمنت على المناطق الهاشمية. كان هناك وعى بالدور الذي تلعبه الشركات متعددة الجنسيات في تأييد الاعتماد الاستعماري ثقافياً وأيديولوجياً من خلال هيمنتها الاقتصادية والسياسية عن طريق صناعة الإعلام الدولي. انعكس هذا الفهم في كثير من النماذج الجديدة التي درست تأثير هيكل السلطة الاقتصادية والسياسية العالمية على التنمية في محاولاتها لوصف الأسباب والحلول للتخلُّف. ولكن في بداية التسعينيات (1990) مع سقوط الشيوعية وأنصارها في الاتحاد السوفيتي، فقد الكثيرون حيويتهم والاهتمام والتداعيم البحثي للماركسية ونظرياتها وأدبياتها المتنوعة. أصبح جسم أدبيات الإعلام الماركس غير مستساغ. لا تزال، الهيمنة السابقة للمدرسة النقدية المستقرة في أوروبا والتي تتناول الدراسات الثقافية تكسب اهتماماً أكثر عمقاً واتساعاً. على الرغم من أنها تقدم بدليلاً مهماً، فإن مشكلات تحويل مقدماتها المنطقية إلى عمليات تشغيل واقعية تجعل مشروعات إجراء البحوث على نطاق واسع صعبة وباهظة التكاليف.

على مدى عقود أشار علماء الإعلام إلى مركزية الإعلام في عملية التنمية، ولكن بحوثهم ومهنيتهم العلمية كان تأثيرها ضعيفاً خارج إطار الحقل المعرفي لفرع الإعلام. معظم وكالات المساعدة، المؤسسات، والمنظمات الحكومية المسئولة عن تطبيق سياسات التنمية كانوا خاضعين لرقابة وهيمنة علماء الاقتصاد أو السياسة، وهؤلاء الأكاديميون فشلوا في فهم دور الإعلام الحيوي في دائرة التنمية. لقد جاءوا بعقلية أو وجهات نظر من على الرف إلى المهام التي تحت التشغيل. لو أنهم أدخلوا دور الإعلام، ربما قد كانوا أكثر نجاحاً، وأصوات النقد ربما قد كانت أقل عدداً وأخفض حنجرة.

تمثل الأخبار الجيدة بوجود دليل على التحرك المتنامي نحو التغيير. يوفر "البنك الدولي" مثلاً لافتاً. مع التركيز الطويل على الكثير من مؤشرات التنمية الاقتصادية الأكثر سهولة في قياسها مثل الأميال المرصوفة من الأسفلت، أو الأطنان من الأسمنت، فإن "البنك الدولي" يعيid الآن دراسة تركيزه. لقد اكتشفت مركزية الإعلام داخل عملية التنمية الشاملة. ينشر البنك الدولي في كل عام تقريره حول التنمية الدولية، الذي يحدد العوامل التي ساهمت في تدعيم التنمية المستدامة. إنه أيضاً يعكس تفكير كبار موظفي البنك. تاريخياً، قد ركزت التقارير على المشروعات واسعة النطاق، بعضها تناول البنية التحتية في مجال الاتصال أو الزراعة. ومع ذلك، يسجل تقرير عام 1998 نقطة تحول جذرية حيث ضمن الإعلام باعتباره حجر الزاوية في التنمية المستقبلية : اقترح التقرير ثلاثة دروس لها أهمية خاصة في رفاهية بلايين البشر في البلدان النامية .

1- أولاً، على البلدان النامية أن تضع سياسات تمكناً من تضييق فجوات المعرفة التي تفصل البلدان الفقيرة عن الغنية .

2- ثانياً، يجب أن تعمل حكومات الدول النامية، المؤسسات متعددة الأطراف، المنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص معًا جميعها لتقوية المؤسسات الازمة لتناول مشكلات المعلومات التي تؤدي إلى فشل الأسواق والحكومات .

3- بصرف النظر عن مدى فعالية هذه الواجبات، فإن مشكلات المعرفة سوف تستمر. ولكن إدراك أن المعرفة تقع في قلب كل جهودنا التنمية سوف يسمح لنا باكتشاف الحلول غير المتوقعة للمشكلات التي قد تبدو أنها مستعصية أو حالات مبنية منها.

في مواجهة نقاده، يحاول البنك الدولي إعادة وضع نفسه باعتباره المؤسسة التي تفهم وتدعم الدور المركزي للمعلومات، المعرفة، والإعلام في دوره العالمي المتمدد .

أخيراً، قد انبعثت حركة جديدة تحت مظلة الإعلام المشارك. إنها تسعى إلى استخدام الإعلام كأداة على المستوى الواقعي. يتمثل الهدف في إحداث التغيير الاجتماعي باستخدام طرق تعليم غير رسمية. تحاول المنظمات غير الحكومية (NGOs) بصفة خاصة العمل مع الأفراد المحليين في المناطق الهامشية للمشاركة في الجهود والأهداف. يسعى هذا المنهج إلى تدعيم الملكية على مستوى المجتمع المحلي. ليس عن طريق الإعلام المشارك من أعلى إلى أسفل، ولكنه يهدف إلى أن يكون حساساً بالنسبة للتقاليد، اللغة، والثقافة المحلية عن طريق اندماج المحليين في كل مرحلة من عمليات التخطيط والتطبيق. لقد حاولت مناطق في كل من أفريقيا، أمريكا اللاتينية، وآسيا مع درجات متباعدة من النجاح لإحداث التغيير الاجتماعي على طول خطوط استراتيجيات الإعلام المشارك.

### التدليل (الحاشية)

كما لوحظ سابقاً، حددت حالات النقد هنا وجود سبب واسع الانتشار للاهتمام فيما بين الأكاديميين، المهنيين، وواعضي السياسات. البعض يدعوا إلى تعريف جديد يتناول إعلام / صحافة التنمية، في ضوء فشل النماذج السائدة. لا تزال بلدان كثيرة في المنطقة الهامشية ملتصقة في المنطقة الأكثر هامشية والأقل رغبة، وبدون أي سلطة؛ إذا كانت موجودة أساساً. في فصل لاحق، سوف نتناول دور اليونسكو في نقل اهتمامات الإعلام إلى الواجهة أو الحلبة العالمية. على الرغم من أن NWICD ليست طريقة بحث غير أنه يمثل بدائل نظرية لتدفقات وسائل الإعلام، الممارسات الأصلية، والسيادة الثقافية. تستحق هذه الموضوعات اهتمامات طلبة التنمية ووسائل الإعلام، بالإضافة إلى المهنيين المنخرطين بحيوية في جمع، ملاحظة، وكتابة تقارير حول الأخبار، وجهات النظر، والثقافات الأجنبية.

المناقشات حول NWICO، في طفولتها كانت هامشية، موضحة ذاتها في أقسام أكاديمية قليلة، وكتب دراسية سطحية. ولكن عندما احتضنت اليونسكو قضية إعادة دراسة تدفقات الإعلام الدولي، أعطى زخم المناقشات المحيطة بقضية NWICO أكسير الحياة للقضية إلى حد تحركها الذاتي. بتقديم موضوعات الإعلام من خلال الحديث السياسي على المستوى العالمي، وجدت اليونسكو تلقائياً المدعمين والمحبطين (بكسر الباء). بينما أدركت بعض البلدان حيوية المناقشات والاهتمامات، فسرها البعض في ضوء أقسام وأدبيات "الحرب الباردة". في الواقع، أدى الوضع الأخير في النهاية إلى انسحابهم من اليونسكو، بريطانيا العظمى تحت قيادة مارجريت تاتشر، رئيسة الوزراء، والولايات المتحدة الأمريكية تحت قيادة الرئيس رونالد ريغان، كلا البلدين عادا الآن إلى اليونسكو. أخيراً، كما أن حديث NWICO خفت لدى اليونسكو، فقد "ولد مرة أخرى" . "القمة العالمية حول مجتمع المعلومات" (SWIS) في بداية ومنتصف هذا العقد، مرة أخرى شهد فن الخطابة في حالات عدم التوازن، التدفق في اتجاه واحد، السيطرة الاستعمارية، وجد المزاج والفكاهة داخل المؤتمر. يقال الكثير حول دلالة SWIS فيما بعد في هذا الكتاب .

النقطة الأساسية هنا، أن بحوث الإعلام مع التركيز الدولي في حالة تغير مركبة وليس بسيطة، وفي بعض الحالات جدلية. تبدو النظريات والمناهج السابقة محدودة، والتي تمثل السبب في أن نظرية النظام العالمي، وأيضاً الاستعمار الإلكتروني، وحتى اتجاهات الإعلام الدولي إضافة إلى فرع المعرفة مرحب بها. تفحص نظرية الاستعمار الإلكتروني القوى الثقافية المؤثرة على اتجاهات وسلوكيات الأفراد في البلدان الأجنبية، بينما تحاول نظرية النظام العالمي تفسر وتصنف البلدان أو المناطق المختلفة من العالم إلى ثلاث مراحل أو فئات متدرجة تبني تأكيداً على الظروف أو المتغيرات الاقتصادية .

تحول الآن إلى الشركات أصحاب المصلحة العالميين الكبار، بما في ذلك US، والشركات الأجنبية الضخمة متعددة وسائل الإعلام. نقطة مهمة لكي تؤخذ في الاعتبار، أن التكنولوجيات الرقمية الجديدة يجعل الحدود القديمة بين الأجهزة والبرامج حدوداً ضبابية أو هيلامية غير واضحة المعالم، وأيضاً، يقال نفس الكلام على الحدود بين الإذاعة والاتصالات عن بعد. التقسيمات والتصنيفات المميزة القديمة في طريقها إلى أن تصبح بلا معنى، حيث تنتقل شركات الإعلام العملاقة إلى شركات موردة رقمية لسلسلة واسعة من السلع والخدمات إلى المستخدمين النهائيين – العملاء – حول العالم دون اكتراث بالحدود القومية. التقارب في نظم التسليم في بيئة عريضة النطاق الترددية أو لاسلكية تجبر المشرعين والشركات متعددة وسائل الإعلام على إعادة التفكير في استراتيجياتها العالمية. التقارب الذي يتضمن تشابك التكنولوجيات الرقمية، الحساب، الإرسال التليفوني، والشبكات العالمية تغير بسرعة البيئات التجارية، مع أصحاب مصلحة جدد يدخلون تقريباً على أساس يومي. فكر في جوجل، تويتر، iPods، Twitter، Facebook، وغيرها يدرك المرء مدى إيقاع التغيير الجاري .

# الفصل (٣)

## الرسالة : *The Message*

### دور المنظمات الدولية

### *The Role of International Organizations*

## التقديم

قد حاولت منظمة الأمم المتحدة التعليمية، العلمية، والثقافية واليونسكو أن تتفادي الجدل. غير أن دورها، اهتماماتها، وتركيزها في مناقشة المعلومات والإعلام الدوليين لا يمكن نسيانهما. اليونسكو، بصفتها وكالة متخصصة في الأمم المتحدة، ومقرها باريس، كانت الراعية لمؤتمرات دولية حيوية والتي ركزت على مناقشة الإعلام العالمي، وأيضاً وجهت برنامجها البحثي نحو تدعيم المبادرات الجديدة مثل نظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد (NWICO). مبدئياً، استثمرت اليونسكو الكثير سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة في NWICO. أدى ذلك في النهاية إلى مشكلات كبيرة لـ الوكالة

الأهمية، كان أبرزها انسحاب بريطانيا العظمى، والولايات المتحدة الأمريكية من عضوية اليونسكو. عندما انسحب البلدان، سحبا معهما تدعيمهما المالي الجوهري، والذي كان يمثل ثلث إجمالي ميزانية اليونسكو. وضعت اليونسكو جهودها ومصداقيتها في كل ما يلزم NWICO، ولكن مع زوال "الحرب الباردة" وجدت اليونسكو نفسها ضعيفة. لقد ارتكبت غلطة استراتيجية في اعتمادها بكثافة على تدعيم الاتحاد السوفياتي NWICO.

قبل أن نصف الاجتماعات التاريخية المهمة وأصحاب المصلحة في مناقشات NWICO من المهم أن تلاحظ أن وسائل الإعلام الدولية لها أصلان متميzan إلى حد ما. في US تمتد جذورها إلى نظم وسائل الإعلام التجارية التي تلعب فيها الإعلانات وقوى السوق دوراً لافتاً. أساساً الصحف، الراديو، والآن التليفزيون، الاتصالات عن بعد، والإنترنت. نموذج US أحد تأثيرات الشركات ذات الملكية والرقابة الخاصة. يعامل نموذج US وسائل الإعلام والثقافة باعتبارهما من السلع الاقتصادية على النقيض، في أوروبا، ومعظم بلدان العالم، النموذج التاريخي عبارة عن أحد ملكيات الحكومة أو رقابة الحكومة لوسائل الإعلام الجماهيرية. BBC نموذج جيد للراديو والتليفزيون غير التجاري، والتي تحصل شبكاتهما على تدعيم مالي من كل من الحكومة، المستمعين، والمشاهدين الذين يدفعون اشتراكات سنوية. في معظم بلدان العالم نشأ الراديو كوسيلة حكومية بدون إعلانات أو تأثير من مناقشة السوق. كان دور وسائل الإعلام الإلكترونية الإعلام، التعليم، والتسليمة وليس جمع الأموال من الإعلانات. كانت احتكارات الإذاعة، النموذج العالمي السائد. عندما ظهرت تكنولوجيا التليفزيون، نفس المنافذ المتفق عليها الحكومية تحملت مسئولية الإذاعة التلفزيونية. على مدى العديد من العقود، قد وضعت قيوداً على عدد شبكات التليفزيون القومي، مجرد شبكة أو اثنتين، إلى حد كبير كما فعلوا مع الراديو. لقد نظروا إلى وسائل الإعلام على أساس أنها آليات مشاركة ثقافية، والتي كانت ضرورية لدعم التاريخ القومي،

وثقافته وتعلمه وفتوته. عندما انبثق تليفزيون الإعلان التجاري قبل النموذج المختلط في أوروبا وبidan آخر كثيرة. كان نموذج الولايات المتحدة للإعلان التجاري مستنكرًا الكتابة إلى أن بدأت جماهير واسعة مشاهدة عروض مقدمة من محطات تليفزيون إعلانات تجارية تعتبر بديلة وجديدة. مع تفكيك اللوائح وتقدم تكنولوجيات نظام الكابل والأقمار الصناعية ولدت نظم إذاعة إعلانات تجارية متافسة عديدة. هذه المحطات، النظم، أو الشبكات الجديدة تكون بصورة متكررة شركات وسائل إعلام عملاقة مثل FOX أو Disney، وبصورة متكررة أيضًا تصل إلى جماهير أكبر من تلك الشبكات الأصلية التي تشرف عليها الحكومة.

من المهم أن تضع في ذهنك هذه الازدواجية في المنهج عند دراسة مناقشات NWICO التالية. اتجهت المناقشات ذاتها إلى التحرك على طول مسارين مختلفين، أحد المساوين مدفوع أكثر إلى الإعلانات التجارية، السوق، والمشروع الحر في توجهه. المسار الآخر، كونه غير تجاري.... تمويله عام، وتحت الإشراف الحكومي وخاضع للوائح التنظيمية وتوجهه إلى المصلحة العامة. تراجع الأقسام التالية تاريخ مناقشات الإعلام الدول، موضحة الإعلام الدولي والاختلاف الجوهرية في الأصول، الفلسفات، الأدوار والبيئات التي عمل في إطارها أصحاب المصلحة في الإعلام العالمي، وفي بعض الاحتكارات، البيئات الخاضعة للإشراف الحكومي تستمر في العمل. أكثر من نصف بلدان العالم — تلك التي في المناطق الهامشية — لا تزال تضع بعض أنواع القيود على الصحفيين أو منافذ وسائل الإعلام. على الرغم من أن الإعلانات التجارية، الشبكات التي تدعمها الشركات المعلن قد جذبت حتى الآن الجماهير الأكبر دولياً، لا يزال هناك جمهور متميز ضخم يدعم الإذاعة العامة التي تقودها منافذ مثل BBC. يرى كثيرون من غير الأميركيان مناقشة الإعلام الدولي من منظور مختلف كثيراً. التحول إلى الديمقراطية في ذاته لم يجعل العالم أكثر عدلاً وأمناً. البرهان يظهر المزيد من الأخبار

والصور تأتي من العالم الغربي وطلب الثقافة غير الغربية بمقاييس المعلومات،  
المعرفة، التسلية والصور أصبح أكثر ندرة. ”

## NWICO : خلفيّة مُناوشات اليونسكو

الاعتراف في دستورها أن ” حيث أن الحروب تبدأ في أذهان الرجال، يجب أن يبني في أذهان الرجال الدفاع عن السلام ” نشأت اليونسكو في بريطانيا العظمى عام 1945. استناداً إلى هذه المثلية التبليغ قد حولت اليونسكو نفسها من قوة سلبية إلى قوة إيجابية، في الشؤون الدولية. إنها رأت رسالتها كعامل يساعد على تفاعل التنمية ويدعمها :

انطلاقاً من المستوى النظري والعملي، لدى اليونسكو دور مهم جداً تقوم به .. العلاقات الاقتصادية العالمية بين البلدان الصناعية والنامية، بالتأكيد، يجب أن تتحول ولكنها لا تستطيع بذلكها تغيير العوامل السياسية والاجتماعية - الثقافية، والتي تشكل حالات التنمية المتكاملة. ومن ثم، لدى اليونسكو مهمة توسيع القواعد العملية والتقنية والتي تسمح لكل بلد بأن تستخدم مواردها الطبيعية بصورة أفضل .. وأن تحسن وتزيد النظم الإعلامية والمعلوماتية ... لكي تقدم تقدماً في العلوم الاجتماعية، حتى يستطيع كل مجتمع أن يضطلع بدراساته الذاتية، وأن يستخدم أدوات التغيير دون أن يفقد هويته .

أُنشئت رسمياً كوكالة متخصصة من وكالات الأمم المتحدة في 1946. دخلت اليونسكو الميدان العالمي بعدد 20 عضوية دولة، معظمها من الدول المحورية. تأتي ميزانيتها من المساهمات المفروضة على كل دولة عضو. تتكون جمعيتها العمومية من كل الدول الأعضاء، وتحجّم مرتين كل سنتين لتحديد برامج اليونسكو ميزانيتها. يتكون مجلس إدارتها من 45 عضواً تنفيذياً يشرف على تطبيق البرامج، وعمليات تشغيل الوكالة اليومية ينفذها سكرتير عام

الوكلالة. على الرغم من أن مقرها باريس؛ يسحب السكرتير العام أفراده أو أفرادها من كل الدول الأعضاء. في السنوات الأولى من حياة الوكالة، كان كل الأعضاء إما من الدول المحورية أو شبة الهامشية. بدأت الدول الهامشية تلحق باليونسكو بعد "الحرب العالمية الثانية". الكثير منها كانت مستعمرات سابقة لدول أوروبية المحورية – خلق هذا بيئه عمل متواترة. اليوم، الوفود المفوضة من بلدان هامشية عديدة يشغلون مناصب إدارة عليا في اليونسكو. إلى حد بعيد تنظر معظم البلدان الهامشية إلى اليونسكو باعتبارها الوكالة المتخصصة في UN التي تدعم حاجاتهم وجدواول أعمالهم مع تركيزها على نطاق واسع من المبادرات التنموية .

اختصاصات اليونسكو واسعة تغطي برامج تعليمية، علمية، ثقافية، واعلامية، ومشروعات بحثية حول العالم. عقد ورعاية المؤتمرات الوزارية والبحثية العالمية لمناقشة أوجه متنوعة من هذا الالتزام الواسع احدى مهام اليونسكو الأكثر أهمية واستهلاكاً للوقت. في الواقع، إنه من خلال هذا الدور أصبحت اليونسكو لاعباً لافتاً في مناقشات الإعلام الدولي التي تقود إلى NWICO .

في المقام الأول، الدول الغربية، وخاصة بريطانيا، فرنسا، الولايات المتحدة هيمنت على اليونسكو. ومع ذلك، البداية في عقد الخمسينيات (1950) والاستمرار حتى اليوم، تحولت السلطة والتأثير نتيجة للإضافة المستمرة من المستعمرات السابقة. تقريراً كلها كانت مستعمرات سابقة من بعض البلدان الأوروبية، بالإضافة إلى البلدان المنشأة حديثاً، أساساً من آسيا، أفريقيا، ومناطق هامشية أخرى. إجراءات صوت واحد لكل بلد واحد الذي حكم الوكالة قد زود البلدان الهامشية بصوت وسلطة. أثناء الستينيات (1960). المشاركة الأيديولوجية والمشاركة في الظروف الاقتصادية للعديد من هذه البلدان الهامشية أدى إلى ظهور ما يطلق عليه تكتل أو لوبي السلطة تحت مسمى "المجموعة 77". على الرغم من أن هذا التكتل قد نما ليضم أكثر

من 100 دولة، فإن ورود تلك البلدان المنشقة حديثاً داخل اليونسكو مشحون بالتناقضات. يوضح أحد خبراء اليونسكو، في كتاب ترجمة عنوانه، "فكرة والقائمين عليها ، اليونسكو من الداخل" - "البلدان الجديدة، التي كانت بصفة عامة من مخرجات عقد الستينيات (1960) اتجهت إلى أن تأخذ UN مأخذ الجد والجدية ولكن بصورة غامضة. حيث أن UN نشأت بواسطة قوى التحالف المنتصرة، فقد أخذت طابع طريق التفكير الغربية. على الجانب الآخر، سجلها المقاوم لمبدأ الاستعمار جيد، وكان إسهام الأمم المتحدة أيضاً لافتاً في انتباخ بعض الدول الجديدة. لذلك علاقتها بالأمم المتحدة UN علاقة ثرية في غموض ."

هذا الغموض لا يمكن تفسيره تفسيراً مقبولاً إلا من خلال اتجاهات هذه الدول الهامشية نحو الإعلام العالمي. على أحد الجواب، الكثير من هذه الدول يريد، إلى حد ما إرادة يائسة، أن تصبح بلداناً صناعية حديثة، تديها تليفزيون رقمي ملون، جهاز كمبيوتر شخصي، تليفونات محمولة، وكل أدوات ووسائل الإعلام التي تسمح بها الأموال والتكنولوجيات. ومع ذلك، كما قد لوحظ من قبل، يفتقر معظم هذه البلدان إلى بنية الاتصال عن بعد التحتية للتلفون العادي، إذا لم نذكر النهايات الأرضية المعقّدة للبث التليفزيوني عبر الأقمار الصناعية، أو الكابل عريض النطاق (الترددات والذبذبات) لاستخدامات الانترنت. في نفس الوقت، الكثير من هذه البلدان ترفض الثقافة الغربية - أفلام هوليوود، والبرامج التليفزيونية الصادرة عن البلدان المحورية أو الأجنبية بصفة عامة، وهذا. بالنسبة للكثيرين في المنطقة الهمashية، المقبول فقط منتجات وسائل الإعلام المحلية والأصلية تماماً. المعضلة هنا، أن تكنولوجيا وعروض البلدان المحورية، بالطبع الوصول إليها أكثر سهولة وأرخص من إنتاج أو إنشاء نظم أو برامج وطنية عالية الجودة . على مدى فترة وجودها كان لليونسكو أيضاً نقادها. جزء من هذا النقد نتيجة للتقييم السلبي الدوري الذي تتعرض له الجهة الأم (UN).

النقطة الأخرى شديدة الوضوح، أثناء عقد السبعينيات، والتي تمثلت في إبعاد إسرائيل من تجمع المنطقة الأوربية، والذي فجر وابل من النقد أطلق صواريشه الصحافة الغربية، ودفعت الولايات المتحدة الأمريكية إلى سحب مساهمتها إلى اليونسكو مؤقتاً، والتي تمثل 25 في المائة من إجمالي ميزانية الوكالة.

بصورة متناقضة، تمثلت حالة أخرى من النقد في طلب الدول الهامشية المتواصل من أجل مبادرات تنمية أفضل. كان رد الفعل الأولى من اليونسكو عبارة عن التركيز على التعليم، والذي بلغ أقصى ذروته في تقرير لجنة Faure الذي صدر عام 1972 تحت عنوان ترجمته "تعلم أن تكون". ولكن مع إتمام هذا المجهود الضخم، تطور فراغ سياسي لافت، ذلك الذي سمح بتقديم سلاسل من الحلول من خلال جمهوريات الاتحاد السوفيتي والتي تتعلق بتنمية سياسات وسائل الإعلام والإعلام القومي. تجاهلت الحكومات المحورية وشركات وسائل الإعلام متعددة الجنسيات الموضوعات، وشككت في أن تشيرها اليونسكو، لأنها تقلل من شأن القوة، الإدارة والكتلة صاحبة الأصوات الانتخابية، وعمق الحقد الذي تشعر به البلدان الهامشية. هذه البلدان لديها قائمة طويلة من الشكاوى حول تدفقات وسائل الإعلام الدولية. سمح النقص في السياسة الجوهرية في اليونسكو للسوفيت والعديد من البلدان الهامشية بان يلغوا جدول أعمال اليونسكو التخططي في أواخر عقد السبعينيات (1970). كانت النتيجة انفجار مناقشات NWICO التي هيمنت على أنشطة اليونسكو على مدى أكثر من عقدين. يلقي هذا الفصل الضوء على الندوات الأساسية التي تبلورت فيها مناقشات وسائل الإعلام والإعلام ذاته. حتى الآن، الكثير من البلدان حول العالم ناقدین وقلقین حول تأثير البرامج الأجنبية على قيمهم، اتجاهاتهم، ومعتقداتهم الوطنية. المثال الجيد يتمثل في سيطرة شركة الانترنت الأمريكية التي تخصص الأسماء والأعداد (ICANN). إن مقرها في كاليفورنيا، وأن مهمتها الرئيسية أن تدير على مستوى العالم

تخصيص عناوين وأسماء مجال الانترنت. ي يريد كثير من النقاد أن ينقلوا مهام وصلاحيات ICANN إلى وكالة جديدة في UN وأن ينتزعها من مخالب سيطرة الحكومة الأمريكية.

## تحديد الموضوعات وجوانب التحدث

بدأت المناقشات حول NWICO رسمياً في عام 1970، عندما حددت الجمعية العمومية للأونسكو الحاجة إلى تفصيل الإعلام القومي تفصيلاً دقيقاً، من حيث السياسات وسلسل الإصدارات التي تعامل مع هذا الموضوع الذي بدأ في الظهور\*. هذا الفحص، من جانب البلدان الهامشية بصفة خاصة، أدى إلى توثيق أزيد ووعي أكبر بتدفق وسائل الإعلام في اتجاه واحد من الدول المحورية إلى الدول الهامشية. أيضاً أصبح واضحاً أن سياسات تنمية الإعلام القومي بالنسبة للبلدان الهامشية والبلدان شبه الهامشية لا يمكن وضعها، حيث الكثير من وسائل إعلامهما كانت تنتجهما أو تسسيطر عليها الشركات الأجنبية القائمة في لندن، باريس، نيويورك، أو لوس أنجلوس.

ومن ثم، قدمت ثلاثة حلول مهمة زادت الرؤية والانشقاق حول موضوع وسائل الإعلام الدولية. يتعلق الحل الأول بالتطور السريع للتكنولوجيا إذاعة المعاشرة عبر القمر الصناعي (DBS). تسمح DBS لمنافذ وسائل الإعلام أن تنقل رسائلها مباشرة إلى أجهزة الاستقبال على مستوى العالم. بينما كان يمكن للإشارات الإذاعية عبر المحطات الأرضية أن ترافق أو حتى تمنع نقل الرسائل غير المرغوب فيها، فإن إشارات DBS يمكن أن تتجاوز بسهولة هذه القيود أو الإجراءات. استجابة للحل الأول، مررت اليونسكو حلاً – بالتصويت 100 إلى 1، حيث كانت US هي الوحيدة

\* يرجع بعض المحللين بداية مناقشة NWICO إلى عام 1968، مع التعديل الذي أجرى على "إعلان حقوق الإنسان الذي تضمن فكرة التوازن والحرية في تدفق المعلومات".

الخارجية على الإجماع – يتطلب نقل رسائل عبر الإذاعات المرتبطة بالقمر الصناعي إلى دول أجنبية الحصول على موافقة مسبقة من الحكومات الوطنية وواعضي اللوائح التنظيمية. على الرغم من عدم وجود طريقة تقنية لفرض الحل، فإن تمريره عبر عن رفض جرئ للممارسات التجارية والبلغية من "الصحافة الحرة" و"التدفق الحر" القادم من US.

يدعو الحل الثاني إلى عقد اجتماعات على مستوى الخبراء لمناقشة سياسات الإعلام القومية. حصل هذا الحل على إجماع أعضاء الجمعية العمومية، ولكن الشقاق ظهر عندما تقرر عقد هذه الاجتماعات في مناطق هامشية، وليس في البلدان المحورية الصناعية كما هو تقليد اليونسكو السائد.

عقد القليل من الاجتماعات الأولية في أمريكا اللاتينية .

الحل الثالث المثير للخلاف والذي قدمه الاتحاد السوفيتي حينئذ، سعى إلى الاعتراف بكل من حق ومسؤولية الحكومات الوطنية أن تراقب رسائل وسائل الإعلام المتاحة إلى مواطنيها. على الرغم من أن الحل فشل في الحصول على الموافقة، فإنه كان جذاباً للكثير من البلدان الهامشية، والتي كانت متحمسة للوقوف بجانب تدعيمه ولو من مجرد دولة واحدة من القوى العظمى. على الرغم من أن الدول الهامشية قد حققت حضوراً لافتاً في اليونسكو، فإن هذه "المشاركة الذهنية" مع السوفيت، بخصوص سياسة الإعلام أعطت لأصواتها، آرائها، وتأثيرها قوة لافتة. بالنسبة لدورها، ليس لدى الدولة السوفيتية وخر ضمير أو معضلة أخلاقية حول تمديد سلطة الحكومة الدولية إلى وسائل الإعلام، من الواضح أن هدفهم الأساسي كان إثارة الولايات المتحدة، أوروبا، وبلدان أخرى محورية .

## حركة عدم الانحياز

حيث أن عملية إنهاء الاستعمار استمرت لنقل الدول المتبقية حديثاً من سياسة الانتدابات الأجنبية والمستعمرات السابقات، الآن، الكثير من بلدان العالم الثالث بدأت تخشى أن تصبح توابع أو كيانات قليلة الشأن لإحدى القوتين العظمتين، الولايات المتحدة أو الاتحاد السوفيتي. ومن ثم، ظهرت مجموعة ضغط سياسي جديدة. في عام 1973، عقد اجتماع قمة ضم وزراء خارجية دول عدم الانحياز في الجزائر. أثناء هذا الاجتماع اعترفت الدول المشاركة برغبتها في تطوير موقف سياسة أجنبية متفردة مستقلة عن كل من الولايات المتحدة الأمريكية والاتحاد السوفيتي. لقد أرادوا أن ينشئوا "رأياً ثالثاً" يعكس استقلاليتهم. سعى الكثير من المواقف السياسية إلى التغلب على تداعيات الاستعمار الماضي. من بين هذه كان هناك طلب لإنهاء استعمار المعلومات ووضع نهاية تدفق وسائل الإعلام في اتجاه واحد.

تواترت بعد ذلك، سلسلة من المؤتمرات غير المنحازة في كل من بيرو، تونس، المكسيك، الهند، وسرى لإنكا. في كل اجتماع لاحق، تقدمت الأدبيات البلاغية والإجراءات من مجرد الهجوم على شركات الإعلام متعدد الجنسيات إلى تطوير خطة تنفيذية لإنشاء خدمة سلكية، "خدمات صحافية بيئية، والتي بدأت تعمل كمستودع تراكمي لخدمات المعلومات الحكومية المشاركة. تم ضم موضوعات إضافية حول النظام الاقتصادي العالمي الجديد (NIEO)، والوعي بالقوة المتزايدة للبلدان غير المنحازة والغنية بالنفط في "الشرق الأوسط" والمعرفة باسم منظمة الدول المصدرة للنفط (OPEC).

بالإضافة إلى اجتماعات القمة للدول غير المنحازة عقدت ندوة جوهيرية في جامعة Tampere في فنلندا. في خطاب رئيس فنلندا حول موضوع الاستعمار الثقافي، أكد على أن نظرية التدفق "الحر" للمعلومات كانت في الواقع الأساسي المنطقي تعني التدفق في اتجاه واحد. ليس صدفة، قدمت

دراسة بحثية أساسية أيضاً في المؤتمر والتي وثقت التأثير الكاسح لمبيعات برامج التليفزيون الأمريكي والبريطاني دولياً. حيث أن البحث تكشف بصورة متزايدة الدليل على تدفق منتجات وسائل الإعلام في اتجاه واحد ومن مصادر واحدة، وخاصة الخدمات السلكية، والأدبيات المتصاعدة ضد الغرب.

## اجتماعات أمريكا اللاتينية

بينما واصلت البلدان غير المنحازة إجراءات الصياغة الدقيقة لشكاواها، ووضع استراتيجيات للإعلام فقد عقد العديد من الاجتماعات تحت رعاية اليونسكو لدراسة التباين في تدفقات المعلومات الدولية، والمشاركة في تنمية سياسة الإعلام القومي. تمثلت الموضوعات الرئيسية بسرعة بين السياسات الإعلامية وبين التنمية الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية، ودور الحكومات في تدعيم الأخيرة من خلال الرقابة على الأولى. عقد مؤتمر كبير لفحص هذه المسائل في يوليو 1976 في كوستاريكا، ولكن عقد اجتماعاً آخران في كولومبيا في يونيو 4-13، عام 1974، والإكوادور، يونية 24-30، 1975. وفرت هذه الاجتماعات والبحوث زخماً لنقاد وسائل الإعلام الغربية. وشائق أوراق، بيانات وبحوث الخلفية التي كانت قد قدمت، وضحت الخطوط العريضة للعديد من الشكاوى حول سلسلة واسعة من معلومات الإعلام الدولي. تعرضت الخدمات السلكية، وخاصة تلك القائمة في لندن وباريس إلى حالات من النقد اللاافت حول تغطيتها في أمريكا اللاتينية.

يجب التأكيد على أن كل الأطراف المشاركة في المناقشة فهموا أن هذه المؤتمرات المحلية كانت تخلق قوة دافعة من أجل مؤتمر دولي أساسي يركز على موضوعات وسائل الإعلام وتدفق المعلومات. تدفق المعلومات العالمية وسياسات وسائل الإعلام هيمنة على المناقشات لدى اليونسكو بالضبط كما

حدث مع التعليم في عقد السبعينيات (1960). ومع ذلك، بينما كان يوجد إجماع عام حول الدور الإيجابي وتأثير التعليم، كان يتشكل انقسام في استقطاب الآراء مرتفع وقوى (حرية الصحافة مقابل رقابة الحكومة) فيما يتعلق بسياسات المعلومات العالمية.

## اجتماع الجمعية العامة لليونسكو التاسع عشر، 1976

دور المعلومات والمناقشات الحيوى حول كيفية تدعيم التنمية من خلال سياسات المعلومات، كان يمثل تركيز الجمعية العامة لليونسكو التاسع عشر. حتى هذا التاريخ كانت معظم البلدان الهاشمية قد تخلصت من الرغبة والأدبيات حول الصحافة الحرة لصالح عملية التنمية، تلك التي كانت يمكن أن تساعده في التنمية الإيجابية لدولها الفقيرة. إنهم أرادوا طابعاً ثقافياً من صنفهم الذاتي وليس ذلك الذي يستورد من البلدان المحورية أو "صنع في أمريكا". لم يستطع المدير العام لليونسكو حينئذ من السنغال، أفريقينا أن يوافق.

الوثيقة الأساسية أمام الوفود في مؤتمر نيروبي كانت عبارة عن حل يشبه ذلك الذي قدمه الاتحاد السوفيتي في 1971، والذي كان يحمل عنوان ترجمته، "إعلان مسودة المبادئ الأساسية التي تحكم استخدام وسائل الإعلام الجماهيري تقوية للسلام والفهم الدولي، وفي مقاومة الحروب، الدعاية، التمييز العرقي، وسياسية التمييز العنصري". هذا الإعلان، وتحديداً ما تطلبه المادة 12 من أن الحكومات الوطنية تتحمل مسؤولية كل نظم وسائل الإعلام، مع ضمان اهتمام مكثف من الصحافة الغربية. مرة أخرى، تعطية الصحافة الغربية لليونسكو كان سلبياً. لقد أثر التركيز السلبي على الدور القيادي للمدير العام لليونسكو وأيضاً مناقشة وسائل الإعلام.

قبل تحديد الخطوط العريضة للأحداث الكبيرة في نيروبي، من الضروري تذكير القراء بموقف قد حدث في أوائل عقد السبعينيات (1970) الذي قوى إيمان الغرب وخاصة US، في قيمة الصحافة الحرة. بدون دخول في التفاصيل الدقيقة، إثنان من المراسلين لدى صحيفة "واشنطن بوست"، Carl Bernstein and Bob Woodward، كانا يلاحقان خبراً صحفيًا ذات أهمية، والذي كانت نتيجته في النهاية استقالة ريتشارد نيكسون كرئيس الولايات المتحدة الأمريكية. بخلاف أي شيء آخر يمكن أن يحدث، انعشت "فضيحة ووترجيت" من جديد عدم الثقة الكامنة في التنظيمات الحكومية، وأثبتت للشعب الأمريكي والبلدان المحورية الأخرى الحاجة إلى صحفة متحركة من الرقابة الحكومية. حتى مجرد اقتراح زيادة الرقابة الحكومية على وسائل الإعلام كان محظوظاً دينياً بالنسبة للجمهور الأمريكي والصحفيين الغربيين. بطريقة مماثلة، الرقابة البريطانية على الصحف القومية أثناء غزو جزر فوكแลند في 1982 أغضبت الكثير من المراسلين البريطانيين والناشرين وأيضاً الجمهور البريطاني. ومن ثم، النموذج الغربي للصحف، باعتبارها "السلطة الرابعة" قد تم تدعيمه بقوة مسبقاً في "مؤتمر نيروبي".

بعد سنوات من المناقشات التمهيدية المتعلقة بدور وسائل الإعلام، المناقشة في نيروبي اختصرت إلى مسودة إعلان يتكون من 12 مادة. إذا أخذنا في الاعتبار البارز للقضية داخل اليونسكو، وجدول أعمال أخبار الخدمات السلكية العالمية، فإن الوسيلة المطلوب تفاديهما تتمثل في المواجهة المباشرة بين الشرق والغرب. إذا نجينا جانباً الموضوعات الأخرى، تبرز لنا المادة 12 والتي كانت تدعو إلى مسؤولية الدولة عن أنشطة وسائل الإعلام التي هيمنت على المؤتمر. انطلاقاً من "روح نيروبي" تم الوصول إلى حل وسط، أساساً خلف الكواليس، لوضع مسودة الإعلان على الرف، ولتخفيض الضغط بين البلدان الهامشية والمحاربين غير المنحازين لتشكيل مجموعة

جديدة لدراسة الموضوع بمزيد من العمق. أنشأت اليونسكو "لجنة دولية" لدراسة مشكلات الإعلام يرأسها السيناتور Sean MacBride من إيرلندا. بعد التحليل الدقيق للاعتراض الغربي القوي على تنمية الصحافة، وأشراف الحكومات أو رقابتها على الأنشطة الصحفية، أراد مدير عام اليونسكو أن يتضادي المواجهة المباشرة وينقذ مساره المهني. على الرغم من أنه كان يستطيع أن يؤجل المناقشة والتصويت، الحساس حتى اجتماع "الجمعية العمومية لليونسكو" التالية في 1978، فقد جعل المشكلة أيضاً تتفاقم بربط المحادثة حول نظام المعلومات الدولية الجديدة بالنظام الاقتصادي الدولي الجديد المقترن.

## النظام الاقتصادي الدولي الجديد ( NIEO )

لكي تتوفر لديك صورة كاملة لظهور حركة عدم الانحياز من الضروري أن نصف تطور النظام الاقتصادي الدولي الجديد. أثناء أوائل عقد السبعينيات (1970)، أصبحت الأمم المتحدة ووكالاتها الأعضاء آليات رئيسية للتغيير مقدمة الأمل للبلدان الهامشية المنبثقة. كان الكثير من المراقبين متدهشين أمام المدى الذي وصل إليه الحل وضخامة التغيير الذي تبنته الأمم المتحدة القائم على سوء التحليل ليس فقط بمصطلحات NWICO، ولكن أيضاً من زاوية NIEO الأساسي. لقد أخذت الاقتصاديات الأوروبية سنوات عديدة للاستحواذ على NIEO، والقليل الذين فهموا حلقة الربط بينه وبين الإعلام الدولي، وأيضاً NWICO. ألقى الضوء على هذه النقطة في تقرير أصدرته اليونسكو، والذي تتناول أيضاً توازن القوى الخاضع للتغيير داخل الوكالة الدولية وعبر نظام UN .

فقط ماذا كان يعني NIEO الذي كانت تدعمه الأمم المتحدة وبالتالي اليونسكو ؟ في الواقع أنه يمثل تغيير جذرياً لغرب، الذي تقليدياً

سيطر على الأمم المتحدة ومنظماتها المختلفة. من الواضح أن هذه لم تعد بعد هي القضية. عندما اجتمعت 146 دولة في باريس على مدى خمسة أسابيع من اجتماعات اليونسكو في خريف 1978، المجموعة الأكبر 106 دولة عضواً التي كانت تمثل العالم الثالث، والكثير منهم كانوا جزءاً مما يسمى دول عدم الانحياز. كان يطلق عليهم أصلاً مجموعة السبعة والسبعين (77)، وهذا المسمى لا يزال يستخدم على الرغم من زيادة الحجم والتأثير باستمرار.

إذا أخذنا في الاعتبار التحول، لا ينبغي أن يدعوا إلى الدهشة أن نرى الضغط من أجل إحداث تغييرات لإثراء فرص تنمية البلدان الهامشية قد أصبح موضوعاً ضاغطاً على جداول أعمال الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة. استجابة لذلك، من 1 مايو 1974 مررت الجمعية العامة للأمم المتحدة حلاً تتبني بموجبه برنامجاً ضخماً لإنشاء النظام الاقتصادي العالمي الجديد. شجع البيان الدول الأعضاء على :

العمل بصورة ملحة لإنشاء النظام الاقتصادي العالمي الجديد استناداً إلى العدالة، السيادة المتساوية، الاستقلال، المصلحة المشتركة والتعاون بين كل الدول، " بصرف النظر عن أنظمتها الاقتصادية والاجتماعية التي سوف تصحح حالات التفاوت الاجتماعي، وتصلح حالات الظلم، وتجعل من الممكن التخلص من الفجوة التي تزداد اتساعاً بين الدول المتقدمة والدول النامية، وتؤكد التسريع المتواصل للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، والسلام والعدالة من أجل الأجيال القادمة. كانت النتاجية عاصفة من البحوث والمؤتمرات انطلقت لتوضيح الموضوعات ووضع الاستراتيجيات لتحقيق الأهداف .

على الرغم من كل الأنشطة، فقد فشلت في إثراء التنمية الاقتصادية في البلدان الهامشية. ومع ذلك، وجدت البلدان الهامشية فرصة غير متوقعة للتغيير، عندما كانت " منظمة الدول المصدرة للنفط OPEC " التي أنشئت في بغداد عام 1960، قادرة على فرض زيادة جوهرية في أسعار النفط تلك

السلعة الأساسية على مستوى العالم. أثناء عقد السبعينيات (1970) أصبحت OPEC بسرعة نموذجاً للدول الهامشية لكي تحاكيها على أمل الحصول على امتيازات اقتصادية، وتحقيق النمو المالي الذي تحاول انتزاعه من يراثن القبضة الأجنبية على مدى عقود .

التغيرات في التوجه والفلسفة الاقتصادية التي جاء بها NIEO أثرت على كل أوجه UN، واليونسكو. كل شيء ابتدأ من تأثير الشركات متعددة الجنسيات على دور الخدمات السلكية الرئيسة، وتأثير الثقافة الشعبية خضع للدراسة في ضوء كل من NWICO أو NIEO. كانت الأدبيات البلاغية المضادة للاستعمار في النظام الجديد قاسية. السيطرة الاستعمارية، الاستعمار الحديث، التمييز العنصري، التمييز العرقي، الصور التشبيهية والاستعمار في وسائل الإعلام، الاستعمار الثقافي، الهيمنة الغربية، وانتهاك حقوق الإنسان كانت كلها موضوعات نقد قاس. على الرغم من أن أهداف النظام العامة الجديدة كانت نبيلة، فإن أهدافها العملية الحقيقة كانت لتحويل القوة الدولية من الدول الغربية، المحورية إلى تحالف غير محكم البنيان من المناطق الهامشية، منطقة "الأوبك" العربية، بلدان عدم الانحياز، البلدان الاشتراكية (الاتحاد السوفيتي). كان الهدف التالي لإحداث تغيير في الأولويات الثقافية الاجتماعية تحت حماية وتوجيه NWICO.

## Earnest تبدأ في المناقشة

حيث بدأت اليونسكو الاستعداد للجتماع العام، التالي، فإن مستقبل مديريها العام M'BoW كان يتوقف على كيفية تناوله لإعلان المسودة المثير للجدل حول وسائل الإعلام الجماهيري. لقد أدرك أن "روح نيروبي" كانت زائفة وبنية على الحدة وعدم الثقة. الاتفاق لإنشاء "لجنة MacBride الدولية" كوسيلة لشراء الوقت ولتحفيض الضغط البناء الذي كان قد أعاد خلف

الستار في الدقيقة الأخيرة لتفادي انسحاب الوفود الغربية. كان ذلك الحل الوسط غير كاف بعد مقاومة التوتر المتزايد.

كان على M'Bow أيضاً أن يفعل شيئاً ما لتلميع صورة اليونسكو الذهنية والتي قد أصبحت ملطخة بشدة. فهم سكرتير عام اليونسكو المشكلة على أنها إحدى المشكلات التي قد أنشأتها الصحافة الغربية، والتي قد أكدت على أوجه قيادة مبادرات، وبرامج اليونسكو السلبية. ومع ذلك، في الحقيقة، كانت صورة اليونسكو الذهنية العامة أكثر تأثيراً سلبياً نتيجة تحولها من وكالة سلبية تجاه البلدان الغربية، إلى وكالة ناشطة تجاه التنمية ذات توجه نحو البلدان الهامشية. على سبيل المثال، كان التزامها الأيديولوجي لإحداث تغيير جوهري، خلال NIEO أقل فهماً، وأدرك على أنه تهديد للأسوق الحرة والأمن الاقتصادي الذي تأخذه البلدان المحورية قضية بدهية، منذ بداية اليونسكو في الأربعينيات (1940). ولكن البلدان الهامشية الجديدة تنظر إلى هذه الوكالة المتخصصة في الأمم المتحدة على أنها الجهة التي يجب أن تهتم بمعظمها الدولية.

فيما يتعلق بالحالات الخاصة التي توصف بالمحن في البلدان الهامشية، "إنها تبدو كما لو كانت قد انتقلت من الاستعمار العسكري إلى الاستعمار التكنولوجي الجديد، دون تفكير حول ما هو عملي ومربح بالمرة". كثير من البلدان الهامشية اندفعت إلى التكنولوجيا والبرامج الغربية المصممة من أجل ثقافات مختلفة وحاجات مختلفة، الآن استسلمت إلى أن المساعدة التي تحت رقابة الغرب ليست الاستجابة الصحيحة لمشكلاتها. لقد شاهدوا أوجه من الاستعمار الإلكتروني ولم يحبوا ما شاهدوه. إنهم لا يريدون أن يكونوا مستهلكين لثقافة أجنبية و بعيدة. نتيجة لذلك، اقتربت الدول الهامشية من مناقشة وسائل الإعلام مع طلب المزيد من عدالة التوزيع مدعاة بمناقشة على مدى خمس سنوات حول حاجتها إلى NIEO. لقد شمرت هذه البلدان عن سواعدها، وأظهرت عضلاتها، وصوتت، وجذبت إليها

الاتتباه، وكسبت ؛ الآن، كانت هذه الدول على استعداد أن تسعى إلى طلب وسائل الإعلام الجماهيرية الغربية.

بهذا الخطاب المفتوح إلى اجتماع الجمعية العامة 1978 وضع المدير العام M'Bow إطاراً لجدول أعمال اليونسكو المستقبلي. مع ملاحظة أن "إنشاء النظام الاقتصادي العالمي الجديد ... أحد السيارات الرئيسة، وبدون شك الأكبر، والذي سوف تجري في داخله أنشطة المنظمة،" M'Bow استمر في التأكيد على أن عدم التوازن بين "الغرب" والبلدان الهاشمية لم يكن قاصراً على مجرد إنتاج وتبادل المعلومات والمعرفة. بهذه الطريقة ضمن M'Bow أن NWICO سوف يصبح أكثر ترابطاً مع NIEO. بعد مراجعة العديد من أنشطة اليونسكو الأخرى والتي تضمنت الحقوق الإنسانية، التعليم، السلاح، العلم، والتكنولوجيا. التفت M'Bow إلى الإعلام. إنه اعترف "المهمة التي تنتظر المجتمع الدولي في هذا الحقل على مدى السنوات القليلة القادمة تمثل تحدياً حقيقياً، حيث أنها في نفس الوقت تعتبر ضخمة، مركبة، محورية، وملحة." حينئذ تقدم M'Bow مراجعة لجنة MacBridge، وألقى الضوء على مجالات محددة التي تتطلب المزيد من البحث والتوضيح، بما في ذلك التبادل في الإعلام العالمي. أخيراً، اتفق M'Bow خصومه وحثهم على تبني NWICO.

اعتقد بياخلاص شديد أن المسودة التي أمامكم، يمكن أن تلبي مقاييساً كبيراً من الاتفاق، إذا أخذنا في الاعتبار أنها قرئت بموضوعية وبدون انفعالية، وأن هذا النوع من الكلمات تم اختيارها بمبر وجلد لتبييد حالات الغموض حول الدوافع المخبأة، التي لا يزال بعض الأفراد يبحثون عنها في قراءاتهم بهذه الطريقة، المقياس الكبير للاتفاق الذي يعتبره "المؤتمر العام" ضرورياً يمكن تحقيقه.

M'Bow فقد أرضيته بسرعة، حيث البلدان الغربية؛ استجابة إلى خطابه تحدثت ضد مسودة الإعلان. الأنشطة في جلسات عامة، في الطرق،

وفي تعليمات موجزة في وسائل الإعلام وصفوا بصورة تراكمية اليونسكو على أنها منقسمة إلى فئتين شرق - وغرب، مع الشرق (الاشتراكي) يتلقى تدعيمًا من البلدان الهامشية وبلدان "الأوبك". كان واضحًا أن مسودة الإعلام الجديرة كان يمكن أن يكون لها مضامين ذات دلالة. إنه يمثل تغييرًا متميza بعيداً عن سياسة حرية تدفق المعلومات التي وضعتها الأمم المتحدة، ودعمتها سابقاً الولايات المتحدة منذ عقد الأربعينيات (1940).

يضاف إلى ذلك، تتمسّك البلدان المحورية بمعارضتها لوسائل الإعلام الغربية. تعكس انتقاداتها ثلاثة موضوعات أساسية. الحجة الأولى تمثلت في المقاومة الصريحة للرأسمالية التي تنتقد التوجه إلى الإعلانات التجارية الذي تمارسه الصحف، الراديو، والتلفزيون، وصناعات الفيلم. ركز خط الهجوم الثاني على تدفق المعلومات في اتجاه واحد من الولايات المتحدة خلال الخدمات السلكية، البرامج التليفزيونية، ومنتجات هوليوود إلى البلدان الأخرى، مع القليل من التعاون الحرفي أو التجاري (إذا كان هناك تعاون). أيضاً هاجمت بعد البلدان الهامشية الأخرى وخاصة تلك الأفريقية، التي كانت مستعمرات سابقة للقوى الأوروبية BBC، رویترز، اهتمامات الإذاعات الفرنسية والاسبانية، ولكن بقسوة أقل، الحجة الثالثة تأتي من الخوف من الاستعمار الإلكتروني، والذي يشكل كراهية لأوجه التاريخ، القواعد، الأخلاقيات، اللغة، أساليب الحياة، الثقافة التي حملتها محتويات إذاعة، صحف، تليفزيون، إعلانات، والمنتجات الفيلمية من الدول المحورية.

بالنسبة للكثيرين من المؤفود الغربية يتلخص الموضوع في سيطرة الدولة على وسائل الإعلام الجماهيري. يفسر المندوب الكندي تحفظاته على الإعلان في كلمته أمام المؤتمر :

لا أستطيع أن أخفي عدم ارتياحي، وذلك الخاص بالحكومة التي أنا أحد أعضائها بخصوص مسودة الإعلان حول وسائل الإعلام الجماهيري ... على كل قارة يوجد بعض الناس الذين يعتقدون أنه على الحكومات أن تنظم

الصحفيين لاتحِيَّاً، أن تخبرهم للمصلحة العامة، ماداً يكتبون، أو أن يكون لها تقييماً وحاماً على دقتهم. لا يعتقد الكنديون أن للسياسيين أو أصحاب الوظائف العامة أي شيء يمكن أن يقولونه في إدارة، توجيه أو تصحيح وسائل الإعلام في رأي الكنديين أن الصحافة الحرة فقط هي التي تضمن أن قرارات الدولة تكون في تناجم مع رغبات الناس. ليس لدى الحكومات أية وسائل لمعرفة ما يحتاج إليه المجتمع من أجل رفاهيته ما لم يخبرها أحد من الجمهور الوعي المثقف.

واستمر المتحدث الكندي في سرد أسباب تأجيل تبني البيان للخلاف. كان استقبال الخطاب جيداً، وحصل على تغطية من الخدمات السلكية الغربية. شخص مندوب مالطة، استجابة للرؤية الغربية على لسان ممثل الوفد الكندي، رؤية وشكاوى البلدان الهامشية :

الخدمة التي تبعث من وكالات الصحافة ووكالات الأخبار الدولية تتوجه أحياناً إلى التشويش والتخييف ضد بلدن العالم الثالث النامية وقدتها. تعطي بروزاً ضخماً لبنود أخبار معينة قليلة الأهمية، بينما يتم تجاهل إنجازات قومية في قطاعات حيوية أو تذكر بصورة خاطئة. الأكثر من هذا، في مواقف معينة، تستخدم الصحافة العالمية كعامل لزعزعة الاستقرار ضد الحكومات التي جريمتها الوحيدة أنها بصفة عامة تقف مدافعة عن حقوقها، سيادتها، واستقلالها .

متابعة للجلسة العامة، بدأ M'Bow كعادته دائماً، توجيه النقد إلى التغطية الصحفية الغربية للموضوع. بعد ذلك، طلب وضع ميثاق أخلاقي للعمل الصحفي الدولي لكي يحكم تصرفات وسائل الإعلام والصحفيين. خشي الكثيرون من أن مثل هذا الميثاق قد يستخدم كنوع من النظام الذي يمكن أن يقييد في النهاية حرية الصحافة. فكر السوفييت والدول التسلطية الأخرى بإخضاع كل شيء لمصلحة الدولة أن لديهم حليفاً M'bow، موضوعاً NWICO، بهما يمكن التقييد من وسائل الإعلام الغربية .

في النهاية، وافقت الجمعية العمومية لليونسكو في اجتماعها العشرين على حل وسط مسودة البيان حول وسائل الإعلام الجماهيري والذي دعم حرية الصحافة. مثل هذا انقلاباً دبلوماسياً لافتاً في صالح الغرب، وتهديئة للبلدان النامية وإنقاذ مؤقت للمديري العام M'Bow هو الذي قدم، ودعم ودفع مسودة البيان، فإن الصحافة الغربية مجتعة وجهت اللوم إلى الكتلة السوفيتية لهجومها على فلسفة حرية صحفتها. يشك المرء في أن M'Bow وجد نفسه ضد الحائط، ومساره المهني على المحك، أراد أن يسامح البلدان الغربية، ومن ثم يستعيد مساهماتها المجزية. بالطبع، من المحتمل أن M'Bow أدرك أيضاً أن هناك التقرير النهائي القادم من لجنة MacBride الدولية، و "اجتماع الجمعية العمومية" ، التالي يوفر له الفرص لإعادة التجميع والحدّ، ويقدم معتقداته حول NWICO مرة أخرى .

## اليونسكو في عقد الثمانينات ( 1980 )

كما جاء في القسم السابق، أخذت الجلسة 11 ساعة مناقشة للاتفاق بدون تردد وصولاً إلى الحل الوسط السابق ذكره حول الإعلام الجماهيري في 1978. ولكن الوفود إلى الجمعية العمومية لليونسكو استمرت في أن تبدي على الأقل المظهر الخارجي للإجماع بموافقة على مناقشات الإعلام الدولي التي ظلت تتربع بثبات على شفا حفرة من الحرب والانهيار. مرة أخرى في بلجراد في عام 1980، تبنت الجمعية العمومية الحل الخاص بوسائل الإعلام بالإجماع، حيث لم يطلب أحد التصويت عليه. كما قد يبدو أنه شيء لا يصدق، حقق ذلك الحل موافقة كاملة لأنه تلقائياً دافع عن المقترحات التي أسست على مبادئ كلا الطرفين المتحاورين في المناقشة. كانت النتيجة صدور بيان غير مستقيم وغير متناغم. على الرغم من لغته المائعة والتي تحمل أكثر

من معنى، كان الحل " واحداً من تاريخ اليونسكو الذي مر بمعارك مريمة داخل قاعات اليونسكو. إنه كشف عن مدى التناقض في مواقف كل من الغرب والعالم النامي حول NWICO، والذي كان يقاوم التسوية أو الحلول الوسط. ومع ذلك قدمت تنازلات من كلا الطرفين، البلدان الهامشية التي عملت بتدعيم من الكتلة الشرقية بدت كما لو أنها حققت ما هو أفضل من الغرب. طبقاً للعديد من المراقبين، ظهر أن مزاياهم اتجهت نحو إدخال بعض المبادئ التي يمكن تفسيرها على أنها ضد حرية الصحافة .

أيضاً تدشين الجمعية العمومية الواحد والعشرين " حول البرنامج الدولي للتنمية الإعلام " (IPDC )، خلق أيضاً الكثير من حالات الجدل والشك. قد أنشيء مجلس ما بين الحكومات يتكون من 39 عضواً لإدارة شئون البرنامج ووضع أولوياته وسياساته. يستمر IPDC حتى اليوم بهدف مساعدة مشروعات الإعلام في البلدان الهامشية. لأن أيضاً أعضاء المجلس كان يتم انتخابهم على أساس دوري متكرر لضمان تمثيل المناطق كان من المحتمل أن يكون للبلدان الهامشية رافعة عملية كبيرة داخل IPDC. قضية جدلية أخرى تتعلق بتمويل IPDC. أراد الكثير من الدول الهامشية تمويلاً دولياً ينشأ داخل إطار اليونسكو. رفضت الولايات المتحدة أن تتبعه بذلك التمويل لأن الأموال اللازمة لتسخير البرنامج يجب أن تأتي من تحويلات من ميزانية الإعلام الجماهيري المنتظمة داخل اليونسكو .

بالرجوع إلى اجتماع الجمعية العمومية رقم 21، نجد أنه كان لاقت بالتناسب للقرارات التي اتخذت. إنها ليس فقط وافقت على ترجمة NWICO، ولكنها قبلت أيضاً تقرير لجنة MacBride، الذي دعم بوضوح IPDC الأنشطة التي سوف تروج للتنمية الصحافة والإعلام، وقد أنشأت لتطبيق البعض من تلك السياسات. ما كان غير واضح في ذلك الوقت، الدرجة التي من المحتمل أن تصل إليها العداوة التي تتشكل ضد المدير العام

M'Bow، في منتصف العقد وصلت العداوة إلى حجم كافٍ من الكثافة لتبرير إنسحاب كل من المملكة المتحدة والولايات المتحدة من اليونسكو . اجتمعت الجمعية العامة العمومية لليونسكو في باريس في دورتها رقم 22 في 25 أكتوبر 1983. شارك في مؤتمر الأسابيع الخمسة 161 بلداً، والذي تحول إلى أن يكون أحد اجتماعات الجمعية العامة العمومية الأكثر أهمية في تاريخ اليونسكو. فقط أسباب قليلة بعد الاجتماعات، "وزارة الخارجية الأمريكية" التي كانت غير راضية مع بعض الموضوعات في اليونسكو والتي أدت إلى أن تعلن الإنسحاب من اليونسكو في نهاية عام 1984، ما لم تلبي طلباتها في إحداث تغيير جوهري. انسحبت الولايات المتحدة الأمريكية .

بدأت الاجتماعات بتقديم مسودة البرنامج وميزانية عام 1984 - 1985، التي كانت قد أعدتها سكرتارية اليونسكو على أساس الاتفاق بالإجماع عن طريق الوفود المشاركة. من بين معظم الموضوعات ذات الصلة في المناقشات كان "البرنامج الأساسي III. الإعلام في خدمة الإنسان" ، خطوطه العريضة فيما يلي :

#### برنامج III-I. دراسات تتناول الإعلام :

أ- بحثات التطور البحثي، وخاصة فيما يتعلق بالتأثير الاجتماعي / الثقافية للتكنولوجيات الجديدة، وتحول الإعلام إلى الديمقراطية، ومستقبل الكتب القراءة ؛

ب- تعميق الدقة في مظاهيم "الحق" في أن تتصل إعلامياً، حق الوصول الميسر والمشاركة في الإعلام، وأن تستمر في دراسة فكرة المسئولية في وسائل الإعلام وشخصيات الإعلام ؛

ج- أن تستمر في دراسة طرق التخطيط، وضع البرامج، وتمويل \* الإعلام، والرجوع بصفة خاصة إلى صناعات الإعلام .

\* اليونسكو، مسودة برنامج وميزانية 1984 - 1985، تحت عنوان "الإعلام في خدمة الإنسان" 22C/5 باريس 1983 .

استمر البرنامج لتشجيع تحفيض حالات عدم التوازن في الإعلام الدولي الحالي خلال تنمية التعددية في مصادر المعلومات، وخلال التعاون والتآزر. إنه اعتراف بأن الأنشطة الواردة في البرنامج سوف تسهل فحص ودراسة المعلومات الجديدة ونظام الإعلام الجديد، مع الرؤية إلى تدعيم استقراره .

إنه من المأمول أن حرية موضوع الصحافة وأيضاً NWICO التي أدت إلى تقسيم اليونسكو على مدى عقد من الزمن، قد تكون مجرد موضوع بسيط في هذا الاجتماع. ومع ذلك، في اليوم الأول من المناقشة طفا إلى السطح موضوعان خطيران ومثيران للجدل والخلاف. كان الموضوع الأول زيادة جوهرية في ميزانية الإعلام. وكان الثاني، اقتراح الاتحاد السوفيتي الذي يدعو إلى كبح جماح وضبط حرية الصحافة كجزء من NWICO .

إدرك الوفد السوفيتي أن التعديل الأول كان مقدساً في عيون صحفة الأمريكية، وكان غرضهم أن يثيروا الأمريكيان والوفود الغربية الأخرى. ألحت المسودة السوفييتية على اليونسكو أن توقف قائمة بأسماء كيانات وسائل الإعلام الجماهيري الأساسية التي قد انتهكت تقاريرها الخطوط العريضة التي أعلنت عنها المنظمة سابقاً. كانت هذه نفس الخطوط العريضة التي انتقدتها معظم الحكومات الغربية باعتبارها معادية لحرية الصحافة. اضطر السوفييت إلى سحب اقتراهم المثير للخلافات، ولكن تقديمهم قد عمّق عدم الثقة في NWICO بتوفير توضيح ملموس حول تهديد النظام لحرية الصحافة.

على الرغم من أن مناقشة وسائل الإعلام كان موضوعاً أساسياً، فإن حجم الزيادة في الميزانية خلق مشكلة خطيرة أخرى بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية. كانت U.S هي الوحيدة التي صوتت ضد الميزانية 374,4 مليون (\$) من بين 161 دولة. في التصويت الأخير خفضت الميزانية

المقترحه بما قيمته 12 مليون \$، ولكن هذا لم يرض U.S التي كانت تسعى إلى "النمو صفر" في كل وكالات UN.

على الرغم من أن U.S قد فشلت في تحقيق كل ما كانت تأمله، فإنها بالتأكيد كانت أكثر نجاحاً مما كانت عليه في العقد السابق. إنها قد كبحت جماح NWICO، وكان هناك تحول بارز تجاه الرؤية الغربية فيما يتعلق بموضوعات الصحافة.

بعد إغفال اجتماعات الجمعية العمومية رقم 22، بدأت القصص تظهر في الصحف الأمريكية حول إمكانية إنسحاب الولايات المتحدة الأمريكية من اليونسكو. طبقاً لجلة New York Times، أن الاقتراح كان خاصعاً للدراسة في وزارة الخارجية الأمريكية، وأن القرار متوقع قريباً. أكد أحد المسؤولين عن شئون المنظمات الدولية، في وزارة الخارجية أن الدراسات الداخلية قد أظهرت ما رأته "إدارة ريجان" على أنه تحسين في الكثير من وكالات UN الدولية، ولكن استجابة اليونسكو كانت غير ملائمة، وأنه كان المطلوب إجراء مراجعة كاملة لليونسكو التي سوف تبرر فيما بعد إنسحاب U.S.

وأشار المعارضون للإنسحاب إلى التحسينات التي أدخلت على اليونسكو في الجمعية العمومية رقم 22. إنهم خشوا أن الإنسحاب كان سوف يترك المنظمة عرضة لأولئك الذين عارضوا مصالح الولايات المتحدة الأمريكية. يضاف إلى ذلك، لجنة الولايات المتحدة الخاصة باليونسكو على الرغم من أنها اعترفت بوجود مشكلات صوتت بأغلبية ساحقة لاستمرار العضوية وقاومت التغيير من الداخل.

استناداً إلى المراجعات أوصت وزارة الخارجية الأمريكية في ديسمبر 1983 بأن الولايات المتحدة سجلت ملاحظتها بقصد الانسحاب من اليونسكو في 1 يناير 1985. أرسل الرئيس ريجان خطاباً رسمياً إلى مدير اليونسكو M'Bow موضحاً أن ترك المنظمة مؤقتاً وأن U.S تحتفظ بحقها في العودة

مرت أخرى إلى عضويتها في اليونسكو. طبقاً لوزارة الخارجية الأمريكية قد اتخذ القرار لأن اليونسكو عملت على التسييس عملياً كل موضوع تتناوله بصورة غريبة .

رسمياً توصية وزارة الخارجية الأمريكية بالانسحاب من اليونسكو استندت إلى ثلات مشكلات أساسية كما تراها من وجهة نظرها :

1- تسييس الموضوعات ؛

2- الترويج لمفاهيم تركيز السلطة الاقتصادية في يد الدولة ؛

3- سوء الإدارة وعدم المسؤولية المالية .

انسحبت U.S رسمياً من اليونسكو في يناير 1985، وعادت في فترة "الرئيس بوش" 2002.

## اليونسكو بدون U.S

بحلول الجلسة رقم 23 لجمعية اليونسكو العمومية، والتي عقدت في الجزائر، 8 أكتوبر 1985، لم تكن فقط الولايات المتحدة الأمريكية هي التي انسحبت من المنظمة، ولكن كانت المملكة المتحدة UK تراجع أيضاً عضويتها. مع الأخذ في الاعتبار الفراغ الناتج عن غياب القوة الغربية كان العسكر الاشتراكي قلقاً في أن يضع خاتمه على الاجتماعات .

في الواقع، اختيار Sofia والجزائر كموقع للجتماع كان جزءاً من استراتيجية السوفيت لإثراء قوتها ومركزها الذاتي داخل اليونسكو. مع الأخذ في الاعتبار قيود الميزانية التي تواجه الوكالة، كان من المقبول مالياً أن يعقد المؤتمر في المراكز الرئيسة لليونسكو في باريس حيث سوف يكون من غير الضروري إسكان وتغذية 1,000 فرد من العاملين في اليونسكو لمدة ستة أسابيع، فترة انعقاد الجمعية العمومية. يضاف إلى ذلك، عندما يعقد الاجتماع في الجزائر بدون الوفد الأمريكي الرسمي، رأى الكثير من البلدان

الاشتراكية هذا على أنه فرصة لتنمية دورها داخل اليونسكو واستخدامها كآلية لتدعم المشروعات الإداريين ضد الغرب .

مرة أخرى، الموضوع الأكثر حساسية الذي يظهر أثناء انعقاد "الجمعية العمومية" كان يتمثل في مناقشة نظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد NWICO. أكد NWICO التباينات بين الدول، واقتصر الوسائل التي كانت، أحياناً متناقضة، ومثيرة للخلافات للوصول إلى نظام جديد ومتوازن في المعلومات، وسائل الإعلام، وتدفق الإعلام الدولي. على الرغم من أن NWICO كان لا يزال مفهوماً معتقداً نسبياً، فإن المشكلة الرئيسة تمثلت في الحقيقة في أنها كانت تفهم بصورة نظامية على أنها مختلفة هيكلياً من وجهة نظر مجتمع الدول الأساسية. رأت البلدان المحورية الغربية NWICO باعتباره نظاماً مزعجاً، غامضاً، ومن المحتمل مؤذياً. على الجانب الآخر، العسكر الشرقي، البلدان الهمامشية، وبلدان مجموعة عدم الانحياز تؤكد علناً بأن NWICO كان برنامجاً عملياً ومفهوماً نظرياً لتشجيع ويسعى بال المزيد من طاقة الإنتاج الوطنية النشيطة. لقد اعتبر نموذجاً، انطلاقاً منه يمكن تسجيل حالات تنمية البنية التحتية على طول خطوط الدول الهمامشية البارزة. دعم هذا الانشقاق انسحاب U.S من اليونسكو .

لعبت المملكة المتحدة دوراً ممتعاً في اجتماع الجمعية العمومية رقم 23. أساساً كان مركز UK صعباً لأنها قد أعطت إخطاراً في ديسمبر 1984 بأنها تنوى الانسحاب من اليونسكو في نهاية عام 1985. نتيجة لذلك، كان البريطانيون تقريباً عاجزين داخل اليونسكو، كما هو الحال مع U.S. كانت جهود بريطانيا لممارسة التأثير إلى حد ما جهوداً مثيرة درامياً. لم تجد معظم البلدان الهمامشية أي سبب للأخذ في الاعتبار وجهات النظر البريطانية، شكاواها، أو أهدافها، أو حتى تحالفاتها الغربية، وقد أدرك شركاؤها في "الكونونيلث" أن تصرفاتها كانت لتلطيف الجو لكي تنسحب في يناير 1986 .

## عهد، قيادة، واستراتيجية جديدة

ترك M'Bow منصبه لدى اليونسكو في 1986. أيضاً ترك وكالة UN وقد أضعفت سياسياً، وفقيرة مالياً إلى خلفه Frederic Mayor من إسبانيا. انتخب Mayor كمدير عام جديد لليونسكو في 1987 وشغل المنصب حتى عام 1999. أثناء قيادته لليونسكو غير دور الوكالة ولم يدعم NWICO. تولى Mayor قيادة اليونسكو في أدنى نقطة وصلت إليها الوكالة في كل تاريخها. لقد خفضت ميزانيتها تخفيضاً لافتاً نتيجة انسحاب كل من U.S، و UK؛ وعلى الأخص الصحف والمجلات الغربية ووسائل إعلام أخرى قد لطخت سمعتها. كان هدف المدير العام الجديد Mayor المباشر وال سريع أن يخلق مناخاً من الثقة، علىأمل أن تعود كل من الولايات المتحدة والمملكة المتحدة إلى عضويتها الكاملة. لقد سعى البعض أيضاً إلى تخفيض حجم البيروقراطية، وتحسين الإدارة الإدارية. في أواخر عقد التسعينيات (1990)، اقنع Mayor بريطانيا العظمى بالعودة، ولكن بشرط أن ترى جهوده الإصلاحية واقعاً ملماساً على الأرض.

في اجتماع الجمعية العمومية لليونسكو رقم 25، في عام 1989 أعلن Mayor عن وضع استراتيجية إعلام جديدة. أكد هذا المنهج الجديد على المبادئ الغربية في حرية الصحافة، حرية التعبير، وتطوير وسائل إعلام جديدة مستقلة ومتعددة. هذا التحول الفلسفى والأيدلوجى، لم يكن أكثر جاذبية فقط للغرب، ولكنه توافق مع سقوط حائط برلين في نوفمبر 1989، والذي رفع توقعات ظهور صحفة حرة في كل أرجاء أوروبا المركزية والشرقية.

لكي يتم تطبيق مقتراحات الإعلام الجديدة، أعلن Mayor أن سلسلة من الاجتماعات الجديدة سوف تعقدها اليونسكو في ناميبيا، كازاخستان، شيلي، واليمن. في كل من هذه الاجتماعات على مستوى المناطق كان يعلن عن

اقتراع إعلام صحفة اليونسكو البحر، والأفكار التي تدعم حرية الصحافة وتعدد وسائل الإعلام في المناطق التي سوف تكتشف. في "مؤتمر ناميبيا 1991" الذي تناول تدعيم حرية الصحافة والتعددية في وسائل الإعلام أعلن أن :

- تناغماً مع المادة 19 من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان. إنشاء، وصيانة وتدعم صحافة حرة، تعددية ومستقلة، من الأمور المحورية للتنمية وصيانة الديمقراطية في الوطن ومن أجل التنمية الاقتصادية .
  - نعني بالصحافة المستقلة، تلك الصحافة بعيدة عن الرقابة والسيطرة الحكومية، السياسية والاقتصادية، أو مستقلة عن التحكم في المواد والبنية التحتية الضرورية لإنتاج وبيث الصحف، المجلات والدوريات .
  - نعني بالصحافة التعددية، إنهاء الاحتكارات من أي نوع، ووجود أكبر عدد ممكن من الصحف، المجلات والدوريات التي تعكس أوسع نطاق ممكن من الآراء داخل المجتمع .
  - التغيير المرحب به حيث العدد المتزايد من البلدان الأفريقية في طريقها إلى الديمقراطية متعددة الأحزاب، وهذا يوفر مناخاً تنطلق فيه إطاره الصحافة التعددية المستقلة .
  - الاتجاه العالمي نحو الديمقراطية وحرية المعلومات والتعبير يمثل أسلوباً جوهرياً لإنجاز تطلعات الإنسان في كل مكان .

أينما ذهب المدير العام Mayor أثناء عقد التسعينيات، كان يرور  
لاستراتيجية إعلام اليونسكو الجديدة. على سبيل المثال، في خطابه  
الافتتاحي إلى المؤتمر في الجزائر في سبتمبر 1997، أكد Mayor :  
المطلبات الأكثر أهمية اليوم تتضمن : بناء وسائل إعلام تعددية  
ومستقلة، عامة وخاصة أيضاً - لتحمل محل وكالات الأخبار، الصحف،  
وهيئات الداديه والتنفيذون التي تحكمت فيها الدولة والاحتكارات السابقة ؛

وتحقيق تقييم وسائل الإعلام التي لا تتفق مع المتطلبات الديمocratية؛ مع توفير المهارات والمعرفة التقنية لمواجهة التحديات الديمocratية والتنافسية في المجتمع، بما في ذلك مجالات التخصص الجديدة مثل التسويق، الإعلان وإدارة وسائل الإعلام والعلاقات العامة.

مهدت هذه السياسة الإعلامية المقيدة لدى اليونسكو الطريق لعودة المملكة المتحدة، ولكنها لم تغري الولايات المتحدة. في الواقع، نقاد اليونسكو في الكونجرس، وزارة الخارجية، والذين خارج الحكومة بقى الجميع على عنادهم بأن تبقى الولايات المتحدة بعيدة عن اليونسكو. على سبيل المثال، في عام 1995، على الرغم من التغييرات الإيجابية التي اتخذها Mayor UK. فإن مؤسسة الميراث المفترط في المحافظة جادلت بشدة بأن إعادة الالتحاق باليونسكو يمكن أن يكون غلطة خطيرة، وقدموها مذكرة بالأسباب التالية:

- 1- تعاني اليونسكو من عيوب إدارية خطيرة.
  - 2- إعادة الالتحاق باليونسكو سوف يرسل إشارة خطأة حول إدارة الإصلاح في UN.
  - 3- تفتقر رسالة اليونسكو إلى تركيز.
  - 4- أنشطة اليونسكو أكثر مما يجب.
  - 5- الولايات المتحدة تفيد بالفعل بأفضل ما لدى اليونسكو.
- تنهي المذكرة باتصال إلى حكومة U.S. بأن تنفق المبلغ المستحق سنويًا لليونسكو (65 مليون \$) في مكان آخر. ذكر الرئيس كلينتون في 1995 "أؤكد لكم أن عضوية U.S. في اليونسكو تبقى على قائمة أولوياتي في المستقبل". أيضاً، كان على قائمته بالنسبة لعقد التسعينيات تسديد مبلغ 1,6 مليار \$ مستحقة للأمم المتحدة، وقد رفضها الكونجرس على مدى سنوات، ولكن في النهاية وافق في عام 1999.

## اليونسكو في التسعينيات ( 1990 )

في بداية عقد التسعينيات، نتيجة للثورات الدرامية ولكنها هادئة سياسياً، تخلص الاتحاد السوفيتي السابق والدول التي كانت تسير في ركابه بسرعة من الهياكل الشمولية، بما في ذلك نظم الصحافة. بناءً على ذلك، بدأ الكثير من الصحفيين والمحررين من البلدان المستقلة حديثاً من أوروبا الشرقية والوسطية في المشاركة في مناقشة استراتيجية الإعلام الجديدة داخل اليونسكو. انتجت المؤتمرات التي استمرت في الانعقاد كل سنتين حلولاً متعددة تدعم أهداف الاستراتيجية الجديدة. بصفة خاصة، كان يوجد تدعيم لافت لوسائل الإعلام الحرة والمستقلة على طول خطوط النموذج الأوروبي. يضاف إلى ذلك، البرنامج الدولي لتنمية الإعلام (IPDC) شجع الاقتراحات التي تسهل تأسيس أنشطة صحفية منفتحة وحرة في البلدان الهاشمية. أيضاً أنشأ المدير العام Mayor وحدة تنظيمية جديدة في هيكل اليونسكو تحت مسمى "حرية التعبير والديمقراطية" كان هدفها فقط - تدعيم حرية التعبير وأفكار ديمقراطية أخرى بما في ذلك صحافة حرة ومتعددة. يضاف إلى ذلك، تحت قيادة Mayor، بدأت اليونسكو تعمل ضد حبس وترحيل الصحفيين حول العالم. استجابة إلى هذه التغيرات في السياسة، عادت المملكة المتحدة إلى عضوية اليونسكو في عام 1997.

## رد فعل الولايات المتحدة

لم تمر تأثيرات المدير العام Mayor، وسياسة الإعلام الدولي المنقحة مر الكرام دون ملاحظة في الولايات المتحدة الأمريكية. عندما أنشأ المجلس القومي الأمريكي مجموعة عمل من وكالات متعددة في عام 1993، لدراسة وفحص اليونسكو، كل الأنشطة ذات الصلة والتي تمتد من الشؤون الإدارية

للوكالة وحتى الاستراتيجيات المرتبطة بوسائل إعلامها خضعت إلى فحص دقيق. كانت نتائج مجموعة العمل إيجابية، وأوصت بأن تعيد US عضويتها في اليونسكو بحلول منتصف العقد. تزامنـياً، مجموعة صغيرة من مجلس نواب US بدأت بإجراء مناقشات مواتية تتناول موضوع اليونسكو، واقتـرحتـ بـانـ الوقت قد حان لعودة US إلى الوكالة المذكورة. المـربـيونـ فيـ المـراـحلـ التعليمـيـةـ المـخـلـفـةـ بدـأـواـ أـيـضـاـ الضـغـطـ بـصـورـةـ غـيرـرـسـمـيـةـ الدـعـوـةـ إـلـىـ العـودـةـ. أـيـضـاـ سـافـرـ Mayorـ بـصـورـةـ مـكـثـفـةـ إـلـىـ USـ لـتـدـعـيمـ الـعـلـاقـاتـ الجـيـدةـ بـيـنـ اليـونـسـكـوـ وـالـولـاـيـاتـ الـمـتـحـدـةـ. بـالـرـغـمـ مـنـ السـمعـةـ الطـيـبـةـ الـتـيـ أـنـشـأـهـاـ Mayorـ، وـمـنـ جـاءـ بـعـدـ، وـمـبـادـرـاتـ اليـونـسـكـوـ فيـ حرـيـةـ الصـحـافـةـ لـمـ تـعـدـ USـ إـلـىـ عـضـوـيـتـهاـ لـدـىـ اليـونـسـكـوـ إـلـاـ عـامـ 2002ـ فيـ عـهـدـ "ـالـرـئـيـسـ بوـشـ".

## التركيز الجديد

في أواخر عقد التسعينيات (1990) أنتجت اليونسكو وثيقة أساسية بعنوان "报 告 国 际 信 息 资 源 的 全 球 化"， والذي بدأ يُؤرخ لوارد المعلومات في تقريباً 200 دولة حول العالم. سجل نشرها تغييراً في التركيز داخل اليونسكو لفحص الطريق السريع للمعلومات العالمية بما في ذلك الانترنت. وفر "报 告 国 际 信 息 资 源 的 全 球 化" توثيقاً مكثفاً لعملية تشغيل المعلومات القائمة على الكمبيوتر، متضمنة التحول إلى وسائل الإعلام المتعددة، الاتصال عن بعد، وقواعد البيانات الإلكترونية.

قسم التقرير إلى ثلاثة أجزاء. يصف الجزء الأول خدمات المعلومات في البلدان الفردية، أو المناطق كل على حدة. يفصل الجزء الثاني البنية التحتية وصناعات المعلومات ويركز على الموضوعات التقنية، بما في ذلك وسائل الإعلام المتعددة، والاتصالات عن بعد. يناقش القسم الثالث الموضوعات والاتجاهات مثل ظهور مجتمع المعلومات، معلومات الطرق

السريعة، والمصامن الاقتصادية، موضوعات حقوق النشر والمسائل الاجتماعية والقانونية الأخرى. انتهى التقرير بفصل يحدد معالم الضرورة من أجل التعاون الدولي لضمان سهولة الوصول للكل خلال حلقات الربط بين تكنولوجيات المعلومات على مستوى العالم. أكد Mayor على أهمية هذه الموضوعات، وعلى اتجاه اليونسكو الجديد وخاصة التضامن العالمي، حيث أن الشبكات التي تنشأ تضامنًا يمكن للمعلومات من خلالها أن تصل إلى كل البشر أينما كانوا .

يتمثل جزء من التركيز الجديد في تدعيم البرامج العملية، والمحسوسة والتي يمكن أن تساعد المناطق الهمشيرة. على سبيل المثال، الآن في اليونسكو الوثائق التي تهتم بالإعلام توفر "سهولة الوصول المتساوي إلى المعلومات وتكنولوجيا الإعلام. ترعى اليونسكو أيضًا المؤتمرات المحلية والتي تركز على الصحافة التعددية والحرفة .

## خليفة Mayor ، قائد آسيوي

في أكتوبر 1999، حدثت واقutan مهمتان في اليونسكو. أولاً، انتخب مدير عام جديد بعد مرشحين أساسين قد أتوا من استراليا، العربية السعودية، مصر، واليابان. في النهاية انتخب Koichiro Matsuura. لقد بدأ فترته لمدة ست سنوات حالاً، وأصبح مسؤولاً عن ميزانية قيمتها 300 مليون \$ سنوياً. هذه الميزانية هي أقرب الآن إلى 500 مليون \$ بعد عودة US، و UK إلى عضوية اليونسكو. أعيد انتخاب المدير العام فترة ثانية. حيث أن مديرى العموم الآخرين من الدول المحورية، إسبانيا واليابان، فإنه من المحتمل أن يكون المدير العام القادم من الدول الهمشيرة أو شبة الهمشيرة .

الواقعة الثانية تتناول ادعاءات حول المحسوبية وسوء الإدارة. أوردت صحيفة "الجارديان" قصصاً كثيفه توثق المشكلات الإدارية، التي

وصلت إلى حد أنه تقريراً نصف موظفي اليونسكو في عقد التسعينيات (1990) فشلوا في تلبية المعايير الإدارية بالنسبة لمسوغات تعينهم والمنافسة العادلة.

في عام 2004 نظم المدير العام الياباني اجتماعاً لوضع مسودة اتفاق عالمي حول حماية التنوع الثقافي والتعبير الفني. جاء ذلك بعد اجتماع سابق في نفس العام مع وفود أكثر من 600 مشارك من 132 دولة عضو في اليونسكو، بالإضافة إلى العديد من المنظمات غير الحكومية التي ناقشت السلع والخدمات الثقافية. يتضمن هذا وسائل الإعلام الجماهيرية للكثير من الدول المشاركة. هذه الاتفاقية حول حماية وتدعم التعبيرات الثقافية تضع اليونسكو في تصادم مع منظمة التجارة الدولية (WTO).

اعتمدت اليونسكو الاتفاقية في عام 2005، مع تصويت US ضدها.

تسعى "الاتفاقية" إلى تأكيد حقوق الدول في وضع سياساتها الثقافية الذاتية، بالإضافة إلى الاعتراف بأن الثقافة مرتبطة بالهوية، القيم، ومفهوم الذات. أساساً، لا ترى الاتفاقية الثقافية كسلعة تجارية تباع وتشتري مثل السيارات أو الحبوب. إنها متميزة، وفي كثير من الحالات متفردة، ومن ثم تحتاج إلى أن تكون محمية من الاستعمار الإلكتروني. تغطي الاتفاقية الأنشطة الخمسة ذات الصلة متضمنة الإبداع، الإنتاج، التوزيع، سهولة الوصول، والتمتع بالتعبيرات والأنشطة الثقافية. أخيراً، إنها تسعي أيضاً إلى حماية اللغات، وتحمي أيضاً التعدد أو الوطنية اللغوية.

تسعى WTO إلى توسيع نفوذها عن طريق ضم الصناعات الثقافية بتلك الطريقة التي تتحدث عن تخفيض الإجراءات الحماية - مثل الحصص، المنح، الإعانات، أتعاب التراخيص، واللجوء إلى التعريفات الحماية. هذا الموضوع بكامله يحمل الاحتمال في أن يصبح قضية سياسة عامة عالمية جوهرية. سوف تكون US على أحد الجوانب، والقوميون الثقافيون على الجانب الآخر.

أخيراً، اليونسكو مندمجة بثقل في القمة العالمية حول مجتمع المعلومات WSIS (المزيد من المناقشة حول WSIS في الفصل 5). توفر اليونسكو مساعدة للكثير من مجالات خطة WSIS التنفيذية تحت مظلة مبادرة اليونسكو الأساسية والتي يطلق عليها "مجتمعات المعرفة". يدعى بعض نقاد WSIS أنها تسعى إلى تدعيم أن يكون للحكومات دور في الإشراف على وسائل الإعلام، وأنها تبدو بالنسبة لهم الفترة أو المرحلة الثانية بالنسبة لما هو غير مقبول من NWICO. إذا أخذنا في الاعتبار أن اجتماع WSIS الثاني كان موضوعه ما هو ضد حرية الصحافة والذين يخضعون الفرد وحقوقه إخضاعاً كاملاً لصلاحة الدولة، والذي عقد في تونس، النظرة العامة كانت معتمدة وضبابية بالنسبة لكل الوكالات الأممية، بما في ذلك اليونسكو التي كانت الراعية لاجتماع WSIS، ودعمت الاختيار الغريب لموقع الاجتماع في تونس بالنسبة لمؤتمر عالمي أساساً يتناول وسائل الإعلام والإعلام الدولي ذاته.

## الاستنتاجات

على الرغم من أن الجمعية العمومية لليونسكو تناولت دائماً 13 برنامجاً أساسياً، ابتداء من اجتماع عام 1976 في "نيريبي" والتي سيطر على مؤتمرها البرنامج الإعلامي الوحيد NWICO اهتمام كل وسائل الإعلام. ليس فقط كان هذا موضوعاً ذا اهتمام متميز في نظر وسائل الإعلام، ولكنه استقطب أيضاً الوفود إلى حد انسحاب الولايات المتحدة والمملكة المتحدة. لقد خلق أيضاً صورة عامة ذات دلالة مشكلات الوكالة وهدد عملياتها الداخلية واستقرارها المالي. اليوم، لا يزال لدى اليونسكو مشكلات صورتها الذهنية ووضعها المالي. تاريخياً، كانت المناقشة حول أوجه الاستعمار الإلكتروني، والتي لا تريد الدول المحورية أن تسمع عنه شيئاً، أو تتعامل معه، أو تتفق معه. البلدان الهامشية، تخشى على ثقافتها، قيمها، لغاتها، وتعرضها المكثف للأصوات والصور من الإعلانات التجارية التي تصدرها إليها الدول المحورية.

لا يوجد شك بأن اليونسكو تؤدي عملاً سل米اً وصحيحاً في مجالات عديدة؛ ابتداء من محو الأمية، الاهتمامات البيئية، وحتى الموضوعات العملية والتعليمية. تحظى هذه الجهود باهتمام شحيح في المجتمع الجمعية العمومية، وفي وسائل الإعلام الدولية. يكون عدم التوازن واضحاً عندما يدرك المرء أن أقل من 10 في المائة من ميزانية الوكالة فقط هي التي تصل إلى قطاع الإعلام في اليونسكو. ومن ثم من الصعب بالنسبة للأفراد والحكومات المهتمة أن تكون مدعاة لليونسكو بينما الجمهور بصفة عامة لا يجد ما يترك أثراً إيجابياً في علاقاته باليونسكو ووسائلها الإعلامية، وأن كل ما تفعله اليونسكو في رأيه المناقشة حول الإعلام، وتدعم السياسات المضادة لحرية الصحافة، وهو الدور الذي روج له وتبناه الاتحاد السوفيتي واتباعه من الدول في المعسكر الاشتراكي، وبعض الدول الهامشية التي كانت مستعمرات للدول الغربية المحورية. عندما انتهى دور الاتحاد السوفيتي من على المسرح العالمي، انتهي أيضاً التأثير والتمويل الذي كان يقدمه لليونسكو.

على الرغم من المشكلات التي خلقها NWICO، فإن المناقشة العامة في اليونسكو قد كانت خاصة بالمعلومات. يستمر NWICO في التطور بحثاً عن مقاييس عملية وتطبيقاته لمعالجة عدم التوازن في وسائل الإعلام وتدعم اهتمام أكبر بالحساسية الثقافية، والبرامج الوطنية. لا تزال الدول الهامشية متمسكة ومتشببة بنظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد NWICO في مواجهة ضغوط وسائل إعلام الدول المحورية المتزايدة لتبني فلسفات ومنتجات وممارسات الدول المحورية. أخيراً مجموعة صغيرة من الأكاديميين والصحفيين من حول العالم استمروا في تدعيم NWICO انطلاقاً من تقرير MacBride. فإنهم يجتمعون كل سنتين لشخص ودراسة حالة شئون الدول الهامشية. إنهم مددوا دائرة جدول أعمالهم البحثي لتشمل موضوعات الانترنت كجزء من ميراث NWICO.

أخيراً، تتحرك اليونسكو إلى مجالين مشحوبين بالموضوعات الجدلية والخلافية إنهم الاتفاقيات العالمية حول التنوع الثقافي والتزاوج مع WSIS. تحتاج اليونسكو إلى دول مانحة ذات وزن كبير تعيد فحص التزام اليونسكو وبرامجها.

# الفصل (٤)

## الدبلوماسية العامة

### أبعاد ومضامين جديدة

### *New Dimensions and Implications*

#### التقديم

في حالات الإعلام العالمي، الأفكار تهم. ولكن لا تستطيع الأفكار بذاتها أن تحدث اختلافاً قابلاً للقياس، إذا لم يتم تسويقها بصورة جيدة إلى جمهور سواء كان مستهلكاً أو مواطناً. فكر في سيناتور شاب عضو الكونгрس الأمريكي، نسبياً غير معروف، من شيكاغو، الذي استخدم مهارات لافتة في التسويق والإقناع، إلى جانب ذكاء في توظيف الانترنت لشحن أفكاره بفعالية كافية لأن يفوز بالرئاسة الأمريكية في عام 2008. من نواحي كثيرة يمثل باراك أوباما الدبلوماسي العام النموذجي. إنه معيار الامتياز الجديد. لقد استخدم مهاراته الخطابية القوية لتوصيل معتقداته وأفكاره إلى الشعب

الأمريكي. في العملية، أصبح ذلك الشخص المشهور دولياً، الذي جسد الرئيس الأمريكي ذي العقلية العالمية الجديدة، الحساس، ليس فقط نحو ما يفكر فيه الآخرون حول أمريكا وشعبها، ولكن أيضاً نحو الالتزام بتحيير السياسات الأجنبية غير المقبولة شعبياً مثل التعهد بغلق سجن "خليج جوانتانامو" في كوبا، وإنباء شعار ما بعد 11 سبتمبر، الحرب العالمي على الإرهاب (GWOT) التي تدخل في إطارها الحروب في أفغانستان والعراق.

## الشخصية سياسية في الدبلوماسية العامة

الدبلوماسية العامة بتركيزها على علاقات القوة السياسية، ذات ربط قوي بالأمن القومي ومخرات السياسة الأجنبية. يترجم هذا إلى جداول أعمال الدبلوماسية العامة والتي تسيرها حالات شئون إدارية معينة وقادتها في السلطة. بينما ربما الرئيس أوباما ركز على نمط دبلوماسية عامة أكثر تعاوناً وتآزرًا، والذي جمع معاً الشركاء العالميين في مهام متبادلة، سلفه الرئيس جورج بوش جذب الانتباه إلى نمط أحادي الجانب للدبلوماسية العامة بتركيز شئونه الإدارية على كسب الحرب على الإرهاب التي تقودها US. سأل بوش الأمة، "ماذا تكرهونني؟" وأنشأ حملات إعلام دولية التي كانت سوف تحاول التغلب على العدو الذي قاد إلى حالات الهجوم الإرهابي في 2001.

كان James Glassman الذكر النهاني والوحيد "وكيل وزارة الخارجية" للدبلوماسية العامة والشئون العامة مع الرئيس بوش". كان سلفه السيدة Karen Hughes كمستشار أساسى للرئيس "بوش" حول كل الأشياء المتعلقة بالاقناع والإعلام، ووصفتها إحدى المجالات بأنها "أقوى إمرأة حتى الآن عملت في البيت الأبيض". Margaret Tutwiler سفيرة سابقة في المغرب، رغم أنها خدمت في المنصب فترة قصيرة لا تتعدي خمسة أشهر فقد

قدمت بياناً من الصعب نسيانه، عكس الإحباطات المترنة بتكون صورة ذهنية لدولة قيصرية :

" لا توجد رصاصة واحدة سحرية، برنامج سحري، أو حل سحري. إلى الحد الذي تحب أن تعتقد بأن واسنجرتن تعرف أفضل، يجب أن تكون أمناء ونعرف بأنه ليس بالضرورة أن يكون لدينا كل الإجابات." \*

أكّدت Tutwiler على الاستماع النشيط من جانب حكومة US – بما في ذلك الاستماع إلى دبلوماسيها الذين يخدمون على الخطوط الأمامية – وتوسيع مناقشات القيم والسياسات الأمريكية لكي تصل إلى الواقع العامة خارج التخب التقليدية في الدبلوماسية والحكومة. " علينا فقط أن نفحص أنشطة الشركات خارج الحدود لنرى قيمة أن تكون متواجدين ومنخرطين فيما يحيط بنا، والتي نحن كحكومة قد أهملناها منذ فترة طويلة ." أعلنت أيضاً زيادة طفيفة في التبادل التعليمي، وخاصة التبادلات الشبابية، مع التركيز أساساً على منطقة الشرق الأوسط. عندما أعلنت Tutwiler فجأة تحولها من العلاقات العامة الحكومية إلى الأجنحة التنفيذية بورصة نيويورك، لا يستطيع المرء إلا أن يلاحظ أن التحول حدث في الأسبوع الذي نشرت فيه لأول مرة على مستوى العالم الصور الوحشية لمعاملة المساجين العراقيين في سجن أبو غريب، قضى هذا على مشروعها للتواصل بين الشباب من الشرق الأوسط – كان المشاركون حوالي 200 شاب – سقوط أمل في محيط من الغضب والاشمئاز .

طلب من كل من: Glassman, Hughes, Tutwiler والأكثر ملاحظة وكيلة الوزارة Charlotte Beers، تنفيذ مهمة عامة للاتصال بجماهير عالمية خدمة لأهداف الأمن القومي والسياسة الأجنبية للولايات المتحدة الأمريكية. تعتبر الأخيرة Beers والتي تولت رئاسة بعض الشركات الإعلانية أسطورة في عالم الإعلان. إنها مشهورة بملكة تصميم العلاقات

\* شهادة السفيرة السابقة في المغرب أمام لجنة العلاقات الخارجية في مجلس الشيوخ 29 أكتوبر، 2003.

التجارية. اقنعت Beers (نسبة إلى مسقط رأسها) وزير الخارجية Colin Powell بأن أمريكا في حاجة إلى حملة إعلامية حول سياسة US الخارجية في بيئه ما بعد 9/11. وكما شرح Powell قراره للجنة العلاقات الخارجية في الكونجرس، "حسناً فكر ماذا؟ حملتني لكي اشتري أرز" العم Ben، ومن ثم، ليس هناك شيء ما خطأ في الاستعانة بشخص ما يعرف كيف يبيع شيئاً ما".

## الدبلوماسية العامة وتسويق الأفكار

على الرغم من تبرم وتذمر وسائل الإعلام، وأنت Beers إلى مكتبها ومعها الكثير من الضجيج والكثير أيضاً من التوقعات الإيجابية لإنجاز مشروع ترويج رسالة أمريكية الأساسية أو علامتها المميزة إلى اتجاهات رأي عالمية تجاه الولايات المتحدة قاسية ومنتشرة وخاصة بين عرب الشرق الأوسط، ولكن أيضاً في أوروبا وأمريكا اللاتينية. بسرعة أدركت Charlotte Beers فيما يتعلق بالدبلوماسية العامة في جورج بوش وزیر خارجیة Powell فيما يتعلق بالدبلوماسية العامة في العالم يقومان بدور موزع البريد. كان دورها الوظيفي يوصف إلى حد ما بالمخج المتردد في صورة الحملة الإعلانية التي كانت تحت رعاية وزارة الخارجية الأمريكية والتي أطلق عليها "القيم المشتركة" وت تكون من مقاطع فيديو لمدة دققتين يتحدث فيها المسلمون الأمريكيون عن حياتهم الإيجابية في الولايات المتحدة الأمريكية. استقالت Beers من منصبها في مارس 2003 فقط أسبوع قبل غزو US للعراق. كان خلفها James Glassman الذي قال أن رسالة أمريكا الدبلوماسية العامة كانت عبارة عن حرب عالمية من الأفكار :

رسالتنا اليوم فيما يطلق عليه حرب الأفكار عالية التركيز. إنها لاستخدام أدوات الانخراط الأيدلوجية — الكلمات، الأفعال، والصور — لخلق بيئة معادية للتطرف العنيف. نحن نريد أن نحطم حلقات الربط بين "القاعدية" وجمهيرها المستهدفة. عملياً، في حرب الأفكار، مهمتنا الجوهرية ليست في كيفية تنمية إدراكات الأجانب عن الولايات المتحدة، ولكن كيف نعزل ونخفض من تهديد التطرف العنيف. مهمتنا ليس في بناء علامتنا المميزة، ولكن المساعدة تحطيم علامتهم .

أول وكيل وزارة لشئون الدبلوماسية العامة للرئيس باراك أوباما هي Judith McHale. استلمت منصبها في مايو 2009، إنها لم تتسلم نفس الاهتمام بوسائل الإعلام كما هو الحال مع Karen Charlotte Beers أو Hughes. في حديتها الأساسية الأولى، ركزت McHale على دبلوماسية الأفراد — إلى — الأفراد (P2P) من رئيسها الجديد هيلاري كلينتون :

هذه ليست مبارأة دعائية — إنها سباق علاقات. ولقد حافظنا على أن نعود إلى المبارأة. ومن ثم، كيف نبني بجدية مصداقيتنا القومية، وكيف نجدد انخراطنا مع الناس في العالم ؟ نحن في حاجة إلى تطوير منهج متعدد الأبعاد وله توجه إلى تحقيق النتائج التي تربط ما هو متاح تقليدياً مع التكنولوجيا الأكثر تطوراً للاندماج مع الأفراد على كل مستويات المجتمع. بصفة عامة، يمكن تشغيل الدبلوماسية العامة على مستويين. الأول؛ الإعلام. الذي هو المبارأة على الهواء، الإذاعة بين الراديو والتليفزيون، الواقع web، ووسائل الإعلام التي في متناول اليد التي تسعي جميعها إلى تفسير وتوفير سياق سياسات US وتطبيقاتها ؛ الثاني، الانخراط، هذا هو المبارأة على الأرض، والذي يعني التفاعل التبادلي المباشر فرد — إلى — فرد أو مجموعة — إلى — مجموعة، المتحدثون، الأحداث الثقافية التي ترعاها السفاراة، والتي تبني علاقات شخصية .

خطاب McHale الأول كان بعنوان " الدبلوماسية العامة " : ضرورة أمن قومي، وقد رجعت إلى وزير الدفاع Robert Gates، الرجل الذي يشار إليه

## **بالبنان في إدارة كل من بوش وأوباما، والذي ارتفع بالدبلوماسية العامة إلى مستوى الأمن القومي**

نحن لستا الوحيدين الذين يرون أهمية الانخراط المتزايد. يتحرك الأصدقاء المتنافسون، والخصوم بسرعة. يبني الصينيون البنية التحتية والراهن الثقافية العالم، يطورون علاقات طويلة الأجل في أفريقيا، أمريكا اللاتينية، وأماكن أخرى. شبكة الدبلوماسية العامة الإيرانية في الشرط الأوسط وفيما ورائه تتضمن شبكات تليفزيون وراديو أقمار صناعية بلغات متعددة، أكثر من 100 صحيفة ومجلة وآلاف موقع web، والمدونات. وبالطبع "القاعدة" تستمر في الانخراط العدواني مستخدمة سلسلة من وسائل الإعلام الحديثة والقديمة .

## **الدبلوماسية العامة والإعلام العالمي**

واضح من هذه البيانات السابقة أن الدبلوماسية العامة تمثل فرعاً أو حقلأً فرعياً من الإعلام العالمي، مع روابط تأسيسية قديمة ذات التأثير الاجتماعي، أدبيات الموضوع، الإعلام المقنع، والتبادل والانخراط العالمي. من حيث المفهوم الحديث، إنه مستقر بثبات في صراع "الحرب الباردة" الأيديولوجي في القرن العشرين بين US، والاتحاد السوفيتي، كان هذا هو العهد عندما كانت إدارة الرأي العام وكسب العقول والأذهان للجماهير خارج هاتين المعسكرين مثل دول عدم الانحياز تحظى بأهمية بالغة .

قد كان الخط المتصل للإغراء بين المعلومات والانخراط تقليدياً يمثل المجال القاصر على الحكومات في تدعيم اهتمامات السياسة الأجنبية. تقليدياً، الدبلوماسية تتناول علاقات المسؤولين في الدولة. إنها من أعلى إلى أدنى، النخبة، يسيّرها المسؤولون الحكوميون الذين يلتقطون غالباً بصورة شخصية حيث تكون هنالك صفقات أو مفاوضات، مع قليل من الاتصال أو الإعلام مع الجمهور. تشير الدبلوماسية العامة (PD)، إلى جهود الإعلام

الدولي لتوفير المعلومات للإحاطة، للتأثير وجدب الجماهير العالمية تدعيمًا للمصالح القومية. وفي مفهوم متناقض مع جهود الدبلوماسية التقليدية التي تجرى وراء الأبواب المغلقة، وتقود أحياناً إلى افتعال سيناريو للمصادفة أمام الصحافة المعتمدة، فإن جهود الدبلوماسية العامة تصمم لكي تكون شفافة في رسالتها، ومنفتحة المصدر في وظيفتها. إنها التدعيم لجمهور ما وراء البحار، وبصفة خاصة، المجموعات غير الرسمية المستهدفة، الأفراد والمنظمات التي يسعى إليها الوطن، وليس رأس الدولة أو وزير الخارجية في هذا البلد أو ذلك.

الدبلوماسية العامة عملية عالمية ذات توجه إلى الدبلوماسية الجماهيرية. يتمثل ما هو متوقع في الدبلوماسية العامة في الإعلام المنفتح، التفاعل، الوصول إلى الجماهير من خلال الأخبار وإدارة الرأي. بصورة مختلفة عن الدبلوماسية التقليدية التي لديها شبكة صغيرة من الأفراد المدربين وال المتعلمين بصورة متقدمة، فإن رسالة الدبلوماسية العامة الحديثة مفتوحة لكل فرد. إنها وظيفة ومهمة كل البلدان، وكل المواطنين، بما في ذلك المنظمات متعددة الجنسيات مثل الاتحاد الأوروبي، اليونسكو، والأطباء بلا حدود. في الأجل القصير، تعني الدبلوماسية العامة توصيل رسالة شخص ما إلى جماهير أجنبية في التوقيت المضبوط وبطريقة مفهومة، في جوهرها، الدبلوماسية العامة الأفضل هي التركيز على بناء العلاقات من أجل الفهم المتبادل للأطراف المنخرطة في تبادل إعلامي .

## تاريخ الدبلوماسية العامة

لعبت الحرب الباردة (1948 – 1991) بين الولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي دوراً محورياً في تحقيق رسالة الدبلوماسية العامة الحكومية. في بداية العقد التسعين (1990) وظهور المواطنين النشطاء على المستوى العالمي ووسائل الإعلام الدولية في خدمة مثل هذا العمل الذي يقوم به النشطاء،

أخذت الدبلوماسية العامة منهجاً جديداً أكثر اقتراباً من شخص - إلى - شخص، وأفراد - إلى - أفراد من حيث النشاط والمخرجات. مع توفير الإحساس بغرض مشجع يتمثل في المساهمة في تحديد مصير الحرب الباردة، رفض المواطنين على مستوى العالم أن يبقوا على كراسي المترججين في عهد ما بعد الحرب الباردة. كثيرون أخذوا على عاتقهم أن يشكلوا اتجاهات وآراء مواطنיהם خارج قنوات الحكومة الرسمية. بحلول 11 سبتمبر 2001، واعلان الحرب العالمي على الإرهاب بقيادة أمريكا، وانهيار تأثير وسائل الإعلام التقليدية، أنشأ المواطنون العالميون مواقعهم web الذاتية، وقوائم البريد الإلكتروني، والمجتمعات online للتعليم، التثقيف، التأثير، والانخراط في السياسات الأجنبية التي تؤثر مباشرة على مصدر رزقهم .

دراسة أصل الكلمة الدبلوماسية العامة في الميراث الأمريكي، على الرغم من أن خصائصها الإعلامية تسبق جذورها في القرن العشرين، حيث البلدان ذات الطموح أو التي في حروب اهتمت بما يمكن قد فكر فيه الآخرون خارج حدود بلدانهم تفكيراً يتناول شؤونهم الذاتية. تشبه الدبلوماسية العامة كتابات عن محتويات ورق البردي في غلاف حديث بألوانه وأوراقه الزاهية والمصقوله. هذه الكتابات الحديثة التي تعمل على جعل المعلومات القديمة والحديثة متاحة ديمقراطياً، وأيضاً تكنولوجيا الإعلام التي قلصت إن لم تكن أزالت الحدود بين الجماهير العالمية. على الرغم من أن الدبلوماسية العامة لها جذور أمريكية مهمينة، فإن الدبلوماسية العامة ظاهرة قديمة. كما يلاحظ أحد الباحثين :

تهذيب الصور، الدعاية، والأنشطة التي يمكن أن نطلق عليها الآن الدبلوماسية العامة هي تقريراً في نفس قدم المصطلح نفسه. حتى في العصور القديمة، الأمراء الواقعون بمكانتهم، ومن يمثلونهم لم يتوجهوا أبداً إمكانيات وعيوب الرأي العام في الأرض الأجنبية. وبحالات الرجوع إلى الأمة وصورتها الذهنية تذهب بعيداً إلى حد الكتاب المقدس، والعلاقات

الدولية في اليونان وروما القديمتين، بيزنطا والنهضة الإيطالية كانت مألفة مع النشاط الدبلوماسي الذي يستهدف الجماهير الأجنبية .

الأمريكية (1964 – 1978) ينسب له الفضل في أنه أول من ألقى الضوء على مصطلح الدبلوماسية العامة في عام 1965. قد كان هذا بعد 12 عاماً من تأسيس الوكالة الفيدرالية المستقلة والمسئولة عن أنشطة الدبلوماسية العامة تحت مسمى وكالة المعلومات الأمريكية (USIA) في عام 1953 وفي عهد الرئيس آيزنهاور. سعى Gullion إلى ذلك المصطلح الذي في رأيه يمكن أن يحقق وظيفتين :

- 1- الفصل بين الدبلوماسية العامة ومصطلح الدعاية المشحون بكل الاقترانات السلبية من "الحرب العالمية الثانية"؛
- 2- الارتقاء بدور الدبلوماسي الذي يخدم الجمهور في البلدان الأجنبية بعيداً عن العلاقات العامة الحكومية أو وكيل "مبيعات" الإعلان .  
كان Gullion دبلوماسياً أجنبياً متمراً، والذي عمل في سفارة US في الكنغو ثم التحق بمركز الدبلوماسية العامة، حيث ركز على الإعلام المباشر والفهم المتبادل بين المواطنين في US، ونظرائهم في البلدان الأخرى. يصف كتيب مبكر الدبلوماسية العامة كالتالي :

الدبلوماسية العامة ... تتعامل مع تأثير الاتجاهات العامة على تشكيل وتنفيذ السياسات الأجنبية. إنها تضم أبعاد العلاقات الدولية فيما وراء الدبلوماسية التقليدية، صقل الحكومات للرأي العام في البلدان الأجنبية، تفاعل المجموعات والمصالح الخاصة في إحدى البلدان مثيلاتها في بلدان أخرى، كتابة تقارير عن الشئون الأجنبية وتأثيرها على السياسة؛ الاتصال بين أولئك الذين وظيفتهم الإعلام، كما في حالة الدبلوماسيين ونظرائهم الأجانب، وعمليات حالات الاتصال فيما بين الثقافات .

الدبلوماسية العامة التقليدية (TPd) لها ملامح عديدة :

- الحكومة - إلى - الجماهير (G2P) ;
- رسمية بطبيعتها ؛
- شر لابد منه حيث الديمقراطية ووسائل الإعلام الجديدة أدخلت الديمقراطية في العلاقات الدولية ؛
- ربطت السياسة الأجنبية بمخرجات الأمن القومي ؛
- معلومات ذات اتجاه واحد، ولا تماشل ذو اتجاهين (شركاء غير متساوين في الإعلام) ؛
- أعطانا ملامح اللاعبين لديك؛ الأفضل والأكثر تأثيراً ؛
- دور جماهير سلبي ؛
- أزمة - قهرية ورد فعل (دعنا نطفئ النيران المشتعلة )

الصحفي الإذاعي المعتزل Murrow، عينه الرئيس كينيدي مديرًا لوكالة المعلومات الأمريكية في عام 1961، وخدم في هذا المنصب حتى يناير 1964. حتى هذا التاريخ يبقى Murrow وجه الدبلوماسية العامة. على الرغم من شهرته الدولية كمراسل حربي أمريكي يكتب دائماً الحقائق التي تجري على الأرض، كان على Murrow أن ينتقل من كاتب روائي موضوعي في صاحبة الجلالة (السلطة الرابعة) إلى أسلوب إدارة الرأي في رئاسة وكالة فيدرالية، مهمته أن "يحكي للعالم قصة أمريكا" بينما نظر Murrow إلى الدبلوماسية العامة باعتبارها تركيزاً على التفاعلات غير الحكومية والتي تمثل تنوعاً في وجهات النظر من الأفراد والمنظمات الخاصة، كان أيضاً مقترباً بالإدارة الأمريكية التي كانت تركز على التمرد المضاد، والعمليات السرية في البلدان النامية. قال الصحفي المحترم أن توظيف المصلحة القومية عبر البحار يتطلب المصداقية والأمانة من جانب المسؤولين العاملين :

تتطلب منا التقاليد الأمريكية والأخلاق الأمريكية أن تكون موضع ثقة، ولكن السبب الأكثر أهمية أن الصدق يمثل أعظم دعاية والكذب هو الأسوأ. لكي تكون مقنعين، يجب أن تكون قابلين للتصديق؛ ولكي تكون قابلين للتصديق يجب أن تكون موضع ثقة الآخرين، ولكي تكون موضع ثقة الآخرين، يجب أن تكون صادقين، هكذا بمنتهى البساطة.

بعد أن حجبت عنه حكومة كينيدي سر خطط غزو "خليج الخنازير" في كوبا عن Murrow في 1961، قال يجب أن تكون USIA حاضرة "عند الانطلاق، وليس عند مجرد حالات تحطيم الهبوط". سعى Murrow إلى أن يضع بقوة أنشطة الدبلوماسية العامة لوكالة المعلومات الأمريكية (USIA) في حقل سياسة اتخاذ القرار داخل "البيت الأبيض". إن Edward.R.Murrow كان مشهوراً بصورة أفضل باعتباره أحد القديسين في محارب الصحافة المدعمة في US. بالنسبة للباحثين والممارسين في مجال الدبلوماسية العامة كان الوجه الأقل شهرة فيما يتعلق بأخلاقيات ومسؤوليات مهنة الدبلوماسية العامة. كان Murrow صاحب رؤية حالية، الذي فهم أن الدبلوماسية العامة، مثل السياسات محلية وشخصية. تتلخص فلسفة Murrow في "لكي تكون موضع ثقة الآخرين، يجب أن تكون صادقين" والتي لا تزال نبراساً يهتدى به كل العاملين في مجال الإعلام.

## تعريف الدبلوماسية العامة

عندما نصل إلى تعريف الدبلوماسية العامة، لا يوجد تعريف واحد مقبول فيما يعيشه، ولكن كل دولة لها تعريفها الخاص بها، والذي يغطي أهدافها العامة وأهدافها العملية. USIA وصفته بصورة محكمة، "تسعى الدبلوماسية العامة إلى تدعيم مصلحة US القومية من خلال فهم، إعلام، والتأثير على الجماهير الأجنبية". يوجد تعريف جيد آخر يستحق التأمل

بعمق، الدبلوماسية العامة، " محاولة ممثل دولي للارتفاع بغايات السياسة عن طريق الانخراط مع الجماهير الأجنبية ".

في التعريف الثاني يوجد بعد جديد في الدبلوماسية العامة يتطلب عدم التركيز فقط على أن يكون ممثلاً الدبلوماسية العامة فقط من الحكومة. اليوم يمكن لوسائل الإعلام الدولية والشهرة العالمية أن ترفع شخصاً ما بدون أي تعليم نخبة رسمي في السياسة الأجنبية على منبر أو منصة يمكن أن يصل من خلالها إلى جماهير عالمية أكثر من أي وزير خارجية أو معظم الرؤساء في الدولة. على سبيل المثال، الظاهرة الإلكترونية المعروفة بمصطلح Twitter قد سمح لها ممثل هوليوود مثل Ashton Kutcher في أن يت天涯 للحصول على أتباع لما يسمى سقساقةه أو تغريده his tweets على Twitter مع صحفيي CNN الإذاعيين ( عبر وسائل الإعلام المسموعة والمرئية ). عندما يريد Kutcher أن يثبت بياناً عن سياسة الولايات المتحدة الأجنبية، يستطيع أن يسقّف tweet ( مصطلحات الانترنت الحديثة ) بياناً قصيراً لا يزيد عن 140 حرفاً، وأن يسمح لصوته أن يصبح في الحال جزءاً من الحادثة العالمية. في 25 أبريل 2009 فعل Kutcher ذلك بالضبط. أطلق سقساقة تقول لأتباعه ( وهو أيضاً مصطلح Twitter ) أن يبيثوا ما يلي : " كل 30 ثانية يموت طفل من الملاريا. الشباك ( الناموسية ) تنقذ الأرواح. دعموا يوم الملاريا العالمي ". مع سهولة الوصول إلى وسائل الإعلام الاجتماعية، ومواقع التسويق الاجتماعي مثل Twitter، Facebook، MySpace، يوجد القليل، إذا وجد، من مستوى الحكومة من لديه القوة التحومية الفعلية للتلفزيون أو السينما ليؤثر على جدول الأعمال العام العالمي.

# Brangelina إلى James Glassman من

من الأكثر تأثيراً :

1- رياضي محترف، نجم سينمائي عالمي، موسيقى مشهور، أو مؤلف، أو

2- وكيل وزارة الخارجية للدبلوماسية العامة، والشئون العامة؟

لا يوجد شكالي اليوم بأن الشخص ذي الشهرة العالمية بالنسبة لأي شيء خارج السياسة العامة المؤثرة، لديه الفرصة لكي يكون أكثر تأثيراً كدبلوماسي عام من ذلك الشخص الذي يعمل في طرقات الحكومات القومية. إننا نعيش في بيئة متوسطة خاصة لهيمنة المعلومات والمشاهير الذين يأتون ويدّهبون على مدار الساعة. هل يجب على المشهور - ببساطة شخص ما مشهور لأنّه مشهور - أن يقرر أن له ثقل في بعض موضوعات السياسة الخارجية، التي من المحتمل أن تتناولها الصحافة الجماهيرية. لا يعني هذا أن وزارات الشئون الأجنبية سوف تتوقف عن القاء الأحاديث أو التصريحات إلى الصحافة. ولكن الأكثر احتمالاً أنها سوف تتبع مثال الرئيس الأمريكي الجديد والتأكيد بأن كل شيء يقال يأخذ طريقه إلى وسائل الإعلام المتعددة مع إعطاء أولوية للافتربت ووسائل الإعلام الاجتماعية.

بينما، تقليدياً تتضمن الدبلوماسية العامة ممثلين مثل موظفين حكوميين للشئون العامة وللمعلومات العامة، مذيعين حكوميين، ووسطاء ثقافيين، تبادل طلبة تحت الرعاية، والعاملين في الميدان، وممثلين جدد في مجال الدبلوماسية العامة، عبارة عن أي شخص يظهر تحدياً لافتراضات السائدة في العلاقات الدولية، وسياسات الحكومة الخارجية. أيضاً قد يكون هؤلاء نجوماً ما رياضيين، مشاهير، ورموز أخرى عامة عالمية من ذوي المكانة العالية بالإضافة إلى المنظمات غير الحكومية (NGO) والمنظمات التطوعية الخاصة (PVO). قد يكون James Glassman and Charlotte Bees Judith Mchale، قد يكونون وجوه الحكومة الأمريكية للدبلوماسية العامة،

ولكن من الصعب أن يكروا وكلاء إحداث التأثير الأساسي. عمل Brad Pitt لدى Global Green الأمريكية في الحي التاسع في ولاية "نيو أورليانز" أو عمل Angelina Jolie نيابة عن اللاجئين لدى الأمم المتحدة، أمثال هؤلاء يشكلون دبلوماسية عامة أكثر تأثيراً نيابة عن الصورة الذهنية للولايات المتحدة في العالم. إنهم الدبلوماسيون العاميون الجدد في هذه الأيام.

الدبلوماسية العامة الجديدة (NPD) تتضمن هذه الملامح :

- الجماهير - إلى - الجماهير (P2P) :
- غيررسمية (NGOs، مواطنون عاديون، ممارسون) :
- كل من يتطلع بآدائها :
- جمهور نشيط ومشارك :
- توجه أيديولوجي وتبادل متجانس في اتجاهين :
- بصفة عامة فترة زمنية أطول بالإشارة إلى التغيير السلوكي :
- تستند إلى علاقة، نظم، ونظرية الشبكات .

لا يعرف أحد إذا ما كانت Angelina Jolie عرفت نفسها بأنها دبلوماسية عامة، ولكنها قد أصبحت ذات الشهرة الأكثر اعترافاً في منشأة السياسة الأجنبية. منذ عام 2001 قد خدمت Jolie كممثلة للجنة العليا اللاجئين في الأمم المتحدة (UNHCR)، التي قد سافرت إلى أكثر من 20 دولة لكي تتحدث باسم اللاجئين، والذين تركوا منازلهم داخلياً أيضاً. كانت Jolie قد أصبحت عضواً في مجال العلاقات الخارجية في عام 2007. المجلس، بصفته الناشر لمجلة الشؤون الأجنبية، تعتبر مجمع التفكير الأكثر تأثيراً حول العلاقات الأجنبية في العالم. مجموعته المختارة التي تصل إلى أكثر 4,000 عضو، تتضمن رؤساء، وزراء خارجية سابقين، مديرى عموم وممثلين من منتخب لوسائل الإعلام، من بينهم 1,000 سيدة. شروط العضوية على سبيل المثال بالنسبة للسيدة Angelina Jolie يجب أن تكون تحت 40 سنة، وتحدم لمدة خمس سنوات بعدها يمكن ترشيحها للعضوية الدائمة.

عضوية الشركات (250) تتضمن أخبار ABC ، Halliburton ، AIG ، كل من PepsiCo. يعيش حياته Brand PittAngelina Jolie وشريكها . كممثلات على المسرح العالمي .

قارن الاهتمام العالمي الذي يعطي لهاتين الشهيرتين، وذلك الشخص المسؤول عن الدبلوماسية العامة في وزارة الخارجية، قسم الشؤون الأجنبية . وكيل وزارة في الخارجية للدبلوماسية العامة والشئون العامة James k. Glassman ممثل عالمي. إنه لم يستطع أن يجذب نفس الاهتمام الذي حققه GlassmanAngelina. Glassman الذي خدم وكيل وزارة، من يونية 2008 إلى يناير 2009، ربط الدبلوماسية العامة إلى الحرب ضد الإرهاب. تركز دبلوماسية Glassman العامة تركيزاً استراتيجياً : " على عكس الوظائف التقليدية للدبلوماسية العامة مثل التعليم والتبادل الثقافي، الهدف من حرب الأفكار ليس اقناع الشعوب الأجنبية لتبني المزيد من الرؤى المواتية لصالح أمريكا وسياساتها. بدلاً من ذلك، تحاول حرب الأفكار أن تؤكد على أن العاطفة السلبية والشكواوي اليومية تجاه أمريكا وخلفائها، لا تظهر في شكل تطرف عنيف . " إنه -- Glassman -- شبه الدبلوماسية العامة الناجحة كمنافسة بين عصير البرتقال وعصير الليمون :

فكرة في القيم والنظام السياسي الأمريكي كعصيربرتقال، فكر في نظام "القاعدة" في التطرف العنيف كعصيرليمون. مهمتنا في الأجل القصير ليس في أن نضع كل جهودنا لكي تحمل الناس على أن يشربوا عصير البرتقال، ولكن أن نحملهم على لا يشربوا عصيرالليمون. يمكنهم أن يشربوا أي شيء آخر يريدونه ، عصير طماطم، كولا، بيسلي، عصيرتفاح. نحن واثقون بأنهم في النهاية سوف يأتون لكي يتناولوا عصير البرتقال، أو شيئاً ما قريباً منه، ولكن في نفس الوقت، فإننا نريدهم أن يظلوا بعيدين عن الليمونادة .

## **الدبلوماسية العامة العالمية**

بلد مثل كوستاريكا ليس بها جيش دائم قانوني، سوف يكون ترتيبها منخفضاً في الدبلوماسية العامة مقارنة بالبلدان ذات القوات العسكرية الضخمة مثل الولايات المتحدة، كوريا الشمالية، والصين والتي لديها أهداف عملية دبلوماسية عامة ذاتية لكل منها، والتي غالباً غير قابلة للتمييز بينها وبين الأهداف الدعائية العامة للدولة. في كثير من البلدان باستثناء الولايات المتحدة الأمريكية تستخدم الدبلوماسية العامة تبادلًا مع إعلام الدعاية أو الإعلام الاستراتيجي، حيث أن هذه الأنشطة تتضمن جهود الإعلام الجماهيري لإحداث تغيير في الأذهان يؤدي إلى إحداث تغييرات سلوكية لصالح الدولة الراعية والممولة. لكي تفهم جيداً الدبلوماسية العامة، يناشد هذا الفهم الممارسين والباحثين في مجال الإعلام أن يأخذوا في الاعتبار زوايا أخرى، وأن تشخص افتراضاتك الثقافية. الذهن واسع الأفق، ومتعدد التوجه التقافي يسمو فوق مدرسة التفكير الأمريكي والبريطاني التي قد هيمنت على الدبلوماسية العامة. العديد من المؤشرات تشكل الدبلوماسية العامة العالمية.

تتضمن هذه ما يلي :

### **طبقات الدبلوماسية العامة**

طبقات الثلاث للانحراف في الدبلوماسية العامة عبارة عن الإعلام "المنولوجي" (طريق الاتجاه الواحد)، أو الإعلام الحواري (طريق ذات اتجاهيه أو متعدد الاتجاهات)، والإعلام التعاوني التآزري (مشروعات أو مجموعات مشتركة). أحد أمثلة الإعلام المنولوجي في مجال الدبلوماسية العامة يتضمن الآراء العامة ذات التأثير العالمي الدائم، مثل كلمات الرئيس الأمريكي جون كنيدي الذي وقف أمام حائط مدينة برلين في 26 يونيو 1963 وأعلن مفتخرًا بنفسه أحد مواطني مدينة برلين :

منذ ألفي عام مضت، كان الشيء الأكثر افتخاراً أن تقول " أنا مواطن روماني". اليوم، في عالم الحرية الشيء الأكثر افتخاراً أن تقول، " أنا مواطن من برلين ". كل الرجال الأحرار، في أي مكان يعيشون هم مواطنون من برلين، ومن ثم، كرجل حر، أشعر بالفخر في الكلمات " أنا مواطن من برلين ".

هذه الكلمات كانت تعني إلهام كل المواطنين المقيمين تحت سيطرة الاتحاد السوفيتي، وخلف الستار الحديدي، بما في ذلك الأسر التي انقسمت بين شرق وغرب برلين بواسطة حائط برلين. بعد ربع قرن، كان على رئيس أمريكي آخر أن يقف في برلين ويقول رونالد ريجان مرة أخرى، " السيد جور - باتشوف " إهدم هذه الجانط ". في يوليو 2008، الديمقراطي المتضائل باراك أوباما وقف في برلين وأعطى بيانه الذاتي حول الوعد بالحرية إلى مئات الآلاف من الناس الذين يعرفون جيداً دلالة " برلين " كرمز للحظات المتمفردة في التاريخ :

نعم قد كان هناك اختلاف بين أمريكا وأوروبا. وبين دون شك سوف تكون اختلافات في المستقبل. ولكن أعباء المواطن العالمية تستمر في تحقيق ترابطنا معاً. تغيير القيادة في واشنطن سوف لا يرفع هذا العبء. في هذا القرن الجديد، سوف يكون مطلوباً، من الأميركيان والأوروبيين على السواء ليفعلوا الكثير - وليس القليل. المشاركة والتعاون بين الدول ليس اختياراً، ولكن طريقة واحدة، الطريق الوحيدة لحماية أمتنا العام وتقدم إنسانيتنا العامة. ذلك هو السبب في أن الخطر الأكبر من كل شيء أن نسمح لحيطان جديدة أن تفصل بيننا، وتبعد كل منا عن الآخر. الحيطان بين الحلفاء القدامى على أي جانب من الأطلنطي لا يمكن أن تقام. الحيطان بين البلدان التي لديها الأكثر وتلك التي لديها الأقل لا يمكن أن تقام. العيطان بين الأجناس والقبائل، المواطنين والمهاجرين، المسيحيين، المسلمين واليهود لا يمكن أن تقام. هذه الآن هي الحيطان التي يجب أن تهدم.

تتضمن استراتيجيات الإعلام ذي الطريق أحادي الاتجاه، شبكات إذاعة التلفزيون والراديو مثل "صوت أمريكا" (الولايات المتحدة الأمريكية) وشركة الإذاعة البريطانية (BBC). أنفقت الحكومة الأمريكية معظم ميزانية الدبلوماسية العامة في وزارة الخارجية على جهود الإذاعة الدولية في خدمة الحرب على الإرهاب. تحت رعاية مجلس محافظي الإذاعة دشنت الحكومة الأمريكية راديو Sawa (سوا) يعمل 24 ساعة يومياً وموجه إلى الناطقين باللغة العربية في الشرق الأوسط، وكانت خريطة الطريق لهذه الإذاعة (راديو وتلفزيون) أن توفر يومياً الثلث للأخبار والثلاثين للموسيقى والبرامج الخفيفة (إنجليزية، عربية وأسبانية) تلك التي تجذب وتروق إلى الشباب العربي وخاصة الذكور تحت 30 سنة. أشار النقاد إلى أن راديو سوا يستخدم الإشارة في استراتيجيات معلومات الحرب. تلفزيون الحرة، ثم تدشينه 14 فبراير 2004. كما هو الحال مع "سوا" قد عانت "الحرة" - مشكلات مصداقيتها، وعلى الأخص علامتها الرمزية. إذا أطلقت إحدى القنوات على نفسها أنها شبكة الحرية، فإنها حينئذ تضع معظم جمهورها في موقف الدفاع. إذا كان الراعي للشبكة حراً، لا يجعل هذا من جمهور المشاهدين غير أحرار؟ في حالة جمهور المشاهدين لشبكة الحرية في الشرق الأوسط، ليس هناك شك بأن الحكومات في هذه المنطقة حكومات مستبدة في توجها، وأن شعوب المنطقة بصفة عامة من منظور هيئاتهم الحكومية يفكرون بحرية .

من الواضح أن الإعلام ثنائي الجانب مهم بالنسبة للانخراط السياسي الدولي. يتضمن الكثير من الدبلوماسية التقليدية الحوار بين الرؤساء. في الدبلوماسية العامة، يمتد الحوار ليشمل تبادل المعلومات والأفكار عبر الحدود الاجتماعية والثقافية .

الطبقة الثالثة من الدبلوماسية العامة تبني على التعاون، غالباً، تمثل الطريقة الأقل ملاحظة في أدبيات الانخراط الإعلامي، ولكنها ليست الأقل

أهمية في فهمنا لكيفية عمل الدبلوماسية العامة في بيئة الإعلام العالمي. وكما يقول بعض الباحثين، "المشروعات التعاونية التائزية، تقريرياً بدون استثناء، تتضمن الحوار بين الرؤساء وأصحاب المصلحة، ولكن هذه المشروعات تتضمن أيضاً أهدافاً محسوسة، ونمطياً من السهل تحديدها، ومخرجات توفر قاعدة وهيكلأً مفيداً تبني عليها علاقات أكثر استقراراً." يشبه التائز والتعاون الأهداف الأعلى مكانة في مواقف حل النزاعات.

يرى الكثير من الدبلوماسيين في السياقات الحوارية أو التعاونية أدوارهم على أنهم وسطاء ثقافة أو مفاوضين سلام منخرطين في دبلوماسية القائمة على مواطني المسار الثاني. دبلوماسية المسار الأول تمثل الحوار الرسمي "حكومة - إلى - حكومة" من خلال ممثلي مفوضين من دول ذات سيادة، يكمله المسار الدبلوماسي الثاني، التي يشير إلى الروابط غير الحكومية، غير الرسمية، بين المواطنين والمجموعات الخاصة التي تجمعها معاً علاقات مشتركة خارج قيود السلطة الرسمية. غالباً، هذه اللقاءات غير المتوقعة تصمم لجمع الأشخاص معًا الذين يكونون في نوع ما من الصراع ويحتاجون إلى وساطة. John McDonald، دبلوماسي على مدى 40 عاماً، ومؤسس مشارك لمعهد الدبلوماسية متعددة المسارات، يقول :

يهدف "المسار الثاني" إلى تخفيف أو حل الصراع بتحفيض الغضب، التوتر، والخوف بين الناس بتحسين الإعلام، وفهم وجهة نظر الطرف الآخر. بأي حال من الأحوال يعتبر "المسار الثاني" بديلاً للمسار الأول، تعويضاً، إنه يكمل ويتواءز مع أهداف "المسار الأول".

## ارتفاع التبادلات

أحد المؤشرات الأكثر أهمية للدبلوماسية العامة اليوم يتمثل في تقييم التبادلات "شخص - إلى - شخص". قد استضافة جماعات كثيرة زائرين

دوليين، وراقبت باهتمام حرارة دراسة عبر البحار لزيادة معرفة المرء، ولكن أيضاً لتدعم فهم عالمي للمشكلات السياسية والاجتماعية. في 22 يوليو 2009، سئلت وزيرة خارجية أمريكية هيلاري كلينتون، في جلسة علنية رسمية في "تايلاند"، عن أي مبادرة من مبادرات سياسة US الخارجية كان لها التأثير الإيجابي الأكبر على تايلاند وتعليم التايلانديين. كانت إجابتها ليست غريبة :

لقد عملنا معاً على مدى 176 عاماً، ولقد كان لهذا عدد من المبادرات المهمة على مدى تلك المدة الطويلة. ولكنني اعتقاد بأن التبادلات التعليمية والتبادلات الطلابية من بين ما هو أكثر أهمية، وأود أن أرى ربما المزيد منها. أحب أن يأتي إلى "تايلاند" المزيد من الطلبة الأمريكيان. أود أيضاً المزيد من الكليات الأمريكية تأتي إلى تايلاند، وأود المزيد من الطلبة والكليات التايلاندية تأتي إلى US.

ثم أضافت فيما بعد :

اعتقد أنه، ليس هناك بديل للاتصال شخص - إلى - شخص، لأننا في حالة حرب ضد قوابل وسائل الإعلام التقليدية في مجال الثقافة. ترسم وسائل الإعلام صورة ذهنية للولايات المتحدة الأمريكية، والتي في الغالب لا يُرى بها أي شيء له صلة بالحقيقة. وبالنسبة للكثيرين من الشعب التايلاندي، هذا كل ما سوف يعرفونه من الولايات المتحدة، ما لم نخلق تبادلات وفرص تعليمية وثقافية. وذلك ما أود أن أرى الكثير منه.

تأكيد كلينتون على التبادلات التعليمية والثقافية بخصوص وسائل الإعلام الجماهيرية لتحسين العلاقات الثنائية بين تايلاند والولايات المتحدة الأمريكية، يصف العلاقة التقليدية طويلة الأجل والتي يشير إليها Edward R.Murrow باعتباره إعلام "آخر ثلاث خطوات". وسائل الإعلام الجماهيرية، بالنسبة لكل هيمتها لها تأثير محدود في تغيير

الاتجاهات والأراء في السكان على مستوى العالم. إنها تفعل الكثير من أجل تدعيم الميول القائمة مسبقاً.

ينظر الآن إلى إعلام ما بين الأشخاص على أنه الأكثر تأثيراً في تغيير الاتجاهات، والمعتقدات والسلوكيات، لأنه يوفر تبادل (تفاعلي) ثنائي الجانب في المعلومات. تعمل وسائل الإعلام داخل سلسلة متربطة من التأثيرات متضمنة شكلاً ما من الاتصال بين الأشخاص مثل الأسرة، الأصدقاء، والشبكات الاجتماعية. بينما وسائل الإعلام الاجتماعية يمكن أن تكون ناجحة بصورة مستقلة في جذب الانتباه إلى موضوعات مهمة، ذات تأثيرات أكبر وأطول استدامة، نمطياً تتحرك من تدعيم إعلام ما بين الأشخاص من أجل حملات الإعلام العام .

## الدبلوماسية العامة

الدبلوماسية العامة وظيفة تهتم بها كل الدول ومواطنوها، بما في ذلك منظمات الأمن متعددة الجنسيات مثل "الناتو" أو منظمات حقوق الإنسان غير الحكومية مثل منظمة العفو الدولية. اليوم، أي منظمة دولية، يجب أن تكون مدركة برسالة دبلوماسيتها العامة، وأن يظهر هذا في رسالة غرضها عبر إعلامها الداخلي والخارجي. لقد ذهبت تلك الأيام عندما كانت الدول تستطيع أن تعتمد بذاتها على دبلوماسيين مدربين من خريجي الجامعات ذات المكانة العالمية لكي يمثلوا مصالح واهتمامات بلدانهم الخاصة. وبالمثل، يجب أن تكون المنظمات غير الحكومية الدولية على وعي بعلامتها المميزة الذاتية التي تشكل صورتها الذهنية في بيئة معلومات دلية في حالة من الفوضى والركام المتزايد .

## **الممثلون على مسرح الدبلوماسية العامة**

ممثلو الدبلوماسية العامة التقليدية عبارة عن موظفي المعلومات العامة الحكوميين، الإذاعيين في مؤسسات الإذاعة الحكومية، الوسطاء الثقافيين مثل طلبة التبادل الخاضعين للرعاية الحكومية، والعمال الميدانيين في التنمية الذين يعملون عن قرب مع المواطنين المحليين. إنه من السهل أن ترى كيف أن الأكاديميين في مؤسسات "فولبرايت" أو "رودس" يعتبرون دبلوماسيين عامين. تمول الدولة حالات التبادل المدعمة، مع فائدة مكتسبة في التعليم الدولي لذلك الشخص. أثناء فترة إدارة "كينيدي"، كان ينظر إلى ما يسمى فيلق السلام باعتباره برنامج تبادلي للتنمية الدولية والذي كان مخططاً له أن يعهد الشباب الأمريكي على أنهم جزء من البرامج الإنسانية الدولية التي ساعدت على تلبية الحاجات التنموية للدول الأكثر فقراً. الممثلون على مسرح الدبلوماسية العامة الجديدة هم أولئك الذين يتحدون الافتراضات السائدة في العلاقات الدولية وسياسات الحكومة الإجنبية (الإرهابيون الدوليون) نجوم الرياضة، المشاهير، والمنظمات غير الحكومية). القائمون بمهام الدبلوماسية العامة الجدد لا يسيرون متبعين خطوات الحكومة، ولكنهم عوامل إحداث تغيير وتأثير مهمة مثل أولئك الذين يسيرون رسميًا الحكومات؛ إنهم أيضاً، في الغالب الأعم تستهدفهم حملات الدبلوماسية العامة التي تديرها المصادر الرسمية .

## ملامح البلدان ألمانيا

في 9 نوفمبر 2009 يدرك الألمان ذكرى مرور 20 عاماً على سقوط حائط برلين. المجلة الألمانية Der Spiegel التقى جوهر ألمانيا الجديدة، في مقال بالصور online مع خط زمني للدولة طوله 60 عاماً (1949 - 2009)، بعد 60 سنة مضت كان الألمان يعيشون في سلام مع جيرانهم. يشتراكون معاً في عملة واحدة - اليورو - بالإضافة إلى المؤسسات السياسية للاتحاد الأوروبي. من بين أكواام الدمار الذي أحذثته القنابل في كل ربع ألمانيا، خرجت ألمانيا لتتصبح ثالث أكبر دولة صناعية، والمصدر الرائد على مستوى العالم.

ألمانيا، مثل دول قوية كثيرة ذات تاريخ مختلط تسعى إلى تحسين صورتها على مستوى العالم من خلال برنامج متزامن لتمييز الدولة، وتقديم ألمانيا باعتبارها بلداً أوروبية حديثة في ثقافتها، وأنها "أرض الأفكار". "أرض الأفكار" صرخة بعيدة من عهد "الحرب العالمية الثانية، ترمز إلى ما كان يعنيه الصليب المعموق، معسكرات الاعتقال، الاشتراكية القومية. يكتب Oliver Zollner، كحالم ألماني، "تعبر الصياغة عن شروة من المناوشات والاقترانات الإيجابية مع ألمانيا سواء داخل ألمانيا وخارجها : أمة من العلم والثقافة - أرض الشعراء والمفكرين، المنتجات المبتكرة التي تحمل عبارة "صنع في ألمانيا". اندماج مجموعات مستهدفة أجنبية في الحوارات والتي تمثل الطريقة الحالية الحديثة التي تطبقها الدبلوماسية العامة الألمانية .

## الصين

اهتمام الصين بصورة الدولة الذهنية لم تنطلق مع أولبياد 2008 في بكين، خلال السنوات السابقة أصبحت الصورة الذهنية للصين موضوعاً ساخناً. بينما كانت القوة الناعمة مفهوماً مشهوراً بين الأكاديميين، الحكومة، ووسائل الإعلام، لم تكن الدبلوماسية العامة كذلك. كانت "الدعائية الخارجية" هي الأكثر شيوعاً، تشير إلى صورة الصين عبر البحار، والتي على غيرها هو في الولايات المتحدة لها مضامين إيجابية، وتستخدم تبادلياً مع كلمات مثل الإعلان، والنشر. عملياً، منهج الدبلوماسية العام الصينية ليست كما هو الحال في فرنسا، مع تركيز قوي على التبادل الثقافي والدبلوماسي كما تفسره سنوات الثقافة، مثل السنة الثقافية الصين - فرنسا في عام 2004، وسنة الصداقة الصينية - الهندية، في 2006، وأيضاً المئات العديدة من منشآت "كونفوشيوس" الدينية عبر البحار.

أنشأت الحكومة قسماً للدبلوماسية العامة في 2004 في قسم المعلومات بوزارة الشؤون الخارجية. عند تأسيسها وضع المسؤولون الصينيون تركيزاً قوياً على إظهار رأي الشعب الصيني، وليس ذلك الخاص بجمهور ما وراء البحار؛ "الهدف الأساسي للدبلوماسية العامة يتمثل في تدعيم التبادلات والتفاعلات مع الجمهور من أجل توجيهه وكسب فهم ومساندة الجمهور للسياسات الخارجية. في مقابلة مع وزير الخارجية الصيني قال، "إننا داخل الصين نعطي اهتماماً كبيراً للدبلوماسية العامة، غالباً، نشرح للجمهور سياسات وممارسات الصين الدبلوماسية، نتعلم من الناس كيف نحسن عملنا، ولقد حصلنا على المزيد والمزيد من فهم وتدعم الجمهور. كتب أحد المؤلفين الصينيين حول الموضوع بأن الدبلوماسية الجيدة تتطلب مواجهة تحيزات وسائل الإعلام الغربية .

فقط قبل ستة أشهر من أول زيارة بكمين، حدد وزير خارجية الصين في مارس 2008 صورة الصين الذهنية إلى باقي العالم :

تعمل الصين على بناء عالم متناهٍ من السلام الدائم والإزدهار الشامل. أنا أعتقد أن هذا أيضاً يمثل الهدف الذي تسعى إليه البشرية. في الصين القديمة، فكرة "السلام والتعاون تتحقق التناهٌ أصبحت بالفعل فكرة شعبية. يجب أن نقوى تبادلاتنا وتعاونتنا لتخفيض عناصر الخلاف والتنازع ونزيد من عناصر السلام والوثام، لكي يمكن تدعيم التعاون بين الدول. هذا هدف طويل الأجل للصين، ونحن نعمل على تحقيقه. سوف نعمل مع بلدان أخرى نحو عالم أفضل وأكثر تناهٌ.

على الرغم من هذه الكلمات النبيلة عن السلام والتعاون، والصورة الذهنية للصين الصاعدة كمدعمة للسلام ضد "التهديد العالمي"، يستمر قادتها الوطنيون في إلقاء الضوء على نموها الاقتصادي، والمحافظة على مكانة حكومة الصين القومية على القوة الثقافية. أحد مفاهيم الصين الخاطئة حول غرس صورتها الذهنية العالمية طبقاً لرؤية أحد الكتاب الصينيين، أن "الصين قد ركزت على توسيع اقتصادها عالمياً بينما أهملت الثقافة أو - عندما أخذت الثقافة في الاعتبار - قد ركزت الحكومة الصينية على توسيع ثقافتها التقليدية، وتجاهلت غرس المجتمع المدني خارجياً خلال التبادل الثقافي".

## إسرائيل

في عام 2008 أحيا دولة إسرائيل، ذكرى قيامها رقم (60)، ولكن دون الاعتراف بأن الصراع الفلسطيني الإسرائيلي لا يزال قائماً باصرار. في يناير 2009، الصراع في "غزة" بين حماس وقوات الدفاع الإسرائيلي عمق الاهتمام العالمي نحو إسرائيل بأنها دولة تقوم على الصراع. كما هو الحال مع

ألمانيا، فإن دولة إسرائيل تراها عيون العالم بأنها دولة مزدوجة السمعة والتاريخ. على مدى الكثير من تاريخ إسرائيل قد أظهر الرأي العام العالمي الكثير من التدعيم للدولة الجديدة<sup>\*</sup>، بما في ذلك، أثناء حرب الخليج 1991 عندما ارتدى الإسرائييليون أقنعة واقية من الغاز بعد التهديدات الصادرة عن "صدام حسين". على مدى العقد الأخير ليس فقط العرب في الشرق الأوسط، ولكن في معظم أنحاء العالم، تحظى الأقلية الفلسطينية في إسرائيل بالتعاطف والتضامن القوى والمتماضك سعياً إلى دولة فلسطينية ليست مع الحكومة أو الجيش الإسرائيلي أو المستوطنيين اليهود.

قد بدأ الكثير من الإسرائييليين الأكاديميين، وسائل الإعلام، والرسميين يعملون في اتجاه صورة إسرائيلية جديدة، تلك الصورة التي تعرف باستمرارية النضال في المنطقة، ولكن التي تلقى الضوء أيضاً على تفوقها التكنولوجي والتعليمي والثقافي في المنطقة. ومع ذلك، على الرغم من التدعيم القوى الذي تحصل عليه إسرائيل من US، فإنها تحتفظ بصورة دولة الصراع التي تتعرض غالباً إلى النقد من المنظمات غير الحكومية الدولية مثل منظمة العفو العالمية، ومراقبة حقوق الإنسان.

في محاولة للتغلب على فجوة المعلومات حول دولة إسرائيل الحديثة، قد بدأت تدعم المزيد من السياحة الدولية، ليس فقط الحجاج الدينيين. لقد دعمت أيضاً رحلات وسائل الإعلام لكي ت تعرض على المراسلين، والمدونين الشباب كم هي إسرائيل متعددة الثقافات ومدنية، في محاولة لمواجهة صورة إسرائيل باعتبارها المكان الذي يعيش فيه المتطرفون دينياً، أو الأطراف المتحاربة. على الرغم من هذه الجهود الحديثة، يهيمن على صورة إسرائيل الذهنية العالمية القوة الصلدة، على حساب صور القوة الناعمة، وأن تحالفها

\* هذا التدعيم من الرأي العام تجاهل أن إسرائيل دولة محظلة نتيجة وسائلها الإعلامية التي تحتوى على الكثير من المغالطات المتباعدة، والتي على حساب حقوق الشعب الفلسطيني الذي حصل على ما يشبه الإجماع في الجمعية العامة للأمم المتحدة في سبتمبر 2011 (المترجم)

مع US وخاصة أثناء فترة إدارة بوش - تشنيني، لم ينجح في المساعدة على تطوير جديد لإسرائيل منفصلة عن القوة العظمى الوحيدة في العالم. ومع ذلك، قد تحركت إسرائيل إلى الأمام، إدراكاً للحاجة إلى تطوير صورة ذهنية أكثر دقة ومتوازنة تتناول شعبها، تاريخها، وثقافتها، كما أن لديها ميزة ضخمة تفتقر إليها الولايات المتحدة الأمريكية - حب استطلاع ضخم من جانب المجتمع المدني العالمي لكي يعرف أكثر عن دولة إسرائيل الحديثة. هيمنت US على وسائل الإعلام الدولية، بينما تهيمن عليها إسرائيل أثناء مواقف الصراع فقط. يمثل نقص المعلومات الجديدة حول الحياة الحقيقية في إسرائيل، بما في ذلك، حياة الأسرة، حياة المدرسة، التسوق، الأكل خارج البيت فرصة ضخمة أمام هذه الدولة الحديثة لكي تفيده من إعادة تمييزها .

## الاستنتاجات

مستقبل الدبلوماسية العامة سوف يتناول أبعاداً جديدة، إنه سوف لا تكون نقطة ارتكازه الأمريكية، ولكنه يتحدد من خلال ممثلين على مسرح المجتمع المدني العالمي، الذين يعملون مع أو بدون شركاء من الحكومة. سوف تكون الدبلوماسية العامة شخصية أكثر منها توجهاً نحو الدولة أو الحكومة. إنه مبدأ في المجتمع الصيني يعبر عن شبكة من العلاقات الشخصية والاجتماعية. إنه يقارن بقيم رأس المال الاجتماعي. إن الشخص من خلال اتصالاته (أو اتصالاتها) الشخصية، يستطيع أن يحل مشكلة أو يعترض بحاجة مطلوبة بسرعة. كما أن مبدأ التعاون على نفس الدرجة من الأهمية. لا يستطيع المرء أن يعمل في فراغ اجتماعي، ولكنه يتسع في مساعدته وتعاضده، لكي يحصل على مثل هذا التعاطف في المستقبل، وليس بالضرورة من نفس الشخص الذي قدمت له المساعدة. سوف تعمل الدبلوماسية العامة في بعدها الجديد في بيئه

جديدة حيث سوف يكافأ الجيد من الممثلين الاجتماعيين، ويعاقب السيء من خلال المجتمع المدني العالمي .

في المستقبل، سوف تصبح الدبلوماسية العامة مخصصة لغرض معين، تلقائية، ومشوّهة وليس حجرة رسمية في هيئة رسمية، حيث تنبثق شبكات اجتماعية جديدة تحدي الأهمية المتنامية لنظام الدولة لحل الصراعات العالمية، أو تمثل التطلعات العادلة للمواطنين يمكن للمواطنين الآن أن يوثقوا اعتراضاتهم على الانترنت من خلال YouTube, Twitter, Facebook. وغيرها كنموذج للحرية والاستقلال من الحكومة، ومن سلطة وسائل الاعلام التقليدية .

لقد تحول التركيز من أهداف دبلوماسية ذات معلومات أحادية الاتجاه تقليدية، إلى تبادلات عامة تفاعلية وثنائية الاتجاه. تدعم التبادلات التعاون، وتنشئ الألفة، وتظهر الالتزام الشخصي، تبني الاستثمارية والثقة، على مدى الأجل الطويل. التبادلات شخص -- إلى -- شخص تسمح بمساحة أكبر للاتفاق مع جمهور مستهدف، عندما تفضله على حملات الاعلام الجماهيرية.

في الفصل 16 "المشخص والاستنتاجات" تجد المزيد حول الرابط بين الدبلوماسية العامة ونظرية الاستعمار الإلكتروني (ECT).

# الفصل (5)

الوسيلة الإعلامية *The Medium*

التكنولوجيات والمنظمات العالمية

*Global Technologies and Organizations*

## التقديم

رغم أن معظم الاهتمام حول الإذاعة والإعلام الدولي يركز على الملاكيّة، المحتوى، التأثير، التدفقات، أو الموضوعات الثقافية، البنية التحتية للاتصالات عن بعد العالمية، أو وسيلة الإعلام التي تنقل المحتوى، وهي ذات أهمية لها دلالاتها أيضاً. المعلومات العالمية على الطريق متعاظمة السرعة ليست بدون تداعيات اجتماعية اقتصادية. سهولة الوصول واحتراق أطباقي القمر الصناعي، وضع كابلات البصريات الأليافية، عريض النطاق، الانترنت، الاتصال التليفوني اللاسلكي، وانتشار التليفون المحمول، كلها جزء من "القرية العالمية" كما وصفها Marshal McLuhan. يعتمد كل من

YouTube، Twitter على البنية التحتية للاتصال الإعلامي عن بعد. يسعى هذا الفصل إلى توفير التفاصيل عن أصحاب المصلحة الكبار في تطور نظم الاتصال عن بعد حول العالم. حيث تستمر البلدان المحورية في التحرك إلى عمق ثورة المعلومات، فإن نظم اتصالاتهم عن بعد تمثل محور نجاحهم. تمثل نظم الاتصال عن بعد النظام العصبي المركزي للاقتصاد العالمي. لا يمكن أن يوجد البث الإذاعي العالمي بدون نظام أو بنية تحتية للبث التقني تعمل على المستوى العالمي. تعمل التجارة العالمية على نفس البنية التحتية.

وكالة الاتصال عن بعد العالمية الأساسية هي اتحاد الاتصال عن بعد الدولي (ITU)، وكالة دولية متخصصة متعددة. ومع ذلك، يوجد لاعبين كبار آخرين مثل Intelsat، التي تضيف إلى الاتصالات عن بعد مزيجاً من وجهات نظر الفلسفة، الملكية، التقنية، والسياسة العامة. قد هيمنت الدول المحورية طويلاً على ITU، ولكن الآن تطلب الدول شبه الهامشية والهامشية إحداث تغييرات هيكلية ضخمة لكي تعكس حاجاتها واهتماماتها.

## الاتحاد الدولي لاتصال عن بعد ITU

اليوم، النضال والنزاع ما بين الدول المحورية والدول الهامشية حول موضوع NWICO في حالة محاولة للوصول إلى حل وسط غير مريحة. الشعور بالانتصار الذي حققته الدول المحورية عندما نجحت في تقليل المعتقدات الأساسية حول NWICO لم يدم طويلاً. لاحظ المراقبون بأن حقلًا آخر، "اتحاد الاتصال عن بعد" (ITU) مقره في سويسرا قد أصبح ميدان معركة بين الدول المحورية والدول الهامشية. تولى ITU رعاية وتمويل مؤتمرات عالمية أساسية التي تدرس المعايير التقنية العالمية وموضوعات أخرى تؤثر على الاتصالات عن بعد العالمية. في هذه الاجتماعات. اجتمع المشاركون لتحديد الترددات على مستوى العالم من الطيف الكهرومغناطيسي القابل

للاستخدام والمتاح للبث الإذاعي، والتتنوع الواسع للخدمات الإعلامية. تاريخياً، جذبت هذه المجتمعات القليل من الاهتمام حيث التقنيين والمهندسين من دول مختلفة حول العالم قسموا الطيف باهتمام كبير للتناسق التقني. سيطر على المجتمعات موضوعات مثل موجات الراديو متناهية الصغر، التداخل بين الدول المجاورة، المعايير التقنية أو بروتوكولات معداتربط البيني أو المشترك. عندما ترسل الدول وفوداً إلى اجتماعات ITU، تفترض الدول الصناعية أن يجب مراعاة اختيار الوفود ذوي المستويات العالمية تقنياً وهندسياً. أعطى اهتمام أقل للموضوعات الاجتماعية، الثقافية، والاقتصادية. ولكن الأزمة تغيرت. الآن تريد الدول الهامشية أن يسمع صوتها بوضوح في ITU. إنها تريد أن توضع اهتماماتها على جدول الأعمال.

تعقد المؤتمرات العالمية وتنظم بواسطة ITU المسئول عن تنسيق الاستخدام الدولي لنظم الاتصال الإعلامي عن بعد. البلدان الممثلة في هذه المؤتمرات العالمية هي أعضاء في ITU. تراجع هذه المؤتمرات وتعديل التنظيمات الأنحصارية للراديو الدولي ITU القائم. على سبيل المثال، يعد المشاركون في المؤتمر لكي يكونوا مؤهلين ويمنحون صلاحية لتعديل إجراءات تسوية الاختلافات بين الدول، والإخطارات، والتنسيق، وتسجيل توزيع ترددات الراديو. إنهم يمنحون أيضاً صلاحية وضع قواعد جديدة تتعلق بمعايير نظم الاتصال عن بعد التقنية والأدائية " بما في ذلك موضوعات القمر الصناعي. من المحتمل أن مجموعة اللوائح التنظيمية لمراجعة المؤتمرات العامة الأكثر أهمية تتمثل في الجدول الدولي لتصنيص الترددات.

بفضل سلطته العالمية، فإن كل مؤتمرات ITU، تعتبر أحداً ذات دلالة عميقة. خلال سنوات ما بين مؤتمرات ITU، الابتكارات التقنية مثل حالات الإعلام عبر القمر الصناعي أو التليفونات المحمولة، وطرق استخدام المزيد، من نطاقات الطيف العالمية، وخاصة الترددات متناهية الصغر التي قد

أدخلت الاتصالات عن بعد في ثورة الاتصالات. قد عقدت مؤتمرات ITU الأساسية مرتين في أمريكا الشمالية : في عام 1949 في نيو جرسى مدينة الأطلس، وفي عام 1998 في Minnesota. استمر الأخير على مدى 4 أسابيع ووضع سياسات ITU العامة، وتبني خططاً استراتيجية ومالية، وانتخب أعضاء مجلس ITU.

تحدد تطورات جديدة في الإعلام تأثيراً عميقاً على المنظمات الاجتماعية، الاقتصادية، ثقافية وسياسية، وقد أحدثت تحولاً جذرياً في طريقة حياة معظم الناس، وتفاعل كل منهم مع الآخر وبينهم، إلى الحد أن العهد الحاضر أصبح معروفاً بأنه "عصر المعلومات". تحصل كل البلدان المحورية على أحدث تكنولوجيات الإعلام، بينما البلدان الهامشية لديها القليل من أجهزة الكمبيوتر، نظم الكابلات، أو الخدمات الرقمية. لا يمكن اعتبار منطقة أو دولة "حديثة" بدون شبكة اتصال عن بعد متقدمة، متقدمة تقنياً، ومتربطة عالمياً .

## هيكل وتاريخ ITU

في عام 1865، تشكل اتحاد التلغراف الدولي، الذي يعتبر السلف أو الجد للحفيدين ITU، تحت "اتفاقية التلغراف الدولي" والتي وقعت عليها 20 دولة أوروبية في باريس. يجعل هذا ITU المنظمة الدولية الأقدم، والباقية حتى اليوم. في ذلك الوقت، تناولت المنظمة بصفة عامة المشكلات التقنية. كان وضع أ Kovad معايير "موريس" الدولة من بين مهامه الأولية .

اختراع وتطبيق النظم اللاسلكية مثل التلغراف، الراديو، واجراء المكالمات التليفونية عبر الحدود عقد عملية وضع لوائح تنظيمية دولية. في عام 1885، أنشأ الاتحاد أول قواعد دولية تحكم المكالمات التليفونية. في عام 1906، مؤتمر برلين، أول مؤتمر دولي يتعامل مع الراديو، ويضع معايير

لتوحيد المعدات والعمليات التقنية، أقسام خاصة بطيف تردد الراديو ثم تخصيصها لخدمات راديو محددة، واللافت أكثر، الترددات اللاسلكية التي تستخدمنا السفن في البحر. أدى غرق Titanic في 1912 إلى توفير خدمة الزامية 24 ساعة يعمل خلالها فنيو اللاسلكي ويقيمون على سفن الركاب الكبيرة. في 1927، قرر مؤتمر تليغراف الراديو الدولي التقدم الضخم التالي في إدارة طيف الراديو. في هذا المؤتمر، نشأ "جدول تخصيص التردد".

يشير أحد خبراء تكنولوجيا الإعلام الإجراءات البسيطة إلى حد ما والتي تشتمل عليها أنشطة ITU المبكرة :

كان يخطر المستخدمون الاتحاد حول الترددات، التي كانوا يستخدمونها بالفعل، أو التي رغبوا في استخدامها، والاتحاد يسجل هذه في قائمه الأساسية. لا الاتحاد ولا المستخدم امتلك هذه الترددات. ما حدث كان أنه خلال عمليات الاتحاد في التسجيل حصل المستخدم على حق وضع اليد على تردد معين. الأكثر من هذا، اعتراف الاتحاد باستخدام معين أعطى المستخدم بعض الحماية في القانون الدولي .

هذا الحق البسيط في وضع اليد على قاعدة القادرم أولاً يخدم أولاً لم تأخذ في اعتبارها، مع ذلك، الطبيعة المحددة للمورد، أيضاً، القادرم أولاً كانت أساساً من أمريكا الشمالية وأوروبا، الدول المحورية. قد كان هذا الإجراء مسؤولاً إلى حد كبير عن الازدحام في بعض حالات نطاق تذبذب التردد الشعبي، تلك المشكلة التي تجعل الآن التخصيص الكفاءة اقتراحًا صعباً يتطلب عقد اجتماعات على مستوى المنطقة لازالت الصراع بين الطلبات. أساساً، قد انحصر استخدام الطيف في الأنشطة العسكرية وقت الحرب مثل إبحار التموجات، واتصالات توصيل السفينة إلى الشاطئ. في عقد العشرينيات (1920) بسبب التقدم التكنولوجي، والذي وفر وسائل جديدة لاستخدام ترددات أعلى، أنواعاً من الخدمات جعلت الطيف الإشعاعي يحقق سرعات مضاعفة. حيث الخدمات التجارية والراديو الشعبي بدأت

تنافس على مساحة الطيف، زادت المخاوف، بأنه إذا لم يعط كل نوع جديد من الخدمة نطاق من الذبذبات منفصل ومتيمز داخل الطيف، سوف يحدث تزاحم وتدخل أكثر مما ينبغي بين الخدمات.

استجابة ITU لهذا الاهتمام من خلال المجلس العالمي لإدارة الاتصالات الراديوية 1929. الذي قدم حلًّا بأن يتم تنسيق الاستخدامات المتنوعة للطيف بتخصيص تمديد أو نطاق معين لذبذبة الترددات لكل خدمة خاصة، وبحلول 1947، عقد "مؤتمر مدينة الأطلسي" لمزيد من التطورات في طاقة الاتصالات عن بعد، والتي جعلت هناك ضرورة لتنقيح إجراءات تسجيل وتأمين الاعتراف باستخدامات الطيف. تم تبني المزيد من الخطط التفصيلية للخدمات لكل من المناطق الثلاثة التي أنشئت حديثاً : المنطقة (1) خاصة بأوروبا وأفريقيا، المنطقة (2) للأمريكتين، والمنطقة (3) لآسيا وجنوب المحيط الهادئ .

في عام 1959، تعرض منهج ITU في إدارة الاتصالات عن بعد للنقد. لاحظ النقاد أن مناطق ضخمة من الطيف، مثل أنواع النطاق عالية التردد لم تخطط، وأشاروا إلى أن ITU اتخذ خطوة إلى تنسيق مهام الترددات القومية فقط بعد حدوث تزاحم وتصارع الاستخدامات. بصفة عامة، أعطى ITU أولوية لتلك البلدان التي كان لديها تطور اقتصادي وتكنولوجي لكي تشغل التردد أولاً. لم تكن هذه بالضرورة البلدان تلك التي في حاجة ملحة إلى التردد. أساساً الدول المحورية المحظوظة.

لإعادة التأكيد على النقطة الأصلية، قد كان تاريخ ITU تحوم حوله المشكلات والشكوك بخصوص كفاءة إطاره الهيكلية. تشير المشكلات والشكوك تساؤلات حول إذا ما كانت طبيعتها جوهرياً تقنية أم إدارية. أحد الأسباب الأساسية لهذا التوجه التقني ألقى مجلة The Economist عليه الضوء، حيث لاحظت، "ITU مملوء بالمهندسين الذين يخشون الجدل

ويخشون الصحافة ". هذه الحقيقة الجوهرية جزء من ثقافة ITU اليوم. تعمل ITU من خلال أقسام أربعة أساسية. (انظر الشكل 1-5 التالي).

### شكل 1-5

#### أقسام ITU الأساسية، 2010

- 1- اتصالات الراديو ، تركز على موضوعات القمر الصناعي وظيف الراديو الدولي
- 2- المعايير ، تركز على القواعد والمعايير المتناغمة دولياً
- 3- التنمية ، أنشئت حديثاً لتوفير المزيد من القيادة، والاهتمام بموضوعات ICT التي تؤثر على المناطق الهامشية
- 4- ITU الاتصالات عن بعد ، القادة من الحكومة والصناعة التي تعمل معاً على موضوعات السياسة الأساسية

في السنوات الأخيرة، قد حذر نقاد ITU، بأنه على الرغم من أن هذا التركيز التقني الضيق، قد يكون قابلاً لاحتماله، ولكن عندما تكون القرارات حول الاتصالات عن بعد تهم فقط بدائرة المتخصصين داخل الصناعة، فإنها لم تعد ملائمة. في هذا العصر الذي قد أصبحت فيه الاتصالات عن بعد خاضعة للتسبيس بدرجة عالية، بسبب تأثيراتها العميقة على طبيعة الأدوار القومية والدولية، كثير من البلدان ليست مهتمة فقط حول آلية وسيلة إعلامية أو نطاق تردد تنفذه، ولكنها مهتمة أيضاً بالكثير من الموضوعات غير التقنية. البلدان شبه الهامشية والهامشية على وعي بالدور الأساسي الذي تقوم به الاتصالات عن بعد في الاقتصاد العالمي. إنها تطلب أيضاً تخصيصات طيف أولية تسقى استخداماتها الفعلية.

قد استلم ITU تذكيراً من كثير من الأحياء لتطبيق إصلاحات هيكلية وإدارية لتجهيز آليات إدراك واستيعاب المدخلات السياسية والاجتماعية الاقتصادية. حتى هذه الكتابة، لم تطور ITU القدرة على

تناول الاهتمامات السياسية والأيديولوجية، ولا الهيكل الإداري الضروري الذي من خلاله يمكن تناول مثل هذه الصراعات دون أن يصيب نفسه بالشلل. عندما تهدد البلدان الهامشية أن تحول مؤتمرات ITU إلى خلافات أيديولوجية، وبيانيه فإنها تثير الكثير من المخاوف. مع عدم وجود خبرة للتعامل مع مثل هذه التطورات، يمكن أن تنهار أحاديث ITU، قبل حل المشكلات التقنية. يمكن أن يؤدي هذا إلى شلل قرارات إدارة الدولية للطيف. بالطبع هذا آخر ما تريده الدول المحورية، مع ما أنفقته من بلايين الدولارات على نظم الاتصالات عن بعد الإعلامية. تمثل هذه النظم الجهاز العصبي المركزي للاقتصاد العالمي. ومن ثم، لدى الدول المحورية اهتمام قوى في تحقيق بيئة اتصالات عن بعد قابلة لإدارة وقابلة للتوقع من خلال ITU.

## الاهتمامات الحالية

يوجد سببان أساسيان جعلت المجتمع الدولي يعطي المزيد من الاهتمام والاستعداد لمؤتمرات ITU الحديثة كانت عبارة عن زيادة عدد البلدان الممثلة، وحقيقة أن البلدان الهامشية تبرر تقريباً كل الزيادة، والآن تشكل أغلبية في ITU. في عقد الخمسينيات، كان أقل من 50 دولة عضواً في ITU ولكن بحلول عام 2010 كان هناك 191 دولة في أسرة ITU. مستوى مهارة الاستعداد والتفاوض المطلوبة لإدارة اجتماع يتضمن أكثر من 2,000 مشارك، ما يقرب من 50 منظمات غير حكومية، وعدد 700 عضو قطاع يتعاملون مع موضوعات تقنية غير عادية، وتعقيدات اجتماعية، كان حدثاً غير مسبوق في ITU على مدى 145 عاماً. إنها أيضاً تواجه بالإيقاع السريع للابتكار في قطاعات تكنولوجيات الاتصالات عن بعد والمعلومات.

تساهم مكانة الأغلبية الجديدة للبلدان الهامشية في القيمة المتنامية لهذه المؤتمرات وقد كانت هذه البلدان مصدر ميزة لم يسمع بها من قبل في اجتماعات ITU – يطلق عليها، استخدام المعيار السياسي والأيدولوجي في الوصول إلى القرارات المتعلقة "بالتقسيم الرقمي"، إدارة وتحصيص الطيف، وموضوعات أخرى أيضاً التي أثرت على المناطق الهامشية. تتخذ القرارات في ITU على قاعدة صوت واحد للدولة الواحدة. الكثير من المقترنات المتعلقة بالدول المحورية وخاصة US التي لديها الكثير الذي يمكن أن تخسره، أو التي سوف يكون عليها أن تحمل العبء الأكبر في المصرفات الجديدة. موضوع جديد تدفع به US يتعلق بضبط الأمان إلكترونياً لم يستوعبه بعد خيال الدول النامية .

لأن الموضوعات الأكثر بروزاً مقتربة بنظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد NWICO فإنها تهتم بالاستعمار الثقافي مثل التركيز على الملكية، الهيمنة الخاصة المتزايدة على وسائل الإعلام، تفكير اللوائح التنظيمية، وعدم التوازن في تدفق الأخبار، البلدان الهامشية سريعة الإشارة إلى عدم التوازن في تحصيصات الطيف .

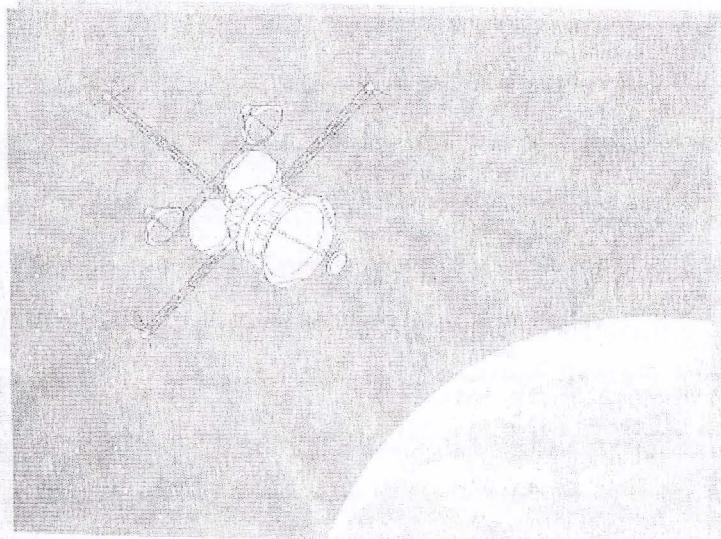
حالياً، المبادرة المهمة لدى ITU تمثل في تدعيم نظام التليفون المحمول الدولي العالمي، والذي أطلق عليه IMT-2000. سوف توفر هذه المبادرة سهولة الوصول اللاسلكي إلى نظام الاتصال عن بعد العالمي من خلال تطبيقات كل من نظم القمر الصناعي والنظم الأرضية. إنها سوف توفر التوجيه إلى تنسيق تطورات التكنولوجيات المرتبطة من أجل تدعيم التحول في المعيار التقني لسهولة الوصول اللاسلكي إلى التكنولوجيات. تسعى هذه المبادرة أيضاً إلى تنسيق كل من شبكات الأعمال العامة والخاصة، والتي تعتبر منبثقة بمعدلات متنوعة في مناطق مختلفة من العالم .

قد توسع دور ITU بصورة ضخمة بسبب الابتكار التكنولوجي، وتضاعف أصحاب المصلحة الجدد، الذي يمتد من الحكومات إلى المذيعين، إلى

المنتجين، لقد أصبح ITU المنظمة العالمية الرئيسة التي تتعامل مع قطاع الاتصالات عن بعد الجوهري. يتوقع الكثير من البلدان الأعضاء والمنظمات ذات الصلة الآن، أن ITU يأخذ في الاعتبار أبعاد العالم الثقافية، الاجتماعية وغير الاقتصادية عند اتخاذ قرارات التخصيص، والقرارات الأخرى الأساسية.

## المدار المتزامن الثابت مع الأرض

تقنياً، وضع القمر الصناعي للاتصالات الأكثر فعالية يكون على مسافة أكثر من 22,300 ميل فوق خط الاستواء في مدار متزامن وثابت مع الأرض ( انظر الشكل 5-2 ). عند هذا الارتفاع يكمل القمر الصناعي دوره في مداره حول الأرض، في نفس الوقت الذي تأخذه الأرض لكي تدور مرة حول محورها، يعني ذلك، مرة كل 24 ساعة، وأن القمر الصناعي يسافر بنفس سرعة الأرض النمطية، فإنه دائمًا يرفرف أو يحوم حول نفس المنطقة، ومن ثم يمكن أن يوفر خدمة اتصال مستمرة لنفس المنطقة. الأقمار الصناعية التي توضع أكثر أو أقل ارتفاعاً، مثلاً 15,000 أو 30,000 ميل فوق الأرض لا تسافر بنفس سرعة الأرض، ومن ثم، تختفي في الأفق. لكي توفر اتصالاً مستمراً باستخدام مثل هذه الأقمار، عندما يختفي أحد الأقمار الصناعية في الأفق، قمر صناعي آخر يجب أن يظهر تزامناً ليحل محله. يتطلب هذا هوائيات أو مستقبلات مكلفة ومحكمة الاتقان التي يمكن أن تتبع هذا القمر الجديد، عندما يدخل في مجال الرؤية. لأن الأقمار الصناعية المتزامنة مع الأرض هي دائمًا فوق نفس البقعة من الأرض، فإن مستقبلات أو محطات أرضية بسيطة تكون قادرة على التقاط إشاراتها. الأكثر من هذا، يضاف إلى ذلك، بسبب ارتفاع الأقمار الصناعية المتزامنة، فإن اشعتها تعطي مساحة من الحدود أكبر كثيراً، تسمى أثر القدم منها في حالة نظائره الأقل ارتفاعاً .



شكل 2-5

### قمر صناعي في مدار الأرض

لسوء الحظ، توجد مسافة محدودة للأقمار الصناعية في هذه الشريحة الرقيقة 22,300 ميل فوق خط الاستواء، يمكن مثل هذه الأقمار الصناعية أن تعمل في إطارها أو تتوقف عند انتهاء فتره حياتها الزمنية. هذا هو السبب في أن تخصيص شرائح مدارية مسبقاً، على أساس بلد - بعد - بلد، قد أصبح موضوعاً ضاغطاً بالنسبة للبلدان الهامشية التي تحاول بائسة أن تüber الفجوة الواسعة بينها وبين تكنولوجيا الأقمار الصناعية. إذا وعندما تمسك بذيل القطار والمحرك بسرعة، عندها سوف لا يكون هناك مساحات كافية لوضع أقدام الأقمار الصناعية لبعض هذه البلدان على المدار الثابت المتزامن مع الأرض .

لأن خط الاستواء يغطي أجزاء من المناطق الهامشية في أمريكا اللاتينية وأفريقيا، فإن وجود بعض هذه المناطق تشبعوا بهذه النقطة المهمة. عبرت هذه الوفود عن هذه الفكرة في اجتماعات ITU بأن المساحة الخارجية

فوق بلدانهم يجب أن تحجز من أجلهم لشغela مستقبلاً بأقمار بلدانهم الصناعية. وتطبيقاً لقاعدة القاًدِم أولاً يخدم أولاً، أتت البلدان المحورية والاتحاد السوفيتي السابق إلى الطاولة، وأخذت ما تريده من الفضاء، ولم تترك شيئاً يذكر للبلدان الها姆شية حتى تلك التي عند خط الاستواء، فقط شرائح مثالية فرعية. وهذه الشرائح المثالية الفرعية سوف لا تكون فوق البلدان الها姆شية عند خط الاستواء. أرادت الدول الها姆شية أن تغير قاعدة القاًدِم أولاً يخدم أولاً بنظام جديد يتيح لها أن تحجز ترددات من كل نوع لاستخدامها الذاتي مستقبلاً. لأن الدول الصناعية المحورية دخلت حقل الاتصالات عن بعد الراديوية في تاريخ أكثر تبكيراً من الكثير من الدول الها姆شية المتبقية حديثاً، فقد حصلت الدول المحورية على حقوق افتراضية في ترددات أساسية نتيجة تطبيق قاعدة افتراضية وليس قانونية.

اعتبرت الدول الصناعية تقدُّمها الولايات المتحدة الأمريكية على أي تغيير في معايير تخصيص الترددات أمام مؤتمرات ITU. ادعت الدول المحورية بأن السياسة الجديدة المقترحة سوف تترك الكثير من الترددات المخصصة والشرائح المدارية فارغة إلى حين بعض النقاط في مستقبل الزمن عندما تكون الدول الها姆شية قادرة على تحمل أعباء التكنولوجيا الجديدة .

كانت مخرجات الدفع والضغط الذي مارسته الدول الها姆شية لإعطاء المزيد من الاعتبار عند تخصيص طيف الإعلام الدولي، بما في ذلك نقاط الانتظار Parking المداري، أتت بثمارها في شكل حل وسط جوهري. حتى US وافقت للسماح لشركة Intelsat ( يناقش فيما بعد في هذا الفصل ) لتدعم الاتصالات عبر الأقمار الصناعية بطريقة عادلة عبر العالم. كان هذا يعني أن البلدان الها姆شية سوف يكون لديها محطات أرضية ملائمة، ترتبط بحلقات وصل مع العدد الضخم من أقمار Intelsat الصناعية المنتشرة حول العالم .

## *Maitland* لجنة

عدد من العوامل أحبطت البلدان الهامشية من أن تدفع NWICO إلى ITU. أولاً، أكدت هذه البلدان أنه سوف يكون هناك اجتماعات عالمية أخرى تحت رعاية ITU، وعندها تستطيع أن تطرح قضيتها وتحقق مكاسب في تحركها نحو حصة عادلة من طيف الراديو ومساحات الفضاء المتاحة لعملية الانتظار (Parking). ثانياً، بلدان كثيرة، وخاصة US طبقت الضغوط واستعادت السيطرة على الديون لضمان أن يبقى الطيف لم يمس بصورة نظامية، وخاصة بالنسبة للأقمار الصناعية. ثالثاً، تقريباً كل البلدان لديها نوع من النظام المحلي، بصرف النظر عن أنه بدائي، وتريد أن تراه يستمر في العمل دون إدخال تعديلات كبيرة عليه. رابعاً، المصالح القومية المتباينة، وغالباً المتصارعة بين البلدان الهامشية منعت تشكيل تحالف في الأصوات، قوي، موحد ومتناصر، والذي كان يمكن أن يقدم حلولاً تتطلب تعديلات جذرية في سياسات واجراءات ITU.

أصرت البلدان الهامشية على نقدها الموجه إلى ITU. استجابة، أثناء عقد الثمانينيات (1980) أنشأ ITU "لجنة Maitland" برئاسة Donald Maitland من المملكة المتحدة. كان العنوان السابق لمجموعة الدراسة "اللجنة المستقلة للتنمية للاتصالات عن بعد العالمية". استمرت الدراسة على مدى سنتين وقدمت تقريرها إلى ITU في يناير 1985. تعرض التقرير إلى عدم العدالة في توزيع نظم الخدمات بين البلدان المحورية وغيرها. إنه فحص، على سبيل المثال، مستويات اختراق التليفون، وأجرى بعض المقارنات المذهلة. يعيش ثلاثة أرباع سكان العالم في بلدان بها أقل من 10 تليفونات لكل 100 شخص. في العالم الغربي المحوري المتقدم صناعياً، مع ذلك، يتمتع الأفراد باستخدام أكثر من تليفون واحد لكل فرددين. استنتجت اللجنة أن عدم التوازن هذا، لم يعد من الممكن تحمله، "إنه ليس مقبولاً في

النصف الأخير من القرن العشرين الأقلية من البشر تتمتع بمزايا التكنولوجيا الجديدة، بينما الأكثرية تعيش في عزلة شبه تامة". ألقى الجنة الضوء على المزايا التي يحصل عليها كل العالم إذا تخلص من كل التباينات :

إذا أخذنا في الاعتبار الدور الحيوي الذي تقوم به الاتصالات عن بعد ليس فقط في هذه الحقول الواضحة مثل الطوارئ، الصحة، وخدمات اجتماعية أخرى، الإدارة، والتجارة، ولكن أيضاً في تحريك النمو الاقتصادي، وإشراك جودة الحياة، إنشاء شبكات فعالة على مستوى العالم، سوف تجلب مزايا ضخمة. سوف يساهم التدفق المتزايد في التجارة والمعلومات في خلق علاقات دولية أفضل. عملية خلق شبكات فعالة على المستوى العالمي سوف توفر أسواق جديدة للتكنولوجيات الأكثر تقدماً، وللطاقة الانتاجية المعطلة .

حاولت "لجنة Maitland" على الرغم من أنه أحياناً كان ينظر إلى نظم الاتصالات عن بعد بأنها رفاهية، الآن تعتبر مكونات جوهرية للتنمية. في الواقع قد يجادل المرء بأن البنية التحتية للاتصالات عن بعد عبارة عن شرط مسبق لأي نوع من أنواع التنمية الاجتماعية أو الاقتصادية في البلدان الهماسية. على سبيل المثال، تتضمن مزايا الاتصال عن بعد زيارة الكفاءة الاقتصادية، التجارية، والإدارية، تحسين الخدمات الاجتماعية وخدمات الطوارئ، والتوزيع الأكثر عدالة لمزايا التنمية الاجتماعية، الثقافية، والاقتصادية. يضاف إلى ذلك، "غياب نظام يمكن من إرسال واستلام المعلومات في توقيتها الصحيح يولد إحساساً بالعزلة والإحباط، ومن ثم يضع حاجزاً بين الأقسام المختلفة من السكان. لا يستطيع هذا إلا أن يقلل من عملية التنمية. استنتجت لجنة Maitland أن الطريقة الأفضل لإعادة تناول عدم التوزان وإشراء قدرة الاتصالات عن بعد في التنمية كانت متمثلة في توسيع شبكات الاتصالات عن بعد .

تضمنت المجموعة الأخيرة من التوصيات دور ITU، وكيف يمكن تدعيمه. أعادت اللجنة التأكيد على أنه يجب إعطاء تنمية الاتصالات عن بعد المرتبة الأولى في الأولويات. إنها تحمل المدير العام لدى ITU، رصد ومراقبة تطبيق التوصيات المقدمة في التقرير الذي تناول التقدم الذي تحقق، وحث على المزيد من التقدم عند الضرورة، واستنتاج التقرير :

لا يوجد علاج وحيد. المطلوب، سلسلة من الإجراءات على جهة واسعة، وتتناول مستويات مختلفة. سوف يتحقق التقدم فقط على مراحل. ولكن إذا كان المجهود متواصلاً، إن الموقف على مستوى العالم يمكن أن يكون قد تحول في 20 عاماً. كل البشرية يمكن أن تكون حاضرة داخل أسلوب الوصول السهل، التليفون، بحلول الجزء المبكر من القرن التالي، وهدفنا قد تحقق.

## *Maitland* متابعة

غيرت "لجنة Maitland" إلى الأبد دور ITU. لم يعد ITU مجرد اجتماع تقني وهندسي بسيط. في المستقبل سوف يكون عليه أن يأخذ في حسابه اهتمامات البلدان الهامشية حول موضوعات مثل سهولة تحقيق التوزيع العادل لطيف الراديو وموضوعات أخرى. ركز تقرير Maitland على عدم العدالة بين الدول، وخاصة أن البلدان المحورية تهيمن على بحوث وتصنيع الاتصالات عن بعد وعلى الموارد المالية. على الرغم من أن كل فرد عرف بأن الاتصالات عن بعد، وخاصة بنيتها التحتية كانت ضرورية لتدعم العلاج عن بعد، التعليم، الأعمال المصرفية، السياحة، سهولة التعامل مع الإنترنت، أدركت البلدان الهامشية أنها لم تكن في طريقها إلى أن تصبح جزءاً من القرية العالمية الإلكترونية، إذا لم تحصل على تدعيم من ITU. في عقد التسعينيات (1990)، وحتى الآن، الكثير من هذه الإصلاحات والاهتمامات الأصلية، أصبحت سائدة لدى ITU. ولكن الموضوعات الرئيسية الجديدة

المنبثقة، والتي تتضمن دور القطاع الخاص في مجال الاتصالات عن بعد داخل ITU وألياته في اتخاذ القرار، إلى جانب المناقشات حول الشخصية لبار أصحاب المصلحة مثل Intelsat و comsat. هذه الموضوعات الأساسية سوف تناولها في الأقسام التالية .

## منظمة القمر الصناعي الدولية (Intelsat) للاتصالات عن بعد

شكلت Intelsat في 1965 لتقديم خدمات الاتصال الدولي عبر القمر الصناعي. منذ البداية، كانت الولايات المتحدة المشارك الأساسي في Intelsat والدولة المحورية الرائدة في ITU. Intelsat تمتلكها وتراقبها 144 دولة عضو. إنها توفر تكنولوجيا الأقمار الصناعية الضرورة لتكاملة نظم الاتصال العالمي التي كانت في أوسعها الصحيحة بحلول عام 1969. تقدم Intelsat نظم القمر الصناعي العالمية، الأساليب السمع بصرية، الصوت، البيانات، وخدمات الإنترنت إلى المستخدمين في أكثر من 200 دولة حول العالم. أساساً تعمل Intelsat كتاجر جملة الذي يوفر خدمات القمر الصناعي خلال أعضاء Intelsat في كل دولة. تمثل عضوية U.S "شركة Comsat". تحقق Intelsat هذا من خلال حرفيّة فضائية ذات قوّة عاليّة في المدار، والألاف من المحطات الأرضية حول العالم. عملاء Intelsat هم أساساً فنيون كبار في تشغيل الاتصالات عن بعد في كل بلد حول العالم. يضاف إلى ذلك، توفر Intelsat خدمات إعلام القمر الصناعي إلى المحطات الإذاعية الأساسية، خطوط الطيران، البنوك، الشركات متعددة الجنسيات، وتوزيعات الصحف الدولية، وأيضاً التخفيف من آثار الكوارث، الرعاية الصحية، ومنظمات الطب عن بعد حول العالم .

في منتصف السبعينيات ( 1960 ) دشنت Intelsat أول قمر صناعي لاتصال حول العالم وبحلول عام 1969 وفرت تغطية تليفزيون عالمية للهبوط على القمر لجمهور من المشاهدين قدر بأكثر من 500 مليون فرد. في 1978 ربطت Intelsat مباريات كأس العالم لأكثر من 1 بليون مشاهد في 42 دولة. بحلول عام 1997، قد أنشأت Intelsat مراكز تدعيم في ثلاثة مناطق لزيادة الوعي التسويقي، وتطوير دائرة عمل الاتصالات عن بعد إلى مزيد من العمق. توجد هذه المكاتب في إطار المحيط الهادئ، جنوب شرق آسيا، وأوروبا. في عام 2000، جعلت Intelsat من الممكن إذاعة مباريات "أولبياد سيدني" إلى رقم قياسي 4 بليون فرد حول العالم باستخدام 10 من أقمارها الصناعية .

في يونيو 2001 أصبحت Intelsat شركة خاصة ثم تملكتها في 2005 مجموعة مستثمرين أصدرت بعدها أسهماً لجمهور. يخطط الاتحاد المالي الجديد (كونسورتيوم) لتوسيع خدمات القمر الصناعي إلى ما وراء 200 بلد ومنطقة حاليًا. في عام 2001 اشتراط Viasat معامل ومجمع أو تانك التفكيك والمعامل النقدية لدى Comsat. وفر هذا القسم الجديد سلسلة واسعة من الإرشادات والنصائح الهندسية والتكنولوجية لكل من العملاء للأجهزة اللاسلكية وأجهزة القمر الصناعي .

## Intelsat منافسة

جزء من بيئه الاتصالات عن بعد العالمية التي تواجهها Intelsat تتمثل في حقيقة وجود قوتين تنافسيتين جديدين. أولاً، توجد سلسلة من موردي الأقمار الصناعية الآخرين، تعمل الآن في تنافس مباشر مع Intelsat. على سبيل المثال، شركات عديدة تورد الآن خدمات الاتصالات عن بعد المركزية القائمة على القمر الصناعي إلى مجموعة واسعة من العملاء وتتنافس مباشرة مع Intelsat من أجل حجم أكبر من المستخدمين ودائرة أعمال عبر

المحيط للاتصالات عن بعد. المنافسة الثانية الرئيسة، تأتي من نظم كابلات البصريات الآليافية. لهذه الكابلات إتساع عريض النطاق استثنائي، اعتمادية موثوقة بها وسرعة، والنظم الآن تتمتع بأحجام ضخمة من حركة الاتصالات عن بعد مستخدمة طرق الأحجام العالية. هاتان القوتان المتنافستان تخدم تلك الطرق التي توفر ربحية لافتة. إنها لا تخدم البلدان الهاشمية، المناطق قليلة السكان، أو الطرق منخفضة الربحية حيث لا يكون هناك طلب كبير على الطاقة العالية، الاتصالات عن بعد الرقمية عالية السرعة. Intelsat موردة الخط الحي لسهولة الوصول إلى خدمة القمر الصناعي بفضل ملكيتها التاريخية، وهيكلها المشارك. من الواضح، مع ذلك، أن هذا الحقيل من الاتصالات عن بعد يمكن أن يتغير جذرياً مع تفكيك اللوائح التنظيمية والخاصة.

## اتصالات Eutelsat الإعلامية

أنسست Eutelsat في عام 1977 لتشغيل نظم القمر الصناعي لقاراء أوروبا. لقد أصبحت شركة خاصة مقرها في فرنسا عام 2001. حالياً توسيع لتضم الشرق الأوسط، أفريقيا، آسيا، والأمريكتين، حيث تقدم نطاقاً واسعاً من خدمات المعلومات والخدمات الإذاعية. إنها توفر خدمة الاتصالات عن بعد الإعلامية الأساسية لشركة Eurovision، وشبكة التليفزيون عبر أوروبا.

## Inmarsat شركة

شركة خدمة التليفون المحمول عبر القمر الصناعي، أنسست في عام 1979. لقد بدأت بتزويد السفر في عرض البحر بالخدمة التليفونية عبر القمر الصناعي. من خلال استخدامها تكنولوجيات حديثة تزود الآن سلسلة واسعة من العملاء — السفن، خطوط الطيران، وسائل الإعلام، منصات

استخراج النفط، والمنظمات غير الحكومية – بخدمات القمر الصناعي العالمية. الآن مقرها في إنجلترا، ومسجلة في بورصة أسهم لندن .

## مستقبل Intelsat

بعد 30 عاماً، تواجه Intelsat واقعاً جديداً. البيئة العالمية التنافسية والمنظمة لائحاً للأقمار الصناعية تختلف جوهرياً الآن عن بيئه الاحتكار المركزي العالمي عندما أنشئت Intelsat لأول مرة في عقد السبعينيات (1960). الآن البيئة حافلة بتفكيك اللوائح، المنافسة، التحرر، والخاصصة. أحد أوجه اهتمام السياسة الخاصة يتمثل في خاصصة Intelsat خاصة تامة، والتي حدثت في 2001. Intelsat كانت تعمل كمنظمة تشغيلية فيما بين الهيئات الحكومية، استناداً إلى إجماع جاء بعد سلسلة من الاتفاقيات التفاوضية. بسبب عدم وجود منظم عالمي للأسعار أو الخدمات الخاصة بالاتصالات عن بعد العالمية، فقد اتجهت Intelsat إلى تدعيم الاتفاقيات التي كانت سوف تحمي كل الأعضاء – المحورية – الهامشية، وشبه الهامشية على السواء. ولكن الآن المجموعة الهامشية تخشى أن مصالحها يمكن أن يتم تجاهلها بالكامل في بيئه خاضعة للخاصصة يسود فيها الوزن المطلق للاقتصاديات والربحية باعتبارها أساسيات اتخاذ القرار في المستقبل. بل إنه من الممكن أن تفقد بعض البلدان الهامشية طريقها الحيوي للوصول إلى Intelsat الأقمار الصناعية. بدون سهولة الوصول إلى بنية التحتية يمكن أن تفقد تلك البلدان الهامشية الارتباط والتفاعل مع العالم الخارجي. في أوقات الكوارث الطبيعية مثل "تسونامي" آسيا أو مشكلات المفاعل النووي الياباني، مثل هذا النقص في الترابطية إلى العالم الخارجي يمكن أن يجعل الأزمة أكثر سوءاً .

## ITU التغير في دور وتوقعات

عندما أنشيء ITU في عام 1865، فإنه أنشأ لتنسيق الاتفاقيات بين 20 بلداً فيما يتعلق بترابط شبكات التلغراف من أجل حركة التلغراف الدولية. بمضي الوقت التحقت بلدان أخرى ومنتجو المعدات، وحاملات الاتصال عن بعد من كلا القطاعين العام والخاص اشتركوا جمِيعاً في مجموعات عمل تساعدة ITU على إنشاء معايير تقنية ملائمة. لم يكن لدى شركات القطاع الخاص أبداً حق التصويت، ولكنها توفر الدراسات التقنية المطلوبة، لكي يستطيع ITU تطوير اتفاقيات دولية ملائمة تسمح بنشر تكنولوجيات الاتصالات عن بعد بصورة نظامية.

أثناء العقد الأول من وجود ITU، كانت معظم الشركات الناقلة للاتصالات عن بعد، شركات محتكرة مملوكة بالفعل للحكومات في بلدان متعددة. على سبيل المثال، تملك الحكومة الفرنسية مكتب التلغراف والاتصال عن بعد. ولكن مع التوسع السريع في الاقتصاد العالمي، إلى جانب الابتكارات السريعة في قطاع الاتصالات عن بعد، تواجه ITU بيئة جديدة. طلبات مجتمع المعلومات والاقتصاد العالمي تجد أن نظم وخدمات الاتصالات عن بعد وقد انتقلت إلى القطاع الخاص في عهد تتفكك فيه اللوائح الحكومية المهيمنة على ذلك القطاع. ومن ثم، قد تحول ميزان القوة مع تحرير بيئة الاتصالات عن بعد إلى القطاع الخاص. هذه الحركة أعمق تعقيداً بسبب تحول التكنولوجيات المتشابهة والمتميزة تقليدياً إلى نظام الاتصالات الرقمي. تعمل شركات الاتصالات بعد، ومؤسسات البث الإذاعي وأيضاً الكمبيوتر جوهرياً بنفس التكنولوجيات الرقمية الأساسية. الآن Hewlett-Packard, Microsoft, Intel, IBM أعضاء ITU، القطاع الخاص. إنها توفر الخبرة التقنية الأكثر طلباً، حيث كل من تكنولوجيات الاتصالات عن بعد والقمر الصناعي في تطور مستمر.

يوصف الموقف الحالي في ITU بأنه مربك مع أعضاء القطاع الخاص الذي تقدر مساهمته بأكثر من 90 في المائة في المجال الفكري والتكنولوجي والتي تدعم توصيات ومعايير ITU التقنية. تحتاج هذه الحقيقة الجديدة إلى معالجة لكي يستعيد ITU دوره في اتخاذ القرار التقني على المستوى العالمي. المساهمة السريعة والواسعة ليست علامة مميزة لأسلوب إدارة ITU البيروقراطية، ومع ذلك، ي يريد القطاع الخاص أن يكون له تأثير أكبر على المؤتمرات في المستقبل، وهذه الشركات تريده أن يكون لها كلمة في اتجاهات ITU المستقبلية. لأنه أمام طلب القطاع الخاص المتزايد لإجراء ترتيبات المشاركة في السلطة، فقد كان الاتحاد الدولي للاتصالات عن بعد (ITU) بطيناً في استجابته على الرغم من أن الشخصية والتحرر قد أصبحت جزءاً من اقتصاد المعلومات العالمي منذ أكثر من عقد من الزمن. في عام 1998، عقد مؤتمر ITU في Minneapolis، نوقشت البيئة الجديدة التي تواجهه ITU في الوثائق التي وزعت على الوفود. جاء في إحدى الوثائق :

معظم أعضاء ITU – الدولة وأيضاً القطاع الخاص، على الأقل يوافقون بأن تدهور دور ITU ليس مرغوباً. على الرغم من نمو الصناعة المزدهر، والندوات المحددة لمناقشة تكنولوجيا الصناعة، وجماعات الضغط، فإن ITU لا يزال يمثل فقط حقيقة منظمة الاتصالات عن بعد عالياً وبصورة غير متميزة. ليس له مصالح مكتسبة، إنه يمثل حاجات البلدان الفقيرة كما يمثل حاجات البلدان الغنية، وقد نجح في كل ما فشلت فيه مجموعات الصناعة الأخرى – يعني هذا جذب المنظمات المتنافسة والحكومات مما في روح من التعاون. وفي حالة ITU؛ هذا المجهود التعاوني أكبر كثيراً من مجرد الكلمات؛ لقد أدى إلى ارتباطات في شبكة الاتصالات عن بعد العالمية، ومنهج مشترك إلى طيف ترددات الراديو الذي يستخدم لاتصالات الراديو، تقريباً بدون أخطاء .

أخيراً، تتمتع البلدان الهامشية بمكانتها التصويتية داخل ITU، ولا تريده أن تراها وهي تذوب بإضافة حقوق التصويت للقطاع الخاص. إنهم

أيضاً يساورهم القلق من أن حقوق تصويت القطاع الخاص سوف تذهب إلى الشركات متعددة الجنسيات القائمة في المناطق المحورية مثل الولايات المتحدة، أوروبا، واليابان. بمضي الوقت، يمكن أن تصبح الأصوات الهامشية من البلدان الهامشية أكثر ضعفاً إذا أعطى ITU اهتماماً بعدم رضا القطاع الخاص بوضعه الحالي. ومع ذلك، يدرك ITU أنه إذا فشل في الاستجابة، فإن الكثير من اللاعبين الأساسيين في مجال الاتصالات عن بعد قد يحولوا مصالحهم، أدوارهم، وإرشاداتهم إلى مجموعات في مناطق أخرى إلى حد الحاق الأذى نهائياً ببيان ITU في القرن الحادي والعشرين .

لم يكن ITU في غيبة من الطلبات التي تدعوه إلى الإصلاح. في وضع خطة استراتيجية للفترة 1999 – 2003، تدرك وثيقة تخطيط ITU الأساسية الدور الرئيسي الذي تقوم به حالات الإعلام الدولي عن بعد داخل السياق الأكثر اتساعاً في الاقتصاد العالمي. تلاحظ وثيقة التخطيط الاستراتيجي، على سبيل المثال، الاتجاهات التالية داخل قطاع الاتصالات الإعلامية عن بعد :

- التطورات التكنولوجية، السريعة التي تحسن كفاءة المنتجات، النظم والخدمات القائمة، وتسمح بالابتكار في كل هذه المجالات ؛
- الهبوط الحاد في تكاليف الطاقة الازمة لتشغيل ونقل المعلومات مصحوبة بارتفاع حاد في تكاليف البرامج، التسويق وخدمة العميل ؛
- خصخصة الشركات الحكومية في تشغيل اتصالات الإعلام عن بعد ما بين عامي 1984، وعام 1996 ) تمت خصخصة حوالي 44 منظمة اتصال إعلامي عن بعد ( PPT ) ؛
- إنشاء هيئات لانحية مستقلة ؛ تحرير الأسواق المحلية والعالمية للمنتجات والخدمات الخاصة بالاتصال الإعلامي عن بعد تحت قطاع محدد للوائح والسياسات ؛

- ظهور شركات تشغيل الاتصال الإعلامي العالمي عن بعد قادرة على توفير خدمات النهاية – إلى – النهاية عبر الحدود القومية إما بإنشاء حضور تجاري من خلال شركات تابعة، تملکات، مشارکات وتحالفات استراتيجية أو بتوفير خدمات عبر الحدود ؛
  - الدور متزايد الأهمية الذي يمارس في قطاع الاتصال الإعلامي عن بعد، من خلال منافسة عامة، سياسات ولوائح مهنية وتجارية، الأكثر بروزاً خلال عمل مجموعة منظمة التجارة العالمية حول حالات الاتصال الإعلامي الأساسي عن بعد (WTO / GBT )، والتي قد وصلت حديثاً إلى اتفاق حول مجموعة من المبادئ الجوهرية التي سوف تخدم باعتبارها الأساس لاتصال الإعلامي من خلال إطار لائحي مقبول ؛
  - التقارب التكنولوجي في مجال الاتصال الإعلامي عن بعد، الكمبيوتر، البث الإذاعي، والمعلومات والذي يؤدي إلى التنافس بين قطاعات الصناعة السابق تمييزها، والتي تؤدي أيضاً إلى إثارة تساؤلات حول كيفية التوفيق بين الأطر اللائحية والسياسية المختلفة التي حكمت هذه القطاعات في الماضي .
- تظهر الوثيقة بالفعل الاهتمام حول الفجوة المتزايدة بين "الثري بالعلومات" و "الفقير في المعلومات" أو "التقسيم الرقمي" ، كما تشير إلى أدبيات الموضوع الآن. ومع ذلك، في نفس الوقت، حيث يحاول ITU إعادة وضع نفسه في مناظرة الاتصال الإعلامي العالمي عن بعد، ويبدو أنه من المحتمل أن يكون الخاسر الأكبر، لأن المنظمات الكبيرة مثل Comsat and Intelsat قد تخصصت. عندما يحدث هذا، سوف يكون لدى هذه المنظمات الإجابة مباشرة إلى مساهميها، بدلاً من البحث عن حلول تأخذ في اعتبارها حاجات الدول الأخرى.

## القمة العالمية حول مجتمع المعلومات ( WSIS )

دعت الأمم المتحدة ( UN ) القمة العالمية حول مجتمع المعلومات في 2001. عقدت القمة على مراحلتين : عقدت المرحلة الأولى في جنيف، سويسرا في 2003، وعقدت المرحلة الثانية في تونس في أواخر عام 2005. خضعت كلتا المراحلتين إلى تنسيق ITU .

بصفة عامة، كان على القمة أن تتخذ منهجاً عالمياً إلى تأثير مجتمع المعلومات ( IS ). إنها سعت إلى الطرق التي تجعل IS عادلاً وشاملاً بمناقشة موضوعات مثل الوصول أو الدخول السهل، الطاقة، الترابطية. أعطى اهتمام خاص إلى التعليم / التعلم الإلكتروني، الحكومة الإلكترونية، وسائل الإعلام الإلكتروني، والتجارة الإلكترونية. كانت الخطة التنفيذية النهائية تهدف إلى تحفيض التقسيم الرقمي المنبع عن المرحلة الثانية، ولكن يوجد بالفعل مجالان يسودهما صراع .

الموضوع الأول يتناول NWICO. كما نوقش في الفصول السابقة، اليونسكو، ITU وأيضاً UN تمارس جميعها جزءاً في المناقشة / المعاشرة التي تتسم بالصراع حول NWICO. حتى في الحدود الأكثر ترويضاً في المرحلة الأولى في جنيف، فإن موضوعات مثل تحفيض عدم التوازن في نظم IT وطلب المزيد من التنوع في ملكية وسائل الإعلام ظهر في إعلان المبادئ. هذه وادعاءات أخرى من عدم التوازن تعكس بوضوح أوجه العداء المبكر لكيان NWICO .

الموضوع الثاني وربما الأكثر تفجيراً يتناول حوكمة الإنترنت. كما تمت معالجته تفصيلاً في الفصل، تكليفات أسماء الإنترنت الحالية تؤديها شركة الإنترنت التي "تكلف بأسماء وأعداد معينة". ( ICANN ). ولكن WSIS أخذ الموضوع على عاتقه، ويريد إحداث تغييرات لكي تصبح ICANN والمركزية في الولايات المتحدة الأمريكية وكالة عالمية حيث المناطق الهمashية تتمتع ببعض التأثير في قرارات المستقبل. يلاحظ أحد

**خبراء WSIS وجود قلق متزايد حول الرقابة الأمريكية المسيطرة على الإنترنت.**

إنه يصرح :

عندما بدأت عملية WSIS، بدأ عدد من الحكومات، أساساً، من العالم الثالث يتشكرون في شرعية ICANN. إنهم أشاروا إلى أن الفجوة الرقمية انعكست في توزيع أسماء النطاق (المجال)، وعنوانين بروتوكول الإنترنت IP. إنهم شعروا بأنهم كانوا غير قادرين على المشاركة في ICANN من حيث عملية اتخاذ القرارات. وقد انتقدوا دور حكومة U.S. اقترحت بعض الحكومات أن الإنترنت. كما هو الحال في الاتصال الإعلامي عن بعد، والبث الإذاعي، يجب أن ينظم من أعلى - إلى - أسفل حماية للمصالح القومية والسياسية .

## **منظمة التجارة العالمية (WTO)**

في عام 1947 أنشأت الدول الصناعية الاتفاقية التي أطلق عليها (الجات) GATT، كان الهدف الأساسي منها إنشاء قواعد دولية لتدعم حرية التجارة وتخفيف التعرفة الجمركية، المنح أو الإعانات الحكومية . كانت الاتفاقيات متعددة الجوانب في التركيز، بمعنى أن بلدان عديدة وافقت على جدول زمني معين بأن تخفض تعرفتها الجمركية بصورة تبادلية لكي تسهل النمو في التجارة، والاقتصاد العالمي. في 1 يناير 1995، حلت منظمة التجارة العالمية WTO محل اتفاقية (الجات). الآن، بلغ أعضاء WTO 153 دولة عضو، ومقرها الرئيسي في جنيف، سويسرا. يمثل دخول الصين في المنظمة سوقاً مهماً جداً لكل الدول المحورية. إنه أيضاً إشارة واضحة للعالم في طريقها لأن تصبح دولة محورية .

حيث أن التجارة العالمية تزداد، متضمنة عدداً لا يقى من الاندماجات والملكات عالمياً في قطاع الاتصال الإعلامي عن بعد، فإن أدوار وتأثير WTO

قد أخذت أهمية إضافية. ومع ذلك، الأدوار التي تقوم بها WTO لم يثر جدل أو تداعيات حولها. شهد لقاء "سياتل 1999" وشنجتن اعترافات من نشطاء البيئة، وموضوعات العمالة، وشكاوى العديد من وفود الدول الهامشية، بأن نوائح U.S البيئية، أو المرتبات وظروف العمل التي تطالب بها اتحادات العمل الأمريكية، إنها فقط مجرد شكل من أشكال الاستعمار، والتي رفضتها الدول الهامشية. الدول الهامشية، وبعض الدول المحورية، والدول شبه الهامشية كانت أيضاً قلقة حول تأثير ممارسات العمل في U.S على صناعاتها الثقافية. إحدى نقاط الخلاف المهمة أن U.S ترى ممتلكات وسائل الإعلام مثل الأفلام، الكتب، والمجلات على أنها كيانات اقتصادية، بينما الكثير من الدول الأخرى ينظر إلى هذه المنتجات باعتبارها أشياء مركبة للتاريخها، هويتها القومية، لغتها، وثقافتها. نتيجة لذلك، الكثير من البلدان خارج U.S تدافع بشدة عن حقوقها في استبعاد الصناعات والمنتجات الثقافية من مفاوضات WTO. يخشى النقاد بأن تكون WTO مخلباً للنوايا الأمريكية لتشديد قبضتها للسيطرة العالمية بالنسبة للتكتلات الإعلامية القائمة في U.S مثل شركة ديزني أو شركة Viacom للاتصالات الإعلامية.

المنظمة غير الحكومية التي تعارض محاولات WTO لضم الصناعات السمع بصرية أو الثقافية هي الشركة الدولية للتنوع الثقافي (INCD). تسعى INCD إلى مقاومة التأثيرات التجانسية ( ضد التنوع ) لجعل الثقافة سلعة عالمية وتتجارية. إنها تسعى إلى المحافظة على التنوع وتدعم الاختيار في سوق الثقافة. يتضمن هذا إنتاج وتوزيع سلع وطنية. INCD حركة مواطن بها أكثر من 500 عضو من 70 دولة. إنها المتحرك الأساسي انطلاقاً من اتفاقية اليونسكو من أجل حماية تدعيم التنوع الثقافي. تبيح هذه الاتفاقية للحكومات أن تقدم الدعم والمنح لصناعاتها الثقافية، وتعارض محاولة WTO لجعل هذا القطاع، قطاعاً تجارياً .

الموضوع الجدلية الآخر وثيق الصلة والذي يواجه WTO يتمثل في حقوق الملكية الفكرية. تشير الملكية، الفكرية إلى الإبداعات الفنية والأدبية، التي معظمها محمي بقوانين حقوق التأليف والنشر. مع التوسيع في شركات الإعلام العالمي، فإن القدرة على مكافأة وتحديد الأعمال الإبداعية أصبحت أكثر إشكالية. ومع التوسيع في التجارة العالمية يأخذ دور WTO في وضع قواعد عملية للتجارة المزيد من الاهتمام .

حالياً، تبدو WTO متخصصة " بجولة الدوحة " والتي تركز على الزراعة لأن البلدان المحورية سوف لا تسقط تعريفاتها الجمركية والتي يسمح إلغاؤها بسهولة الدخول إلى الأسواق المحورية الرئيسية بالنسبة لمنتجات الدول الهامشية الزراعية. قد يكون من الممكن حل النزاعات بين الدول خلال عملية لتسوية النزاع معقدة. من الواضح أن مثل هذه العملية يفضل أن تكون في أوقات أكثر تبكيراً عندما كانت النزاعات الاستعمارية حول التجارة تؤدي بصورة متكررة إلى نزاعات تصل أحياناً إلى حد الحروب المفتوحة .

## منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية ( OECD )

أنشئت OECD بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية مباشرة. أدارت OECD المعونات الكندية والأمريكية طبقاً " لخطة مارشال ". كان الهدف من هذه المنظمة أن تعيد بناء أوروبا التي دمرتها الحرب. معظم الدوافع للتمويل والتي كانت عن برنامج ناجح تمثل في الجهود المطلوبة لوقف الشيوعية من الانتشار عبر أوروبا. للمتابعة، تشكلت منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD من 20 دولة في أوروبا وأمريكا الشمالية في عام 1961. منذ ذلك التاريخ قد دخلت المنظمة المذكورة 10 دول أخرى إضافية. أيضاً لدى OECD علاقات مع 7 دول أخرى والعديد من NGOS. تحت قيادة

الوزير الكندي السابق، تحاول OECD أن تضييف المزيد من أنشطتها التنموية إلى جدول أعمالها البحثية .  
الدول الأعضاء، وتاريخ دخول كل عضو في OECD كالتالي :

Australia 1971	Korea 1996
Austria 1961	Luxembourg 1961
Belgium 1961	Mexico 1994
Canada 1961	The Netherlands 1961
Czech Republic 1995	New Zealand 1973
Denmark 1961	Norway 1961
Finland 1969	Poland 1996
France 1961	Portugal 1961
Germany 1961	Slovak Republic 2000
Greece 1961	Spain 1961
Hungary 1996	Sweden 1961
Iceland 1961	Switzerland 1961
Ireland 1961	Turkey 1961
Italy 1961	United Kingdom 1961
Japan 1964	United States 1961

يدعم أعضاء OECD البحوث لتنمية الاقتصاد العالمي وبحوث السياسة الاجتماعية. إنها – البحوث – تتحرى طيفاً واسعاً من موضوعات السياسة العامة التي تسعي إلى تحديد تأثير السياسات القومية على الاقتصاد العالمي. حالياً الكثير من عملها يركز على تأثير التجارة العالمية، بما في ذلك كل شيء ابتداءً من الفيديو وحتى الإنترنت. على سبيل المثال، تزود OECD الدول الأعضاء ببحوث وبيانات حاسمة حول موضوعات متنوعة وثيقة الصلة بوسائل الإعلام الجماهيرية. يعطي شكل 5-3 التالي أمثلة من

50 تقريراً أنتجهها OECD والتي تسعى إلى مساعدة الدول الأعضاء على تحطيط أوجه متنوعة من سياسة وسائل الإعلام والاتجاهات المنشقة .

### شكل 5 - 3

#### أمثلة من تقارير OECD البحثية حول وسائل الإعلام الجماهيرية

- 1- الاندماجات في وسائل الإعلام .
- 2- المناهج الاجتماعية والاقتصادية الجديدة إلى عالم وسائل الإعلام المتعددة .
- 3- مضمون التقارب .
- 4- البنية التحتية للمعلومات العالمية .
- 5- التنافس والتنظيم اللائحي في البث الإذاعي .
- 6- قانون وسياسة التنافس .
- 7- التنظيمات اللائحية للاتصال الإعلامي عن بعد : الهيكل والمسؤوليات المؤسسية .

تحاول OECD توقع التطورات الاقتصادية متانة الكبار، نيابة عن 30 دولة عضواً والتي تنتج ثلثي السلع والخدمات على مستوى العالم. بطريقة ما OECD مجمع تفكير تراكمي عالمي للبلدان المحورية وشبه الهامشية. إنها تزود هذه الدول بنصائح الخبراء حول كيفية توظيف قواعد التجارة العالمية من أجل الاستقرار والتتوسيع في التجارة العالمية. ينطلق معظم نشاطها من منظور اقتصادي. توجد مجموعتان يسعى كل منهما إلى الدخول في عضوية نادي OECD الخاص. إحداهما والتي سوف تؤدي إلى توسيع رقعة OECD وقوتها الجوهرية تتكون من روسيا، شيلي، أستونيا، سلوفانيا، وإسرائيل. المجموعة الثانية التي سوف يتم تناولها بعد الانتهاء من المجموعة الأولى تتكون من أكبر ثلاثة دول شبه هامشية : الصين، الهند، والبرازيل. الدول التي استبعدت ليس لديها مجمع تفكير تراكمي اقتصادي مماشل مع

سهولة الوصول إلى البيانات، وسياسات ممارسة أفضل لمساعدة OECD في زيادة دورها وتأثيرها في الاقتصاد العالمي .

## الاستنتاجات

مشكلة الاتحادات والمنظمات العالمية تكمن في هيمنة U.S، التي تنسحب أو تهدد بالانسحاب من هذه الهيئات إحساساً بالتعالي بأنها تمسك في يدها خيوط التكنولوجيا والتمويل. حدث هذا الانسحاب المتكرر مع اليونسكو، وموافقها ضد NWICO. أهمية التعاون الدولي تثبتتها الحقيقة بأنه في إحدى المناطق، إذا فشل التعاون – وعلى وجه الخصوص، البث الإذاعي عالي التردد – تحدث اضطرابات وتدخلات مزعجة تكون لها تأثيرات سلبية لافقة على العملية الإعلامية على المستوى القومي والمستوى العالمي .

تهدد U.S بالانسحاب من الاتحاد الدولي للاتصالات عن بعد ITU، وإذا حدث ذلك، فإنه يمثل كارثة في الأجل الطويل للتنمية الإعلامية. يتجاهل هذا طبيعة الهيئات الحكومية المتدخلة بين الدول والمسئولة سياسياً على المستوى العالمي، وليس ITU استثناء. القرية العالمية مع ITU وقد تناشرت أجزاؤه هنا وهناك، أو Intelsat أضعف بسبب الخصخصة. سوف يعد المسرح العالمي إلى صراعات وتنافسات حول الترددات والطيف الكهرومغناطيسي بين الدول، بدلاً من التعاون والتآزر لصالح الاقتصاد العالمي من خلال إعلام عالمي قوي ومستقر.

تمثل المنطقة الأخرى للصراع المحتمل في فكرة اليونسكو لتدعم الاتفاقية العالمية حول التنوع الثقافي، بينما تنظر WTO إلى الصناعات الثقافية باعتبار سلعاً وخدمات تخضع لقواعدها واجراءاتها التجارية.

# الفصل (٦)

## الإنترنت *The Internet*

## آخر ما انتهى إليه العلم المتطور *The Evolving Frontier*

### التقديم

الإنترنت بالنسبة لعصر المعلومات يساوي السيارة بالنسبة لعصر الصناعة. الإنترنت الآن وسيلة إعلامية جماهيرية في كثير من الدول، وقد خلقت بعدها جديداً للإعلام العالمي. إنها تجد جذورها في عقد الخمسينيات ( 1950 ) كاستجابة لسؤال عسكري جوهرى واحد، هذا السؤال : كيف تستطيع الولايات المتحدة أن ترسل معلومات استراتيجية عبر مسافات طويلة إلى الكترونيا مع أقصى ضمان من الدقة واحتمال وصولها إلى جهازها النهاية ؟ حدث هذا أثناء المراحل الأولى من " الحرب الباردة " والخوف من أن تقود الأنشطة الشيوعية الأنشطة العلمية. اجتمع فريق من العلماء القادة من

الجامعات القادة على مستوى أمريكا. أداروا عجلة البحث التي وضعت أساس نقل المعلومات إلكترونياً عبر مسافات شاسعة، إنها كانت تدشين التزوج فيما بين تكنولوجيا الكمبيوتر والاتصال الإعلامي عن بعد، والتي تطورت إلى الإنترن特.

قبل الدخول في الوصف التفصيلي لسلسلة الأنشطة والقرارات التي شكلت مجتمعة الإنترنط في وضعها الحديث الحالي. يحتاج المرء إلى أن يلاحظ أنه فقط عدد قليل من الابتكارات الرئيسية قد أثرت على الإعلام العالمي. بدأت الاختراعات ببطء، الآلة الطابعة، التلغراف والتليفون في القرن التاسع عشر، ولكن بعد "الحرب العالمية الثانية" البنية التحتية لحالات الإعلام الدولي وضعت في النهاية على مسارها الصحيح.

في القرن التاسع عشر، كانت توجد الصحافة التي كانت تسافر بالقطار أو البريد الخاص، والكتابة التي كانت تسافر كما تسافر الخطابات عبر خدمات البريد الدولي. تكونت الرسائل الإلكترونية أساساً من التلغراف، الذي اتجه إلى التوسيع ترافقاً مع نظم السكة الحديد. بعد التلغراف جاء التليفون، الذي شهد توسيعاً سريعاً، إلى جانب البنية التحتية للاتصالات الإعلامية عن بعد أثناء القرن العشرين. بدأت الإشارات اللاسلكية عبارة عن أجهزة توصيل السفينة – إلى الشاطئ ثم تحولت إلى الراديو. البث الإذاعي عبر الراديو وإنشاء الشبكات بدأ في جزء من القرن الماضي أكثر تبكيراً. في نفس الوقت كانت صناعة السينما تأخذ شكلها في كل من أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. وضع الكابل التليفوني البحري تحت المحيط الأطلسي وتحت المحيط الهادئ، زاد في طاقة الإعلام العالمي. أخيراً جاءت خدمات الأقمار الصناعية والبث الإذاعي عبر الكابل ليعمق الاتساع في مجالات استخدام التليفزيون، التليفون، وأشكال أخرى من الاتصالات التليفونية. الآن، تقديم التكنولوجيات الرقمية، أوجدت إمكانيات التقارب، وقدمت الإنترنط الموجه الجديدة التالية للإعلام العالمي الجماهيري. تعتمد

الإنترنت بكثافة على نظم أجهزة الكمبيوتر الشخصي واسعة الانتشار والمترابطة عالمياً.

## الخلفية

بدأ نظام الإنترنت في فترة الحرب الباردة من عقد الخمسينيات (1950). مع مستوى مرتفع من القلق حول موضوعات مثل الأمن القومي، وانتشار الشيوعية، نجاح تدشين أول قمر صناعي سوفيتي 1957، وأول قمر صناعي يدور حول الأرض في 4 أكتوبر 1957، واحتمالات التفجير النووي، خلق كل هذا إرادة قوية لدى الجماهير للقيام بإجراء البحوث على نطاق واسع. عندما يربط المرء هذه المخاوف مع الخاضية العسكرية للرئيس آيزنهاور، في تأمل هذا، يصبح من السهل إدراك كم حجم التمويل والتفكير الحرج اللازم لخلق نظام يترجم في النهاية إلى الإنترنت التي أنشئت أثناء الخمسينيات (1950). على سبيل المثال، نوتش على نطاق واسع احتمال تعرض الولايات المتحدة إلى هجوم نووي وأن مثل ذلك الهجوم كان يمكن أن يقضي على كل من نظمها التجارية والعسكرية. كان القلق الآخر متمثلاً في تكاليف تشغيل الكمبيوتر العالية، إلى جانب حجمه المادي الضخم، كان استخدام الكروت الورقية المثبتة لإدخال المعلومات يمثل عبئاً بشرياً ومادياً ضخماً، ومن ثم كانت نظم تشغيل الكمبيوتر غير اقتصادية إلى حد كبير. نتيجة لذلك أنشأت الحكومة الأمريكية وكالة المشروعات البحثية المتقدمة (ARPA) لتدعم البحوث المتقدمة في مجال الكمبيوتر، وعمل التحرييات الازمة ذات الصلة بموضوعات الاتصالات الإعلامية عن بعد. كانت مهمة ARPA تحديد كيف يمكن أن تكون تطبيقات الكمبيوتر ناجحة في الأنشطة العسكرية. تقريباً في نفس الوقت أنتجت شركة Rand تقرير أمن قومي الذي وثق الحد الأقصى الذي يمكن أن تتعرض له البنية التحتية للإعلام القومي الأمريكي في حالة

وقوع كارثة. أساساً، أثبتت Rand أن نظم الإعلام القومي فيما بين الساحل الشرقي والساحل الغربي يمكن تعرضها إلى ضرر بالغ الخطورة في حالة الهجوم النووي. بالطبع، كان لهذا تشعبات ضخمة بالنسبة للتنسيق العسكري والاستجابة المدنية. تمثل المخرج المجتمع المتراكم من تلك القلاقل والاهتمامات في بناء ما يوصف بأنه شبكة توزيع أطلق عليها وكالة المشروعات البحثية الأمريكية ARPANET.

أنشئت ARPANET في 1969 كشبكة قومية موزعة تتكون أساساً من عدد من النظم التي تقف بذاتها، وتعمل عن بعد. حركت هذه النظم البيانات من نظام ما إلى آخر. هذه الشبكة التوزيعية سمحـت باستخدام طرق مختلفة، ولذلك، إذا سقط أحد النظم يمكن أن ترحل الرسالة أو البيانات إلى طريق اتصالات إعلامي بديل، والذي كان جزءاً من ARPANET. على سبيل المثال، إذا سقطت الشبكة في شيكاغو، فإن النظام يعيد توجيه البيانات خلال شبكة محطة أخرى إلى أن تصل إلى محطتها النهائية لنقل مثلاً "لوس أنجلوس". كان التفكير العسكري يخطط على أنه إذا ما تعرض جزء من الوطن إلى هجوم نووي كارثي، سوف تكون هناك نظم ARPANET كافية لتجنب المناطق المتأثرة، ومن ثم يستطيع "البناجون" الاتصال بالقواعد العسكرية في المنطقة الوسطى، أو المنطقة الغربية على سبيل المثال. قد يبدو ARPANET قديمة، ولكن شبكة النظام استطاعت أن تضيف إليها عدداً من أجهزة الكمبيوتر المضيفة في نهاياتها المتنوعة لكي تفيـد من التطبيقات التجارية المتاحة من التكنولوجيا والبرامج التي دعمـتها أموال بحثية فيدرالية كثيفة نتيجة مبادرات من القوات المسلحة والأمن القومي.

المخرج الأساسي الثاني من أنشطة الكمبيوتر المبكرة والتي أدت في النهاية إلى الإنترنت كانت متمثلة في الاستثمار الكثيف للمواهب الجامعية. كانت ARPANET مشروعاً لربط الأعمال التقنية من أربع مجموعات بحثية أكاديمية قواعدها في جامعة كاليفورنيا - لوـس أنـجلـوس، كالـيفـورـنيـا،

وجامعة ستانفورد، وجامعة Utah. اختيرت هذه المجموعات لأنها كانت تعمل على موضوعات مصممة تقنياً، وتصدر إشارات بروتوكول لأجهزة الكمبيوتر في موقع مختلفة في محاولة لاتصال كل مجموعة بالآخر والاشراك في موارد كل منها. كان هؤلاء الأكاديميون الجيل الأول من علماء الكمبيوتر. في نفس الوقت، كانت لدى وزارة الدفاع الأمريكية مشروعات التشبيك والمشروعات الهندسية في جامعة هارفارد، ومعهد التكنولوجيا في ولاية Massachusetts، والذي كان سوف يعمل كنواة لمبادرات بحوث التكنولوجيا العالمية للساحل الشرقي. وبالمثل، وفرت ARPANET الجمهور الناقد الفكري على الساحل الغربي الذي كان ضرورياً لتطبيقات تكنولوجيات الاتصال الإعلامي على مبادرات عسكرية متنوعة. بمضي الوقت، الجامعات وصهاريج التجميع المتراكم للأفكار التقنية مثل شركة Rand، بدأت تروج لاستخدامات أخرى غير عسكرية من الشبكات. في الأيام الأولى، توسيع مجموعات الأخبار استناداً إلى فروع المعرفة الأكاديمية. على سبيل المثال، بدأ علماء الفيزياء يتصلون إلكترونياً بعلماء الفيزياء الآخرين، وهكذا. انتج هذا عالماً متداً من مستخدمي البريد الإلكتروني الذين كانوا يستخدمون أجهزة الكمبيوتر الشخصية، أو أجهزة الكمبيوتر العملية للاتصال عبر شبكة كانت تحت رقابة وزارة الدفاع. قد أصبحت ARPANET شبكة تحويل حزمة بيانات والتي تسمح للباحثين عبر أجهزة كمبيوتر مختلفة في مناطق مختلفة، للاستخدام لأجهزة الكمبيوتر. بحلول عام 1972، قد نمت الواقع الأربع الأسasية إلى 23 موقعًا كلها متشابكة معاً، وتدفع إلى الشبكة أحدث ما وصل إليه العلم والبحوث من تصميمات أجهزة ومعدات hardware، أو برامج وتطبيقات software. بحلول عام 1987 قد نقلت "وزارة الدفاع" المسئولية إلى المؤسسة القومية للعلوم (NSF)، جزئياً، الاعتراف الجوهرى بالتوسيع المذهل لنظام الإنترنط الذي قد حل محل ARPANET في هذا الوقت. كان اختيار NSF اختياراً منطقياً لأن عدداً من التطبيقات غير

العسكرية والبروتوكولات قد تم ملاحظتها، وكانت NSF ت يريد أن تنشيء شبكة على المستوى العالمي تضم تنوعاً واسعاً من الأكاديميين. أيضاً عدد من منتجي أجهزة الكمبيوتر التجاري كانوا مدفوعين للبحوث لخلق ملامح هيكلية منفتحة ومتكاملة لكي تساعد السوق المبتدأ.

بحلول عام 1990، كانت الإنترن特 تشهد استخداماً جوهرياً من الأفراد الذين لديهم خبرة وضع برامج كمبيوتر لافتة. لقد كانت الإنترن特 تعتمد بالكامل على النص text، وكان على الناس أن تتعلم نظم تشغيل الكمبيوتر لكي يرسلوا أو يستلموا البريد الإلكتروني أو يشاركون في مجموعات نقاشية. خلال عقد التسعينيات (1990) خلق الشبكة العنكودية العالمية WWW، والأفارة، والأيكونات، المتصفح، ومحركات البحث، والتي تعتبر صديقة المستخدم مكنت الإنترن特 من التوسيع عالمياً وبسرعة. في نفس الوقت، الهبوط السريع في أسعار أجهزة الكمبيوتر الشخصي مكنت التطبيقات واسعة الانتشار في المنازل، المدارس، وفي دوائر الأعمال، التي كانت غير مرئية للمطورين في أنظمة ARPANET. للتشجيع على أوسع استخدام ممكن للإنترن特، في عام 1995، نقلت NST الرقابة على الإنترن特 إلى عدد من المنظمات وشبكات الأعمال التجارية. ومن ثم، لا توجد اليوم منظمة، حكومة، أو شركة تمثل الإنترن特. ومن ثم، إنه ترابط عالمي من نظم الاتصال الإعلامي عن بعد مراقبته تأتي من البروتوكولات، ووضع القواعد على أساس تطوعي.

على الرغم من أن نظام الانترنت كان أساساً وسيلة اعلامية تقنية للعلماء والمهندسين، فقد تطورت إلى وسيلة اعلامية جماهيرية. لقد أصبحت الآن شبكة الشبكات. تتكون الانترنت الآن من أربعة عناصر أو خدمات يكترونية أساسية : البريد الالكتروني، بروتوكول نقل الملف (FTP) مجموعات الأخبار، محطات الانترنت للدردشة، والتآزر (التعاون). لكل من هذه العناصر إمكانية الاعلام الدولي .

وفرت وزارة الدفاع التمويل الأولي، ولكن منذ ذلك الوقت، قد أصبحت الإنترنت شبكة عالمية مع تطبيقات تجارية لافتة. ينمو اقتصاد الإنترنت بصورة أسرع من أي قطاعات أخرى من قطاعات الاقتصاد. على سبيل المثال، طبقاً لدراسة جامعة تكساس عام 2000، تستخدم التجارة الإلكترونية الآن عمالة أكثر مما يستخدمها قطاع التأمين، المرافق العامة أو شركات الطيران. توقعت نفس الدراسة نسبة نمو سنوي إضافية تصل إلى 62 في المائة للشركات في مجال التجارة الإلكترونية. لم تصبح الإنترنت شبكة عالمية بين عشية وضحاها، ولكن إحداثاً معينة قد ركزت قدرتها لتجمع معاً الملايين من الأفراد المتبعدين جغرافياً. على سبيل المثال، تتبعاً لحالات وفاة الرموز العالمية مثل الأميرة ديانا أو ميخائيل جاكسون تحولت الإنترنت إلى منبر تأبين شعبي. أمثلة أخرى تتضمن إعلان NASA للصور التي التقطتها عن كوكب المريخ، أو المعلومات الشعبية عن سوق الأسهم web اللحظية في أيام معينة، آلاف من المستثمرين يتحولون إلى صفحات المالية على الانترنت، مزودين بمواقع الانترنت، شبكات البث الإذاعي،نظم الكابل أو بيوت الاستثمار.

أساساً، كان ينظر إلى موقع web على أنها مصدر أخبار بديل، ولكنه الآن مصدر اتجاه سائد للمعلومات. web، عبارة عن مورد للمعلومات لذوي المصلحة الخاصة، تمتد من الحكومات، إلى النظم التجارية إلى المذيعين العالميين مثل CNN، BBC، أو Time Warner.

## شبكة Web العالمية

شبكة Web العالمية (WWW) عملية تقوم على الانترنت والتي ظهرت كحدث نتيجة الدمج بين التكنولوجيات المتقدمة المختلفة في تقنية واحدة موحدة، والتطور المتزايد في لغات البرامج. التطور السريع في WWW نتيجة

عمليات التشغيل الموزعة، والتي تتضمن المعلومات القائمة على الكمبيوتر من حيث التخزين، العرض، البحث، واعطائها الشكل المطلوب ؛ ترابط أجهزة الكمبيوتر الشخصية ( PCs ) عالمياً، وتطور النص المتشعب، ومعيار الترميز لغة برمجة النص الفائق، والمتصفحات. المتصفحات مكون أساسى، وتمثل برنامج تطبيقات العميل الذى يعرف كيف يتصل من خلال الانترنت، ويلتقط الوثائق الملائمة. تتضمن المتصفحات أيضاً أدوات ذاتية بداخلها للبحث، البريد الالكتروني، تنظيم المعلومات، وهكذا

أثناء عقد التسعينيات ( 1990 ) كان هنالك متصفحان أساسيان يتنافس كل منهما مع الآخر : Netscape Navigator والذي تملكه شركة AOL، ومايكروسوفت انترنét Explorer. هيمـن Netscape على سوق المتصفح أثناء السنوات الأولى، ولكن مايكروسوفت أخذـت زمام سوق المتصفح في يدها أواخر العقد. لفتـت هذه الهـيمنـة على سوق التـتصـفـح اهـتمـام وزـارـة العـدـل الأمـريـكـيـة. في عـام 1999 وجـدت وزـارـة العـدـل الأمـريـكـيـة أن مايكروسوفـت تورـطـت في أسـاليـب اـحتـكارـية خـلال عمـلـيـة تسـويـقـها وإـخـفـاء مـتصـفـحـها دـاخـلـ نـظـمـ تشـغـيلـ ماـيـكـروـسـوـفـتـ، "ـالـنـوـافـذـ"ـ، والـحـاقـ الأـذـى بـالـمـنـافـسـةـ. استـأنـفت ماـيـكـروـسـوـفـتـ القرـارـ بـصـورـةـ نـاجـحةـ، ولكنـ الـاتـحادـ الأوروبيـ سـعـىـ إـلـىـ بعضـ العـلاـجـ منـ الشـرـكـةـ .

## WWW تاريخ

كـعـالـمـ فـيـزـيـاءـ لـدىـ معـاـلـ CERNـ فيـ جـنـيفـ، سـوـيـسـراـ، كـتـبـ Tim Berners Leeـ وـرـقـةـ كـرـؤـيـةـ مـسـتـقـبـلـيـةـ فيـ 1980ـ تـحـتـ عنـوانـ تـرـجمـتـهـ "ـتـسـاؤـلـ فيـ دـاخـلـكـ حـولـ كـلـ شـيـءـ"ـ اـحـتوـتـ عـلـىـ بـرـنـاـمـجـ يـرـبـطـ بـصـورـةـ تـحـكـمـيـةـ أـجـهـزـةـ الـكـمـبـيـوـتـرـ، وـلـكـنـ تـبـقـىـ لـدـيـهـ الطـاقـةـ الإـضـافـيـةـ لـفـرـزـ الـمـلـوـعـومـاتـ بـتـقـسـيمـ مـعـيـنـ لـلـفـئـاتـ. يـمـكـنـ أـنـ تـوـضـعـ أـجـهـزـةـ الـكـمـبـيـوـتـرـ فيـ أـيـ مـكـانـ، وـلـاـخـتـيـارـ الـمـلـوـعـومـاتـ، رـبـماـ حـولـ جـسـيـمـاتـ فـيـزـيـائـيـةـ دـقـيقـةـ. بـحـلـوـنـ عـامـ 1990ـ، قدـ تـقـدمـ Berners

وآخرون إلى مرحلة كتابة الأوراق والبرامج باستخدام النص الفائق بغرض السماح للفيزيائيين الأوروبيين أن يتصل كل منهم مع الآخر عبر الكمبيوتر. كما أن Berners – Lee، قد استوعب مفهوم استخدام واجهة البحث Search interface للوصول إلى موقع المعلومات المتنوعة المنتشرة هنا وهناك حول نظم الانترنت دون نظر إلى الموقع. استوعب أيضاً لغة توصيف النص التشعبي (HTML) لاستخدام كلمات معينة، وبعد ذلك البحث في سلسلة واسعة من الوثائق لاكتشاف كلمات مماثلة وتدوينها في قائمة كنتيجة لبحث الكمبيوتر. تحتوي القائمة أيضاً على عنوان الكمبيوتر في صورة مجموعة الأحرف التي تشكل عنوان موقع المعلومات (URL) للحصول على الوثيقة المرجعية. قد أصبح هذا أساس WWW الحديث. مبدئياً كان WWW قاصراً على مستخدمي المنظمات المهنية والأكاديمية، ولكن في عام 1993 قد طور المركز القومي لتطبيقات الكمبيوتر الفائقة (NCSA) بجامعة Illinois متصفحات العميل صديقة المستخدم تسمى Mosaic. قبل هذا التطوير كان يوجد حوالي 50 خادم web على مستوى العالم. بحلول عام 1994، ومع تقديم Mosaic كان يوجد أكثر من 1,500. بحلول عام 1995، أصبح web طريقة مهيمنة للحصول على المعلومات من جهازك الشخصي العادي وأنت خارج المنزل كما لو كان أمامك وذلك من خلال برنامج خاص عبر الانترنت.

في عام 1994، ترك الخبير المعلم Marc Andreessen المركز القومي لتطبيقات الكمبيوتر الفائقة (NCSA) لتشكيل شركة Mosaic للإعلان ثم تغير اسمها بعد ذلك إلى شركة Netscape للإعلام. انتجت Netscape النسخة الأولى من Navigator المتصفح المهيمن الأكثر تبكيراً لمستخدمي web. في عقد التسعينيات، أطلقت مايكروسوفت مكتشف الانترنت Explorer، الترجمة 3.0، والذي وفر منافسة تصفح كاسحة أمام Netscape. كان المتصفح قادراً على استعادة الوثائق عن بعد

وتوفر سرعة وطاقة عرض أكبر من المنافسين. أضاف كل جيل من المتصفحات ملامح متفردة عديدة والتي عمقت إلى أبعد الاستفادة من web للمنزل، دائرة العمل، المدرسة، ووفرة كبيرة للمستخدمين الآخرين .

مع ارهاصات الجيل الخامس من المتصفحات، الاختلافات بين مايكروسوفت والمتصفحات الأخرى هي الآن واضحة إلى حد أن كل نظام يشتراك مع الصفحات الخارجية التي تكون معتمدة على لغة برنامج متصفح معين. ومن ثم، المستخدمون الذين يريدون صفحات أو مواقع شاملة بالكامل لأي مجال موضوع معين عليهم تحميل برامج كلا المتصفحين لكي يسترجعوا صفحات Web التي تكون مرتبطة بصورة نظامية مع البروتوكولات الهيكلية لأحد المتصفحات أو للأخرين. جزئياً، قد كانت هذه هي الظاهرة التي جذبت اهتمام "وزارة العدل الأمريكية" لأن هيمنة Explorer متصفح مايكروسوفت كان يعمل على إقناع الذين يطوروون موقع Web الجديدة أن يضعوا البرامج التي يمكن أن تتوافق مع نوافذ مايكروسوفت، ولكن ليس بالضرورة مع Netscape أو المتصفحات الأخرى. لأن مايكروسوفت لديها منتجات نوافذ (Windows) يسبق تحميلها تقريراً على كل جهاز PC جديد، فإن هذا يسمح بطرم مكتشف الانترنت الخاص بشركة مايكروسوفت داخل خطوط منتجات مايكروسوفت. تصل أجهزة PC ومعها أو بداخلها متصفحات مايكروسوفت إلى المستخدمين الذين إما أنهم في غير حاجة ملحة أو ليس يملكون التقنية الالزمة للتخلص من المتصفحات المتنافسة. يدعى متصفح مايكروسوفت أنه أسرع، أصغر، و يقدم ملامح أكثر. ومع ذلك، بسبب الجزء الأكبر من النمو السريع لأجهزة التليفون المحمول، والمتصفحات المتنافسة مثل Explorer , Safari , Firefox , Opera الكلمة الأخيرة داخل الفئة .

## ألعاب الفيديو

أي تاريخ للإنترنت سوف لا يكون كاملاً بدون الاعتراف بدور ألعاب الفيديو. سواء كنا نتحدث عن : Atari , Nintendo, Segoi or Xbox ، وغيرها، فإن هذه النظم لألعاب الفيديو قد خلقت جيلاً من مستخدمي الكمبيوتر الذي أثروا السرعة العالمية، الأشكال البيانية الجرافيك، والتفاعلية. قد أدت ألعاب الفيديو الناجحة مهمة الخلفية التي توفر لمنتجي الكمبيوتر الحكم على أجيال أجهزة PC الجديدة. نتيجة لذلك، تستمر ألعاب الفيديو في وضع معايير جديدة ومرتفعة للجرافيك، السرعة والتطوير التي يجب أن يسايرها كل جيل PC على الأقل، إذا لم يتفوق عليها. تمثل الظاهرة المرتبطة الأخرى في أن ألعاب الفيديو تحظى بحماس عالمي. بصورة غير متوقعة، الكثير من البرامج تجد جذورها في اليابان، ولكن أمريكا الشمالية، أوروبا، والثقافات الأكثر شراء، أصبحت أسوأً لديها الاستعداد، ومنتجين لهذه الألعاب (ألعاب الفيديو) المتطورة بصورة متزايدة. أصبحت المباريات على شاشة الكمبيوتر ملكية عامة للشباب المراهق في البلدان المحورية.

حالياً، ألعاب الفيديو، إما أنها برامج سابقة الإعداد داخل مكتبي أو كافيتريا، وقد سبق تحميلها على PCs، أو أنها متاحة خارجياً عبر الإنترت لتحميلها للاستخدام الشخصي. النقطة الرئيسية هنا أن ألعاب الفيديو، على الرغم من أنها تكنولوجيا منفصلة، تستخدم مضموناً كائناً (modem) لتشفير أو فك المعلومات الرقمية، وأيضاً جهاز رصد قبول الإشارات من الكمبيوتر وعرضها على الشاشة الثابتة (monitor) أو الجهاز للحمل. ألعاب الفيديو لها تأثير ليس فقط على تكنولوجيا الإنترت، ولكن أيضاً على تطوير البرامج، وخاصة إمكانيات الجرافيك. تضع المباريات أفضل الممارسات المشاهدة بالنسبة للجرافيك على شاشات أجهزة PC. أن التحول من جهاز التحكم إلى مجرد الفارة خطوة صغيرة بالنسبة لمستخدمي المباريات. قد

سمح الترابط العالمي للاعبين في مناطق مختلفة من العالم أن يشاركون في وقت واحد من خلال أحداث التكنولوجيات كما لم يحدث من قبل .

## السلسل الزمني للانترنت

يمثل السلسل الزمني التالي الأحداث التاريخية البارزة التي ساعدت تراكمياً النظام العالمي والذي يعرف بأنه الانترنت .

1955 الرئيس الأمريكي إيزنهاور يوافق على تمويل تطوير القمر الصناعي الأمريكي.

1957 يدشن الاتحاد السوفيتي برنامج القمر الصناعي Sputnik والذي يتكون من أربعة أقمار صناعية.

1958 تتشيء وزارة الدفاع الأمريكية وكالة مشروعات البحث المتطورة (ARPA).

عقد ستينيات (1960) تظهر سلسلة من الأوراق الأكاديمية المنفصلة في أوروبا وأمريكا الشمالية تعطي بالتفصيل أساليب التشبثي الرقمي وتبادل المعلومات في حزم أو علب، التخزين المؤقت، المعالجة بالدفعات، أجهزة الكمبيوتر المشاركة في الوقت، وبدائل الشبكة .

أبريل : يضع السوفييت أول رجل في الفضاء . مايو : تضع الولايات المتحدة رجلاً في الفضاء .

: يطلب الرئيس كينيدي تمويلاً مكثفاً للبحوث واكتشاف الفضاء.

1965 يصف Ted Nelson النص الفائق، مفهوم يستخدم اقتaran الكلمة لاكتشاف كلمات مماثلة إلكترونياً .

1969ARPANET، أوجدت مع أربع جامعات موقع مضيفة . CompuServe أنشئ من أجل العملاء في المنزل ودائرة العمل. تنجح الولايات المتحدة في الهبوط على القمر والمشي على سطح

		القمر.
العديد من مواقع ARPANET الجديدة أنشئت، متضمنة موقع أوروبية .	(عقد السبعينيات)	
ينشئ الاتحاد السوفيتي أول محطة فضاء مدارية .	1971	
أول برنامج للبريد الإلكتروني .	1972	
تطلق شركة Magnavox أول نظام ألعاب فيديو منزلي تحت اسم Odyssey.		
تنشئ الولايات المتحدة أول محطة فضاء أمريكية، Skylab.	1973	
تقديم أجهزة الكمبيوتر متناهية الصغر .	1975	
أسس Bill Gates و Paul Allen مايكروسوفت لتطوير لغات البرمجة .		
تصل أجهزة الكمبيوتر Apple إلى السوق .	1976	
الملائكة لأجهزة Commodore 64 ، Radio Shack ،	1977	
Apple، وآلات Texas وآخرون يبدأون تسويق أجهزة الكمبيوتر الشخصية المصممة للمدارس والمنازل. جامعة Wisconsin تدعم البحوث لترابط أكثر من 100 جهاز كمبيوتر للعلماء عبر البريد الإلكتروني .		
تعرض Apple مخزوناً عاماً لجمع الأموال الرأسمالية للبحوث المكثفة وتنمية البنية التحتية. تقود إلى تقديم 1984، أجهزة Apple Macintosh .	1980	
الخبير الفيزيائي Tim Berners-Lee من معامل CERN، سويسرا، يكتب برنامجاً للربط بين زملاء أجهزة PC's .		
تدخل IBM سوق الكمبيوتر الشخصي مع اثنين من الشركاء شركة Intel وشركة مايكروسوفت. بسبب الحجم واختراق السوق، تضع IBM معايير تصميمات هيكلية لجهاز PC جديد.	1981	

أصغر، أخف وزنا، وأرخص، بدأت النسخ المطابقة تظهر أيضاً، مع استخدام منتجات وبروتوكولات Intel ومايكروسوفت . Bitnet، شبكة أكاديمية بحثية تفاعلية، أنشئت ما بين جامعات Yale and City IBM بروتوكول Bitnet لربط أجهزة كمبيوتر جامعة IBM .

تبعد 10 جامعات كبيرة في إنشاء بروتوكولات للتشبيك، الخدمات، البريد الإلكتروني، أنشطة خادم القوائم البريدية بين حرم الجامعات .

محطات عمل سطح المكتب أنشأها العلماء خلال منح من مؤسسة العلوم القومية NSF . 1983

مجموعات الأخبار يقوم بتنظيمها الباحثون في الجامعات، المعاهد البحثية، ومنتجو أجهزة الكمبيوتر . 1984

تأسست شركة AOL، ( أمريكا online ) . 1985  
أصدرت مايكروسوفت سهماً عاماً وقدمت النوافذ. أصبحت icon الشاشة نموذجاً للصناعة . 1986

أنشأ Steve Jobs شركة كمبيوتر حديثة، Next. قدم هذا النظام الكثير من الابتكارات لنظم سطح المكتب. ابتكر Berners-Lee وآخرون متصفح web لمحطات عمل web . 1989  
عرضت أساليب البريد الإلكتروني الإعلاني في أسواق محدودة عن طريق شركة MCI وشركة CompuServe .

يكتب Berners-Lee ورقة عمل تفضل نظام استخدام HTML، والذي سوف يصبح أساساً لوضع برامج WWW . 1990  
صدر قرار بحلهاARPANET .  
تطورت Netscape لمتصفح الإنترنت . 1994  
تم تدشين Amazon.com .

<p>تطور نظام Real Audio للاستخدام السمعي في أجهزة PC.</p>	1995
<p>قدمت مايكروسوفت متصفح Explorer 4.0 ليتحدى .Netscape</p>	
<p>بدأ تأسيس Yahoo و eBay. بداية المزادات online . تفوقت مبيعات PCs على مبيعات أجهزة التليفزيون .</p>	1998
<p>تملكت AOL شركات Compuserve وشركة Netscape . تم تدشين محرك البحث Google .</p>	1999
<p>تهم وزارة العدل شركة مايكروسوفت بأنها منخرطة في أنشطة احتكارية، كسبت الشركة القضية U.S، ولكن لا تزال الدعوى مع EU .</p>	
<p>فيروس Melissa يكتسح نظم البريد الإلكتروني . أطلق Napster، برنامج للمشاركة في ملف موسيقى .</p>	2000
<p>AOL وشركة Time Warner تعلنان اندماجهما لأنشاء أكبر تكتل عالمي في مجال صناعات الإعلام. يفشل التعاون في أن يتحقق على الأرض .</p>	
<p>فيروس خطابات الحب الذي خرج من الفلبين يلتتصق بعناوين البريد الإلكتروني ويصيب محركات الأقراص الصلبة حول العالم .</p>	
<p>عالمياً، تبدأ وسائل الإعلام القديمة البحث عن وسائل إعلام جديدة محتملة (شركات الإنترنت)، للاندماج، التملك، أو المشاركة .</p>	
<p>تدخل مايكروسوفت سوق ألعاب الفيديو مع Xbox .</p>	2001
<p>تقديم Verizon شبكة أعمال من خلية 3G عالية السرعة .</p>	2002
<p>أطلق التليفون الذكي Blackberry في U.S .</p>	
<p>تفوقت مبيعات الكاميرات الرقمية على كاميرات الوحدات</p>	2003

الفيلمية .

محامو اتحاد صناعة التسجيلات الأمريكية ( RIAA ) يمثلون فناني التسجيل والاستديوهات، ويتبعون تبادل الملفات، وتحميل الموسيقى بأساليب غير قانونية .

تصبح Google شركة عامة تعرض أسهمها على الجمهور .  
الإعلانات online تزيد على 10 بليون \$ ، جاء معظمها من الإعلانات الصحفية . 2004

يقدم Facebook عروضه الأولى .  
يقدم Adware وأيضاً Spyware قدّمتا استناداً إلى مشكلات غارات البريد الإلكتروني بدون إنذار أو استئذان .  
محامو MPAA يقاضون القائمين بتحميل الأفلام بصورة غير قانونية . 2005

مبيعات iPod آبل تسجل رقمًا قياسياً .  
تأسست YouTube : يمتلكها Google .  
تدشين Twitter . 2006

تطلق آبل و AT&T iPhone .  
شركة Pirate Bay ( السويد ). عملية قرصنة للأعمال الفنية ،

المشاركة والتحميل للأفلام، الموسيقى بطريق غير قانونية .  
تمت مقاضاة هذه الجهة عن طريق محامو جمعية الصورة المتحركة الأمريكية ( MPAA )، وآخرين حول قرصنة الإنترنت.  
خسرت الشركة القضية، ولكن أخيراً اختارت أعضاء إلى البرلمان الأوروبي وطلبت حرية المشاركة والتحميل للأفلام، الموسيقى وعروض التليفزيون .

رفضت المفوضية الأوروبية دعوى ضد Google حول نسخ ملايين الكتب لإنشاء قاعدة بيانات إلكترونية من الكتب

الإنجليزية أساساً. تعويض Google للمؤلفين مسألة يتم تسويتها بين أمريكا وأوروبا .

أخذت PIAA طالبين مختلفين إلى محكمة U.S الفيدرالية حول تحميل ومشاركة ملفات بصورة غير قانونية. كسبت \$675,000 RIAA القضيتين. صدر حكم على الأول وتغريمه \$222,000. ولكن الأخير طلب إعادة المحاكمة، وكانت النتيجة رفع قيمة الغرامة إلى \$1,920,000.

يطلق Google نظام التشغيل PC ؛ يطلق عليه Chrome 2010 والذى يتنافس مع "نواذ مايكروسوفت ". Net أهداف تسويقية لكلا الشركتين يستمر EU في التحدي حول التكتلات الإعلامية الأمريكية .

## تأثير الانترنت

قد كان للإنترنت تأثير جوهري على مجالات كثيرة في الحياة، ابتداءً من التجارة الإلكترونية إلى التعليم عن بعد. الفقرات التالية تلقي الضوء على مجال ضيق وحيد، ولكنه مهم : تقارير الحكومة. يصور هذا المثال بعضًا من الكثير غير المتوقع من تأثيرات الإنترنت .

إباحة الوثائق الحكومية على الإنترت، قد غيرت، ليس فقط موضوع سهولة الوصول إلى المعلومات، ولكن أيضاً الطريقة التي تصل بها المعلومات دون أن تتعرض إلى الترشيح والتنقيح. لم تعد فلاسفة السياسة مطلقة الحرية لكي يضعوا تشويهاتهم الشخصية سواء من اليمين أو اليسار، لكي يوجهوا المشاهدين، أو المستمعين، أو القراء إلى وجهة نظر ملائمة. بسبب الإنترت يستطيع الأفراد أن يطبقوا أفكارهم، تفكيرهم، وخلفياتهم الذاتية على تفسير المعلومات الجديدة .

بدأت ظاهرة الإنترن特 تتسع سريعاً في عقد التسعينيات ( 1990 ). لقد نما النظام نمواً لافتاً. معظم وقود النمو تولد من خلق خدمات تجارية تعلن على نطاق واسع. أصل نظام الإنترنط تم تصميمه كنظام ذي إطار ضيق، في داخله المستخدون الذين يختارون سوف يتعاملون مع معلومات أو بيانات مختارة ومترفردة، أو يشاركون في معلومات متخصصة. الآن أصبحت الخدمة على مدى 24 ساعة يومياً، وسائل الإعلام الجماهيري سارية المفعول، تتراوح ما بين المعلومات الكاملة عبر موقع web ، إلى البوابات على شبكة الإنترنط، إلى موقع web الإخبارية مثل CNN، بالإضافة إلى الخدمة الموجهة إلى مستخدمين أكثر تحديداً وذوي تكنولوجيا عالية. كثيرون يفيدون من إمكانية محركات البحث على الإنترنط ( انظر شكل 6 - 1 )

**شكل 6 - 1**

### **أعلى أربعة محركات بحث في U.S, 2009**

%74,00	Google	1
%16,19	Yahoo	2
%4,99	Bing	3
%3,15	ASK	4

كان يوم 11 سبتمبر 2001 يمثل التاريخ الأكبر عدداً من مستخدمي الإنترنط. كان موقع الأخبار يمر بحالة من فياضات التعليقات. حدثت ظاهرة حركة مرورية منفصلة في لجنة 9/11 في عام 2004. جلسات استماع عبر التليفزيون، العديد من إصدارات الصحف وأخيراً تقارير الحكومة الأفضل مبيعاً، شاهد كل ذلك مستخدمو الإنترنط والذي أدى ضغوط متواصلة وشديدة على الحكومة الفيدرالية لكي تتصرف. الطلب على نسخ من تقرير لجنة 9/11 ، التقرير النهائي للجنة القومية حول الهجمات الإرهابية على الولايات المتحدة الأمريكية أغرت موقع الأمازون لبيع الكتب عبر الإنترنط، وموقع مبيعات أخرى.

نقطة الإعلام المهمة التي تقال في هذا المقام وسط كل هذا، لم يعد يوجد محرو로 أخبار فلاسفة السياسة، السياسيون، الرئيس الأمريكي، أو آخرون قادرون على التصرف كحراس بوابة بحيث يقيدون، يغيرون، يلفقون أو يحددون المعلومات في التقرير. بدلاً من ذلك، الملايين من الأشخاص العاديين حول العالم الآن لديهم سهولة الوصول إلى تقارير الحكومة كاملة ولم تعرض على المحررين، وفي نفس الوقت تقدم إلى الهيئات التشريعية القومية.

تقرير مؤسسة Starr والملخصات على الإنترنت تغير بطريقة جوهرية من إمكانية البث الجماهيري للمعلومات إلى الجمهور العالمي. كانت التقارير تمثل أمثلة غير مسبوقة ومتفردة على اكتساح الإنترنت باعتبارها نظاماً إعلامياً جماهيرياً. إنها عبرت عن التحول الديمقراطي في وسائل الإعلام الجماهيري، بمعنى أن السياسيين والذكور في وسائل الإعلام لم تكن بعد قادرة على السيطرة، تضي أو تحقن وجهات نظرهم التحريرية حول وثيقة حكومية ذات دلالة معينة. الأفراد العاديون في الولايات المتحدة أو في أي مكان آخر حول العالم، مع سهولة الوصول إلى المعلومات على الإنترنت كانوا قادرين على تحميل كل التقارير، يستهلكونه بأنفسهم، ويستخرجون منه استنتاجاتهم الذاتية. لم يعد عليهم أن يعتمدوا على صحف من الباب – إلى الباب صباح اليوم التالي، أو الألم المكثف من ضجة نشرات الأخبار القومية تحيطهم علماً حول وثيقة حكومة مهمة جداً. حتى أن رئيس الولايات المتحدة الأمريكية، إلى جانب مستشاريه من أساتذة تأسيس المعلومات والمتحدثين الصحفيين تركوا ليستهلكوا هذا وغيره من التقارير الصادرة من أجهزة الكمبيوتر لديهم، في نفس الوقت هناك الملايين من الناس حول العالم كانوا يفعلون نفس الشيء تماماً.

نتيجة للإنترنت، الجمهور العالمي محاط علماً بصورة أفضل. إنهم يستطيعون أن يتصرفوا باعتبارهم محللين على دراسة واسعة وعميقة فيما

يتعلق بالأحداث السياسية الكبيرة، مثل غزو العراق. ولكن التغيرات ليست بأي مقياس قاصرة على السياسات. تغير الإنترن特 طبيعة وادرادات البيئة الإنسانية. يخلق المستخدمون ثقافة ثالثة، كما أشار إلى ذلك أحد المفكرين في عمل مبكر حول جذور ونمو الثقافة العالمية. يوجد فرق بين من يستخدمون ومن لا يستخدمون الإنترن特. وهذه الظاهرة أكثر وضوحاً بين المستخدمين الأكثر كثافة في استخدامهم. وإلى حد ما توقع بعض الباحثين أن تلك الظاهرة يمكن إرجاعها إلى عقد الستينيات (1960) عندما كانت وسائل الإعلام متغلبة إلى كل أوجه وجود الشخص، ولم ترك أي ملمح لم تلمسه. أخيراً، في نفس الاتجاه يسير الاستعمار الإلكتروني الذي يعمل على تشكيل الذهن أكثر وأكثر من خلال وسائل الإعلام الخارجية، وهنا تكون الإنترن特 ببساطة اللاعب الأحدث. الإنترن特 تحدث بالفعل تأثيراً وتغييراً بطرق نفسية سواء يمكن توقعها أو لا تفهم بالكامل. الإنترن特 أساساً تقوم على اللغة الإنجليزية مع تحيز مركزي للإنجليزية الأمريكية. هاتان الحقيقتان لهما تداعيات ثقافية واضحة بالنسبة لمستخدمي الإنترن特 حول العالم. ابتداءً من القرى الريفية في الهند مع سهولة استخدام الكمبيوتر إلى مقاهي Starbucks المزودة بالإنترن特 والمنتشرة تقريباً في كل مدن العالم الرئيسية، فإن الاستعمار الإلكتروني يسير إلى الأمام بخطى واسعة 7/24.

الإنترنط لها عيوب جانبية واضحة. إنها قادرة أن تكون محطة استقبال وبث على المستوى العالمي تفاصيل دينية حول ما يعتبر تاريخياً أنها موضوعات شخصية. إنها تستطيع أيضاً أن تفجر أدعاءات غير صحيحة والتي يمكن أن تقضي على الحياة السياسية أو المهنية لأحد الأشخاص. عندما يتناول أحد مواقع الإنترنط قصة ما، فإن القصة تصبح متاحة في كل أرجاء الكورة الأرضية .

ملاحظةأخيرة، قدرة الإنترنط الإعلامية على مستوى العالم وفي أن واحد للطيب والخبيث، غيرت حياة الجمهور العامة إلى الأبد. في عصر

الإنترنت لا توجد خصوصية. ( فقط إسأل المدونين. سوف نتناولهم تفصيلياً فيما بعد في هذا الفصل ) .

## الإنترنت وموضوعات التليفزيون العالمية

قصة الفيديو على الإنترنت لم يكتب عنها الكثير بعد. مواد الفيديو متاحة، سواء كانت برامج تليفزيونية أو أفلام طويلة لها مسامين ضخمة بالنسبة للمنتجين الحاليين. مع قدرة الإنترنت على بث محتويات الفيديو مباشرة (بث حي)، إلى جانب البث العالمي، من المحتمل أن أصحاب حقوق النشر والتأليف يمكن أن يروا مادتهم معروضة في أي مكان في العالم بدون إذنهم أو تعويضهم. يوضح المثلاًن التاليان المشكلات المحتملة .

في يونيو 2000 في ولاية كاليفورنيا، أقامت مجموعة من استديوهات الأفلام دعوى في لوس أنجلوس لغلق موقع Web، الذي كان يسمح للمشاهدين بتسجيل عروض التليفزيون online. كان الموقع جاذباً لعدد كبير من المشاهدين، ومن ثم استولى على اهتمام مدير التليفزيون التنفيذيين. تطبيقاً لقانون حقوق النشر والتأليف، فإن الفريق القانوني لاستديوهات الأفلام سعي جدياً إلى غلق الموقع في الحال، الذي يسجل ويعيد توزيع محتويات الفيديو بدون ترخيص، والتي نشأت في الأصل من سلسلة من شركات الترفيه وكانت متاحة عبر كابل في منطقة لوس أنجلوس، والذي كان من الكابلات ذات الخدمات مدفوعة الأتعاب .

يعكس الموقف الثاني التقارب بين التليفزيون والإنترنت والمتمثل في شركة مقرها Toronto، كندا؛ CraveTV، بدأت في ديسمبر 1999 بما يقرب من مليون عميل أثناء الشهر الأول من التشغيل، وتقدم 17 محطة تليفزيونية online. إنها وفرت لعملائها سهولة استخدام الإنترنت مجاناً مقابل إعادة بث قنوات التليفزيون الأمريكي والكندي المدعمة للإعلانات.

تضمن التدفق الحي على مدى 24 يومياً قنوات (شركة الإذاعة الأمريكية) NBC, ABC, FOX (وخدمة الإذاعة العامة) PBS. داخل كندا، خدمات الإذاعة عبر الإنترنت لم تكن مرخصة طبقاً لقانون الإذاعة الكندي. ما قد فعلته شركة Cravetv، أنها أنشأت 10 محطات سوبر للإنترنت الكندية للجمهور العالمي المحتمل. علينا أن نلاحظ أن التكامل بين التليفزيون والإنترنت لم يكن بدون نقاط. إدعى البعض أن موقع الإنترنت انتهك قوانين حقوق النشر والتأليف. على سبيل المثال، كان اتحاد كرة القدم الأمريكي من بين الذين اتخذوا إجراءات قانونية ضد iCrave TV، لأن مستخدمي الإنترنت الأمريكي استطاعوا مشاهدة مباريات كرة القدم المذاعة على الهواء مباشرة عن طريق الدخول إلى موقع الشركة المذكورة. كان من بين المدعين الآخرين في القضية : ABC, CBS, FOX, Disney . استخدام بث الفيديو المباشر عبر الإنترنت أو خدمات الإنترنت الأخرى يمكن أن يضع الشركات في صعوبات قانونية إذا إدعى عليها بمخالفة قانون U.S الذي لا يحمي فقط حقوق النشر والتأليف ولكن أيضاً الأحداث الرياضية. اللجنة الأولمبية الدولية أيضاً مجموعة تحمي منتجاتها ورموزها بصورة اقتحامية. بالنسبة للبعض هذا ابتكار وتطبيق جديد للإنترنت ؛ ولآخرين، هؤلاء المستخدمون مجرد قراصنة محتوى ولصوص حقوق .

## الإنترنت وأفلام هوليوود

الصناعات التي كانت بطيئة في التغيير بصورة تدعو إلى الدهشة مثل "هوليوود" وأيضاً استديوهات الأفلام الطويلة، قد أجبرت على إعادة فحص سياساتها التوزيعية على مستوى العالم بسبب الإنترنت. تقليدياً، كانت وما تزال تطلق استديوهات هوليوود الرئيسية أفلامها داخل أمريكا الشمالية أولاً، وفيما بعد، أحياناً شهوراً كثيرة متاخرة سوف توزعها على باقي العالم،

أساساً إلى دول محورية أخرى، وبعد ذلك، الدول شبه الهمشية. في حالات قليلة، يمكن أن تأخذ عاماً كاملاً بالنسبة للأفلام الطويلة الأساسية لكي تظهر على شاشات عرض الدول الأصغر أو دول أوروبا الشرقية. الآن تواجه هوليوود سوق الترفيه العالمي. هنا السوق يتطور باستمرار مع المعتادين على مشاهدة الأفلام يستخدمون موقع Web للحصول على معلومات حول أفلام هوليوود التي أطلقت حديثاً؛ آخرون يشترون الأفلام من خلال دوائر الأعمال الإلكترونية التجارية، والتي تتخصص في توزيع الأفلام، وأساساً تكنولوجيا أقراص DVD. تمثل سياسة هوليوود الجديدة في نشر وتوزيع أفلامها الرئيسية خلال أسبوعين تعبيراً عن الاستجابة المباشرة للبيئة المتغيرة التي خلقتها الإنترنت. كل الاستديوهات الأساسية تعيد فحص تسويق أفلامها الجديدة عالياً، والسبب الأساسي عبارة عن مواجهة هوليوود - تلك الآلة عملاقة - لقوة تتعاظم في متواطية هندسية، ولا تستطيع هوليوود مقاومتها - أنها الانترنت .

لقد ولّت تلك الأيام عندما كانت هوليوود تستطيع أن تبيع أفلامها في عزلة محلية مع قليل من الخوف بأن رسالة التسويق في U.S سوف تنتشر سريعاً إلى البلدان التي سوف لا ترى الأفلام على مدى أشهر. المثال على هذه الظاهرة أتي من تعاون بين كولومبيا وشركة "الصور العالمية" ، والتي رتبت لإطلاق فيلم طويل Erin Brockovich. أثناء أسبوع الافتتاح، حصل الفيلم على جاذبية وضعته رقم واحد في سبع أسواق رئيسية، بما في ذلك U.S، كندا، وخمس دول أوربية. حيث أن سوق الأفلام يقترب من أن يكون سوقاً واحداً. بدلاً من سلسلة من الأسواق المحدودة. تسوق Sony أيضاً الإطلاقات الجديدة، على الأساس الدولي بدلاً من الأساس القومي .

توجد ثلاثة أوجه لافتاً في التحول إلى السياسة الجديد، الذي يدرك عالمية صناعة الفيلم الطويل في هوليوود. الأول، أن الإطلاقات الجديدة تخرج باللغة الإنجليزية؛ وأن نسخ تغيير الأصوات (الدوبلاج) أو

الترجمة لا تكون متاحة في تاريخ الإطلاق الأساسي. الثاني، عبارة عن المنتج الثنائي للتغيير حيث أن استراتيجية التسويق ونسخة الإعلان، التي تتضمن صوراً بالنسبة لهذه الإطلاقات كلها الآن معيارية. تستخدم مواد الترويج النمطية عبر العالم في بلدان محورية أخرى. اللقطات والصور الترويجية التي ترى في U.S، هي نفسها التي تعرض في أوروبا، والبلدان الأخرى التي تروج لإطلاقات هوليوود. كان على منهج هوليود للتسويق العالمي أن يتغير أو يواجه نمواً في قرصنة الأفلام أو الشراء البديل، والذي سوف يؤثر سلباً على ربحية الاستثمارات في الاستديوهات. هذا ما قد أدى إلى الوجه الثالث للتحول في السياسة. في 2005، وعلى غرار ما ذهبت إليه الصناعة الموسيقية بعد مشاركة الملفات online غير القانونية حيث الجوء إلى المحاكم، فقد بدأت "جمعية الصورة المتحركة الأمريكية" MPAA سلسلة من إجراءات التقاضي لوقف نسخ الأفلام online غير القانونية. تسعى MPAA إلى تحفيض مقايضة الملفات أو أنشطة زميل إلى زميل (P2P)، والذي يتضمن انتاجات هوليوود. مع كل جيل جديد من أجهزة الكمبيوتر سوف تكون السرعة والمساحة أقل مشكلات وأقل عوائق. الموضوعات المعقّدة أمام MPAA، أن كل ترجمة جديدة من برامج مشاركة الملفات غير القانونية حقق المزيد من صداقّة المستخدم، ومن الصعوبة في تتبعها. في مواجهة هذه الحقائق التقنية، تسعى استديوهات إلى أن تدفع مبالغ إلى بعض القراءة online وتستخدم هذه الحالات لوقف الآخرين. حتى إذا نجحت في محاكم U.S، لا يزال لدى الاستديوهات القليل من الأمل في الإجراء القانوني بالنسبة للتهديدات الضخمة التي تتعرض لها حقوقهم في الملكية خارج U.S.

## مستخدمو الإنترنت

ومع ذلك، مثال آخر حول كيف أن الإنترنت قد دفعت إلى إعادة فحص طرق أداء الأعمال التقليدية فيما يتعلق بمستخدمي الإنترنت. طبقاً لـ إحصاءات الإنترنت العالمية قمة 10 دول ذات الاستخدام الأعلى للإنترنت في عام 2008 هي :

1- الصين	: 298,0	مليون مستخدم .
2- الولايات المتحدة	: 227,2	مليون مستخدم.
3- اليابان	: 94,0	مليون مستخدم.
4- الهند	: 81,0	مليون مستخدم.
5- البرازيل	: 67,5	مليون مستخدم.
6- ألمانيا	: 55,2	مليون مستخدم.
7- المملكة المتحدة	: 43,8	مليون مستخدم.
8- فرنسا	: 40,9	مليون مستخدم.
9- روسيا	: 38,0	مليون مستخدم.
10- كوريا الجنوبية	: 36,8	مليون مستخدم.

بحلول 2004، الولايات المتحدة بمفردها ينسب لها أكثر من 50 في المائة من استخدام الإنترنت عالمياً. في نفس الوقت تصل حصة أوروبا إلى 25 في المائة من الاستخدام العالمي. من الواضح أن الدول المحورية هي أول المخترعين وأو المتبنيين للإنترنت، ولكن اليوم دولاً جيدة تظهر كم هي تتتطور بسرعة تكنولوجيا. بسبب الزيادة الأساسية في المستخدمين في شرق آسيا، اليوم تتراجع نسبة U.S إلى 14.2 في المائة فقط. لدى الدول المحورية كل المتطلبات الثلاثة لسهولة الدخول إلى الإنترنت : الخبرة التقنية، الموارد المالية لشراء أجهزة الكمبيوتر المطلوبة وملحقاتها الضرورية، والبنية

التحتية للاتصال الإعلامي لإنتاج خدمات إنترنت تفاعلية. في كثير من الحالات تفتقر الدول الهاشمية على الأقل إلى أحد هذه المتطلبات، وفي بعض الحالات تفتقر إليها جميعاً.

العامل الآخر الذي يبدو أنه يشجع على المزيد من استخدام الإنترت يتمثل في جغرافيا المنطقة. 6 دول لديها سكان منعزلين جغرافيا، ومع ذلك لديها مستخدمين لكل فرد معدل جوهرى لافت. هذه هي البلدان الإسكندرافية : فنلندا، السويد، النرويج، استراليا، كندا، ونيوزيلاند. من المحتمل أن البلدان شبه المحورية سوف تشهد أكبر معدل إيجابي للفرد في المستخدمين الجدد للإنترنت. تحقق التجارة الإلكترونية عبر الإنترت الآن، إيرادات لافتة في كل الدول المحورية. سوف يفجر هذا زيادة الطلب على الإنترنت وفي نفس الوقت زيادة المنافسة التجارية حيث الحصة التسويقية للمشتريات الإلكترونية من السلع والخدمات حول العالم تتسع رقعتها في إيقاع سريع.

## فايروسات الكمبيوتر

مع ظهور الإنترنت أتي مولد فايروسات الكمبيوتر. بعضها مجرد إزعاج أو ضرر بسيط، بينما أخرى مثل حصان طرواده، Melissa , Love Letters وغيرها كانت إضرارها على البريد الإلكتروني وملفات أخرى مدمرة إلى حد كبير. لقد كان على شركات كبيرة أن تغلق أجهزتها وتوقف نظمها بسبب بعض الفايروسات الأكثر خبثاً. لدى هذه الفايروسات إمكانية مسح البيانات، التخلص من بيانات الأمان، تغيير البيانات أو تجميدها بالكامل، أو الهيمنة الكاملة على نظم الكمبيوتر. يقدر الآن عدد الفايروسات الجديدة بحوالي 100 فايروس أسبوعياً. مع زيادة التجارة الإلكترونية يومياً، يمكن أن يكون تأثير الفايروسات كارثياً، وفي خلال دقائق معدودات تدخل في خسائر بملايين الدولارات في وقت مفقود وأعمال مفقودة. على الرغم من أن فايروسات

الكمبيوتر ظهرت أولاً في بداية عقد الثمانينيات (1980)، فايروسات متاهية الكبار، التي انتشرت على مستوى العالم مع الاستخدام الكثيف لنظم الإنترنت، والتي تعتبر ظاهرة جديدة. توجد أيضاً تقارير كثيرة عن مجرد خدع، والتي تعتبر أكثر من مجرد حالات إزعاج كبيرة. مع الأخذ في الاعتبار تأثيرات الفايروسات الحديثة والتي تدفن نفسها بطرق معقدة ومتعددة، وحتى تلك المزعجة فقط يجب أن تؤخذ بجدية .

أساساً فايروسات الكمبيوتر عبارة عن ضيوف افتاحيين وغير مرغوب فيهم التي تجري مجرى البيانات على جهازك PC. إنها تستطيع أن تلصق نفسها ذاتياً إلى ملفات أخرى – وعلى وجه الخصوص عناوين البريد الإلكتروني. حيث أصبحت لغات برمجة الكمبيوتر صديقة للمستخدم، ولأنها قابلة للانتقال، فإن المبرمجين للفايروسات أدركوا إنها تستطيع أن تنتقل من منصة إلى أخرى بدون آية صعوبة. مشكلة الفايروس ضخمة لأن تصميم الفايروسات يمكن أن يمارسه مبرمجون مبتدئون، ولكن التداعيات يمكن أن تكون كارثية، حيث أن الفايروسات تتسلل إلى طريقها عاليًا بسرعة، ومن نظام إلى نظام في ثوان معدودات. اليوم، توجد برامج ضد الفايروسات، والتي قد ساعدت على تخفيض آثار المشكلة، ولكن فئات أخرى مثل: adware spyware وأيضاً maleware لا تزال تؤذي أجهزة الكمبيوتر. برامج الإزالة أو الإبادة متاحة لدى بائعي متعددین .

أخيراً، في عام 2004، عرضت على المحاكم الأمريكية أول جريمة تتعلق بالإنترنت أطلق عليها البريد المزعج أو غير المرغوب فيه (spam)، والممارسون لهذا العمل المزعجون (spammers). اتهمت هيئة المحلفين اثنين بتهمه إزعاج الجمهور عبر إرسال كميات ضخمة من البريد الإلكتروني إلى الناس عنوة. قد صدرت قوانين أمريكية ضد هذا النوع من الإزعاج .

## المدونون والتدوين

الظاهرة المكتسحة الأخرى في حقل الإنترنٌت يطلق عليها مدونات web أو مفکرات web، وشعبياً تأخذ مسمى المدونون، وصلت في وسائل الإعلام ذات الاتجاه السائد بحلول عام 2004. تاريخياً، بعض المدونين الأكثر تبكيراً مثل المهندسين والتقنيين، كانوا يضيّقون تعليقات شخصية أو سياسية إلى مواقعهم على web النقاشية في بداية عقد التسعينيات (1990)، ولكن بعض الأحداث القليلة التي تعبّر عن إمكانية التطور في المستقبل وقعت في بداية عام 2000، والتي حرّكت مستوى التدوين إلى أعلى.

كانت الحادثة الجوهرية المحفزة للمدونين عبارة عن هجوم مركز على الإنترنٌت في عام 2002. كان بطل هذه الحادثة سيناتور قوي في الحزب الجمهوري Trent Lott. صدر عن Lott بعض التعليقات غير الملائمة والعنصرية في إحدى الحفلات، وقد غطّت وسائل الإعلام السائدة الموضوع، كما هو معتمد، ولكن على مدى أيام قليلة فقط، بعض المدونين الذين يوصفون بالعناد أبقوه الهجوم ساخناً على Lott وطالبوه باستقالته أو حتى طرده من الحزب. هذه العاصفة عبر web أجبرت وسائل الإعلام القومية أن تعيد النظر في الملحة ككل. استقال Lott. فعل هذا لأن المدونين كانوا قادرين على أن يمارسوا ضغوطاً مؤثرة عبر الإنترنٌت، والتي أعادت Lott إلى الجلوس على كرسٍ الاعتراف خلال البرامج والعروض الإذاعية المسائية، ولكن تحت الأضواء السلبية، وتعلم أن يتقادى مثل هذه الأحاديث المهينة والمخلة.

في عام 2003، مستخدمون للمدونات الابتكارية الأخرى كانوا قادرين على الارقاء بداعٍ قوى لجمع الأموال عبر الإنترنٌت لشخص Howard Dean مرشح الحزب الديمقراطي للرئاسة الأمريكية. ارتفع نجمه بسرعة باعتباره محبوب الإنترنٌت، ولكنه وآخرين فقدوا ترشيح الحزب لصالح جون كيري. وضع Dean أيضاً معيار الامتياز في جمع الأموال من خلال استخدام

الإنترنت بطرق مبتكرة. أخذ "باراك أوباما" الموضوع خطوات عديدة أبعد بتطبيق أنشطة إنترنت مضيفة سياسية، والتي ساعدت على فوزه بالرئاسة عام 2008 .

المرحلة الأكثر حداة المرتبطة بهذه الظاهرة تتمثل في التدوين عبر الفيديو. إنه يربط هذا المدونة القائمة على النص مع بعض الفيديوهات الملائمة. التسیونامي الآسيوي والتحمسون من هواة الفيديو وفروا حائط صد لصالح مدوني الفيديو في قارات عديدة عام 2005. لا توجد بروتوكولات، تصريحات يمكن الحصول عليها، أو حقوق ملكية نشر وتأليف تتعلق بمدوني الفيديو. مستقبل الطول القدمي للأفلام المثيرة، سواء كانت مواجهة متلفزة، أو كارثة طبيعية، سوف تجد طريقها حول العالم بفضل الكادر المتزايد من المدونين الذين يعتمدون على الفيديو في أعمالهم .

ومن ثم لا تزال المناقشة حول الدور والمصير النهائي للمدونين تحت الكتابة. يدعى البعض أنهم يظهرون في مظهر الصحفيين في قمبسان "تي شيرت" مع كمبيوتر محمول، بينما ينظر إليها آخرون على أنها ظاهرة جديدة تمثل الاتجاه اللافت التالي في الصحافة. يمكن أن يكون المدونون وقحين، ويضمنون معظم وقتهم في مناقشة الجنس، ومع ذلك، فقد جعلوا العملية السياسية أكثر افتاحاً، ولها بوضوح صوت ورأي حول الموضوعات عالية الملاحم، سواء كان الناس أو الأحزاب السياسية تحبها أو لا تحبها. لا تستطيع الشركات أو الهيئات الإخبارية الكبيرة أن تتجاهل تأثيرها .

الظاهرة الجديدة والمنتشرة الأخرى تتمثل في موقع التشبيك الاجتماعي. موقع مثل MySpace, Facebook, Twitter، وأخرى، قد خلقت أرضية مشتركة جديدة وعالمية ، على الرغم من أن MySpace، Facebook بدأت كموقع اجتماعية، فقد تطورت إلى كلاً الجانين، الإيجابي والسلبي، كطرق باعتبارهم مهنيين في عالم الشبكات أو كدوازير أعمال ترسم ملامح أولئك الذين على الموقع. Twitter ، فإن الإضافة

الجديدة إلى هذه المجموعة تقدم طريقة إلى الناس للمحافظة على الهواة أو الأصدقاء الجدد حول نشاطهم اليومي. لقد أصبحت من الضخامة إلى حد أن شركات الأخبار يمكن أن تستقطب الأشخاص ذوي الاهتمام من هذه الموقع، بدلاً من الاتصال بهم شخصياً. LinkedIn تأسس 2002، إنه موقع web للمهنيين لخلق ارتباطات خلال زملائهم في الصناعة. إنه موقع يقوم على الأعمال ودوائر الأعمال ويعطي الناس الفرصة لتوفير سيرة ذاتية صغيرة جداً إلى الأشخاص أو الجهات التي تبحث عن عاملين مرتقبين. كل هذه الواقع على web قد أصبحت شعبية بصورة لا تصدق، وتحاول دوائر الأعمال أن تكتشف كيف تعظم من فعاليتها باستخدام هذه الواقع.

## هيئة الانترنت المعنية بالأرقام والأسماء ICANN

قد أصبحت ICANN كلاً من قوية ومثيرة للجدل. إنها نتيجة سنوات من الاعتراف بنمو وأهمية الانترنت بالنسبة للأقتصاد. ميدان الأسماء وبروتوكولات الانترنت المتنوعة والتي تحمل عنوان رقمي متميز تقع في بؤرة التوسيع النظمي للإنترنت. تحتاج كل أجهزة الكمبيوتر عنواناً لكي تشارك في دور الانترنت المتنامي في كل أوجه الحياة الحديثة. مجتمع الانترنت العالمي، "خلق الحاجة إلى نوع جديد من الاتصال الاجتماعي". يشير Milton Muller إلى الوظائف المتنوعة التي توفر في النهاية أسماء وعناوين للإنترنت مميزة باعتبارها "الجذور". واضح جداً أن ICANN قد أصبحت قوية لأنها تحتفظ بالحقوق لأن تضيف أسماء المجال الأعلى مستوى مثل : ICANN edu. net,. com. org. أو شركة خاصة والتي تراقب المعايير

التقنية للفضاء الإلكتروني\*. إلى حد ما، ترقب الهيئة المذكورة المشاركة في المعلومات عالمياً في بيئة online. لقد رفعت مؤشر بناء القوة .

أسماء الانترنت والبروتوكولات المرتبطة انبثقت إلى جانب ARPANET التي جاءت من القوات المسلحة الأمريكية مما أثار حولها بعض الجدل. مولت US مؤسسة العلوم القومية NSF التي أشرف على جزء من وظيفة وضع الأسماء على الانترنت. اندفعت الناس لتسجيل أسماء تحدد موقع web على أمل بيعها فيما بعد. بحلول عام 1998؛ هذه ومشكلات أخرى دفعت وزارة التجارة الأمريكية إلى إنشاء كيان خاص ICANN ومقرها كاليفورنيا. أعطيت ICANN مهمة حارس البوابة المحوري في عملية التسجيلات على الانترنت. قد يعني هذا أن مستقبل حوكمة الانترنت قد تؤدي إلى فائدة ITU، أو أيضاً منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OECD. الدخول السهل online بالحروف غير اللاتينية مثل العربية أو الصينية بالنسبة لأسماء النطاق إحدى الخطوات على طريق تناول النقد الحقيقي من الدول الهامشية.

في النهاية، ما سبق ذكره ليس موضوعاً قليلاً الأهمية. مستقبل الانترنت، وكيف ومن يحكمها دولياً مسألة محورية بالنسبة لمجموعة المعلومات الإلكترونية المنشقة. إذا لم يتم توضيح سهولة الدخول إلى الانترنت العادل والمتساوي، فإن المناطق الهامشية سوف يلقى بها بعيداً في هوة الفجوة الرقمية. حتى تاريخه قد هيمنت الدول المحوارية على "القرية العالمية" مع ترابطها التشغيلية للانترنت خلال ICANN وأسلافها. قد كان الكثير من مجموعات المجتمع المدني ناقدين ICANN ويصفونها بأنها لا ترى ولا تسمع معنى التنوع الثقافي. يوجد الآن الكشف عن وضع قواعد والمزيد من الدخول السهل إلى الانترنت في شكل تحديات من العديد من المحافل والمنتديات. المثال

---

\* الوسانط الإلكترونية التي تعمل من خلال نموذج ثلاثي الأبعاد؛ هندسة الإلكترونيات، علوم الحاسوب، والكمبيوتر، حتى يستطيع مستخدم الحقيقة الافتراضية إجراء اتصالاته عبر الانترنت (المترجم)

الجيد يأتي من مشروع حوكمة الانترنت الذي يأتي من تحالف أكاديميين يسعون إلى التأثير على سياسة الانترنت بتدعم ورعاية الأحداث ونشر أوراق الوضع حول سياسات وإجراءات ICANN. إنهم يتمتعون بمتابعة لافقة.

## الاستنتاجات

أي وصف للانترنت، وأيضاً توقع الاتصالات الإعلامية العالمية يتعامل مع الأحداث أو التاريخ الجاري. فإذا أخذنا في الاعتبار حالات التقدم في التكنولوجيات والبرامج والتي تدعمها شركات ومؤسسات بحثية رئيسية، فإنه سوف يكون هناك أجيال إضافية عديدة من أجهزة الانترنت hardware وبرامج الانترنت software. وبالتالي، ظاهرة الاندماج بين أصحاب المصلحة في وسائل الإعلام التقليدية، واللاعبين الجدد في مجال الانترنت مثل Time Warner هي الآن في مرحلة الطفولة. في المستقبل سوف يكون هناك المزيد من اندماجات الشركات متعددة الجنسيات سواء كانت مقرها في أوروبا، أمريكا الشمالية، أو اليابان. حالة شئون الانترنت سوف تكون شخصية دينامية وليس ثابتة. اقتصاد الانترنت في طريقة إلى أن يصبح ذا:

ايقاع أكثر سرعة من الثورة الصناعية التي بدأت في القرن الثامن عشر. وبما الأكثر أهمية، ما هو محتمل من المجال، الحجم، والتأثير الاقتصادي الشامل لهذا النظام الاقتصادي أكبر كثيراً مما يمكن أن تدركه الآن. الخصائص الأساسية التي يمكن أن تميز الاقتصاد الجديد تمثل في المعلومات، المعرفة والسرعة.

الانترنت تعني إلى حد كبير التمركز في US. وهيمنة اللغة الإنجليزية. ذلك هو السبب الأساسي لماذا تعتبر الانترنت المورد القائد

للاستعمار الإلكتروني حول العالم. ومع ذلك يمكننا الوصول إلى ستة استنتاجات عامة :

أولاً : الابتكارات والخبرة في أمريكا الشمالية، أوروبا، واليابان أحدثت التطور وظهور الأجهزة والمعدات وأيضاً نظم البرامج للإنترنت

ثانياً، أحدثت الإنترت تغيرات عميقه في وسائل الإعلام، دوائر الأعمال والجامعات، وفي أساليب التجارة، والبريد، وحتى بيع الكتب

ثالثاً، القدرة على الإعلان والتسويق عبر الإنترت ظاهرة إلكترونية عالمية online

رابعاً، الاستيلاء على سلوك المستهلك وقوته الشرائية وتوجيهها إلى السلع والخدمات التي تعرض على الإنترت سوف تصبح قوة اقتصادية وحقيقة واقعة بمضي الوقت

خامساً، سوف تكون الصين المستخدم الأكبر للإنترنت، والنمو الأكبر سوف يكون عبر كل الدول شبه الهامشية مثل الهند والبرازيل التي تمثل أسواقاً ضخمة لم تطرق بعد.

سادساً، تكنولوجيات الإنترت ليست محايضة. وجهة النظر هذه تتفق تماماً مع نظرية الاستعمار الإلكتروني.

أساساً، الإنترت إذا ما كانت في الصين، US، أو بعض الأجزاء البعيدة من الهند سوف يكون لها تداعيات متوازنة للنظم الاجتماعية (التعليم، التجارة، جماعات المناقشة، الأصدقاء) وعقلية المستخدمين الأفراد. مستخدمو الإنترت، بصرف النظر عن الوقت أو المكان، سوف يتقاربون ذهنياً مع المستخدمين الآخرين المنتشرين في أنحاء كثيرة من العالم. سوف يكون هناك أشياء كثيرة مشتركة بين مستخدمي الإنترت مقارنة بغير المستخدمين حتى إذا كانوا جيراناً أو في مدارس واحدة أو في أماكن عمل واحدة.

# الفصل (٧)

## كتلات وسائل الإعلام الأمريكية *American Multimedia Conglomerates*

### التحريم

منذ وقت ليس طويلاً، هيمنت المنتجات الأمريكية، وبصفة خاصة الأفلام الطويلة، العروض التليفزيونية على شاشات المسرح وأجهزة التليفزيون حول العالم. قدم الإنتاج الأجنبي منافسة ضئيلة نسبياً. اليوم، شركات عالمية ضخمة أخرى أما مملوكة لبيوت انتاج US، حصة في إنتاج مشترك، أو إنها تنتج في مكان ما منتجات تنافسية على المستوى العالمي لسوق وسائل الإعلام الدولية. شركة Sony من اليابان، BBC من بريطانيا، Berlersmann من ألمانيا، أمثلة جيدة لوسائل الإعلام المتعددة الأجنبية والتي تتنافس يومياً مع شركات وسائل الإعلام الأمريكية. ومع ذلك، لا تزال الشركات الأمريكية تسيطر على أغلبية المبيعات الأجنبية في سوق الإعلام العالمي. إنها أيضاً تتسع خلال المشاركات المحلية، المشروعات العالمية المشتركة. Time

Warner, Disney, Viacom جميعها ملاك وسائل الإعلام الأمريكية الأساسية التي تهيمن على الكثير من وسائل الإعلام الدولية، الإعلام العالمي، والأسواق المرتبطة بوسائل الإعلام العالمي، (انظر الشكل 1-7 )

شكل 1-7

### قادة وسائل الإعلام الدولية، 2010

1 Time Warner (US)	تكتلات وسائل الإعلام
2 Disney (US)	
3 News Corporation (US)	
4 Viacom + CBS (US)	
5 GE-NBC Universal (US)	
6 Sony (Japan)	
7 Bertelsmann (Germany)	
8 VNU (The Netherlands)	
9 Activision Blizzard/Vivendi (France)	
10 Discovery Communications	

من المهم أن تلاحظ ملامح مثل هذه الشركات متعددة وسائل الإعلام. أولاً، بالرجوع إلى الإيرادات، أكبر ثلاث امبراطوريات وسائل إعلام كلها أمريكية. Time Warner، التي تمتلك العديد من الممتلكات الرئيسية، هي الآن الأكبر، ولكنها لا تمتلك شبكة تليفزيون قومية تمثل مصلحة عامة مثل: ABC, CBS, FOX, or NBC. تأتي ديزني في الترتيب الثاني، و"شركة الأخبار" في الترتيب الثالث، وامبراطورية وسائل الإعلام الأكبر، والتي في الترتيب الرابع هي Viacom.

ثانياً، بالرجوع إلى نظرية الاستعمار الإلكتروني، كل امبراطوريات وسائل الإعلام المتعددة الأمريكية، إلى جانب شبكاتها الإعلانية الكثيفة، تخطط وتشجع على ما هو أمريكي الأذواق، القيم، العادات، التاريخ، الثقافة، اللغة حول العالم. إلى حد ما لافت، إنه هذا التأثير الذي تقلق من أجله البلدان المحورية الأخرى، وشبه الهامشية، والهامشية، بسبب تأثير وسائل

الإعلام الأمريكية، على وسائل الإعلام المحلية، لتلك البلدان، رؤية العالم، وأطفالهم. وفي علاقتها بالعنصر الأخير (الأطفال)، فكر في ديزني، Sponge Bob، or Hanna Montana. تعطي قلائل البلدان الأجنبية سلسلة واسعة من المنتجات الثقافية مثل الموسيقى، الأفلام السينمائية، المسلسلات التليفزيونية، المجلات، الكتب، والآن الانترنت. فيما يتعلق بنظرية النظم العالمية، أنشطة US في البلدان شبه الهامشية، التي لديها أسواق كبيرة، سهلة الوصول إليها، مع دخول مت坦مية في المتناول، وأيضاً أنشطتها في البلدان الهامشية، تفسر جيداً النموذج الذي يتناول نطاقاً واسعاً من الأنشطة الاقتصادية، في البلدان بعيدة عن الشاطئ (الأجنبية) التي تضطلع بها شركات الإعلام الأمريكية الكبيرة. تحدد امبراطوريات وسائل الإعلام المتعددة الأمريكية العالمية الرئيسية علاقاتها مع البلدان الأخرى من خلال خطوط منتجات متعددة، بالإضافة إلى الإعلان على عدد متزايد من الشبكات الأجنبية؛ الراديو، التليفزيون، متاجر التوزيع، شاشات السينما، والمنشورات المطبوعة.

تعمل هوليوود، وشركات الإعلام المقيمة في "نيويورك" بصورة جيدة على النطاق العالمي، لأنها تتمتع بأربع مزايا جوهرية. أولاً، إنها تستخدم اللغة الإنجليزية، لغة القسم العالمي الأكبر من منافذ وسائل الإعلام مع القوة الشرائية. ثانياً، إن لديها سهولة الحصول على الموارد المالية الأساسية، والأسواق الرأسمالية بما يسمح لها بتمويل خطوط إنتاجها بملايين الدولارات المتعددة، أو تملكها. الفيلم الواحد الطويل في هوليوود تصل تكلفته، أكثر مما تنفقه معظم البلدان الأخرى سنوياً على كل أفلامها الطويلة. ثالثاً، تفضل شبكات التليفزيون الأمريكي عروض "الوقت الأساسي" المنتجة في أمريكا. من النادر أن تشتري ABC، CBS، FOX، NBC برامج أجنبية. رابعاً، تتمتع هوليوود، و"نيويورك" بسلسلة أكثر اتساعاً من المواهب في مجال التمثيل، المنتجين، الكتاب، والمخرجين. بعض المواهب من بلدان محورية أخرى مثل

فرنسا، كندا، بريطانيا، أو اليابان. أفضل الممثلين والممثلات العالميين يعملون أساساً أو بصفة خاصة في حالات الإنتاج الأمريكي. يحلم معظم الممثلين والممثلات والموسيقيين الأجانب باليوم الذي يحصلون فيه على عقد من شركة أجنبية. ذلك يمثل لهم الفرصة الذهبية لتحديد معنى النجاح في وسائل الإعلام.

أربع أكبر تكتلات وسائل إعلام في العالم كلها تمتلكها US. إنها: ديزني، Time Warner، Viacom (التي تمتلك CBS)، وشركة الأخبار. إنها، ومشروعات وسائل إعلام متعددة أمريكية أخرى يتم تفصيلها كالتالي:

## Time Warner

أنشأ اندماج شركة America online وشركة Time Warner أكبر منظمة إعلامية في العالم. إنها صفة قيمتها 350 بليون \$ في 2000. الاندماج والتآزر المتوقع لم يسر تقريباً كما كان متوقعاً. أساساً، واجه الاندماج عقبات تنظيمية خطيرة في كل من أوروبا، والولايات المتحدة، ولكن لأسباب مختلفة. في أوروبا، قانون "المفوضية الأوروبية" لمقاومة الاحتكار حيث ركز المنفذون أساساً على ممتلكات Time Warner الموسيقية ليقرروا الموافقة على الصفقة من عدمه. بالنسبة لهم قضية إتهام ثقافي. في النهاية، وافقت Time Warner على أنها لا تسعى إلى شراء امبراطورية الموسيقى البريطانية الأساسية EMI، وأجرت تنازلات أخرى لكي تحصل على الموافقة الأوروبية. على الجانب الآخر في US، كان على الاندماج أن يجتاز مراجعتين منفصلتين، إحداهما "لجنة التجارة الفيدرالية" (FTC)، والأخرى "لجنة الإعلام الفيدرالي" (FCC). تركز اهتمام المراجعتين أساساً على موضوع سهولة الدخول أو المخاطبة، والذي كان يمثل قلقاً على جهتين: سهولة الدخول إلى نظم كابل شركة Time Warner عبر الولايات المتحدة، ومخاطبة آليات

أمريكا online، وخاصة بريدها الإلكتروني وأدوات أخرى محتواه في نسخة رقم AOL 9,0.

أساساً كان المشرعون في US، وأضعوا اللوائح التنظيمية مهتمين بتوفير ميدان أداء للمنافسين الذين عليهم أن يتعاملوا مع ذلك العملاق الذي يطل برأسه نتيجة اندماج شركات AOL وشركات Time Warner قد سحبوا قابس الكابل، وهذا أثر على شبكة تليفزيون ديزني. نال هذا التأثير من ملايين المشاركين في 1999. كان يهيمن على عملية المراجعة الطويلة حماية المنافسين من اثنين من السيناريوهات المحتملة. أولاً، أن تزود AOL (الشركة المندمجة) خطوط منتجات Time Warner (الشركة الدامجة) بميزة احتكارية، وثانياً، تزود الشركة الدامجة الشركة المندمجة بميزة التفضيل الذي يتناول أنشطتها على الانترنت. في اللحظة الراهنة لتأليف هذا الكتاب بلغ عدد العاملين في الشركة الدامجة 90,000 عامل حول العالم.

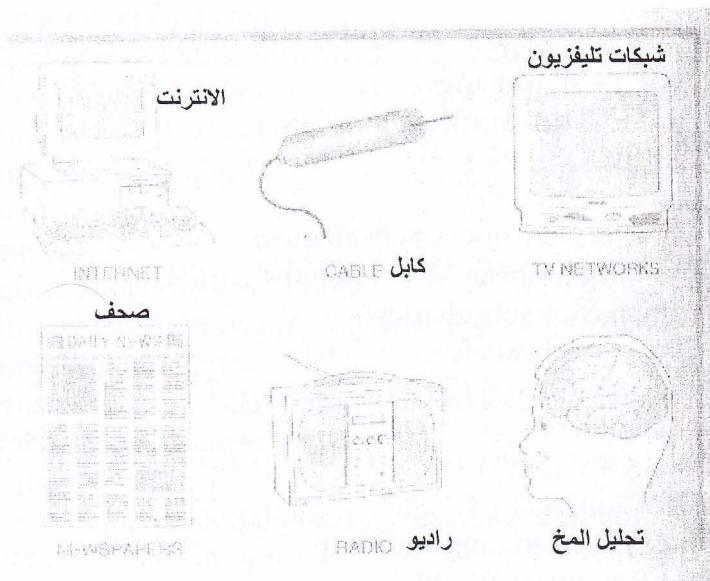
القلق حول أن الشركة الدامجة كانت غير عادلة مع منافس بمثل قوة ABC ديزني شمل كل الدول الأخرى. إذا كانت الشركة الدامجة على استعداد لإلحاق الضرر بصاحب مصلحة قوى على مستوى ديزني، ماذا يمكن أن يحدث حينئذ مع أصحاب مصلحة أصغر في بلدان محورية، شبه هامشية أو هامشية؟ أدرك الأجانب الاندماج على أنه نموذج مكبر وصل فيه "الاستعمار الإلكتروني" ليس فقط إلى مستوى جديد، أكثر اتساعاً، وأكثر تعقيداً، ولكنه يتحرك إلى مرحلة أكثر اختراقاً للإعلام العالمي من خلال الانترنت، بينما AOL لاعب كبير. أدرك المستخدمون النهائيون خارج US أن منتجاتهم وشبكاتهم الإعلامية الوطنية سوف تكافح مجرد البقاء.

قبل وصف أصول وسائل الإعلام المتعددة لدى الشركة الدامجة، من المهم أن نلاحظ أن الاندماج جزء من ثورة الانترنت. كان من المفترض أن تقدم AOL التطورات التكنولوجية الالزمة لتقدم الشركة الدامجة إلى مستوى أكثر تقدماً تدعيمًا لممتلكاته الإعلامية المتمثلة في محفظته

الجوهرية على المستوى القومي. اندمجت AOL سابقاً مع شركات انترنت أخرى مثل CompuServe وشركة Netscape. الشركة المندمجة حاولت أن تفيد من النمو العالمي في الإعلان الذي يستخدم التجارة الإلكترونية كطريقة لتدفق الإيرادات الضخمة. ولكن إدارة AOL فشلت في الوفاء بما وعدت به. في الواقع في عام 2003 انهت الشركة الدامجة عقد عمل Steve Case رئيس AOL السابق. (أنظر الشكل 2-7 )

الشكل 2-7

### أهداف AOL وشركة Time Warner 2002



أخيراً، كان هناك منتج ثانوي للاندماج تمثل في أن هذا الزواج بين وسائل الإعلام القديمة (الشركة الدامجة) ووسائل الإعلام الحديثة (الشركة المندمجة)، وضع كل الشركات الأخرى تحت المجهر حيث يبدأ العملاء والمساهمون معاً أن يتوقعوا أن أصحاب المصلحة في وسائل الإعلام القديمة الأخرى سوف تلتتحق بوسائل إعلام أخرى حديثة نسبياً لكي تصبح

أكثر فهماً للانترنت. فشل وسائل الإعلام في التكيف مع الانترنت يمكن أن يؤدي إلى نفس نوع المصير الذي تواجهه الآن صناعة الصحافة.

لتتعرف على حجم ممتلكات Time Warner الإعلامية الكثيفة والمتنوعة، والتي تغطي الصحافة، السينما، الكتب، الموسيقى، النشر، شبكات الإذاعة، والتليفزيون، الاندية الثقافية، والعلمية، إنها تقريباً تغطي كل وسائل الإعلام، كما يوضحها شكل 3-7 التالي

شكل 3-7

### ممتلكات Time Warner الأساسية، 2010

#### أسماء الشركات

- 1 AOL (+ subsidiaries)
- 2 ADTECH/Advertising.com
- 3 AIM/ICQ
- 4 Atlantic Records
- 5 Cartoon Network (+ subsidiaries)
- 6 Central European Media Enterprises (31%)
- 7 Cinemax (+ subsidiaries)
- 8 CNN (+ subsidiaries)
- 9 Comedy Central (50%)
- 10 CompuServe
- 11 Court TV (50%)
- 12 DC Comics
- 13 Elektra Entertainment Group
- 14 Entertainment Weekly
- 15 Essence
- 16 Fortune
- 17 HBO (+ subsidiaries)
- 18 HLN (+ subsidiaries and offshoots)
- 19 In Style
- 20 IPC Group Limited (Europe)
- 21 Kids' WB!
- 22 Lightningcast
- 23 MAD magazine
- 24 MapQuest
- 25 Money

- 26 Moviefone
- 27 Mushroom Records
- 28 NASCAR.com
- 29 Netscape
- 30 New Line Cinema
- 31 People
- 32 Pogo.com
- 33 Spinner.com
- 34 Sports Illustrated
- 35 TACODA
- 36 Telepictures Productions
- 37 The CW Television Network (50%)
- 38 TheSmokingGun.com
- 39 Third Screen Media •
- 40 Time (+ subsidiaries)
- 41 Time Warner Books UK
- 42 Time Warner Cable
- 43 truTV
- 44 Truveo
- 45 Turner Broadcasting Station
- 46 Turner Classic Movies (+ subsidiaries)
- 47 Turner Entertainmen
- 48 Turner Network Television (+ subsidiaries and offshoots)
- 49 Warner Bros. Pictures
- 50 Warner Books
- 51 Warner Bros. Entertainment(+ subsidiaries and offshoots)
- 52 Warner Music Group
- 53 WB Network
- 54 Winamp

كان التملك الأساسي للشركة الدامجة متمثلاً في صفقة شراء النظام الإذاعي TBS (Turner) والتي وصلت قيمتها إلى 8 مليارات دولار، والتي نقلت كل ممتلكات Turner بما فيها شبكة الأخبار الإذاعية العالمية ذات المكانة الشهيرة CNN وأيضاً TNT، TBS إلى أسرة Time Warner الشركة الدامجة.

انعكاساً للدور المتنامي للدخل من بلدان ما وراء البحار لكل تكتلات وسائل الإعلام الأمريكية، تحقق أفلام Warner الآن إيرادات من البلدان الأجنبية ضعف مبيعات التذاكر المحلية. سوف ينتج المزيد من الأفلام للجمهور العالمي مقارنة بالسوق المحلي الهاابط.

## تاریخ Time Warner في مجال التسلیة

في عام 1922، أسس Henry Robinson Luce، وعمره 24 سنة شركة Life, Fortune, Sports Time Inc مع مجلة Time وفيما بعد، فقدت Luce الناشر العالمي للمجلات. في عام 1989 ذارت Illustrated Time Inc ذاتيتها عندما اندمجت مع اتصالات Warner الإعلامية. اشتريت الشركة الدامجة ثقافة الفيديو لتحول محل ثقافة الطباعة في Time، وظهر الكيان المندمج تحت مسمى، الشركة الدامجة للتسلية (TWE). أخذت Time Inc رئيس مجلس الإدارة، Gerald Levin من Ted Turner في 1992. للشركة Time Warner.

كان التركيز الجديد لشركة TWE التوسيع إلى أبعد مع امبراطورية Ted Turner في 1996. اليوم يتعاشش تاريخ الصحافة وتاريخ التسلية لدى TWE. يحيى Gerald Levin ذكرى ميراث Luce لدى TWE. كان Luce متمسكاً بترمذ في أن التقدم الاقتصادي متداخل مع النظم السياسية بصورة لا يمكن الخلاص منها، والتي شجعت بقوة المبادرات الفردية والمشروعات الحرة. بالنسبة لـ Luce، ظهور الاقتصاد الرقمي يبعث من جديد وجهة نظر Luce وبالحاج. أصر Luce أيضاً على أنه ليس كافياً بالنسبة للقادة في دوائر الأعمال أن يسعوا إلى الكفاءة والإنتاجية. كان على الذين دخلوا فئة الإدارة العليا التنفيذية في دوائر الأعمال الأمريكية

أن يكون لديهم أحساس متين ومتغلغل في نفوسهم بالصالح العام. أشاركه هذا الإيمان الراسخ.

## رابطـة CNN (الـشـرـكـة الدـامـجـة )

على الرغم من أن CNN مشروع الشركة نوشت بمزيد من الدقة في الفصل (1)، يوجد موضوع مهم يضم CNN ذات صلة بهذا الفصل، تنافست امبراطورية فيديو Ted Turrner مع تركيز وثقافة صحيفة Time. كانت ممتلكات وسائل إعلام Turner المتنوعة مكملة كثيرةً لتحركات Time الشركة الدامجة الإستراتيجية في مجال عمل الفيديو. أحضر Turner معه ليس فقط شبكة كابل أخبار 24 ساعة، وممتلكات وسائل إعلام أخرى، ولكن أيضاً مباريات النوايا الحسنة التي أنشأها Turner نفسه عام 1986 لتوفير منبر دولي للرياضيين الهواة، بينما تجاهل في نفس الوقت فنون الخطابة والعقوبات المتصلة بالحرب الباردة. لقد سعى إلى استخدام المباريات كطريقة لإثراء كل الإنسانية، بصرف النظر عن السياسات، الحدود القومية أو الصراعات التاريخية. كان Turner يفكر عالمياً، وكان ذا رؤية حول السلام العالمي. وكان مدعماً قوياً للأمم المتحدة أيضاً. كانت رؤية الشركة الدامجة هي نفس رؤية Turner .

في عام 1990 أسس Turner من منحة بقيمة 150 مليون \$؛ إنها تركز على موضوعات السكان البيئية والعالمية. في عام 1997 أعطى الأمم المتحدة 1 بليون \$ لتشجيع المزيد من التعاون العالمي. استقال من Warner Time 2003. ومنذ ذلك التاريخ تحول Turner لإنقاء الأحاديث واجراء المقابلات الإعلامية، والتي كانت مهمة جداً لتخطيط Warner الاستراتيجي، وأيضاً سلطة تكتلات الإعلام المفرطة .

## أمريكا ( AOL ) online

جانب AOL في عملية الاندماج أوجد قيادة عالمية غطت علامات web التجارية، الخدمات التفاعلية، ترابطية الانترنت، وتوسيع نطاق الخدمات التجارية الالكترونية. تتناول شبكة AOL أكثر من 2 بليون رسالة لحظية يومياً بما يشير إلى مثال يعبر عن حجمها. أسست AOL في 1985، ولها أربع خطوط منتجات رئيسية :

1- مجموعة الخدمات التفاعلية تتضمن موردي انشطة الانترنت بما في ذلك

Compuservice ، Netscape والتي تعتبر بوابات الانترنت.

تتضمن هذه المجموعة من دائرة العمل أيضاً الخدمات اللاسلكية

المصممة من أجل توصيل ممتلكات AOL إلى مجموعة عالمية ممتدة

من عملاء اللاسلكي. بينما معظم عملاء AOL اليوم، يتعاملون مع

الانترنت من خلال أجهزة PC. في المستقبل، وبصفة خاصة في أوروبا

وآسيا سوف يفضلون ترابطية الانترنت لاسلكياً .

2- مجموعة الممتلكات التفاعلية تتضمن ممتلكات أو خصائص مميزة مثل

المدينة الرقمية، استفسارات الدردشة على الانترنت ICQ، بوابة

الانترنت، رسائل AOL الفورية والتي تعتبر خدمة نصية مألفة

للرسائل، خدمة الأفلام والمسرحيات المعروضة آنئياً، والاستفسار عن

موقع على الخريطة داخلياً أو خارجياً. في عام 2008 تملكت AOL

موقع bebo.com للتواصل الاجتماعي .

3- مجموعة AOL الدولية مسؤولة عن كل عمليات تشغيل AOL

Netscape، Compuservice خارج الولايات المتحدة. هذا تقسيم

في AOL متتابع التوسع في دائرة عمل AOL. لدى AOL أكثر من

10 مليون مشارك خارج U.S. في كثير من البلدان الأجنبية المورد

الأساسي للانترنت بصفة عامة شركة اتصال اعلامي عن بعد

المحلية، مثلاً، في فرنسا Telecom، وفي كندا Bell .

4- مجموعة مشروع Netscape تضمن منتجات البرامج، التدريم التقني، والخدمات الاستشارية والتدريبية. اعتباراً من مايو 2008 لم تعد AOL تدعم أو تطور منتجات AOL.

عن طريق الاندماج مع Time Warner (الشركة الدامجة) كانت AOL (الشركة المندمجة) تأمل في أن تتحرك إلى مستوى جديد في قدرتها، ليس فقط توفير خدمات الترابطية، والتجارة الإلكترونية، ولكن أيضاً أن توصل حول العالم عدداً ضخماً من المحتويات خلال مشتركين يمثلون مزيجاً من حرية الاشتراك، والاشتراك مقابل أتعاب. هذا الاندماج اللافت لم يكن مرحباً به دولياً. في عام 2008 بدأت الشركة الدامجة تفصل خدمات AOL الخاصة بالإنترنت من وحدة الإعلانات، وفي عام 2009 أعلنت الشركة الدامجة إنها تعيد تنظيم هيكل AOL الشركة المندمجة إلى شركة تجارية عامة مستقلة. إذا أخذنا في الاعتبار حجم الهبوط الذي تعرضت له AOL في السنوات الخمس الماضية، فإنه ليس من المحتمل أن تظل قائمة طويلاً.

أخيراً، من المهم أن نضع في ذهننا أنه داخل السوق الأمريكي المحلي تعتبر رقم 2 بعد FOX وأحياناً بعد NSNBC أيضاً، ولكن عالمياً فإنها تأتي رقم واحد، وخدمات تليفزيون BBC العالمي يأتي في المرتبة الثانية.

## ديزني

تشغل شركة ديزني المرتبة الثانية باعتبارها إمبراطورية الإعلام الأكبر عالمياً بعد Time Warner مع إيرادات سنوية تصل إلى 38 بليون \$. بدأت ديزني مبكرة في القرن الماضي تحت قيادة Walter Disney، والذي كانت له رؤية مهنية في استخدام الكرتون المتحرك والأفلام الطويلة كمشروعات تجارية أساسية. انتجت المغامرة التجارية رموزاً عالمية تضمنت شخصيات تحظى بشهرة عالمية مثل "ميكي ماوس"، "سنديريلا، و "Snow white".

أثناء عقد الخمسينيات ( 1950 )، قدمت ديزني عدداً من عروضها للتليفزيون. في 1955 افتتحت الشركة "أرض ديزني" في كاليفورنيا. في عقد Mary stitnies ( 1960 ) أنتجت العديد من الأفلام الطويلة الناجحة مثل، Poppins, The Jungle Book . في السبعينيات ( 1970 ) ظهر المزيد من The Aristocats , Robin Hood, The Rescuers النجاحات المسرحية مثل: Rescuers . الآن لا تزال شركة ديزني لها حضور قوى مع الأفلام مثل " قصة لعبة " و Hanna Montana . " عالم والت ديزني " فكرة حديقة أساسية أخرى، افتتحت في أورلاندو، فلوريدا في عام 1971 . في 1983، افتتحت "أرض ديزني" في طوكيو، وفي نفس العام بدأت "قناة ديزني" تعمل كخدمة كابل TV . في عقد التسعينيات ( 1990 )، افتتحت "أرض ديزني" في باريس، ولكنها بسرعة أصبحت موضوعاً مثيراً للجدل، بسبب توجهها الثقافي الأمريكي. في عام 1995 اشتترت ديزين ABC في المدن العواصم وأصبحت الشركة تملك شبكة إذاعة تلفزيونية رئيسية. في أواخر عقد التسعينيات بدأت شركات ديزني التابعة تنشئ موقع web وأصبح في الإمكان شراء منتجات مباشرة من ديزني من أي مكان في العالم (انظر شكل 4-7) .

#### شكل 4-7

#### ممتلكات ديزني الرئيسية، 2010

#### أسماء الشركات

- 1 ABC Television Network
- 2 A & E Television Networks (38%)
- 3 Biography Channel
- 4 Buena Vista International
- 5 Citadel Broadcasting
- 6 Disney Publishing Worldwide
- 7 Disney Stores Worldwide
- 8 Disney Channel Worldwide
- 9 Disney Consumer Products
- 10 Disney Interactive Media Group (PCs, mobile phones, video games)

- 11 Disney Live Family Entertainment (ice shows)
- 12 Disney Music Group
- 13 Disney Stores Retail Chain
- 14 Disney Theatrical Productions (Broadway musicals)
- 15 ESPN (80%)
- 16 Euro Disney (39%)
- 17 E! Entertainment (35%)
- 18 The History Channel (38%)
- 19 Hollywood Pictures
- 20 Lifetime Entertainment Services (50%)
- 21 Marvel Entertainment
- 22 Miramax
- 23 Pixar
- 24 Radio Disney Network
- 25 SOAPnet
- 26 Toon Channel
- 27 Touchstone
- 28 Walt Disney Internet Group
- 29 Walt Disney Studios and Pictures
- 30 Walt Disney Parks and Resorts
- 31 Walt Disney Studios Motion Pictures International
- 32 Walt Disney Studios Home Entertainment
- 33 Walt Disney Television International

أخيراً، افتتحت "أرض ديزني" في هونج كونج، وجدت أكثر من 5 ملايين زائر أثناء السنة الأولى من الافتتاح. هذا المنتزة ملكية مشتركة مع حكومة الصين (57% في المائة). كل المنتزهات وأراضي ديزني لها علاقة بنظرية الاستعمار الإلكتروني، حيث أنها تحدث شخصنة للأفكار والتاريخ الأمريكي. من الصعب ألا تدرك المعنى وراء أحد أكثر العروض جاذبية والذي يطلق عليه "الشارع الرئيسي (التجاري) USA".

تعمل شركة ديزني حالياً كشركة ترفيه وتسليمة عالمية من خلال أربعة أقسام رئيسية: شبكات وسائل الإعلام، المنتزهات والمنتجعات، استديو الترفيه، والمنتجات الاستهلاكية. مجموعات وسائل إعلام "ديزني" الجاذبة لها غرضان أساسيان: موقع web الترفيهية، موقع web الإخبارية.

تتضمن هذه الواقع، ديزني ESPN.com، ABC.com، ABC.online، news.com. تقدم مجموعة الانترنت أيضاً البحث، حجرات الدردشة، مجالس الرسالة، والبريد الإلكتروني. إنها كمورد لخدمات الانترنت الكاملة والمتكاملة، فإنها تتنافس مباشرة مع بوابات رئيسة أخرى مثل AOL، مايكروسوفت وأيضاً "ياهو"! اليوم تعتبر شركة ديزني تكتل إعلامي متنوع إلى حد كبير يمتد من البث الإذاعي، إلى الأفلام الطويلة إلى الانترنت، إلى المنتزهات والمنتجعات المتخصصة، إلى متاجر ديزني التي تعمل في مئات الواقع حول العالم.

## التاريخ

يرجع تاريخ ديزني إلى 30 ديسمبر 1890 عندما ولد والت ديزني في شيكاغو بحلول عام 1920، كون ديزني وصديق له يدعى Ubbe Iwerks Illinois شركة تحمل اسمهما وتحت عنوان "الفنانين التجاريين". في نفس السنة، وفي شركة "مدينة كانساس" التي التحق بها الشريكان والتي أعيد تسميتها إلى "مدينة كانساس لخدمات الإعلانات الفيلمية". قدم ديزني ما أطلق عليه Laugh-O-Grams، والذي كان بداية تقديم ديزني للفيلم المتحرك إلى العالم، وببداية امبراطورية ديزني. في عام 1937 وصلت إلى السينما Snow White والإقزام السبعة، والذي كان بداية فيلم متحرك طويل. توالى بعد ذلك أفلام ديزني الطويلة، منتظراته، منتجاته، وفنادقه في كثير من عواصم مدن العالم.

تشكل الأخبار عنصراً مهما آخر في البث الإذاعي من ABC. تستمر ABC في جذب جماهير كبيرة مع أخبار العالم. تم تدعيم قسم الأخبار بتدشين آخر 20/20، والذي أطلق عليه Nightline، عرض المساء المتأخر الناجح، وأيضاً "الوقت الأساسي للبث الحي". لقد كانت أخبار ABC العالمية الرائدة دائماً في تغطية الأخبار الأجنبية.

في عام 2002، مجلة الأخبار التي بدأت في العقد الثامن (1980) مع تغطية أزمة الرهائن الأميركيان في إيران. ولكن الإدارة العليا في شركة ديزني وأيضاً ABC حاولت الاستعانة بالنجم الإذاعي Jay Leno صاحب عروض NBC المتأخرة دون خطأ Koppel أو مخرج العرض. كانت الصناعة والمشاهدين على السواء مستاءين من هذا التحرك السري بما يشبه عمل الاستخبارات. كان ينظر إلى ABC على أنها تهربت من التزامها بأداء خدمة عامة سعياً إلى القليل من الدولارات.

لدى ABC أيضاً مصلحة مكتسبة في شبكات الكابل التالية: A&E (37.57%)، القناة التاريخية (37.5%)، الترفيه الإلكتروني (34.4%)، والتلفزيون ديزني الدولي، (50%). الترفيه الإلكتروني، قد أصبحت رائدة الترفيه ومعلومات الأخبار على مستوى العالم على كل من التلفزيون والإنترنت. في الواقع E!Online للترفيه أحد الواقع الرائدة في W.W.W وتجذب جمهوراً كبيراً من الشباب.

## ESPN Inc.

ESPN تحت إشراف ديزني رائدة الألعاب الرياضية على مستوى العالم، وقد وصلت إلى 77 مليون منزل. كل شبكات وخدمات ESPN في المائة منها مملوكة لشركة ABC. تأسست في 1979. تمثل محطات إذاعاتها عن بعد "المراكز الرياضية" وفي عام 1987 أجرت مفاوضات مع "اتحاد كرة القدم القومي" (NFL) لكي تذيع مساء السبت مباريات NFL في كرة القدم. قفز جمهور ESPN إلى أرقام لافتة، وهم الآن عنصر ثابت في الثقافة الرياضية العالمية. تصل شبكة ESPN ذات 28 عاماً، إلى 150 مليون منزل في أكثر من 150 بلداً ومنطقة، وتتحدث 20 لغة. ESPN، كابل ألعاب رياضية على مدى 24 ساعة، غنها وسيلة الإعلام التي تدعوا للتعجب، والتي تشبه كثيراً CNN أو HBO.

## المتنزهات المتخصصة: أبطال وسائل إعلام التسويق

متنزهات أرض ديزني المتخصصة، قد كانت ناجحة ومرجحة في US، هونج كونج، طوكيو. لم يفهم الأوروبيون الطريقة التي يؤدي بها الأمريكان أعمالهم ولم يحبوها. خلقت الاختلافات الثقافية بعض العداء في فرنسا، ولم تتحقق شركة والت ديزني نجاحها سحرياً في أوروبا. أعضاء الإدارة العليا فشلوا أيضاً في إجراء بحوث تمهيدية للتعرف على فرنسا باعتبارها سوقاً أجنبية كما كان الوضع مع اليابان.

معرفة الثقافة المتميزة لاحدى البلدان مسألة حيوية لنجاح الشركة الأمريكية. دليل شركة ديزني التدريبي يقدم مثلاً جيداً للمشكلة التي واجهتها ديزني في فرنسا. قبل افتتاح أرض ديزني باريس بنت شركة ديزني المكاتب ومركز تدريب ديزني لكي يمكن استقطاب طاقم المتنزه. يتناول التدريب ابتسامة ديزني، والقول "نتمنى أن تكون أمضيت يوماً سعيداً بالإضافة إلى المظهر العام وملابس ديزني، بما في ذلك أظافر اليد وشعر الرأس. لا يفهم الأوروبيون أو يقدروا شكل أو مظهر ديزني العام. كان من الصعب عليهم الالتزام بالمظهر الأمريكي، ببساطة لأنهم ليسوا أمريكيان. اعتقادوا أيضاً أن هذه المتطلبات تسلبهم تفردهم. نتيجة لهذا حدث تصادم ثقافي. الفرنسي الذي كان يجادل في سياسة الزي المتزمع رفع دعوى على شركة ديزني. في النهاية شركة ديزني تراجعت وعدلت وقررت وضع سياسة زي جديدة أكثر استرخاء للأوربيون.

فشلت شركة ديزني أيضاً في بحث مزايا وعيوب الأذواق والتقالييد المحلية وقد تكيفت لتجعل أرض ديزني باريس أكثر نجاحاً من بتبني ممارسات أوروبية أخرى. إنها توسيع في عروضها الفندقيّة، ولديها الآن سبعة فنادق تصل حجراتها إلى 8,000 حجرة، بالإضافة إلى مركزين للاجتماعات كبيرين.

أيضاً توسيع "ديزني" إلى آسيا يعطي مثالاً مباشراً لمنظلة متعددة الجنسيات مقرها دولة محورية تدخل منطقة شبة محورية، في هذه الحالة "الصين"، التي يصل تعداد سكانها إلى 1.3 بليون نسمة؛ ولذلك، الصين بهذا العدد السكاني الضخم لديها احتمال أن تصبح جزءاً من شبكة ديزني العالمية الأساسية في القرن الحادي والعشرين. استثمار هونج كونج من المحتمل أن يكون قمة جبل الثلج بالإشارة إلى خطط ديزني المستقبلية للتوسيع عبر الصين - وكله بمبادرة من الحكومة الصينية الشيوعية.

## Pixar

في عام 2006 وافقت ديزني على شراء استديو الصور المتحرك Pixar بالكامل. إنها شركة صور متحركة باستخدام الكمبيوتر على المستوى العالمي والتي تجد جذورها مع اختصاصي صناعة الأفلام George Lucas في عام 1984. في عام 1986 اشتري Steve Jobs ذو الشهرة مع شركة Pixar وأعطتها الاسم الحالي Lucas. في 1991 وقعت ديزني مع عقداً من أجل سلسلة من الأفلام الطويلة للصور المتحركة عبر الكمبيوتر، ومن ثم بدأت العلاقة المهمة والتي يتزاوج فيها الابتكار مع المال. كان الفيلم الأول Toy Story، والذي أخذ حجماً ضخماً من الوقت والموهبة. كان للفيلم ثمرة المشروع المشتركة نجاحاً عالمياً مدوياً. تبعه فيلم Bug's Life في عام 1998، هيمن هذا الفيلم على الشاشات العالمية أيضاً. جاء بعده Toy Story 2، والذي حقق تقريراً نصف مليون دولار على مستوى العالم. وتواتت بعد ذلك الأفلام المشتركة. لقد جعلت صفقة Pixar "ديزني" الرائد كاستديو الرسوم المتحركة عبر العالم. وتحولت أيضاً الإيرادات المتداقة بحيث تفوقت الإيرادات عبر صندوق البريد على الإيرادات المحلية من US. واستمرت الإيرادات العالمية في النمو.

## الموجز

بدأت شركة والت ديزني كشركة صغيرة مبتكرة، أنشأها اثنان أخوة Walter Disney الذي كان مسؤولاً عن أنشطة الصور المتحركة، وأخيه Roy Disney، الذي تناول التمويل والتخطيط الاستراتيجي. كانت السنوات الأولى للشركة ناجحة إلى حد لافت، حيث خلقت العديد من الأيقونات الثقافية الشعبية مثل مiki موس و Donald DUCK. بعد الحرب العالمية الثانية، بدأت الشركة في إضافة المترzekات المتخصصة، واحدة في كاليفورنيا، وفيما بعد أخرى في فلوريدا، ثم توسيع ذلك عالمياً في اليابان، فرنسا، والآن الصين. أثناء عقد الثمانينيات (1980) دخلت الشركة ميدان المتاجر والمزيد من التنوع في حقول مرتبطة. خلال هذه الفترة انتجت الشركة الكثير من أفلام الأسرة والطفل الناجحة، ثم قنوات كابل ديزني، وأضافت موسيقى ديزني. في التسعينيات (1990) خطت الشركة خطوة كبيرة عندما تولت الإدارة والإشراف على شبكة التليفزيون القومية ABC. حالياً، وحداتها الفيلمية العديدة والتي منها: Dimension Films, Holly wood Pixar pictures، وأيضاً عروض مختارة من ABC. ولكن ليس هذا كل شيء عن الملكة السحرية. في عام 2004، كان المساهمون بما فيهم حفيد RoyDisney يطالبون باستقالة المدير العام التنفيذي Michael Eisner. ولكنه أعلن أنه يرغب في الاعتزال عام 2006. وأيضاً، شراء Pixar كان من بين السياسات الناجحة جداً والتي ثبّتت أقدام ديزني عالمياً.

الكثير من الأطفال حول العالم يعرفون "مiki موس" أكثر من أي أيقونة ثقافية أخرى. على سبيل المثال، في المكسيك، حفلات الأطفال، يقدمون لهم حاوية من الورق معلوقة باللعب والحلوى، معلقة من السقف، ويittaوب عليها الأطفال لكسرها وهم معصوبون العينين ويمسّك كل منهم عصا في يده،

وبالتالي تفريغ ما بها. الآن تصنع معظم هذه الألعاب تقليدياً لكل من ميكي موس أو Sponge Bob. المثال الآخر من أوروبا. لدى Disney 45 قناة تليفزيونية عبر أوروبا والتي تحمل مكتبة شركة Disney الواسعة من الكرتون والأفلام. تقدم هذه القناة ESPN أفلام وألعاب الأطفال في 7 دول أوروبية.

## Viacom

في مايو 2000 وافقت لجنة الاتصالات الإعلامية الفيدرالية (FCC) على الدمج بين ViacomCBS مع شركة Viacom. كجزء من صناعة البث الإذاعي كانت قادرة على شراء CBS مقابل 30 مليون \$. أعطى هذا إلى Viacom مباشرة 35 في المائة من سوق الإذاعة الأمريكي. غطت الصفقة كل ممتلكات CBS، والتي تضمنت في نفس الوقت 38 محطة تليفزيونية، 163 محطة راديو، ومصالح في 13 شركة انتربت. الآن ثالث أكبر عملاق كمؤسسة إعلامية في العالم (بعد Time Warner وDisney). شكلت عملية الشراء عكس الدور الذي خلق نوعاً من الإشارة. أصلاً، CBS مثلها مثل الشبكات الأخرى انتجت الكثير من البرامج المحلية. ولكن في عام 1971 أجبرت FCC شركة CBS على بيع كل وحدات الإنتاج الداخلي، وبرمجة الكابل، وقد نفذت ذلك عن طريق إنشاء Viacom. الآن، بعد 27 عاماً، قد كانت ناجحة إلى حد أنها في وضع يسمح لها بشراء شركتها الأم. CBS أسقطت FCC في عام 1995 الحظر ضد الشركات التي تمتلك بيوتاً إنتاجية. نتيجة لذلك، الشبكات التليفزيونية الرئيسة تنتج الآن الكثير من العروض داخلياً وذلك لاحتواء التكاليف، الرقابة على العملية، وجني الدخل التعاوني من السلسل الدرامية أو المسرحيات الهزلية الناجحة. شركة Viacom تعامل وتنافر فيديو جماهيري مع امتداد عالمي، والذي يتضمن ممتلكات مثل Infinity Broadcasting, Paramount Pictures,

King World, International ومئات من مسارح الأفلام في كندا، وأوروبا، وأمريكا الجنوبية.

يعكس القرار التنظيمي الفيدرالي الذي سمح بالاندماج سياسة حالية تعني السماح بالمنافسة بين الشركات العملاقة لتسهيل كفاءة وفعالية استخدام السوق بدلاً من السماح للمنظرين الفيدراليين أن يتحكموا بالعاصفة. الآن، سوف تتنافس Viacom مع علامات تجارية لكتلات عملاقة أخرى مثل ديزني والذي يمتلك ABC، هيئة الأخبار والتي تمتلك FOX. Time Warner والتي تمتلك NBC، وبما عمالقة أخرى أكبر مثل GE كل هذه الشركات لها ممتلكات أساسية دولية. إنها قادرة على استخدام عملائها واستديوهات في أمريكا الجنوبية لإنتاج فيديوهات وأفلام للتليفزيون والمسرح المحلي والأجنبي، وأيضاً برامج مواقعاً على الانترنت. أنشطتها في مجال الانترنت تتسع عالمياً، حيث تضع هذه الشركات موارد واستراتيجيات لافتة للتركيز على مبادرات الانترنت، الكثير منها مشروعات مشتركة. تغطي التكتلات الإعلامية لأمريكا الشمالية تقريباً دائماً تكاليف الإنتاج من خلال إيرادات US، ومن ثم، الأسواق الأجنبية، من خلال المشروعات التعاونية، والتي تمثل أرباحاً جوهرية تقوم على مجردين متدفعين من الدخل - أسواق US والأسواق العالمية.

### شكل 7-5

#### أملاك Viacom الرئيسية ، 2010

##### أسماء الشركات

- |                            |
|----------------------------|
| 1 BET Networks             |
| 2 CBS Enterprises          |
| 3 CBS Outdoor              |
| 4 CBS Radio                |
| 5 CBS Television Network   |
| 6 CMT                      |
| 7 Comedy Central (partial) |
| 8 Famous Players theaters  |

- 9 Harmonix (music-oriented video games: Rock Band, Guitar Hero, KaraokeRevolution)
- 10 Home Entertainment
- 11 Logo
- 12 MTV (+ subsidiaries)
- 13 MTV Films
- 14 Nickelodeon (+ subsidiaries)
- 15 Nickelodeon Movies
- 16 Paramount Pictures
- 17 Paramount Television
- 18 Paramount Vantage
- 19 Rhapsody
- 20 Shockwave (online and mobile games)
- 21 Showtime (+ subsidiaries)
- 22 Simon & Schuster Publishers
- 23 Spike TV
- 24 TheN
- 25 TV Land
- 26 United International Pictures
- 27 VH1 (+ subsidiaries)
- 28 www.addictinggames.com
- 29 www.quizzilla.com
- 30 Xfire (MMOG social media application used by: World of Warcraft, Call of Duty, etc.)

Viacom شركة صاحبة مصلحة في الكثير من أسواق وسائل الإعلام الرئيسية والتي تمتد من الصور المتحركة إلى النشر، إلى الترفيه، إلى توزيع الفيديو (أنظر شكل 5-7). أيضاً تقدم viacom، قناة Paramount في أوروبا كجزء من حزمة متعددة القنوات على نظام القمر الصناعي BSkyB. في مجال البث الإذاعي التلفزيوني تمتلك Viacom 19 محطة TV في US من خلال شركتها التابعة "مجموعة محطات Paramount" توجد هذه المحطات أساساً في مدن رئيسة وتصل إلى 25 في المائة من المنازل التي تشاهد USTV.

في 1993، أعلنت Paramount وشركة Viacom اندماجها، وأعلنت "شركة Blockbuster الترفيهية" إنها سوف تبدأ في استثمار الملايين في Viacom. في يناير 1994 أعلنت Viacom وأيضاً Blockbuster أنها اندماجها مقابل 84 بليون \$. في عام 2004 أعلنت Blockbuster أنها شركة مستقلة. لدى الشركة الأخيرة أكثر من 6,000 متجر فيديوهات وموسيقى في 26 دولة أجنبية. في نفس الوقت، أعلنت Viacom تشكيل "المجموعة الترفيهية" التي تضم مجموعة Paramount للصور، وأخرى للتلفزيون وثالثة للمحطات الإذاعية. تأمل Viacom أن يكون لديها ضمن خططها المستقبلية - Nickelodeon، المنتشرة على مستوى العالم لكي يمكنها تلبية الطلب بالنسبة للأسوق المتعددة مع عروض وأفلام الشبكة، والتي أثبتت نجاحها في الولايات المتحدة الأمريكية.

## CBS شركة

في عام 2005، وطبقاً لتوجيهات المساهم ورئيس مجلس الإدارة Sumner CBS انقسمت أصول Viacom إلى شركتين منفصلتين Redstone وشركة Viacom. أخذت CBS 17 وحدة تضمنت، أنشطة تلفزيون وراديو CBS، إلى جانب: King World، Showtime ووحدات إلى جانب 50 في المائة من شبكات CW، حيث 50 في المائة الأخرى مملوكة إلى أخوان Warner.

في عام 2006 عينت CBS Katie Couric أول سيدة وحيدة كمذيعة أخبار. جاءت من NBC من برنامج "العرض اليوم" ووقعت عقداً جعلها المذيعة الأعلى مرتبًا في العالم. ولكن بالنسبة لشركة CBS كان التقييم يدعوه للغم. لم تستطع Caric أن تصل إلى مستوى المنافسين لها في كل من ABC وأيضاً NBC. لقد حلّت Couric محل Dan Rather الذي

كان مذيعاً على مدى 24 عاماً، وطرد بقرار من الإدارة العليا في CBS. كان الموضوع الأساسي في ذلك الوقت يتناول مدى صحة وحقيقة معلومة إذاعها Rather، والتي كانت تنتقد خدمة الرئيس بوش العسكرية في الجيش الأمريكي. أقام Rather دعوى بأن فعله من العمل كان إجراء غير قانوني، ولجأ إلى نظام المحاكم الأمريكية مدعياً بأن إدارة CBS خضعت لضغوط "البيت الأبيض" للتخلص منه.

تدار Viacom من خلال قسمين، أفلام الترفيه، وشبكات وسائل الإعلام. احتفظت Viacom برقابتها على العديد من العلامات التجارية الترفيهية، بما في ذلك قنوات MTV، شبكات تليفزيون الترفيه الأسود (Nickelodeon)، الصور المتحركة، Comedy Central وأيضاً BET) وزعت BET عالمياً، ويمكن أن تشاهد في أوروبا، الكاريبي، وأفريقيا.

## الموجز

لدى Viacom مصالح عالمية لافتة تمتد من صور Paramount المتحركة، إلى BET، و MTV، والتي تعتبر جذابة بصفة خاصة للمعلنيين بسبب سوقها المتفرد عالمياً، مصالح نشر قوية مع ناشرين مرموقين، وأيضاً حزمة برمجة تليفزيونية على نظم القمر الصناعي المتنوعة عالمياً من كل من شركة Viacom، وشركة CBS، والتي تنتشر محطاتها في كل من استراليا، أمريكا اللاتينية، وبصفة خاصة آسيا. أخيراً تأتي أرباح Viacom من مصدرين أساسيين. يتمثل المصدر الرئيسي في إيرادات الإعلانات في وسائلها الإعلامية وخاصة MTV، و BET؛ المصدر الآخر يأتي من مبيعات الكتب والأفلام. ربما جاءت مشكلات شبكة CBS التليفزيونية من التقييم الخاطئ لقدرات Couric، وبالتالي مرتبها.

## شركة الأخبار : News Corporation

### التاريخ

في عام 2004، أعلنت شركة الأخبار، رابع أكبر شركة وسائل إعلام عالمية إنها كانت تحرك مراكزها الرئيسية إلى US، تأكيداً لأن مكانة سوق الولايات المتحدة لوسائل الإعلام المتعددة يمثل السوق الأكثر أهمية في العالم. إنها تمثل أيضاً خسارة كبيرة للصورة الذهنية ومستقبل استراليا كلاعب أساسي في عصر المعلومات. كواحدة من وسائل الإعلام الأكبر تكتلاً رأسياً، فقد أعطت شركة الأخبار ثلاثة أسباب جوهرية للتحرك. أولاًً توسيع قاعدة المساهمين، المجال، والطلب عندما تصبح شركة أمريكية. يسمح لهذا الشركة الأخبار بأن تسجل في الفهارس الأمريكية التي تسجل فقط الأسهم الأمريكية، وأن تفتح الشركة على الكثير من أموال المعاشات القاصرة فقط على شراء أسهم US. ثانياً، أكثر من 75% في المائة من إيراداتهم وأرباحهم تأتي من عمليات وسائل الإعلام المتعددة الأمريكية. فقط نسبة ضئيلة جداً من إيراداتهم تأتي من عمليات التشغيل الاسترالية. ثالثاً، مثل هذا التحرك سوف يزود شركة الأخبار بسهولة الاقتراب من أسواق رأس المال الأكثر ضخامة. قد تصبح هذه الأسواق جوهرية، حيث تحاول شركة الأخبار أن تنشئ قمراً صناعياً عالمياً للألعاب الرياضية - والترفيهية في شبكة تشبه تلك الخاصة بشبكة CNN التي تضم كل الأخبار. سهولة الاقتراب إلى رأس المال مهمة أيضاً في علاقتها بالاكتتاب في أفلام blockbuster بالنسبة لاستديوهات FOX.

Ruper Murdoch، استرالي المولد مواطن أمريكي، يعيش في أوربا. إنه عملاق وسائل الإعلام غير قابل للمقارنة بشخص آخر. أنشأ بصفته المساهم الأكبر في شركة الأخبار، امبراطورية دولية في وسائل الإعلام، التكنولوجيا، والتوكيلات الرياضية. قد استخدم Murdoch الفرق

الرياضية كآلية للحصول على جماهير أكبر لشبكاته، ليس فقط لبرمجة الألعاب الرياضية، ولكن أيضاً للحصول على مبادرات إذاعية أخرى. يميل Murdoch إلى أن يكون صريحاً، ودخل عالم الإعلام منفرداً صدفة. من خلال شركة منفصلة يمتلك Murdoch كابل ألعاب رياضة جوهرياً، ومن ثم، ينافس مباشرةً ديزني ESPN. في المملكة المتحدة Murdoch لاعب أساسي من خلال شبكة تليفزيونية BSkyB عبر القمر الصناعي، وقد استطاع بعد محاولات شاقة الحصول على ترخيص بإذاعة مباريات كرة القدم الدوري الممتاز في بريطانيا. الآن كابل BSkyB، يصل عدد المشتركين فيه إلى أكثر من 7 مليون مشترك في المملكة المتحدة. استراتيجية "شركة الأخبار" أن تستخدم إذاعة مباريات الدوري الممتاز في كرة القدم كآلية لبيع أطباق الأقمار الصناعية عبر أوروبا.

شركة الأخبار شركة وسائل إعلام عالمية لها اهتمامات لافتة في التليفزيون، الأفلام، الكتب، الصحافة، المجلات، الأقمار الصناعية، أنظمة الكابل، والألعاب الرياضية. إنها شركة اتصالات إعلامية عالمية متنوعة، مع عمليات تشغيل وممتلكات في كل البلدان المحورية وشبه الهمشية، وأيضاً معظم المناطق الهمشية، فيما عدا أفريقيا بسبب النطاق الشاسع لشبكات قمرها الصناعي. على سبيل المثال، إن لديها 29 قناة تليفزيون عبر أوروبا. يعكس الشكل (6-7) ممتلكات شركة الأخبار الواسعة والمنتشرة. في عام 2007 اشتري Murdoch شركة DowJones مقابل 5 بليون \$. هي الشركة التي تنشر Wall Street Journal، كما أن Murdoch ينوي أن يستخدم موظفي هذه الشركة لمساعدة قناة أعماله FOX عن طريق التعليقات، وأخبار وقصص دوائر الأعمال.

## شكل 7

### ممتلكات "شركة الأخبار"، 2010

#### أسماء الشركات

- 1 20th Century FOX (+ subsidiaries)
- 2 20th Century FOX Home Entertainment
- 3 American Idol
- 4 Beliefnet
- 5 Blue Sky Studios
- 6 BSkyB
- 7 Channel [V] Asia Stations America
- 8 DIRECTV (38%)
- 9 Dow Jones
- 10 FOX Broadcasting
- 11 FOX Family Channel
- 12 FOX Interactive Media
- 13 FOX Music
- 14 FOX News
- 15 FOXtel
- 16 FOX Television
- 17 FOX Searchlight Pictures
- 18 FOX Sports Latin
- 19 FOX Sports Net
- 20 FX
- 21 HarperCollins (+ subsidiaries)
- 22 *Herald Sun*
- 23 Hulu(27%)
- 24 IGN Entertainment Games
- 25 MyNetworkTV
- 26 Myspace
- 27 National Rugby League
- 28 NDS
- 29 *New York Post*
- 30 *News of the World*
- 31 Rotten Tomatoes
- 32 Sky Italia

- 33 SmartSource
- 34 STAR TV
- 35 TATA SKY (20%)
- 36 *The Australian* (newspaper)
- 37 *The Courier-Mail*
- 38 *The Sun*
- 39 *The Sunday Mail*
- 40 *The Sunday Telegraph*
- 41 *The Times* (+ subsidiaries)
- 42 *The Wall Street Journal*
- 43 *Times Higher Education*
- 44 *Times Literary Supplement*
- 45 *TV Guide*
- 46 Zondervan

أخيراً، تمتلك أسرة Murdoch، بما في ذلك أبناء Rupert؛ 30 في المائة من "شركة الأخبار". تحقق الشركة حالياً 25 في المائة من مبيعاتها من دوائر الأعمال العالمية، و75 في المائة من دوائر أعمال وسائل الإعلام الأمريكية. قد يتغير هذا المزيج، وربما جزئياً، ومع العالم، وخاصة الشرق الأقصى، المبادرات التي تنمو بصورة جوهرية. موقف أسرة Murdoch يمكن أن يحدث فيه تشويش بسهولة مع نص إحدى حلقاته الإرشادية لربات البيوت. Rupert Murdoch، الآن تقريباً 80 عاماً، وزوجته أصغر كثيراً، حين ابنه الأصغر Lachlan نائب المدير العام التنفيذي، ويبدو أنه سوف يصبح رئيساً "لشركة الأخبار" بعد أن يرحل Rupert. ولكن في عام 2005 Lachlan، وبصورة مفاجئة استقال، وعاد مع أسرته إلى استراليا. أيضاً، ابنه الآخر James شغل منصب نائب المدير العام التنفيذي في عام 2007 لشركة BSkyB، ولكنه استمر كرئيس مجلس الإدارة. اعتقد البعض أنه الآن التالي في خط السلطة، ولكن زوجة Rupert الشابه تعتقد بأنها الشخص التالي في خط السلطة أيضاً.

## مجموعة إذاعة Sky البريطانية (BSkyB)

مجموعة Sky البريطانية لديها أكثر من 9 مليون عميل. منذ 1989 قد وزعت برمجة تليفزيونية إلى العملاء في المملكة المتحدة UK وアイرلند. إنها تقدم 650 قناة راديو وتليفزيون عبر القمر الصناعي. إنها توفر برامج إخبارية، رياضية وترفيهية خلال قنوات تغطي تسعة قطاعات متنوعة الموضوعات للبخار وللأطفال. على سبيل المثال، تقدم Sky الرياضية 36000 ساعة رياضة سنوياً، عبر خمس قنوات قمر صناعي، وتحقق نمو متواصلاً من منظور المشاهد. تستمر أخبار Sky في الحصول على مكافآت الصناعة والآن لديها مكاتب في واشنطن، الهند، موسكو، الصين، القدس الغربية، وجنوب أفريقيا.

كانت BSkyB رائدة في تقديم التليفزيون الرقمي إلى أوروبا. تعرف هذه الخدمة بأنها Sky الرقمية، والتي توفر صورة الأعلى وضوحاً تقنياً مع الجودة، إلى جانب جودة صوت CD. تقدم Sky الرقمية 10 قنوات توثيقية، 5 قنوات رياضية، وخمسة أفلام مختلفة كل ساعة إلى جانب كل قنوات تليفزيون BBC.

أخيراً، نظرة إلى عروض BSkyB الترفيهية متعددة القنوات تجد أنها تثقيفية. تقدم الأفلام 450 فيلماً أسبوعياً، على 11 قناة مختلفة قيمة الاشتراك. بعض الأفلام جذبت أكثر من 10 ملايين مشاهد مثل Men in Black, Pirates of Caribbean في حالة BSkyB. حيث أن الكثير من هذه القنوات مدفوعة من المشاركين يجب أن يكون هناك جمهور بالنسبة لها. إن لهذا الجمهور تأثير يمتد من الأطفال البريطانيين الذين يفضلون كرة السلة على كرة القدم، إلى المراهقين الذين يلبسون ويرقصون كرعاة البقر الأمريكي أو أيقونات PoP. في حالة Murdoch على توجيهه إنتاجه التليفزيوني تتدعم من خلال قدرة

والسينمائي عبر قناة تليفزيون FOX، وانتاج استديو أفلامه ذات التوجه الأمريكي استناداً إلى نظم القمر الصناعي البريطاني الإيرلندي.

## STAR TV (آسيا)

في منتصف عقد التسعينيات (1990) تملكت "الشركة الإخبارية"، شركة STAR TV، وفي عام 1998 تملكت الأخيرة Hutchison شركة متحدة، هونج كونج. STAR TV بدأت البث الإذاعي في 1991 عبر الخدمات التليفزيونية التي يوفرها القمر الصناعي، والمعروفة باسم شبكة STAR TV. تقدم شبكة STARTV الخدمات التليفزيونية سواء عن طريق الاشتراك عبر الكابل أو استقبال إشارات القمر الصناعي مباشرةً مجاناً. تصل خدمات STARTV إلى أكثر من 300 مليون شخص عبر آسيا، الهند، والشرق الأوسط في 8 لغات. STAR TV شبكة تجارية تعتمد على الإعلانات من أكثر من 20 علامة تجارية عالمية.

مع وضع قدم على الفضاء الذي يتيحه القمر الصناعي امتدت شبكة STARTV من تركيا إلى اليابان، وتطورت لكي تقدم الجماهير الآسيوية إلى دوائر الأعمال العالمية، وعبر الإعلانات. ولكن تعرضت STARTV إلى النقد في أنها تبث على الهواء بصورة مفرطة اللغة الإنجليزية، العنف، والجنس. ومع ذلك Murdoch يصر على أن يدفع شبكته STARTV عبر آسيا.

البلدان التي قد كانت تمثل أسواقاً أساسية لشبكة STARTV، كانت تلك التي جاءت ضمن فئة بلدان آسيا حديثة التصنيع. هذا مثال لعملاق وسائل الإعلام المتعددة ومقره إحدى البلدان المحورية، والذي يقدم قنوات البث الإذاعي في بلدان شبه هامشية وهامشية. في المستقبل القريب، تخطط STARTV على أن تدعم مركزها كشبكة البث الإذاعي عبر القمر الصناعي

رقم واحد في آسيا. لتعظيم حجم الجمهور، توجد مؤشرات بأن STAR TV وقنوات قمر صناعي أجنبية أخرى سوف تتحرك بصورة متزايدة لتوفير لغة محلية للجمهور المستهدف. معظم المحطات المحلية لا تزال بها إعلانات تجارية، وتقتصر إلى المجال الواسع والمتميز الذي يعتبر من خصائص STARTV ذات النظام متعدد القنوات. ومن ثم، تأثير STARTV وبصورة أقل الشبكات الأخرى مثل BBC، وأيضاً CNN، تقدم إلى آسيا وبلدان أخرى نموذجاً تجارياً جديداً، والذي يعتبر تطبيقاً مباشراً للاستعمار الإلكتروني. هذه الشبكات المدعمة عبر الإعلانات تحتاج إلى جماهير تتبع لها العلامات التجارية العالمية للشركات الراعية لكي ينجح كل من الشبكات الجديدة والمنتجات العالمية في هذه الأسواق الجديدة الواسعة.

تتضمن خطط Murdoch الاستراتيجية التوسيع الجوهري عبر الصين. إلى جانب أولبياد 2008 Wal-Marts ديزني، وافتتاح المنتزه المتخصص في هونج كونج، بالإضافة إلى أنشطة الانترنت ووسائل الإعلام الاقتحامية الأخرى، وتطبيقاً لنظرية الاستعمار الإلكتروني سوف يكون الأمر مسألة وقت فقط قبل أن يظهر الشعب الصيني المزيد من القيم الغربية والتي تمتد ابتداءً من تحاثة الإنجليزية، ارتداء الملابس الغربية، استهلاك وسائل الإعلام الغربية، إلى استخدام الانترنت، والتي يمكن في النهاية أن تؤدي جميعها إلى انتقال البلد إلى المكانة المحورية، وتترك خلفها المجتمع الذي في معظمها زراعي وشمولي منذ عقود قليلة مضت. هذا هو السبب في أن شركة الأخبار، ديزني وشركات أخرى تغامر باستثماراتها اللافتة في الصين.

## دواجونز : Dow Jones

تملكت شركة الأخبار "دوا جونز" في عام 2006. داو جونز شركة ذات سمعة واسعة بسبب اثنين من أصولها، ولكنها أيضاً لها أنشطة عالمية لافتة.

إصداراتها الذي يتمتع بشهرة مرموقة في معظم الأوساط المالية والتجارية العالمية. Wall Street Journal (WSJ)، الذي صدر لأول مرة في 1889. أيضاً، في 1896، بدأت الشركة مؤشر داو جونز الصناعي (DJIA)، والذي يتكون الآن من 30 شركة أمريكية قيادية يدخل ثلثها في قطاعات المعلومات أو وسائل الإعلام. أمثلة من هذه الشركات تمثل في : مايكروسوفت، IBM، AT&T، GE وشركة ديزني .

بالرجوع إلى الأصول الدولية، في 1946 بدأ داو جونز، بمجلة Far The Asian Wall Economic Review و في عام 1976 دشن Street journal، وتواترت بعد ذلك مثل هذه الإصدارات التي تبدأ بكلمة The Wall Street، وتنتهي بالكلمات : أوروبا، الهند، أمريكا (يصدر باللغة الأسبانية والبرتغالية). استمراراً لاستراتيجية التوسيع تطلب الشركة موظفين للعمل في صحيفة وول ستريت جورنال (WSJ) أوروبا بشرط أن تكون لديهم طلاقة في واحدة أو أكثر من اللغات الأوروبية : الفرنسية، الألمانية، الهولندية أو الروسية. وكذلك في صحيفة وول ستريت جونال (WSJ) آسيا بشرط أن تكون لديهم طلاقة في واحدة أو أكثر من اللغات الآسيوية : الصينية، اليابانية أو الكورية.\*

إصدارات WSJ سواء في US أو في الخارج لها نغمة متطرفة، ومنحازة. يستطيع المرء القول بأن WSJ في جانب المشروع الحر وبالتالي مدعماً للحزب الجمهوري. يظهر هذا واضحاً من عدائه المعلن نحو القضايا الاجتماعية، أو نقاد ممارسات دوائر الأعمال. على سبيل المثال، تاريخياً قد شن WSJ حملات ضد الرعاية الصحية الشاملة، تشريع حماية البيئة، وحتى ضد الأمم المتحدة. فيما يتعلق بحرب العراق، والمعاملة غير الإنسانية لسجن أبو غريب جاءت مواقف الصحيفة متناغمة مع البنتاغون وإدارة

\* إعلان على الانترنت يطلب موظفين للصحيفة التي تصدرها شركة داو جونز. يؤكد الإعلان التوسيع في سياسة الاستعمار الإلكتروني عبر وسائل الإعلام (المترجم).

الرئيس بوش. ومنذ انتخاب الرئيس أوباما، مثلاً، كان هنالك الكثير من التغطية السلبية في محاولة لتمرير مشروع الرعاية الصحية، على سبيل المثال، لا الحصر.

على الجانب الإلكتروني، بالإضافة إلى موقعها على الانترنت، فإنه منذ 1997 قد كان لشركة داو جونز تحالفات رئيسية وعالمية مع قناة أخبار المستهلكين ورجال الأعمال (CNBC). مع تغيير الملكية، الآن لدى داو جونز و WSJ نافذة على أخبار FOX أيضاً. حيث الاقتصاد العالمي يتضمن، والشركات تصبح أكثر عالمية في المجال والموهبة، فإن شركة داو جونز في وضع أفضل للتمديد، ممتلكاتها من وسائل الإعلام المتعددة وذات التوجه التجاري والمربح حول العالم.

## الموجز

يسطر Murdoch الأكبر على كل ممتلكات شركة الأخبار على أساس يومي، ويتأكد من أن هذه الممتلكات تسير وفق سياسته وتعاليم الشركة. ممتلكاته من وسائل الإعلام المتعدد قد كانت دائماً ذات طبيعة عالمية. ممتلكاته في شركة FOX في الولايات المتحدة الأمريكية، حصة جمهورها في تزايد مستمر، وقرار نقل مراكز الشركة الرئيسية من استراليا إلى نيويورك في عام 2004 دعم التركيز على قطاع FOX. مع نظم القمر الصناعي في أوروبا (BSkyB) وفي آسيا (STARTV)، قد يكون Murdoch على الطريق الصحيح إلى إنشاء البنية التحتية لوسائل الإعلام الدولية. يوضح شراوف لشركة داو جونز وأيضاً MySpace قوة شركة الأخبار في القيام بصفقات ضخمة. قد يتحدد هذا من خلال خصائص وسمات زوجته الصينية، والأرملة في يوم ما.

## جنرال إلكتريك GE

أنشئت GE في 1892 بواسطة توماس إيديسون، والآن لديها خطوط إنتاج متعددة عالمية مثل الإضاءة، أدوات ومصادر الطاقة، طائرات، نظم طيبة، خدمات مالية، وشركة الإذاعة الوطنية العالمية. إنها تعمل في أكثر من 100 دولة، وتستخدم أكثر من 150,000 فرد في US و حوالي نفس العدد على مستوى العالم. تحقق شركة US معدل نمو سنوي 3 في المائة ومعدل نمو عالي 6 في المائة. في عام 1986 اشتهرت GE هيئة الإذاعة الأمريكية (RCA)، والتي تمتلك شركة الإذاعة الوطنية (NBC)، وفي عقد التسعينيات (1990) أصبحت NBC جزءاً من استراتيجية امتداد GE. على سبيل المثال، في عام 1996، امتدت NBC وقدمت أربع قنوات عبر البحار، اثنين في أوروبا واثنين في آسيا. CNBC قناة أخبار المستهلكين ورجال الأعمال وأيضاً MSNBC، مايكروسوفت NBC، متاحة أيضاً في المنازل والفنادق في آسيا وأوروبا، بحيث تصل إلى أكثر من 150 مليون جهاز تليفزيوني. في عام 2004، ترتبط Vivendi القائمة في فرنسا وممتلكاتها الشاملة مع ممتلكات NBC لإنشاء NBC الكونية (أنظر الشكل 7-7). تمتلك NBC 80 في المائة، والباقي شركة Vivendi.

### شكل 7-7

#### ممتلكات NBC الكونية، 2010

#### أسماء الشركات

- |   |                |
|---|----------------|
| 1 | Bravo          |
| 2 | CNBC           |
| 3 | CNBC Europe    |
| 4 | CNBC Asia      |
| 5 | Focus Features |
| 6 | MSNBC (82%)    |

- 7 Mun2
- 8 NBC Television Network
- 9 NBC Universal Television\*
- 10 Oxygen
- 11 SyFy
- 12 Telemundo
- 13 USA Network
- 14 Universal Pictures
- 15 Universal Production Studios
- 16 Universal Studios Theme Parks

\* NBC Universal is 80% owned by GE and 20% by Vivendi

## التاريخ

- وضعت معايير الصناعة على مدى أكثر من 70 عاماً، أو من أذاعت باللون
- أول من أذاعت بطريقة مجسمة (stereo)
- أول من أنتجن أفلام للتليفزيون، وأول من قدمت أخبار الصباح المبكر
- أول من أذاعت online ورقمياً

## علامات على الطريق

- في 1986، أصبحت GE شركة NBC الأم القابضة
- في 1993، دشنت NBC قناة De Notcias
- في 1996، الشبكة رقم (1) في التوقيت الأساسي
- في 2000، قسم الأخبار، "عرض اليوم" - "الأصدقاء" - الجنان الغربي، تهيمن على التقييم في 2002، اشتهرت Telemundo وأيضاً Bravo
- في 2004، اشتهرت 80 في المائة من ممتلكات Vivendi الشاملة
- في 2007، دشنت Hulu كشريك مع FOX وديزني للترفيهية

- في 2007 - 2009، تطلق NBC شبكات عالمية، أفلام Carnival، وشركة Geneon للترفيه اليابانية.
  - في 2012 تذيع مباريات أولبياد "صيف لندن"
- تمتلك شركة GE عملاق الصناعة شبكة تليفزيون NBC، والتي تخدم 15 شركة مملوكة، ومحطات عاملة، وأكثر من 200 محطة تابعة. تعمل NBC الكونية في أربعة أقسام: شبكات، أفلام، إنتاج، ومنتزهات متخصصة. الشبكات الآن كثيفة، وغالباً تنفذ عبر قنوات الكابل والقمر الصناعي حول العالم. تليفزيون NBC الكونية له 14 محطة تملكها وتديرها شبكة البث أو محطة أخرى. إنها أيضاً تشرف على Telemundo شبكة كبيرة تعتمد على اللغة الأسبانية، مع 15 محطة تملكها وتديرها شبكة البث، وعدد 32 محطة تابعة. طبقاً لهذه الملكية الجديدة تهدف استراتيجية الشركة إلى التوسيع عالياً. إنها تسيطر أيضاً على Focus Feature، شركة توزيع أفلام على مستوى العالم. أخيراً، بالإضافة إلى شركة "الاستديوهات الكونية" التي تقدم المنتزهات المتخصصة في US، فإن لديها أيضاً منتزهات ومنتجعات في اليابان وأسبانيا.

NBC أصبحت أيضاً الإذاعة الرئيسة للمباريات الأولمبية العالمية. أذاعت NBC "الأولبياد الصيف" من أطلانتا جورجيا، في 1996، ومن سيدني، استراليا 2000، ومن أثينا، اليونان، 2004. أيضاً أذاعت NBC الكونية للرياضة مباريات 2008 في الصين.

## *Bravo*

تملكتها NBC في عام 2002، Bravo شبكة للفنون والثقافة، مع أكثر من 80 مليون منزل عبر أمريكا الشمالية لديها حق وسهولة الدخول إليها، عدد من نظم الكابل والقمر الصناعي الأجنبي تحمل العروض المتميزة مثل "سيرك الشمس في مونتريال".

## CNBC (قناة أخبار المستهلكين ورجال الأعمال)

اثنان من الشركات الرائدة في مجال الأعمال، شركة داو جونز وشركة NBC اتفقا معاً على إنشاء CNBC قناة أخبار المستهلكين ورجال الأعمال. خلق هذا التحالف العالمي ترابطًا قوياً مؤثراً، داو جونز ينبع أخباراً ومعلومات حيوية حول التمويل ودوائر الأعمال العالمية، و NBC تمثل شبكة تليفزيونية رائدة في US. يوحد هذا التحرك العلامات التجارية التي تتناول أخبار دوائر الأعمال والتي تحظى بالاعتراف العالمي الأعلى متضمنة؛ وول ستريت جورنال، CNBC، داو جونز. قناة أخبار المستهلكين ورجال الأعمال متاحة إلى 175 مليون منزل على مستوى العالم؛ يشاهدها ملايين الأشخاص يومياً، في كل أرجاء الكورة الأرضية. كما يشعر الآباء بالقلق حول أطفالهم عند اقتربهم من فترة الاعتزال أو التقاعد عن العمل، فإنهم يركزون على استثمار أموالهم، وأيضاً CNBC لديها المعلومات ذات الصلة للإجابة على أسئلتهم.

## الموجز

تكتل عالمي ضخم مع سلسلة واسعة من المنتجات، وسلسلة ممتدة من الصناعات. اهتمامات GE الإذاعية حديثة إلى حدماً. عندما تملكت NBC في عام 1986، ولكن الإيرادات المالية من الشبكة لم تصل إليها أي وحدة من وحدات GE. على سبيل المثال، خدمات وحدة تمويل GE مسؤولة تقريباً عن نصف إيرادات GE. في مايو 2004 تشكلت NBC الكونية، على أن حصة GE 80 في المائة، و Vivendi (شركة الخيال العلمي) 20 في المائة، هذا الترابط أنشأ شركة عملاقة في مجال وسائل الإعلام المتعددة عالمياً. أضافت NBC شبكاتها إلى الكابل العالمي وقنوات القمر الصناعي وأحدثت تحولات اقتصادية مع موقع الانترنت لتحقيق ملمح عالمي أكبر. أخيراً، مع شبكات

Telemundo، فإن هذه التشكيلات الجديدة خططت أن يكون لوسائل إعلامها حضوراً محسوساً ومؤثراً سواء داخلياً أو خارجياً في المناطق المتنامية.

## شركة الاتصالات الإعلامية الاستكشافية

الاتصالات الإعلامية الاستكشافية، شركة وسائل إعلامية رائدة وليست خيالاً علمياً. إنها تصل إلى أكثر من 1.5 بليون مشاهد، في أكثر من 170 بلدأ. إن لديها 115 شبكة وتعمل باستخدام 35 لغة. بعض قنواتها الأكثر شعبية تتمثل في كوكب الحيوانات، الأطفال المكتشفون، القناة الاستكشافية، قناة العلوم، TLC، والكوكب الأخضر. لقد تأسست في عام 1985. في عام 1987، بدأ الإرسال التليفزيوني ببث العروض السوفيتية إلى المشتركين الأمريكيان، ودشن قناته الاستكشافية باللغة الإنجليزية في 1989، وعبر أمريكا اللاتينية في 1994. تمتلك الشركة أيضاً براءات اختراع ذات صلة بالكتب الإلكترونية، ولديها ثلاثة مواقع لوسائل الإعلام الرقمية: HowStuffWorks، TreeHugger، Petfinder.

## Gannett Co., Inc

إنها شركة أخبار ومعلومات متعددة عالمية. إنها أكبر شركة صحفية في أمريكا بمقاييس تملك 84 صحيفة يومية بما في ذلك أمريكا اليوم. تتمتع أمريكا اليوم بأكثر من 2.3 مليون قارئ، وفي نفس الوقت متاحة لأكثر من 60 دولة حول العالم. Peter Johnson الصحفى أعطى تغطية ممتازة في عموده ولكن التغطية النقدية في هذا المجال الحساس قد تراجعت إلى جانب ربيحتها. تمتلك Gannett US في أمريكا أيضاً 23 محطة تليفزيون تصل إلى ملايين المشاهدين.

تنتج Gannett أيضاً USATODAY.com أحد مواقع الانترنت الصحفية الرئيسية في العالم. إنها أيضاً تمدد حضورها الرقمي على الانترنت. لدى Gannett عمليات تشغيل في إنجلترا، ألمانيا، بلجيكا، إيطاليا، والصين. في المملكة المتحدة، تمتلك 17 صحيفة يومية، وشركة عامة محدودة Newsquest، تسيطر الأخيرة على 200 صحيفة محلية، مجلة وإصدارات مهنية. لدى Newsquest أيضاً 80 موقعًا على الانترنت.

## *Wal-Mart International*

هذه القوة الساحقة في عالم تجارة التجزئة لديها الآن أكثر من 3,720 متجرًا في 15 منطقة أجنبية. تستخدم Wal-Mart الدولية أكثر من 700,000 عامل في الأرجنتين، البرازيل، كندا، الصين، البرازيل، كوستاريكا، السلفادور، الاتحاد الأوروبي، الهند، اليابان، هندوراس، اليابان، المكسيك، ونيكاراجوا. المبيعات السنوية في هذه البلدان الأجنبية، تقترب من 100 بليون \$، وتت ami بسرعة. إنهم يخططون لفتح أكثر من 200 فرع جديد في بلدان أجنبية سنويًا. القسم الدولي هو الأسرع نمواً من بين أقسام كل الشركة. بمضي الوقت، سوف يصبح أكبر من إجمالي عدد المتاجر في US، وفي النهاية سوف يأتي أعضاء الإدارة العليا من القسم الدولي.

بخصوص وسائل الإعلام المتعددة، لدى Wal-Mart قطاعان. الأول، مبيعات متاجر التجزئة، والثاني مبيعات الانترنت. إنه البائع الأسرع نمواً عبر الانترنت في كلتا الفئتين. على سبيل المثال، تبيع متاجرها DVDs، CDs، نظم الألعاب، أجهزة الكاسيت. إنها تبيع المزيد من DVDs أكثر من أي متجر آخر. لقد كانت تجارة التجزئة في الأفلام القنبلة المدوية الجديدة. يمثل هذا القسم أكبر عميل لمصانع هوليوود بحيث تصل حصته إلى 40 في المائة من كل مبيعات DVD.

إنها تقدم على موقع Walmart.com ثلاثة منتجات وسائل إعلام. أولاً، تأجيرات DVD عبر البريد الإلكتروني في منافسة مباشرة مع شركات Blockbuster Netflix وأيضاً. ثانياً، تحميل الموسيقى بما يقل عن دولار لأي أغنية من أي نوع. ثالثاً، مبيعات DVD، أفلام VHS، ومنتجات أخرى ذات ارتباط سمع بصري. المثال الآخر حول قوى هذه المنتجات يأتي من إليكترونيات المستهلك. مبيعات هذه الوحدات تمثل دخلاً لافتاً للقسم، وأفضل من الأنواع الأخرى مجتمعة. عندما تبيع Wal-Mart الأجهزة والمعدات مثل DVD، الألعاب، أو مشغل CD، فإنها تبيع أيضاً البرامج. هذا الرابط يعطي الشركة ميزة كبيرة على المنافسين الذين يميلون إلى بيع هذه أو تلك.

الآن، يقع بعض الموسيقيين عقوداً من نوع خاص مع Wal-Mart. المثال الجيد على ذلك Garth Brooks. أعطى الشركة مجموعة في صندوقٍ واحد، وفي اليوم التالي فقط باع أكثر من نصف مليون نسخة. وضع هذا رقماً قياسياً بالنسبة للطلبات المسبقة عبر الانترنت على موقع walmart.com. وقف الفنانون الآخرون في طوابير انتظار لكي يكونوا المحظوظين الآخرين مع نجاحات Wal-mart بصفة خاصة.

Wal-mart صاحبة مصلحة عالمية جديدة، بخصوص الإعلام العالمي، ولكن ذلك بسبب قوتها الشرائية الضخمة، وعدد منافذها العالمية. إنها تمثل لاعب أساس في المستقبل في هذا القطاع. إنها تحضر معها أيضاً نفوذ السوق، وموضوعاته الجدلية، وتوجهات المشروع الحر الأمريكي. إنها أيضاً مروج خطير وفعال للاستعمار الإلكتروني أياماً تذهب. تعمل Wal-mart على شخصنة القيم وثقافة الإعلانات الأمريكية. ولكنها مشهورة أيضاً بأنها ضد الاتحادات العمالية، ويبدو أنها تدعم بحيوية بيئة إدارة العمل الجدلية. على سبيل المثال، ارتكبت الإدارة العليا خطأ خطيراً في حكمها عندما أدارت حملة صريحة و مباشرة ضد انتخاب باراك أوباما، عندما دعمت أشياء مثل الأجور العادلة، وعدم التمييز، وخاصة ضد الإناث. تعرضت

Wal-mart للكثير من القضايا القانونية من السيدات حول أجورهن، وموضوعات التعصب الوطني أو الديني. أخيراً، الشركة والأسرة المؤسسة انفقوا الملايين على مجموعات التطرف اليميني لهاجمة التشريعات المؤيدة للاتحادات العمالية في أي مكان.

## *Virgin Media Inc*

ظهرت Virgin Media نتيجة الاندماج بين Telewest و NTL في 2006، والاندماج الثاني في 2007 مع Virgin Mobile. إنها شركة أمريكية، والتي تعمل أساساً في المملكة المتحدة وأيرلندا، مع تقديم خدمات كابل رقمي، وتليفزيون أرضي رقمي، الانترنت، والتليفون. منافسوها الأساسيون عبارة عن Preeview و BSkyB. يشغل تليفزيون Virgin Media أيضاً العديد من قنوات الكابل في UK.

## شركة الإصدارات المتقدمة *Advance Publication Inc*

هذه شركة خاصة تحت سيطرة أسرة Newhouse. تمتلك الشركة العديد من الصحف، الجرائد التجارية، حصص في كابل قمر صناعي إصدارات ونشر Fairchild and parade، أعمال تجارية عبر موقع web والانترنت وإصدارات كوند ناست Conde Nast. تعتبر "كوند ناست" فرعاً من شركة الإصدارات المتقدمة. تصدر كوند ناست السفر، المواد الغذائية والثقافة. من Vogue، Glamour، GQ، Vanity Fair، Wired. بين إصداراتها : تستخدم شركة الإصدارات المتقدمة حوالي 30,000 عامل.

## شركة نيلسن : The Nielsen Company

أنشئت شركة نيلسن The Nielsen Company في 2007 نتيجة الاستحواذ على الشركة الهولندية السابقة VNU، من خلال ست شركات خاصة مقرها US. أسست VNU في عام 1964، وكانت شركة معلومات ووسائل إعلام متعددة، ولها حصة في أكثر من 100 بلد. في عام 1999 اشتراطت VNU "شركة بحوث وسائل إعلام نيلسن" وكانت الشركة التابعة ACNielsen التي استمرت حتى عام 2007. تعود "شركة بحوث وسائل إعلام نيلسن" إلى عام 1932 عندما شكل Arthur C.Nielsen شركة بحوث، وتطورت حتى وصلت إلى مرتبة " عملاق ". إنها تستخدم 36,000 عامل حول العالم، ومقرها الرئيسي في "مدينة نيويورك".

توفر الشركة قياسات التلفزيون، الراديو، والطباعة في أكثر من 100 بلد. من خلال خدمة معلومات الإعلان والشراء المرتبطة بوسائل الإعلام تقيس وحدة نيلسن Monotor Plus أكثر من 85 في المائة من نفقات الإعلان على مستوى العالم. نيلسن NetRating وحدة رائدة في خدمة تحليل وقياس جمهور الانترنت، متضمنة متابعة الإعلانات online. تتبع هذه الشركة أكثر من 70 في المائة من حركة الانترنت العالمية.

أخيراً توفر بحوث وسائل إعلام نيلسن معلومات تفصيلية عن مشاهدة التلفزيون في US بالنسبة لأكثر من مليون منزل. ولكن تتعرض بعض طرق الشركة في جمع المعلومات للنقد في السنوات الأخيرة.

في موضوع نظرية الاستعمار الإلكتروني ECT، شركات نيلسن التابعة تقدم أمثلة جيدة حول كيف أن الشركات ذات المقر في البلدان المحورية تهيمن على الكثير من المعلومات حول وسائل الإعلام الإلكترونية والمطبوعة. الشروة من البيانات، المعرفة، والتحليلات التي توفرها شركات نيلسن للمشترين أو المكتبيين، شروة ضخمة عبر نطاق واسع من خطوط وسائل الإعلام المتعدد

التجارية. على سبيل المثال، عمالقة الإعلان كلها مقيمة في الدول المحورية. إن لهذه الشركات عملاء في معظم البلدان شبه الهامشية وأيضاً بعض البلدان الهامشية. ومع ذلك، البيانات والبحوث التي تصلهم من نيلسن تخدم غرضين مزدوجين؛ أولاً لتنمية وتنقیح إيقاع ماذا وكيف يؤدون بالنسبة لقاعدة عملائهم القائمة بالفعل، وثانياً لاستقطاب عملاء جدد عن الطريق الصحيحة والمتمثلة في ترسانة هذه الشركات من البيانات والخدمات، والتي تعتبر من بينها شركة نيلسن ذاتها. بالنسبة لأية شركة إعلانات جديدة تماماً لكي تظهر وتطفو على السطح، أو لكي تصبح أي شركة في بلد شبه هامشية وكالة إعلان أساسية فهذه مهمة تقريباً شبة مستحيلة. هذه الظاهرة وحقيقة الدور والمجال العالمي للوكالات القائمة، في المشاركة مع نيلسن، تجعل الطلب على مزيد من العملاء بالنسبة لمنتجات وسائل إعلام محورية مهمة أكثر سهولة لأن البحث الأساسية والاستراتيجية تعمل نسبياً بصورة جيدة.

توسيع قاعدتها لكي تفهم بتفاصيل أكبر وأكثر دقة كيف يعمل الذهن سرعت تملك شركتين محددتين. كانت الأولى تحرك عام 2008 إضافة "بحث IAG". إنها تتعامل مع بحوث فعالية وأداء الإعلانات. إنها تقيس كل أوضاع الإعلان والمنتج على التليفزيون كل ليلة. تتبع IAG أيضاً فعالية الإعلان على الانترنت، وعلى شاشات الأفلام. كانت الشركة الثانية 2008 أيضاً تملك Neurofocus تلك الشركة التي تستخدم علم الأعصاب في رصد موجات المخ رصداً قاطعاً للعملاء مع المكاتب عبر US، أوروبا، إسرائيل، وأسيا. إنهم يدرسون كيف يعمل المخ البشري، وخاصة عندما يستجيب المخ للإعلانات أو الرسائل. يطلق على آلية القياس في الإجراء الطبي الكهربائي EEG وهو جهاز يقيس ويسجل النشاط الكهربائي للمخ. تقدم Neurofocus لعملائها بعضاً من العلامات التجارية الأكبر في العالم، ممثلة في ستة من خطوط الإنتاج أو الخدمات. إنها تحليل للصورة الذهنية،

العلامة التجارية، فعالية الإعلان، ذكاء الإعلان التناصي، تحويل تسعير المنتج، قاعدة بيانات علم معلومات الأعصاب.

تضيف هاتان الشركاتان إلى ترسانة نيلسن العالمية، حيث أنها تتحرك إلى مرحلة القياس التالية. إنها لا تسأل المشاهد ماذا يعتقد، ولكنها تدخل لتفحص مباشرة المخ وتدون على جهاز رصد ما تفكر فيه وتعتقد. يمثل هذا جوهر "نظريّة الاستعمار الإلكتروني". وليس نيلسن هو الوحيدة في هذا النوع من البحوث القاطعة. جوجل، مايكروسوفت، ياهو، Netflix لديهم أيضاً معادلات رياضية موضوع بها والتي تتوقع السلوك البشري.

في عام 2010 ظهر اتحاد جديد يحاول التنافس مع تقييمات نيلسن. تتكون هذه المجموعة من شركات وسائل إعلام رئيسة، بالإضافة إلى المعلنين وشركات الإعلان لديها سلاسل من الشكاوى حول دقة تقييمات نيلسن. بصفة خاصة، تخطط المجموعة للتركيز على قياس وسائل الإعلام الجديدة مثل موقع web، وخدمات التليفون المحمول.

## الاستنتاجات

عاليماً، يوجد توسيع في دور عرض الأفلام، نظم الكابل، نظم توزيع القمر الصناعي، أجهزة الكمبيوتر الشخصية، منافذ توزيع CDS، DVDS، Video، وأجهزة التليفون المحمول الرقمية. هذه البنية التحتية، تدفع بشدة شركات الإعلام الدولي إلى التوسيع اللافت. وبصفة خاصة، تعيد الشركات الإعلامية متعددة الجنسيات مثل ديزني، شركة الأخبار Time Warner ، داوجونز، جانيت، Wal – Mart ، Viacom ، GE أو ضاعها استراتيجياً كمؤسسات عالمية، بدلاً من مجرد شركات إعلامية U.S. يعتمد نجاحها ومكاسبها على المبيعات العالمية أكثر وأكثر. حيث تنمو أصولها عبر الإنترنت وفي البلدان بعيدة عن شواطئها. يحفزها ذلك على الدخول

إلى الأسواق العالمية عالية التنافسية. في تقارير الشركات السنوية، وأيضاً في وثائق الشركة الأخرى، يظهر بوضوح التخطيط الاستراتيجي، العولمة، والدور المتزايد في هذا الوسط باعتبارها الفكرة الأساسية. سوف تتضمن شركات الإعلام الدولية المقيمة في U.S على نمو الشركات المحلية.

لقد تغير نمو وتأثير الشركات الأمريكية متعددة وسائل الإعلام تغيراً جذرياً. إضافة شركة الأخبار من استراليا، والخصائص العالمية إلى NBC من الفرنسية يمثل صافي دخل ضخم لقطاع وسائل الإعلام الأمريكية. في نفس الوقت يمثل هذا صافي خسارة للبلدين محوريين آخرين، استراليا وفرنسا. في حالة استراليا، ميزة امتلاكها لغة الإنجليزية العامة، كان يمكن أن يحثها إلى أبعد من أن تكون مستعمرة إعلامية إلكترونياً من ثقافة U.S الشعبية. بعض النقاد الاستراليين لتحرك شركة الأخبار إلى مدينة نيويورك ذكروا الموضوعات الثقافية، وموضوعات التوظيف في معارضتهم لهذا الانتقال الذي ليس له جدوى. من المحتمل أن استراليا ودول أخرى عديدة تفقد مواهب شبابها المتألقة لصالح هوليود ونيويورك. هناك أمثلة عديدة لحالات استنزاف المواهب، نذكر منها على سبيل المثال لا الحصر؛ Nicole Kidman, Mel Gibson, Helen Reddy الزيادة، حيث تصبح استراليا مجرد قاعدة أمامية إعلامية ومستعمرة إلكترونية للمنتجات الثقافية الأمريكية. بالنسبة لمعظم الممثلين والموسيقيين الأجانب يمثل العمل في U.S خلاصة النجاح سواء مهنياً أو مالياً.

لأن الولايات المتحدة الأمريكية دولة رائدة وتتقدم صفوف البلدان المحورية، فقد أصبحت هذه الشركات إقتصادياً في البلدان المحورية الأخرى في كل من أوروبا وآسيا. في نفس الوقت قد توسيط هذه الشركات في البلدان شبه الهامشية، لأنها تمثل بالنسبة لها أسواقاً واعدة جديدة حيث يوجد طلب قوي على المنتجات الأمريكية من كل الأنواع ابتداءً من DVDS، CDS، إلى ipods، إلى الإنترنط. هذه البلدان شبه الهامشية لديها أيضاً

العدد الأكبر من العملاء المحتملين الجدد مع دخل في متناول اليد ينفقونه فيما يشاءون. إنهم يمثلون قاعدة عملاء جدد لكل الإمبراطوريات الإعلامية الأمريكية. سوف تنمو هذه الأسواق المتباقة أسرع من الأسواق الأكثر نضجاً عبر البلدان المحورية .

المثال الجيد للتتوسيع العالمي يأتي من متنزه ديزني المتخصص الجديد في هونج كونج بالاتفاق مع السلطات الصينية. من الواضح أن ديزني أعد نفسه لاستخدام موقع هونج كونج كممر إلى سوق الصين العظيم أثناء القرن الحادي والعشرين. إن شركة ديزني تتحرك بالفعل لتوسيع المتنزهات. التوسيع ذات الصلة حدث في التسعينيات عندما أدرك Rupert Murdoch أن نظام قمره الصناعي، STAR TV، من المحتمل أن يجذب عدداً ضخماً من العملاء الجدد عبر الصين، وكل البلدان حول المحيط الهادئ. يلقى الفصل 14 المزيد من الضوء على أنشطة وسائل الإعلام في الصين وآسيا .

عمالقة وسائل إعلام U.S مع إعلانهم، منتجاتهم، وخدماتهم قد غمرت عدداً قليلاً فقط من البلدان الهامشية. تفتقر معظم البلدان الهامشية إلى البنية التحتية التقنية الضرورية، القدرة على توفير الأمن، أو دخل متاح كافٍ ليجعلها تستحق اقتصادياً إنشاء أنشطة رئيسية في هذه المناطق. في نفس الوقت، تسعى بعض هذه البلدان الهامشية بجدية إلى تفادي الاتصال مع الثقافة الشعبية والإعلامية. إنهم يحموون ويدعمون ثقافتهم الوطنية، والتي عادة منخفضة التكنولوجيا، أو بسبب المعتقدات الدينية، الحكومات المستبدة، أو القادة الذين ضد الديمقراطية .

أخيراً هذه الشركات المتخصصة في عالمية وسائل الإعلام تحتاج إلى الاستمرار في النمو إذا أرادت أن تبقى متنافسة، لأن النمو المحتمل في البلدان عبر البحار أكبر وأعظم، فإنها سوف تستمر بذلك المزيد من الجهد تجاهها. وتتخصص لها أفضل قادتها التنفيذيين لكي تحقق معدل العائد المطلوب من أعضاء الإدارة العليا والمساهمين في تناجم مع وكلالاتها الإعلانية. ومن ثم،

البلدان التي تعمل فيها هذه الشركات، في حاجة إلى أن يكون لديها اقتصاد يعتمد على السوق؛ يتيح لهذه الشركات الإعلامية أن تزدهر، وتربح، وتتوسّع. من الواضح، أن بعض هذا التوسيع يأتي على حساب بيوت الإنتاج الوطنية، أو وكالات الإعلان المحلية. لأن هذه التكتلات في وسائل الإعلام الأمريكية لديها حرية ضخمة في التلفزيون والأفلام الطويلة التي يدفعون من أجلها بأنفسهم فعلياً باعتبارها منتجات تستخدم لأول مرة في السوق الأمريكي المحلي الكبير، فإنهم يستطيعون أن يتنافسوا بصورة اقتحامية دولياً استناداً إلى ترسانتهم من المنتجات السمع بصرية التي تستطيع مجتمعة أن تفرق أي شبكة أو بيت إنتاج أجنبية خلال حجم مطلق .

# الفصل (٨)

أصحاب المصلحة غير الأمريكية في

*No-US Stakeholders of*

تكتلات وسائل الإعلام المتعددة

*Multimedia Conglomerates*

## التقديم

على الرغم من أن بعض نظم وسائل الإعلام الدولية مثل CNN, MTV, BBC ، ديزني ، شركة الأخبار ، والإنترنت تطفو إلى الأذهان باعتبارها شركات صاحبة مصلحة في دنيا وسائل الإعلام الدولية، يوجد بوضوح لاعبون أساسيون آخرون. يغطي هذا الفصل بالتفصيل أصحاب المصلحة الأساسيين في وسائل الإعلام العالميين من خارج US، ويصف مصالحهم الإعلامية المتنوعة. على الرغم من أن الولايات المتحدة تتعرض باستمرار على النقد الشديد الذي يتناول ثقافة هوليوود في تصدير الجنس والعنف،

وأيضاً الهيمنة على شاشات التليفزيون والسينما حول العالم، فإن بعض المشروعات العالمية الرئيسية، مثل "سوني" Vivendi وأخرى شركات وسائل إعلام متعددة مملوكة للأجانب.

على سبيل المثال، تسيطر شركة سوني اليابانية على Columbia Pictures، وخصائص وعلامات التجارية الألمانية تتضمن: Bertelsmann RTL وجموعة Lagardere Random House, Geo, مجموعة مجلات، ومنها : Elle, Car and Drive, هذه التكتلات الإعلامية العالمية وأخرى يتناولها هذا الفصل بالتفصيل. يجب ملاحظة أن BBC أنها عنوان التميز للإذاعة الجماهيرية يناقشها الفصل 11 كمنافس عالمي للشركة الإعلامية CNN.

## الاستعمار الثقافي

في عقد الستينيات (1960) والسبعينيات (1970) أنتج النقاد من العلماء جسم من أدبيات الاستعمار الثقافي. يدين هؤلاء العملاء الدور الأمريكي في تمديد وسائل الإعلام. وجد بعض هذا النقد طريقه إلى أدبيات "اليونسكو" في عقد الثمانينيات، ويستمر الناس في تدعيم جدول أعمال MacBride.\* يسعى جدول الأعمال إلى تقوية دعم NWICO، والترويج لتدفق وسائل الإعلام بصورة عادلة ومت Rowe في الحقل العالمي. بدون الذهاب إلى تفاصيل جذور الاستعمار الثقافي، من المهم ملاحظة أنه لا يوجد ببساطة امبراطورية وسائل إعلام عالمية أمريكية واحدة. على الرغم من وجود امبراطورية

---

\* Sean MacBride (26 يناير 1904 - 15 يناير 1988) أيرلندي الجنسية، حصل على جائزة نوبل للسلام 1974. من 1977-1980 رئيس لجنة الإعلام الدولي في اليونسكو. أهم ما جاء في تقرير اللجنة: الدعوة إلى حل مشكلات عدم المساواة في الوصول إلى المعلومات ووسائل الإعلام، والتوصية بتعزيز وسائل الإعلام الوطنية لتجنب الاعتماد على المصادر الخارجية. (المترجم)

وسائل إعلام عالمية، فإن شركات وسائل الإعلام من بلدان متعددة، ولكنها جميعها توجد مقراتها في البلدان المحورية. إنها تعمل في لغات مختلفة مع صالح واستراتيجيات مختلفة، بدلاً من الترويج الذي يختزل الموضوع في حبكة مسرحية نيويورك – لوس أنجلوس للاستيلاء على أذهان الأجانب ذوي النية الحسنة. يوجد مزيج كبير من الملكية بين أصحاب المصالح في وسائل الإعلام المتعددة الأساسية الحاليين، ابتداءً من التسجيلات CDs إلى الأفلام، التليفزيون، المجالس، والإنترنت. هذه العولمة والتضامن في صناعة الاتصال الإعلامي في طريقه إلى التزايد والامتداد، بمضي الوقت. حول الصفة المشتركة الوحيدة بين أصحاب المصلحة على مستوى العالم العديدين والمندفعين إلى بعيد تتمثل في الرغبة في جمع الأرباح بزيادة عدد جمهورهم أو حصتهم. إنهم يسعون إلى مزيد من العملاء لتحقيق المزيد من الأرباح للمحافظة على سعادة الإدارة العليا، المالكين، والمساهمين.

فيما يتعلق باحتمال تأثيرات وسائل الإعلام الجماهيري على الأفراد والثقافات، قد كان الموضوع الذي شغل الأكاديميين من قبل منذ الحرب العالمية الثانية. ركزت معظم البحوث على تأثير وسائل الإعلام على البلدان المحورية المتطرفة، وخاصة US، كندا، وأوروبا. ولكن عدد صغير من العملاء النقاد بدأوا في فحص تأثير وسائل الإعلام على الدول الهامشية الأقل تطوراً، ودرسوا موضوعات مثل السلطة، الهيمنة، الاحتمالية الاقتصادية، ومتغيرات أخرى. بدأت الرقعة التي تحمل شعار "صنع في أمريكا" تأخذ معانٍ مختلفة للباحثين المختلفين. ولكنه Herber I.Schiller هو الذي ركز بطريقة نظرية على موضوعات مثل الملكية العالمية، تدفق المعلومات في اتجاه واحد، السلطة، أوجه الثقافة، وتأثير الإعلان. إنه درس الطرق التي أحدثت بها صناعات وسائل الإعلام القائمة في البلدان المحورية تأثيرات ضارة على الصناعات الوطنية في البلدان الهامشية، وأيضاً، كيف أن هذه الصناعات كانت تستنزف الموارد الاقتصادية، مثل إيرادات شباك التذاكر، من كل من البلدان

الصناعية وغير الصناعية، حول العالم لتحقيق مصالح أو مزايا مالية تتجه إلى هوليود أو نيويورك. في السبعينيات (1970)، بدأت الأديبيات حول الاستعمار الثقافي تتناول نظم وسائل إعلام أخرى أيضاً كل شيء من التسجيلات، الأشرطة، والتليفزيون، إلى الإعلان ولعب الأطفال وممتلكاتهم الشخصية، وعلى الأخص منتجات ديزني. كان هناك نقد متامٍ وتوثيق علائقه وسائل الإعلام الأمريكية، قامت به مجموعة صغيرة من علماء النقد. ولكن في عام 1988، ذهل الكثير من هؤلاء العلماء عندما دفعت شركة "سوني" اليابانية 5 مليارات \$ لشراء Columbia Pictures الأمريكية. بدأ تصوير المناظر الطبيعية في أفلام هوليود يتغير جذرياً، لأن هذا الدمج تبعه سريعاً بيع مصانع أمريكية أخرى إلى شركات أجنبية كجزء من توسيع الاقتصاد العالمي. الكثير من هذه التعاملات، وأصحاب الأجانب الذين يعتبرون طرفاً في هذه التعاملات، يتم تناولها بالتفصيل في هذا الفصل.

النقطة اللافتة هنا، أنه على الرغم من أن نظرية الاستعمار الثقافي كانت تكتسب تصديقاً باعتبارها نموذجاً سلبياً للعلاقات العالمية، فإن صفة "سوني" أجبرت العلماء على إعادة التفكير في مسألة من يملك ماذا ومن. أصبحت المشكلة موضوع تعاملات، وليس موضوع هوليود محض هوليود، أو "صنع في أمريكا"، كما كان النقاد يجادلون على مدى عقود من الزمن. أصبحت أدبيات وزخم علماء النقد فاقدة الطعم واللون والرائحة، إن لم تكن كريهة الرائحة، وقدت شرارة حماسها أثناء عقد السبعينيات (1990) عندما غيرت شركات وسائل الإعلام الأجنبية الرئيسةخلفية المنظر الطبيعي لوسائل الإعلام الدولية. واحدة من النقاط في عقد السبعينيات (1970)، هيمنت US على نظام وسائل الإعلام الدولية إلى حد كبير قبل أو منذ ذلك التاريخ. في بداية عقد الثمانينيات (1980) مع إشراف الشركات الأجنبية على استديوهات هوليود، بدأت الشركات الألمانية، الفرنسية، والكندية الدخول في الصناعات الثقافية العالمية، ودخول شركة الأخبار القيمة حينئذ في

"استراليا" إلى دوائر أعمال التلفزيون والقمر الصناعي في أمريكا الشمالية، أوروبا، وآسيا، إنه سوق الوسائل الإعلامية عالية التنافسية، الذي بدأ يتشكل. إنه يعمل على تعظيم الأرباح من مراكز ربح عالمية متنوعة، دونأخذ الكثير من الاعتبار للاهتمامات الوطنية بما في ذلك الثقافة، اللغة والنقد الأكاديميين، فيما عدا عندما تتدخل هذه الموضوعات مع الأهداف الاقتصادية لهذه الإمبراطوريات الإعلامية متراجمة الأطراف.

تتحقق الأقسام التالية الاختراق التوسيعى من أوروبا، كندا، اليابان، وبلدان أخرى إلى داخل US وأنساق عالمية بفضل استثماراتهم على نطاق واسع في المنتجات الثقافية التي تصنع وتستهلك في الولايات المتحدة الأمريكية. المثال لهذا كنموذج يتمثل في شركة الأخبار، والتي كان مقرها السابق في استراليا. إنها تحقق 75 في المائة من إيراداتها وأرباحها من عمليات التشغيل في الولايات المتحدة الأمريكية. نقل مقرها إلى US كان تحركاً منطقياً لهذه الشركة. كل شركات الوسائل الإعلامية العملاقة في اتصال تنافسي يومي مع عملاقة US، مثل Time Warner، Viacom، Disney.

## الولايات المتحدة الأوروبية (USE)

صناعات التلفزيون، الأفلام، الموسيقى، الكابل، والمقر الصناعي الأوروبية، تعيش نوبة اندفاع اندماج تضامني غير مسبوقة. تعمل جميع دول الاتحاد الأوروبي (27) في تعاون أكبر وأكبر بدلًا من كل دولة على حدة عندما يتعلق الأمر بوسائل الإعلام الدولية. يضاف إلى ذلك، ينشئ الاتحاد الأوروبي سياسات إعلامية متعددة البلدان الأوروبية. ومن ثم، مفهوم الولايات الأوروبية المتحدة (USE) مفهوماً مقبولاً.

تارياً، يمكن تتبع جذور USE إلى فترة ما بعد الحرب الثانية مباشرة. في 1951 أنشئت هيئة الفحم والحديد الأوروبية تحت القيادة الفرنسية. الأعضاء الستة هي بلجيكا، ألمانيا الغربية، لوكسمبورج، فرنسا، إيطاليا، وهولاندا. خفضت الاتفاقية الحواجز التي تعرقل التعاون، وشجعت على المشروعات المشتركة في الصناعتين الاستراتيجيتين: الفحم والحديد الصلب. كانت الفكرة تحقق نجاحاً عظيماً إلى حد أن الدول السبعة قررت أن تتوسيع في المفهوم إلى قطاعات أخرى، وقد فعلت هذا بحلول 1957. أنها - هذه الدول - أنشأت "السوق المشتركة" خالية من الحواجز والتعريفات التجارية. الدساتير، القوانين، اللوائح التنظيمية، السياسات، التخطيط الاستراتيجي، وفي عام 2002، عملة جديدة، اليورو ثم تصميمها لإنشاء سوق واحدة في نسيج متماسك ليس به خروقات والتي أدت إلى USE. هذه المعايرة والتضامن أثرت على صناعاتها الثقافية أو لما يشير إليها الأوروبيون الصناعات السمع بصرية. اليوم تشمل رقعة USE 27 دولة عضواً، مع الكثير من البلدان تسعى إلى الانضمام إلى هذا الاتحاد المولود عملاً. في عام 2004 بذاته، 10 دول أعضاء جدد معظمهم من بلدان الاتحاد السوفيتي السابق التحقت بالاتحاد، وتبعها بلغاريا ورومانيا في 2007. تركيا أحدى البلدان الجديدة المحتمل دخولها USE ذات العدد الأكبر من سكانها مسلمو، وهذا سوف يغير البيئة الثقافية عبر USE. العدد الحالي للسكان في USE أكبر منه في USE.

عندما نأخذ في الاعتبار أنه قبل عام 1980 كان تقريباً كل نظم التليفزيون والكابل الأوروبية إما أنها تحت الرقابة الصارمة للحكومة أو مملوكة للحكومة؛ نتيجة لذلك، هذا الموس في الاندماجات الحديثة جديد في مجال صناعات الإعلام الأوروبي. مع التحرر وتفكيك اللوائح التنظيمية الحكومية في عقد الثمانينيات (1980) موجة جوهيرية في خاصصة نظم الراديو التليفزيون، والكابل عبر أوروبا، وأيضاً إضافة العديد من القنوات

الإعلانية الجديدة. الآن تحدث موجة ثالثة من النشاط حيث تصبح الشركات الإعلامية متعددة الجنسيات أكبر وأكبر عندما تشتري نظام أصغر عبر أوروبا، تبدأ قنوات أو شبكات جديدة بالكامل، أو تشتري وسائل إعلامية متعددة أجنبية، بما يحث بعض النقاد على تسمية هذه البلدان مجتمعة "الولايات المتحدة الأوروبية". (انظر الشكل 8-1).

### شكل 8-1

**أكبر 10 شركات صاحبة مصلحة إعلامية استناداً إلى الإيرادات طبقاً لمركز توثيق شمال أوروبا لبحوث الإعلام**

**الجماهيريري 2008 (Nordicom)**

1 Bertelsmann (Germany)	شركة ألمانية
2 Vivendi (France)	شركة فرنسية
3 Lagardere (France)	شركة فرنسية
4 BSkyB (Great Britain)	شركة بريطانية
5 Reed Elsevier (The Netherlands/Great Britain)	شركة هولندية / بريطانية
6 BBC (Great Britain)	شركة بريطانية
7 ARD/Deutsche Welle (Germany)	شركة ألمانية مدمجة
8 Pearson (Great Britain)	شركة بريطانية
9 Virgin Media (Great Britain)	شركة بريطانية
10 Mediaset (Italy)	شركة إيطالية

الدافع إلى هذا النشاط دافع مباشر وصريح. يتساءل أحد الخبراء: "ما هو السبب وراء هذا الهموس في إعادة التنظيم؟ أساساً، الاقتصاد العالمي، الذي يجبر اللاعبين من الشركات الأوروبية الصغار نسبياً أن يتوحدوا معاً بالقوى لتغطية تكاليف الانتقال إلى المجتمع الرقمي، وأن يدفعوا لكل مشاهدة تليفزيونية، وأن يسوقوا الحزم المتكاملة، من خدمات التليفزيون، التليفون والإنترنت." شركات وسائل الإعلام هذه المتراقبة والكبيرة، في موقف تنافسي أفضل، لأنها تستطيع أن تقدم إما جمهوراً أكبر إلى المعلنين أو عدداً أكبر من المكتتبين المشاركون في الكابل لتوليد الإيرادات الازمة للارتفاع بنظم الكابل، لكي تكون جاهزة للإنترنت . الظاهرة المرتبطة في الولايات

الأوروبية المتحدة تتمثل في أن الكثير من شركات الإعلانات تصمم الإعلانات والبرامج لكل الجمهور الأوروبي . ي يريد المعلنون أن يتعاملوا مع إذاعات أوروبية متعددة البلدان لكل حزمة بمفردتها ، بدلاً من منافذ وسائل أعلام فردية صغيرة على أساس مدينة أو بلد بلد .

سوف يشبه مستقبل بيئه وسائل إعلام USE النموذج الأمريكي ذات الكيانات القومية الكبيرة مثل : ABC, CBS, FOX, NBC ، والتي لديها عدد من الوحدات الكبيرة التابعة . سوف يكون في أوروبا تكتلات جديدة رئيسية تنشأ من خلال تضامن نظم تستند إلى وحدات قومية أصغر ، والتي تصل إلى جمهور أوربي شامل . الكثير من الشركات الأوروبية الإعلامية ، والتي يتم تناولها بالتفصيل في الأقسام التالية ، تدرك بوضوح أنها في حاجة إلى الانخراط في أنشطة الدمج على مستوى أوروبا الشامل ، أو سوف يتم شراؤها من جانب أصحاب مصلحة آخرين أساسيين ، أو ترك متأخرة تماماً . إذا لم تتوسع ، سوف تترك مع جمهور أصغر حجماً ، وإيرادات منخفضة في عهد فيه تكاليف الإنتاج والمنافسة لكل من مسلسلات التليفزيون الأوروبي والأمريكي ، والأفلام تستمر في تفاقمها .

الشركات الإعلامية التالية ، حينما نراها من منظور نظرية النظم العالمية ، نجدها كلها في البلدان المحورية مثل US . تتمتع هذه البلدان بخصائص متماثلة تجعلها تنافسية إلى حد كبير، مثل إجمالي الناتج القومي مرتفع ( GNP ) ، انتشار كثيف للتكنولوجيا المعلومات ، قوي عاملة متطرفة ، وجيدة التعليم . البلدان المحورية الأوروبية أيضاً تمتد رقعة توسيعها بسرعة إلى بلدان محورية أخرى ، وأيضاً بلدان شبه هامشية . جغرافياً ، لدى هذه البلدان المحورية ميزة ، لأن البلدان شبه الهمشية قريبة منها . البلدان الهمشية حول العالم في كثير من الحالات عبارة عن مستعمرات سابقة للبلدان الأوروبية . على أحد الجوانب ، قد يعطي هذه ميزة إلى USE في تسويق منتجاتها ونظمها الإعلامية إلى البلدان الهمشية . على الجانب

الآخر ، التناقض عميق الجذور وميراث العدوان بين المستعمرات والبلدان الأوروبية التي كانت مهيمنة عليها ، قد تمنع بعض البلدان الهامشية من إجراء تعاملات تجارية مع المستعمرات لها السابقين .

نقطة أخرى ، أنه بالنسبة للصناعات الثقافية الأمريكية ومنتجاتها ينظر إليها باعتبارها كيانات اقتصادية ، ولكن عبر أوروبا ، وفي أي مكان آخر نفس هذه الصناعات ينظر إليها من خلال منظار مختلف تماماً . إنها ليست مجرد كيانات اقتصادية ذات قيمة بالدولار أو اليورو . يرى USE صناعاته الثقافية أو صناعاته السمع بصرية ، كجزء من ثقافته تاريخه ، وميراثه الفني . الأوروبيون مهتمون إلى حد كبير حول لغتهم ، تاريخهم ، ثقافتهم ، وفرص التوظيف في صناعتهم الإعلامية ، ويحافظون على تاريخهم أكثر من رعايتها لإنتاج وسائل الإعلام حيث يعتبرونها تشبه المخرجات الاقتصادية مثل القمح ، التفاح ، والمراوح ، والسيارات . الدليل على هذا يتمثل في الكثير من السياسات العامة ، والإعلانات المالية اللافتة للكيانات التي يدعمها ويشجعها الأوروبيون . تهتم USE حول التداعم الثقافي لصناعات وسائل الإعلام إذا اتبعوا العادلة والنموذج الأمريكي . تسند قيادة القطاعات الثقافية عبر أوروبا إلى وزراء الثقافة المختلفين ، حيث يعتبر وزير الثقافة من المناصب عالية المكانة في مجلس الوزراء تقريراً في كل البلدان خارج الولايات المتحدة . يوضح المثال التالي هذه النقطة المهمة .

يوفر EU منحاً محددة للبحث على تطوير وتوزيع حالات إنتاج وسائل الإعلام الأوروبية . الهدف يتطلب زيادة الجودة ، وجعل الفيلم الأوروبي والبرامج التلفزيونية متاحة بصورة متعددة البلدان عبر خمس أنواع أو أشكال : خيال وقصص للتلفزيون والسينما ، الأفلام ، الوثائقية ، الرسوم المتحركة ، ووسائل إعلام جديدة . أيضاً يؤمن EU ورش عمل التأليف لوسائل الإعلام المتنوعة ، والندوات ، حول أساليب وسائل الإعلام الجديدة . منذ عام 2000 أخذ هذا البرنامج عنوان ترجمته : " وسائل إعلام + " وله

ميزانية أكثر من 2,5 بليون \$. يذهب معظم التمويل إلى زيادة توزيع الأفلام الأوروبية عبر أوروبا والعالم . في عام 2006 مولت " وسائل إعلام + The Lives of Others " فيلم March of the Penguins ، وفي عام 2008 ، وكلاهما فاز في الأوسكار . سنوياً يتم تمويل حوالي 300 فيلم جديد طبقاً لهذا البرنامج . الهدف من المنظور الأوروبي دفع البلدان للظهور على الشاشات العالمية من كل الأحجام . يتمثل الأمل في التنافس مع هوليوود بالنسبة للوجوه وأيضاً الإيراد .

## شركة بيرتسمان : Bertelsmann

مجموعة شركات " بيرتسمان " ومقرها ألمانيا لها حضور في وسائل الإعلام قوي في أكثر من 50 بلداً حول العالم . إنها تأتي في المرتبة السابعة في ترتيب أكبر الشركات في وسائل الإعلام على مستوى العالم . أسس " كارل بيرتسمان " الشركة في عام 1833 كدار نشر ديني . الآن إيراداتتها بالبلايين ولديها خمس وحدات تشغيل أساسية حول العالم ، بينما تبقى شركة قطاع خاص . تتركز اهتماماتها في الصحف ، المجلات ، المطبوعات ، التوزيع ، الإذاعة ، إدارة الحقوق الموسيقية ، واستثمارات وسائل إعلام متعددة .

يتم توزيع حصة بيرتسمان في المجلات والصحف من خلال شركة تابعة ، والتي تنشر 285 مجلة وصحيفة في أكثر من 20 بلداً . تمتلك بيرتسمان 75 في المائة من أصول شركة التوزيع . إنها أيضاً المالك الوحيد لشركة Randon House ، أكبر شركة توزيع كتب على مستوى العالم . خلال أحد أقسامها " الجموعة المباشرة " تسوق بيرتسمان الكتب إلى أكثر من 15 مليون فرد في كل أنحاء أوروبا ، أمريكا الشمالية ، استراليا ، ونيوزيلاندا من خلال أندية الكتب ومتاجر الكتب .

لدى بيرتسلمان اهتمامات رئيسية بالتليفزيون ، يمتلك 90,5 من مجموعة "RTL سابقاً" ( CLT - UFA ) ، مجموعة الراديو والتلفزيون الأكبر في أوروبا . تشكلت مجموعة RTL خلال اندماج مجموعة من الشركات عام 2001 . لدى الشركة محطات تليفزيون في ألمانيا ، فرنسا ، بريطانيا ، إسبانيا ، كرواتيا ، اليونان ، المجر ، روسيا . قناة RTL الألمانية الوحيدة بمفردها الأكثر نجاحاً كمحطة إعلانات تمولها الإعلانات ، هي كل RTL في أوروبا . بالإضافة إلى محطتها التليفزيونية TV ، يستهدف راديو المستمعين داخل نفس السوق الجغرافي . أخيراً ، محطة VOX بدأت الإرسال على الهواء في 1993 ، تقدم برامج ثقافية بصورة قومية ، مع البث للأحداث الحية ، ومع ذلك ، أثبتت هذا عدم نجاحه ، وفي أواخر التسعينيات (1990) بعد سلسلة من حالات الشراء والملك المهيمن حولت VOX وضع برامجها لكي تبث على الهواء المزيد من المسلسلات ، والأفلام المنتجة في الغرب مثل : New York , Gilmore Girls . تصل حصة RTL في قناة VOX إلى 99,7 في المائة . M6 إحدى محطات بيرتسلمان التليفزيونية في فرنسا . خلال 10 سنوا تطورت M6 إلى محطة إعلانات خاصة عبر محطة TV ، الأكثر ربحية في فرنسا . تمتلك مجموعة RTL حصة بنسبة 48,8 في M6 . بالإضافة إلى محطات التليفزيون ، تمتلك شركة بيرتسلمان شركة UFA لإنتاج الأفلام والإنتاج التليفزيوني . ينتج هذا القسم 2,000 ساعة تشغيل تليفزيوني كل عام ، مما يجعله إحدى الشركات أكبر إنتاجاً في فرنسا . أخيراً UFA الألعاب الرياضية في هامبورج تقدم التسويق للألعاب الرياضية عبر التلفزيون الرائد في أوروبا .

في عام 2008 اشتريت Sony الموسيقى ، ما كان معروفاً حينئذ بمجموعة بيرتسلمان الموسيقية ( BMG ) تاركة وراءها "قسم إدارة الحقوق" كجزء من محفظة بيرتسلمان . في يونيو 2009 اشتريت الشركة

الأمريكية للاستثمار ( KKR ) 51 في المائة من حقوق BMG . ومنذ ذلك الوقت قد توسيع في كتالوجها الموسيقي .

قد كانت استثمارات الانترنت ، والأنشطة القائمة على موقع web تمثل إزعاجاً للشركة . في عام 2000 أنهت بيرتسمن مشاركتها التي امتدت على مدى خمس سنوات مع AOL ، ومع ذلك قد ساعدت أيضاً على امتداد حياة Napster من خلال سلسلة من الاستثمارات وصلت إلى أكثر من 85 مليون \$ ، ومن ثم أصبحت مستهدفة باتهامها بمخالفة قانون حماية حقوق التأليف والنشر ، والتي انتهت إلى قضية؛ ثم تسوية كانت تكلفتها 60 مليون \$. استثمارات بيرتسمن في Lycos انتهت عندما قرر المساهمون في الشركة تصفيتها في 2008 . كان موقع web بيرتسمن لبيع الكتب online مشاركة مع Barnes & Noble والكثير من أنشطة وسائلها الإعلامية المتعددة كانت تنفذ بالتضامن مع دار النشر الألمانية Axel Springer . في عام 2004 باعت حصتها في Barnes & Noble إلى نفس الشركة بخسارة كبيرة . في 2009 اشتترت بيرتسمن موقع تشبيك اجتماعي الماني عنوانه بالعربية ( من يعرف من ) والذي يدعي أن زواره أكثر من 6.5 مليون زائر ، وأن نشاطه قد امتد إلى استراليا وسويسرا . يضاف إلى ذلك ، قد استثمرت بيرتسمن أيضاً في Qeep شبكة اجتماعية لتليفونات المحمول . تم استطلاع جهود كلا الطرفين كمحاولة لكي يقترب بيرتسمن سوق MySpace ، ويصبح منافساً مباشراً مع الشبكة الاجتماعية العملاقة .

## Vivendi SA فيفendi

شركة فيفendi SA الفرنسية لاعب أساسى في فرنسا وعبر قطاع السمع بصري في أوروبا . أنشئت الشركة في القرن التاسع عشر ، مع بداية واستمرار في أن يكون لديها حصة واهتمامات أساسية في المرافق والمنشآت العامة . في

عام 1997 ، أضافت الاتصالات الإعلامية إلى اهتمامات الشركة بشراء حصة 30 في المائة في وكالة الأنباء الفرنسية Havas. في عام 1998 أخذت الشركة اسمها الحالي لتعكس اهتماماتها الجديدة بالاتصالات الإعلامية . حالياً ، تسيطر فيفندي على 20 في المائة من " NBC الشاملة " والتي تملكها GE ، والتي تمت تغطيتها في الفصل السابق .

في عام 2000 اشتترت فيفندي شركة Seagram الكندية في صورة دمج بقيمة 55 بليون \$. كانت فيفندي بعد Seagram ثلاث وحدات إعلامية أساسية : استديوهات شاملة ، صورة شاملة ، ومجموعة موسيقية شاملة . كان لديها الأمل في أن تنشيء التعاون اللازم لكي تصبح بسرعة لاعباً عالمياً أساسياً في قطاع الاتصالات الإعلامية المتطورة ، ولكنها أخفقت بصورة سيئة . كانت النتيجة ، ليس فقط طرد رئيس مجلس إدارة الشركة ، ولكنه يحاكم الآن ، بناء على قضية أقامها ضده ملاك الشركة . شهدت سنوات الإجراءات اضطرابات اقتصادية ، وسلسلة من إعادة التنظيم ، والتي أدت إلى بيع 80 في المائة من وحدة الترفيه الشامل في فيفندي إلى GE في 2004 ، وأنهت علاقتها في سجلات بورصة نيويورك 2006 .

اندمجت فيفندي أيضاً مع canal+ france في عام 1984 ، والتي تعتبر الرائدة الأوروبية في مجال TV الاشتراك المدفوع وعلى العديد من القنوات . حالياً ، تقدم 26 قناة ، ووصل عدد المشتركين عبر أوروبا 1.6 مليون أسرة . يعرض قسم الاستديو التابع للشركة 100 فيلم سنوياً، ومكتبتها الفيلمية ثالث أكبر مكتبة في العالم . يسعى قسم الاستديو إلى أن تجمع معاً موردي الأفلام الأوروبية لكل من التليفزيون أو السينما . إنها شركة ترى نفسها على أنها البديل الأوروبي لأفلام هوليوود الطويلة ، ومع ذلك ، إنها على استعداد للعمل مع استديوهات أمريكية ، ولديها صفقات إنتاج مشتركة في أوروبا مع استديوهات Warner ، Paramount ، وأخرى .

تكلفة الاستديوهات لإنتاج أفلام للجمهور العالمي فيما وراء أحالم الكثير من  
معظم استديوهات الفيلم الأوروبي .

شهدت السنوات الأخيرة اهتمامات " فيفندي الجديدة " بصناعات  
ألعاب الفيديو . في عام 2007 ، إندمجت " فيفندي " مع Activision لتشكل  
شركة Activision Blizzard ، مع 54 في المائة حصة " فيفندي " . تحتوي  
محفظة Blizzard الحديثة التكopian على ألعاب فيديو مشهورة ومرخصة  
مثل: Call of Duty, Guitar Hero, Tony Hawk. بينما يأتي ترتيبها  
الثالث بعد كل من Blizzard ، فان شركة Nintendo and E.Arts حققت  
5 بليون \$ ايرادات في عام 2008 .

بدأت شركة مجموعة ينiferسال الموسيقية ( UMG ) كجزء من  
استديو أفلام صور ينiferسال ، وقد تملكتها العديد من الشركات الأخرى إلى  
أن أصبحت بالكامل ملكاً لشركة فيفيندي SA . في عام 2008 ، نسبة  
الإيرادات التي حققتها UMG تقريراً 18 في المائة من إجمالي إيرادات  
الشركة الأم فيفيندي SA . يتم تغطية UMG بالتفصيل في الفصل (10)  
مع شركات الموسيقى الأخرى .

## شركة لاجاردير الإعلامية *Lagardere Media*

شركة " لاجاردير الإعلامية " شركة تكتل فرنسية متنوعة إلى أقصى حد  
ممكنا ذات اهتمامات في مجال النشر والإعلام وحتى أنشطة الصناعة  
العسكرية . إنها تنتج كتب دكتور Seuss ، موسوعات CD-ROM ، ومجلات  
عديدة لها توجه للمستهلك تنشر دولياً مثل : , Elle , Woman's Day ,  
Harlequin . يأتي ترتيبها العاشر كأكبر ناشر مجلات U.S ، وأكبر ناشر  
مجلات أجنبية في الولايات المتحدة . على المستوى العالمي ، لاجاردير ناشر  
مجلات رقم واحد . التركيز على مجلاتها المتنوعة يتمثل أساساً في الإعلانات

وبعد ذلك التوزيع . يصدر عن مجلة Elle 39 طبعة حول العالم . تصدر لاجاردير أيضاً صحفاً بالفرنسية . تدعى لاجاردير أنها قريبة من 40 مليون قارئ على أساس شهري . لقد أصبحت المسوق العالمي الأول لمستحضرات التجميل حيث تروج المنتجات لكبرى شركات إنتاج مواد التجميل . ترى الشركة نفسها على أنها مجموعة صناعية واعلامية عالية التنوع . تمتلك لاجاردير أيضاً شركة الإعلانات العالمية Interdeco ، التي تأتي على قمة وكالات الإعلان الفرنسية . وفي عام 2008 تملكت لاجاردير أيضاً Doctissmo التي تنشر محتوى موجه إلى السيدات عبر الإنترنت ، كجزء من مقاصدها في توسيع مشروعها للنشر عبر الإنترنت .

## شركة ريد إلسفايير Reed Elsevier

في عام 1993 ، اندمجت "ريد" الناشر البريطاني العالمي ، مع شركة إلسفايير لتشكيل "ريد إلسفايير في لندن وأمستردام ، إنها تضم أساساً ثلاثة أقسام : Reed Business Information (ليكسس نيكسس) و Lexis Nxis (ريد المعلومات التجارية). تنشر "إلسفايير" كتبًا دراسية ، صحفاً ، ومواد مرجعية أخرى داخل الحقوق الطبية والعلمية . إنها الناشر الأكبر في هذا المجال في العالم ، ولها حضور قوي online . في العقد الماضي تعرضت إلسفايير للنقد الشديد داخلياً بسبب أن أتعابها في الاكتتاب باهظة التكاليف ومن ثم ، استقالت هيئة التحرير بالكامل وشكلوا بيوت نشر جديدة منافسة . أثيرت مشكلة جدلية أخرى حول صراع الاهتمامات بين التركيز في النشر على الحقلي الطبيعي وتطوره والحقلي العلمي كثقافة تنوير ، وتجارة الأسلحة في نفس الوقت ، وانتهى الصراع إلى أن تتبع الشركة الأم قسم الأسلحة في 2008 . تتخخص ليكسس نيكسس في المواد القانونية سواء كتب دراسية ، مجلات أو صحف في الحقوق القانونية والتجارية . إنها تقدم أيضاً برامج

تدريبية في مجال الضرائب؛ كل هذا من خلال مواقعها على الانترنت : " www.lexis.com , www.nexis.com تنشر ريد المعلومات التجارية " www.lexis.com ، www.nexis.com أكثر من 30 عنواناً . في عام 2008 اشتهرت " ريد السفایر " شركة Choice Point شركة لتجمیع المعلومات حول الأشخاص ودوائر الأعمال وتبيعها إلى U.S. الحكومية أو الشركات الخاصة .

## شركة بيرسون العامة المحدودة : Pearson PLC

بيرسون مقيمة في المملكة المتحدة ( UK ) ، شركة وسائل إعلام عالمية لها ثلاثة أفرع ، Penguin Group ( مجموعة بنجيون ، مجموعة المالية ، وتعليم بيرسون . " مجموعة بنجيون " ثاني أكبر ناشر للكتب عالمياً . لها فروع في كل من أمريكا الشمالية ، استراليا ، نيوزيلاندا ، جنوب أفريقيا ، الهند ، والصين . تنشر مجموعة Financial Times العالمية مجلة Financial Times (FT) ، والتي تتنافس مباشرة مع وول ستريت جورنال . FT تستهدف مجتمع دوائر الأعمال العالمي وقد كانت صحيفة ناجحة منذ صدورها عام 1888 . The Economist لها 50 في المائة من أسهم المجلة الأسبوعية العالمية The Economist (الاقتصادي . فرع " تعليم بيرسون " يمتلك دور نشر : Prentice-Hall, Addison Wesley, Pearson Longman . تشرف بيرسون أيضاً على أكبر عدد من موقع web المرتبطة مباشرة بالكتب الدراسية الأساسية الرائدة .

بالنسبة لسوقها المحلي في أوروبا حققت الشركة 27,9 في المائة من إجمالي مبيعاتها العالمية وبالمقارنة تصل نسبة إيراداتها من سوق أمريكا الشمالية إلى 69,7 . بالنسبة لكل شركات الإعلام المقيمة في أوروبا ، يجب أن تحقق نجاحاً في سوق U.S. إذا أرادت أن تكون صاحبة مصلحة عالمية .

## شركة مجموعة وسائل الإعلام : Mediaset

مجموعة وسائل الإعلام هي التليفزيون أو الإذاعة التجارية الأكبر في إيطاليا . إنها تشرف على سبع قنوات في إيطاليا وأربعة في إسبانيا ، بالإضافة إلى قمر صناعي للقنوات . تسعى مجموعة وسائل الإعلام إلى التوسيع دولياً بالنسبة لمكتبتها الواسعة من المسلسلات المنزليه والفكاهية الساخرة . منذ بدايتها عام 1977 اشتهرت حقوق الإذاعة الإيطالية لكل أفلام NBC ، والمسلسلات الصغيرة جداً . في عام 2004 بدأت قناة أطفال تجارية تعمل على مدى 24 ساعة ، ويطلق عليها Boing في مشاركة مع Time Warner . إنها تنتج منتجات إعلامية مشتركة للسوق الدولي . تعتمد شبكات مجموعة وسائل الإعلام على كابل وقمر صناعي والذي يسهل المزيد من التوسيع العالمي .

تمتلك مجموعة وسائل الإعلام شركة الإنتاج التليفزيوني الهولندية Endemol . تعمل Endemol عبر 26 دولة عالمياً ، بما فيها U.S ، الفلبين ، الهند ، واستراليا ، حيث أنها مراراً وتكراراً المنتج الأكبر للتليفزيون . بعض قصصها التليفزيونية الناجحة . عامل الخوف ( على NBC ) .

## شركة أكسل سبرنجر : Axel Springer

مجموعة أكسل سبرنجر الألمانية ناشر رئيسي للصحف والمجلات الأوروبية مع اهتمامات إعلامية أخرى متضمنة الكتب ، الفيديو ، والإنترنت . إنها تتولى أيضاً نشر صحف ومجلات أجنبية في استراليا ، فرنسا ، إسبانيا ، سويسرا ، بولندا ، المجر ، روسيا ، جمهورية التشيك . لدى أكسل أيضاً حصص في محطات راديو النمسا ، ولها حصة بنسبة 51 في المائة في استديو الصور المتحركة الكندية .

لدى المجموعة تقريراً 200 صحفة ومجلة ، وتمثل أكبر ناشر ألماني من منظور التوزيع . في عام 2001 . تأثرت سلبياً نتيجة خسارة استثمارية عندما أعلنت مجموعة Kirch الألمانية إفلاسها . عبر شركات وسائل الإعلام الألمانية التي كانت في طريقها إلى البيع ، كانت توجه للبحث عن مشترين آلمانيين بدلاً من أن يكونوا أجانب مثل شركة Murdoch للأخبار . مع الأخذ في الاعتبار حجم التضامن والتماسك الواسع عبر صناعة وسائل الإعلام ، فإنه الأمر يصبح أكثر صعوبة أن تتحقق ملكية وسيطرة محلية .

## شركة زوديك للتربية Zodiak Entertainment

زوديك السويدية سابقاً ، عبارة عن تجمع من 30 شركة إنتاج في 18 دولة ، مقيمة أساساً عبر USE ، ولكن لها تسهيلات في الهند ، البرازيل وأيضاً U.S. أحد عوامل القوة الأساسية التي تتصف بها تتمثل في شبكة التوزيع العالمية . أنتجت "زوديك" في 2008 أكثر من 200 عرض . إنها مقيمة في لندن وباريس ، ومتلكها مجموعة الإيطالي De Agostini . المجموعة مملوكة للأسرة ، وتعتبر قطاع خاص . إنها تعمل في أربعة مجالات : أولاً ، النشر ، وهذا هو المجال الذي بدأت به الشركة منذ أكثر من 100 عام مضت ، مع مطبع في 30 بلداً ، وتستخدم 13 لغة ، ثانياً ، وسائل الإعلام التي تعمل من خلال "زوديك" ، ثالثاً ، خدمات الألعاب واليانصيب ، رابعاً جمع أموال الملكية الخاصة . إنها حالياً تجمع أموالاً رأسمالية للإكتتاب في مشروعات إنتاج رئيسية ، ولكي تشتري أصولاً استراتيجية إضافية . الهدف الأساسي للتوسيع يتناول سوق البلدان شبه الهاشمية .

# اتحاد الإذاعة الأوروبية

## European Broadcasting Union (EBU)

EBU ، كيان متعدد البلدان مهم للإذاعات العامة عبر أوروبا ، الشرق الأوسط، وشمال أفريقيا . إذا أخذنا في الاعتبار ، أنه تقريباً كل البلدان خارج U.S لديها إذاعات غير تجارية كبيرة وناجحة ، بمعنى ، خدمة عامة ، منذ 1950 ، EBU يعتبر رابطة مهنية مهمة من الإذاعات القومية غير التجارية . إنه - الاتحاد - يعمل خلال شبكات سمع بصرية . إنه يسهل أيضاً تبادل البرامج ، ويتفاوض حول حقوق إذاعة الأحداث الرياضية الرئيسية ، مثل كرة القدم، والأولمبياد ، وأخيراً يعمل لتسهيل الإنتاج المشترك الأصلي بين الإذاعات الأعضاء . في عام 2005 ، أصدر الاتحاد بياناً مديراً . الموضوعات الرئيسية الخمس في البيان هي :

- 1- الدور الأساسي الذي تقوم به إذاعات الخدمة العامة تعميق التكامل الأوروبي ؛
- 2- منهج توقع الفعل أو الإجراء الاحترازي على عاتق EBU وأعضائه لتدعم الخدمة العامة ؛
- 3- الحاجة إلى البث الإذاعي لخدمة عامة لتكون في الجبهة الأمامية بالنسبة للمبادرات الجديدة التي تتعلق بالبث الإذاعي الأرضي الرقمي ؛
- 4- التوصيل الواعي لمحتوى الخدمة العامة عن الطيف الكامل للبرامج الرقمية الجديدة ؛
- 5- الأهمية الجوهرية للتمويل المستقر والمضمون وطويل الأجل والذي يسمح بالتطبيق الكامل لأداء واجبات الخدمة العامة .  
للاطلاع على النص الكامل للإعلان انظر : [www.ebu.ch](http://www.ebu.ch)

أخيراً، سوف يكون EBU مشغولاً بمراقبة ورصد الإجراءات المقترحة من منظمة التجارة العالمية (WTO) عندما تؤثر على قطاعات البث الإذاعي العام. لا ينظر EBU إلى البث الإذاعي باعتباره سلعة تجارية يمكن دخولها ضمن خطيرة WTO وتحركها إلى داخل وسائل الإعلام والقطاعات الثقافية تناقش في فصل لاحق.)

## شركات وسائل إعلام متعددة أخرى أجنبية

شركات وسائل الإعلام المتعددة المقيمة في أوروبا بدون شك هي الشركات صاحبة المصلحة في صناعة الإعلام الدولي غير الأمريكية (انظر الشكل 8-2). تتناول الأقسام التالية بالتفصيل الشركات أصحاب المصلحة في الإعلام الدولي الأساسية المقيمة في بلدان خارج أوروبا والولايات المتحدة.

### *CanWest Global Communications* (كندا)

شركة الاتصالات الإعلامية العالمية (كان وست) كندا

واحدة من أكبر الإذاعات الخاصة في كندا، بدأت في عقد السبعينيات (1970) في المرتبة الثالثة (بعد شبكات CTV، CBC، وCTV) كشبكة تليفزيون قومية تسمى "التليفزيون العالمي". منذ ذلك التاريخ امتدت إلى كابل، وأيضاً أنشطة إنتاج أفلام وتليفزيون. إنها تنشر أيضاً 12 صحيفة يومية كندية. في بداية التسعينيات اشتهرت (كان وست) حصة في إذاعة القطاع الخاص الوحيدة في نيوزيلاند (70 في المائة)، خلال تكوين وسائل إعلام نيوزيلاند. ومنها Media Works. في أواخر التسعينيات (1990)، بدأت نيوزيلاند تشغيل شبكة أخرى قطاع خاص TV4K، ومرة أخرى لعبت (كان وست) دوراً جوهرياً. شبكة راديو نيوزيلاند التجارية والتي تعتبر متقدمة

بصورة لافتة ، والتي تتضمن 7 محطات ومحطات FM أخرى، مملوكة بنسبة 70 في المائة لشركة Media Works. في 2006 باعت "كان وست" حصتها 70 في المائة إلى شركة كابيتول.

## شكل 2-8

### الشركات صاحبة المصلحة في الاتصال الإعلامي غير الأمريكية والأوروبية

1 CanWest Global Communications Corp (Canada)	1 شركة كندية
2 WETV (Canada)	2 شركة كندية
3 Aboriginal People's Television (Canada)	3 شركة كندية
4 Grupo Televisa (Mexico)	4 شركة مكسيكية
5 Globo Communications (Brazil)	5 شركة برازيلية
6 Cisneros Group (Venezuela)	6 شركة فيزوبلية
7 Sony (Japan)	7 شركة يابانية
8 Bollywood (India)	8 شركة هندية
9 Zodiac Entertainment (Italy)	9 شركة إيطالية

أثناء عقد التسعينيات اشتُرت "كان وست" حصة في شبكة TenTV الاسترالية والتي باعتها في 2009. تملك "كان وست" حصص أفلام في US خلال "القسم الدولي سبعة فنون" وأنهت عقد انترنت مع شركة نظم البث الإذاعي عبر الانترنت (IBS) والمقيمة في ولاية "مايسونا". سمح هذا المشروع المشترك بالتوسيع في الشبكة القائمة على الانترنت، حيث تفعيل الأخبار والمعلومات عبر أمريكا الشمالية. قد استهدفت ولايات لوس أنجلوس، مانابولس، وكيفلاند للقيام بمشروعات مشتركة لتطوير الانترنت، إلى جانب توسيع منفذ وسائل الإعلام قناة 4,000، والتي تعتبر موقع web TV مملوكة بواسطة IBS، ماينابولس. تعاني "كان وست" حالياً من دين تبلغ قيمته 3.9 بليون \$ وتحاول أن تبيع بعض أصولها. في أكتوبر 2009 خضعت لإجراءات الإفلاس القانوني.

## **شبكة تليفزيون السكان الأصليين (كندا)**

شبكة تليفزيون السكان الأصليين (APTN) ثم تدشينها في 1999 للترويج للصور الذهنية والرسائل الإيجابية حول السكان الأصليين ونمط حياتهم البدائية. الشبكة الخاصة الجديدة عبارة عن محاولة لمحو السلبي السائد في التغطية الإعلامية للسكان الأصليين. تقدم APTN برامج السكان الأصليين من كندا، الولايات المتحدة، أستراليا، ونيوزيلاند. تتضمن برامج الجدول تعليم الأطفال، برامج ثقافية، بالإضافة إلى الأخبار والشئون الحالية، والبرامج السياسية. سوف تنتج معظم البرامج، تكتب، وتؤدي من خلال أسلاف السكان الأصليين المهنيين في وسائل الإعلام.

تقريباً 56 في المائة من العروض كان باللغة الإنجليزية، 16 بالفرنسية، 28 بلغات السكان الأصليين المتعددة. APTN مثال واضح حول دور الإعلام التنموي. هدف الشبكة تقديم وسائل توقع الفعل، وتوقع السلوك الاجتماعي المرغوب نيابة عن السكان الأصليين كبديل لشبكات TV التقليدية ذي الاتجاه السائد، والتي ليس بها أية أدوار مباشرة من أفراد السكان الأصليين.

## **تليفيزا (المكسيك)**

ترجع جذور امبراطورية أسرة Azcarraga إلى عصر الراديو. بدأ دراسته لوسائل الإعلام مع محطة الراديو Amilio Azcarraga Milmo XEW-AM في مدينة مكسيكو أثناء عقد الأربعينيات (1940). امتلكت أسرة Milmo بالتبعية محطة الراديو. في عام 1972 شكلت أسرة Milmo شبكة تليفزيون عملاقة "تليفيزا" بالربط بين شركتين آخريين في مجال التلفزيون. مات Milmo في ميامي في أبريل 1998، تاركاً أكبر شركة وسائل

إعلام متعددة في أمريكا الجنوبية إلى ابنه Jean. ورث ابن شبكة وأربع قنوات، و260 محطة تابعة وشركة للنشر Editorial Televisa؛ وتليفيزا موسيقى، 17 محطة راديو، وقنوات كابل عديدة، نظام قمر صناعي واحد، شركة أفلام، استديو (120,000 مقعد) ثلاثة فرق كرة قدم، وشركة طيران. يضاف إلى ذلك، الاستثمارات في شبكة Univision، شركة أمريكية-إسبانية، وشبكة تليفزيون في فنزويلا. مع النمو السريع لوسائل الإعلام الأسبانية في US وفي أوروبا، فإن إمبراطورية أسرة Milmo آخذة "في النمو مع آمال التنافس مع شركات ديزني وسوني".

## شبكة الاتصالات الإعلامية : Univision

Univision أكبر شبكة لغة الأسبانية في US. إنها دشنت في 1961، والآن تمر بفترة نمو لافت. حيث أن الأمريكيان من أصل إسباني يتزايدون بسرعة، فقد أصبحوا الأقلية الأكبر في الولايات المتحدة. تقدم Univision الروايات والمسلسلات لربات البيوت عبر شاشة التليفزيون والتي تدوم عدة شهور. تصل شبكة Univision إلى منازل الأغلبية الواسعة من الأمريكيان الأسبان خلال 20 محطة مملوكة وشغالة، وأيضاً خلال 27 محطة إذاعية تابعة. تشتهر "تليفيزا" المكسيكية مع Univision الأسبانية لتزويدها بعدد كبير من برامج اللغة الأسبانية، التي تجذب جمهور US الأسباني المتنامي. Univision قناة رئيسة وأحياناً مهيمنة في مدن US مثل ميامي، لوس أنجلوس، وفي العديد من مدن تكساس وأريزونا. أيضاً Univision تتجه نحو جذب حصة لافتة من الإيرادات الإعلامية من شركات أمريكية كبيرة لأن الوصول إلى جمهور US الأسباني في طريقه إلى أن يصبح أكثر أهمية كحصة سوق متزايدة بالنسبة لوسائل الإعلام والمنتجات الاستهلاكية على السواء.

## **ريد جلوبو (البرازيل) :**

Globo عملاق متعدد وسائل الإعلام مع شبكة تلفزيون، صحفة، مجلات، كتب، راديو، أفلام نظام الكابل ومسجلات. بالإضافة إلى امتلاك أكبر صحيفة توزيع في "ريودي جايرو" OGlobo، فإن تلفزيون الشركة يجذب أكثر من 60 في المائة من الجمهور البرازيلي، وأكبر شركة تلفزيون في أمريكا اللاتينية. الشركة قطاع خاص تملكها أسرة Marinho، وقد تراكمت عليها ديون ضخمة في عقد التسعينيات (1990). وقد استطاعت الأسرة أن تعيد هيكلة ديونها 1.3 بليون \$ من ديونها في أواخر عام 2004، وبذلك تفاجأت الإقلاس. تاريخياً، قد كان للأجداد في أسرة Marinho علاقة قوية مع حكام البرازيل. فيما يتعلق بالadoras، مبيعات Globo محدودة لأنهم يعملون بلغة البرتغال والبرازيل باستثناء أفلامهم الروائية التي تحقق نجاحاً في أجزاء من أوروبا.

## **شركة مجموعة سيزنيروس (فينزويلا) :**

أنشئت في عام 1929 في مدينة كراكاس، فنزويلا، الآن واحدة من أكبر شركات وسائل الإعلام المتعدد، قطاع خاص. رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب من أسرة "جاستافو سيزنيروس"، الذي يوجه ممتلكاتها الواسعة عبر الأمريكتين. تسعى الشركة إلى خدمة أسواق 500 مليون إسباني وبرتغالي عبر أوروبا والأمريكتين مع ترفيه عالي الجودة، راديو وفيديو. محطة التلفزيون الفنزويلية هي الأكبر في فنزويلا. يضاف إلى ذلك، لها حصة ملكية في AOL أمريكا اللاتينية، و TV مباشر أمريكا اللاتينية، وأيضاً للسوق العالمي Venevision الدولية. أنشئت هذه الشركة في ميامي توفر منتجات سيزنيروس عبر خمس قارات، تشمل على 20 لغة في أكثر من 100 بلد.

## شركة سوني اليابان Sony

في الأصل أنشئت عام 1946 تحت اسم شركة طوكيو الهندسية للاتصالات الإعلامية عن بعد. أخذت شركة "سوني" اسمها الجديد في عام 1958. كان مؤسسو الشركة ي يريدون إنشاء أسواق جديدة باستخدام تكنولوجيا الإعلام. أنتجت الشركة أول شريط تسجيل في عام 1950، وبحلول عام 1955 وبعد استلام ترخيص تكنولوجيا الترانزistor من شركة Western الكهربائية دشنت أول راديو ترانزistor. بعد ذلك أنتجت الشركة أول راديو سوني علامة تجارية : راديو الجيب.

في عام 1960، Akio Morita أحد مؤسسي شركة "سوني" انتقل إلى نيويورك لكي يشرف على توسيع سوني الكبير في US. أثناء هذا الوقت دشنت "سوني" أول فيديو منزلي ، ميكروفون مكثف في حالة الصلادة، وراديو يقوم على دائرة متكاملة. دشنت "سوني" عقداً من النمو المدوي عالمياً، حيث قدمت في عام 1968 التليفزيون الملون Trinitron tube. توالى بعد ذلك ابتكارات "سوني" : على سبيل المثال VCR وأيضاً Walkman. المنافسة، وخاصة من بلدان آسيوية أخرى، أثرت على شركة "سوني" في عقد الثمانينيات (1980). لهذا السبب فإن "سوني" تحت قيادة Morita كرييس مجلس إدارة منذ 1976 استخدمت تكنولوجيتها للتنوع فيما وراء تكنولوجيات المستهلك. في 1980 قدمت "سوني" ورشة عمل 32-bit، وأصبحت أكبر منتج لشرائح الكمبيوتر وأيضاً floppy disk drives. وسعت "سوني" امبراطوريتها الأمريكية في وسائل الإعلام بتملك مسجلات CBS مقابل 2 بليون \$، وشركة "صوركولومبيا" من كوكاكولا مقابل 49 بليون \$. كلاهما في عام 1988. "سوني" تدير الآن صناعة ترفيهية ضخمة في US. في 1992 تحالفت "سوني" مع Sega لتطوير CDألعاب الفيديو، ومع مايكروسوفت لإنتاج الكتب الدراسية إليكترونيناً سمع بصرية.

مقر شركة "سوني" طوكيو اليابان. الشركة الشقيقة في US تعرف باسم شركة Sony of America. تستخد المرکة 180,500 عامل، على مستوى العالم. تتضمن منتجات سوني الرئيسية معدات سمع بصرية، تليفيزيون، معلومات، اتصالات إعلامية، ومكونات إلكترونية. بعض منتجات قسم السمعيات يتضمن مشغل الإقراص المدمجة، مشغل MP3، أجهزة سماعات الرأس ستيريو، مكونات hi-fi، شرائط الكاسيت، استيريو السيارة، الشرائط السمعية الرقمية، ينتج قسم الفيديو DV شكل VCRs، مشغل فيديو DVD، مشغل CD، الكاميرات الرقمية، وشرائط الفيديو، ونظم عرض شاشات الفيديو الملون الكبيرة. أيضاً شاشات الكمبيوتر، أجهزة PCs، نهايات الانترنت التليفونات، محطات التشغيل، نظم إبحار السيارة، كلها منتجات Sony.

تقدم قسم موسيقى "سوني" تسجيلات متنوعة. في عام 2004 اندمجت "سوني" 50/50 في المائة مع BMG لكي يتم تشكيل موسيقى ترفيه سوني BMG. بعد ذلك في عام 2008 اشتهرت "سوني" النصف الباقي من الشركة الموسيقية، وأعادت تسميتها "ترفية سوني الموسيقى" ، والذي أصبح ثاني أكبر شركة موسيقى في العالم. تتضمن شركة سوني الموسيقية بين أقسامها مسجلات كولومبيا، مسجلات Epic، مجموعة موسيقى RCA.

## شركة Bollywood: صناعة الفيلم الهندي

سينما البلد شبه الهمشية في الهند لها تقييم خاص. إنها بدأت عام 1896 بفيلم أنتجته Lumiere الأخوان الفرنسيون. بعد ذلك، في عام 1913، أول فيلم صامت إنتاج الهند ذاتها. في هذه الأصول المتواضعة، تنتج صناعة الفيلم الهندي الآن 800 فيلم سنوياً.أخذت صناعة الفيلم المتنامية لقب "بولي وود" تطلعًا إلى هوليوود مع إضافة بومباي. الأفلام أساساً إنتاج Hindi، مع عدد من إنتاج المناطق المختلفة بلغاتها الذاتية.

"بولي وود" تمثل تركيزاً أساسياً على الثقافة الشعبية الهندية سواء للداخل أو الخارج. تعرض الأفلام الهندية في شبه القارة الهندية عبر الشرق الأوسط، أفريقيا، آسيا، وأمريكا الشمالية، تستهدف هذه الأفلام العدد الكبير من المفترضين الهنود في هذه المناطق. الفكرة الأساسية التي تدور حولها الأفلام الهندية الذكرية، الرومانسية، والكوميدية والميلودراما. الميزانية النمطية للفيلم الطويل مع توقع التصدير لا يزال عند رقم 2 مليون \$ فقط مقارنة بنجوم هوليوود الذين يحصل كل منهم على أكثر من 10 مليون دولار في الفيلم الواحد. أيضاً الرقابة الهندية نشطة جداً، وتقيد لقطات كثيرة لأنها جنسية من وجهة نظر الرقابة. يعمل في قطاع السينما أكثر من 6 ملايين مواطن هندي، ونجوم السينما ينضر إليهم على أنهم أبطال قوميون. تنامي دخول الكابل و DVDs هذه الصناعة يوفر منافذ توزيع إضافية لحالات إنتاج بولي وود، ويزيد من الدخل من هذا القطاع. بل إن قطاع السينما قد تفوق على بعض البلدان المحورية بمقاييس الخروج إلى العالم الخارجي كمنافس مؤثر يعمل حسابه. الأفلام إنتاج شركة "بولي وود" التي انتجت في عام 2008 مقابل 15 مليون \$ حصلت على 8 جوائز أوسكار، بما في ذلك أفضل تصوير، وأفضل إخراج. لقد جمعت 360 مليون \$ حتى الآن. فيلم المليونير Slumdog كغيره من الأفلام الأجنبية تتعرض لمشكلات توزيع وأعيدت إلى FOXWarner Bros. وأيضاً المساعدة. نتيجة لذلك قد حققت الاستديوهات الأمريكية الملايين من إنتاج بولي وود.

## الاستنتاجات

تصور هذه المراجعة للإذاعات العالمية نقطتين مهمتين، واللتان سوف يتم تناولهما بالتفصيل هنا. النقطة الأولى تمثل في الربط بين الألعاب الرياضية ووسائل الإعلام الجماهيرية. هذا التزواج أو المشاركة شائعة في

أورووبا بوجه خاص، حيث الكثير من التكتلات الإذاعية الكبيرة، تمتلك أيضاً جزئياً أو كلياً فرق كرة قدم أوروبية رئيسة. أيضاً شركات وسائل الإعلام الأمريكية تمتلك فرق ألعاب رياضية متنوعة. تتحدث النقطة الثانية عن الدور الجوهري والمتزايد دائماً، حيث أنه لا توجد شركات صاحبة مصلحة في وسائل الإعلام غير الأمريكية تمارسه في الإعلام العالمي.

## الترابط في الألعاب الرياضية

قد كان للترابط بين الألعاب الرياضية ووسائل الإعلام الجماهيري مسار مهني ومتنوع. على سبيل المثال، محاولة الربط بين الحركة الأولمبية الدولية (IOC)، والمسابقات الأولمبية في "الصيف" وفي "الشتاء" مع جمهور التلفزيون الدولي، كانت غير محددة المعالم في الخمسينيات (1950) والستينيات (1960). لقد كانت حتى عقد السبعينيات (1970) حيث قيمة حقوق وسائل الإعلام بالنسبة لمسابقات الأولمبياد تفاقت بصورة جذرية بسبب المزایدات في حروب الأسعار بين شركات ABC, NBC, CBS. في عقد التسعينيات (1990)، أصبحت المنقطة الرمادية بين الهواة والمحترفين للألعاب الرياضية أكثر غموضاً عندما اشترى لاعبو كرة السلة والهوكي المحترفون في مباريات الأولمبياد. اليوم تتمتع المنظمات الأولمبية بإيرادات سخية من الربط بين وسائل الإعلام وأموال التسويق والتي نشأت كجزء من بيع الخدمة للمدن المضيفة. تتعرض البلدان المضيفة لنفقات محلية ضخمة، ولكنها الآن تسترد تلك النفقات بالإضافة إلى دولارات سياحية بفضل المبالغ الكبيرة المدفوعة وبصفة خاصة من شبكات التلفزيون الأمريكي. شركات US الكبيرة والتي تشتري حقوق التسويق تكمل هذه الدولارات. يجب ألا نشعر بالدهشة بأن القائمين على رعاية الأولمبياد لهم حساباتهم، وأن الترابط بين الألعاب الرياضية يجب أن يعمل لصالح الشركات مع ألعاب رياضية أخرى أيضاً. حتى

الآن، اتحاد كرة القدم الوطني، يجري مباريات استعراضية في أوروبا، وأن اتحاد الهوكي القومي يجري مباريات استعراضية في آسيا وفي أوروبا، وأن جزءاً من هذه المحاولات للخروج عالمياً. كرة القدم الأوروبية ظهرت مبارياتها محدودة في US، فيما عدا أثناء كأس العالم. في عام 1999، ظهرت السيدات الأمريكية المبادر والحي على شاشات التلفزيون الأمريكي، وحصلن على كأس العالم، كان له تأثير دراميكي على كرة القدم، ووسائل الإعلام بصفة عامة في أمريكا الشمالية. في المستقبل، سوف تظهر اتحادات ألعاب رياضية عالمية، وسوف تذيعها الإذاعات العالمية بنفس الحركة والإيقاع. منافذ وسائل الإعلام الحالية مثل شركة الأخبار، ديزني، AOL، Time Warner، وشركات أخرى، قد تشتري بصورة اقتحامية فرقاً رياضية دولية، لكي تؤثر أو تحصل على حقوق إذاعة المباريات الرياضية، وأساساً بالنسبة لفرق التي تجذب جماهير عالمية ضخمة، والتي تكون جاهزة لاستخدام المنتجات العالمية مثل الكوكاكولا، ماكدونالدز، كوداك، وأمريكان إكسبريس.

يبدو أن استراتيجية شركة الأخبار ملك Murdoch الخاصة بالألعاب الرياضية قد تتغير في أوروبا. إنه قد أعلن سابقاً عن محاولات على نطاق واسع لشراء نظم وسائل إعلام أساسية والتي تصطدم مراراً وتكراراً بمشكلات لأندية كما في حالة الحساسية الثقافية التي ينظر بها الأوروبيون بصورة غير مواتية إلى عملاق وسائل إعلام غير أساسية عبر أوروبا. على سبيل المثال، في 1999 اشترى 35 في المائة من شركة خدمة تلفزيونية -- مدفوعة رقمية إيطالية، يطلق عليها Stream Murdoch، إلى جانب شركاء آخرين، في طريقه الآن إلى شراء حقوق إذاعة مباريات الكرة القدم الإيطالية، في ألمانيا، اشتهرت "شركة الأخبار" 66 في المائة من قناة متميزة تعرف بأنها TM3. هذه القناة الغامضة نسبياً عرضت سعراً أعلى من قناة TV

التجارية رقم واحد في ألمانيا لكل حقوق الإذاعة المحلية بالنسبة لاتحاد كرة القدم الأساسي في ألمانيا على مدى أربع سنوات.

## أصحاب المصلحة على مستوى العالم

تعكس توصيفات تكتلات وسائل الإعلام متعددة الجنسيات نقطة أساسية، بمعنى، أن نظم الإعلام الدولي هي فقط جزئياً أمريكية الشكل، المحتوى، والملكية. الكثير من الشركات العالمية القوية غير الأمريكية على أقصى درجة من النشاط الحيوي في سوق الإعلام العالمي. على الرغم من أن هذه الشركات غير الأمريكية تتنافس مع هوليوود ونيويورك، إنهم يفعلون هذا بينما يشتراكون في نفس القيم التجارية. هدف شركات وسائل الإعلام العالم هذه تغطية أرباحها للمساهمين والمالكين، بالضبط كما تفعل نظيراتها من الشركات الأمريكية، إنها دخلت الميدان العالمي لزيادة حصتها السوقية. كل الشركات أصحاب المصلحة في الإعلام الدولي مقرها في البلدان المحورية، أو في المناطق شبه الهامشية أو الهامشية. تحتاج هذه الشركات إلى أن يكون لديها حضور لافت في سوق US لكي تكون مربحة، وفي نفس الوقت تعتبر لاعب عالمي أساسي. إنها قد أفادت بالتغييرات الهيكلية المهمة في عقد التسعينيات (1990) والتي شجعت على الخاصصة، وتفكيك اللوائح الحكومية، وفي نفس الوقت تتوسع بسرعة تكنولوجيات الأقمار الصناعية، نظم الكابل، DVDs، والإنترنت.

في بداية القرن الحادي والعشرين، من المحتمل أن شركات الإعلام الدولي الأكبر سوف تسير معظم دوائر أعمالها في الخارج، أو تجذب المزيد من العملاء في الأسواق الخارجية، وسوف يكون لديها القليل لفعله مع البلدان التي تنشأ بها شركاتها. سوف تعكس العقلية العالمية، الإعلان العالمي، والتخطيط الاستراتيجي العالمي، إدارة الإعلام الدولي الناجحة في الغد.

دواوين الأعمال بدون حدود سوف تكون القاعدة وليس الاستثناء، بالنسبة للشركات متعددة وسائل الإعلام العالمي. كما هو الحال مع الانترنت، سوف تتحطم نظم الإعلام ومنتجاته الحدود القومية.

موضوع سياسة جديدة يلوح في الأفق، والذي يمكن أن يؤثر على الشركات أصحاب المصلحة من غير الأميركيان في وسائل الإعلام المتعددة، بمعنى، "منظمة التجارة العالمية" (WTO) جزء من جولتها الجديدة التفاوضية تتطلع إلى أن تضم قطاع المنتجات السمع بصرية إلى جداولها التجارية، ومن ثم الإعلانات الحكومية إلى الأنشطة الإعلامية التي ترعاها الحكومات. بالنسبة للكثير من البلدان وعلى الأخص USE، سوف يؤدي هذا إلى إنهاء المنح أو البرامج الحكومية التي تدعم أفلامها وتليفزيوناتها. سوف يتناقش الكثير من موضوع السياسة الثقافية المهمة والتي تلوح في الأفق، في فصل لاحق.

# الفصل (٩)

## وسائل الإعلام الأوروبية

*Euromedia*

التكامل والتنوع الثقافي في الصور الطبيعية

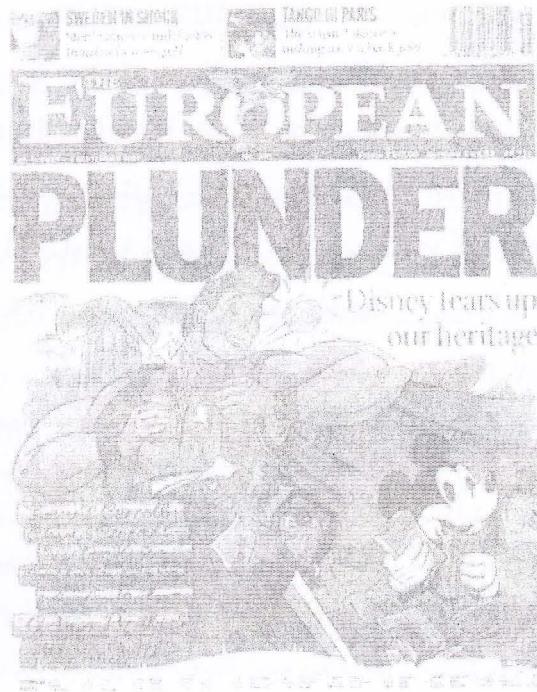
لوسائل الإعلام المتغيرة

### التقدّيم

يحكى أنه، في قديم الزمان (يمكن القول، قبل ظهور هاري بوتر وجاندارف على الشاشة الكبيرة)، كان الآباء والأطفال يصطفون في طابور أمام السينما، وأمام ماكدونالدز لعيشوا ترجمة ديزني لقصة هرقل. هذه الطقوس الاجتماعية والثقافية كانت تحدث وتتفجر فيما كان يعرف حينئذ بصحيفة أوروبا الأسبوعية، The European (أنظر الشكل 9-1)

## الشكل 9-1

### ديزني يمزق تراثنا



صرحة على الصفحة الأولى من الصحيفة، "سرقة! نهب! ديزني يمزق تراثنا الثقافي". يلعب أدوار قصص وحكايات ديزني أبطال مشهورون مثل ميكى ماوس، ويني، وكوازييمودو. على صفحة المحرر وفي عدد من المقالات داخل الصحيفة تكاد تسمع العويل والنوح بان "حراس الثقافة الأوروبية" كانواقلقين حول ما تشير إليه الصحيفة على أنه تأثير ديزني. الثروة الأوروبية الفكرية والمتقدمة مهددة بما ردده ديزني كثيراً بأنه "يفكر عالمياً، ويتصرف محلياً"، ولكن في نظر الصحيفة كانت بالضبط الطريق الآخر الالتفافي.

في الواقع، الصحيفة تشبه تماماً شركة ديزني، المصلحة التجارية: شركة إعلامية تستهدف جمهوراً عالمياً. ولكن الموقف الذي تتباهى على صفحاته التحريرية يحمل تشابهاً مثيراً إلى ذلك الذي ينعكس في أدلة المفوضية الأوروبية مثل تليفزيون بدون حدود، والتي اشترطت بأن أغلبية وقت البث

الإذاعي في وسائل الإعلام الأثيرية للدول أعضاء EU يجب أن يكون علامة مميزة للمنتجات الأوروبية. إنها نفس الحجة التي انتهت إلى تأسيس شركة "الأخبار الأوروبية"، تلك القناة التي قصد منها أن تكون ردًا على CNN. إنها نفس الحجة التي تدعم مثل هذه المبادرات مثل شبكة ترويج الفيلم الأوروبي وشركة Media Mundus التي تتولى "برنامج التعاون السمع بصري". هذه الحجة أو المناقشة تمثل في أن الأوروبيين يجب أن يكونوا هم وحدهم الذين يقرروا كيف ترى أوروبا وتفهم — وليس Disney أو CNN، أو هوليوود. إنها تتناغم مع إعلان اليونسكو حول "التنوع الثقافي".

والذي يذكر،

في مواجهة عدم التوازن الحالي في تدفق وتبادل السلع والخدمات الثقافية على المستوى العالمي، فإنه من الضروري التعاون والتضامن الدوليين، هادفة إلى تمكين كل البلدان، وخاصة البلدان النامية، والبلدان التي في حالة تحول لإنشاء صناعات ثقافية، لكي تكون حيوية وتنافسية على المستوى القومي والدولي.

في أوروبا، تلك القارة ذات 34 لغة رسمية، تاريخياً، إنه مشروع غير مسبوق لتطوير وتدعم تعاون دولي قد كان يحدث على مدى عقود، وكان على وشك دخول مرحلة أخرى جديدة. وبالفعل دخلت أوروبا مرحلة جديدة، حيث انتقلت من المجتمع الأوروبي إلى الاتحاد الأوروبي EU. أصبح السوق الأوروبية الواحدة حقيقة "ملوحة"، وتحركت السلع والخدمات بحرية بين دول EU الأعضاء من خلال نظام موحد للقوانين الذي يطبق في جميع الدول الأعضاء.

بعد الحرب العالمية الثانية شوهدت تحركات نحو التكامل الأوروبي من قبل الكثيرين على أنه هروب من أشكال القوميات المتطرفة، والتي دمرت القارة. في عام 1957، وقعت ست دول تعتبر الدول المؤسسة للاتحاد على معاهدة روما هي: بلجيكا، فرنسا، إيطاليا، لوکسمبرج، هولندا، وألمانيا

الغربيّة. توالى بعد ذلك دخول الأعضاء، حتى وصل العدد إلى 15 دولة عضو بعد التحاق كل من النمسا، فنلاند، والسويد. بعد مضي عقد من الزمن نما الاتحاد الأوروبي إلى 27 دولة، بعد انضمام ثمانية دول من "معاهدة وارسو"—الاتحاد السوفيتي سابقًا—بعضها دول نامية، وجميعها بالتأكيد في حالة تحول.

منذ عقد مضى كانت توجد دولة أو اثنتين تمولان قنوات الراديو والتلفزيون (في حالة دول أوروبا الشرقية، كانت وسائل الإعلام عموماً تحت هيمنة الحكومات). بدأ تفكير اللوائح في عقد الثمانينيات (1980) في UK أثناء فترة مارجريت تاتشر، رئيسة الوزراء، وانتشر الاتجاه بسرعة نحو الشرق، وعلى وجه الخصوص إلى فرنسا، حيث زحف الإعلان إلى كل وسائل البث الإذاعي، إيطاليا، حيث بيرلسكوني أزال كل علامة يمكن أن تفصل بين إمبراطورية وسائل الإعلام والإمبراطورية السياسية، وما وراء ذلك. في السويد، كان يجب تغيير التشريع عندما بدأت قناة طبقاً لتنظيم جديد تبث برامجها إلى البلد عبر القمر الصناعي ومن لندن، ومن ثم، تجاوزت القانون ضد الإعلان في وسائل إعلام من خلال الأثير. بحلول عام 2008، أكثر من 6,500 قناة تليفزيونية كانت متاحة للدولأعضاء EU، والبلدان المرشحة (كرواتيا وتركيا). بينما 381 منها كانت أرضية، فإن الأغلبية كانت متاحة خلال كابل، قمر صناعي أو IPTV. لدى البريطانيين سهولة الدخول إلى معظم (883)، الألمان (300) الإيطاليين (284) والفرنسيين (252). السويديون الذين كان لديهم قناتان فقط، الآن، في نهاية العقد الثامن (1980) لديهم إمكانية الدخول إلى (136).

المشهد الطبيعي لوسائل الإعلام الذي قد تغير جذرياً في أوروبا يمكن أن يبدو أحياناً كما لو كان ميدان قتال بين مصالح دوائر الأعمال، القائمين بتطوير التكنولوجيا، الصحفيين (غالباً مدفوعين بإحساس قوى بالتكامل بين رسالتهم ومهنيتهم)، وواضعو السياسة يناضلون أيضاً من أجل أولوية أعلى.

بينما، غالباً في الصراع يتم العمل بصورة متزايدة ترادفياً (واحد خلف الآخر) مع جمahir متهمة لإحداث تحول في مشهد وسائل الإعلام الأوروبية.

يلقى هذا الفصل نظرة إلى التشابك والتقطاطع بين السياسات ووسائل الإعلام في ظل العولمة في السباق الأوروبي. تتمتع معظم البلدان الأوروبية بـ تقليد خدمة عامة قويه، وتبقى روح الشعب وعقربيته على الرغم من غزوات التحولات في الإعلانات التجارية. ومن ثم، تستمر الحكومات القومية في أداء دورها كلاعبين أساسيين في مباراة وسائل الإعلام الأوروبية. ولكن سوف يكون التركيز على الاتحاد الأوروبي، حيث أنه قد أدى ليلعب دوراً مركزياً في سياسة الإعلام، ولأن ردود أفعاله تجاه التطورات التكنولوجية والاقتصادية يمكن أن نتعلم منها الكثير حول العولمة بصفة عامة. إنه من أجل سبب وجيه أن يطلق على أوروبا أنها المشهد الطبيعي النموذجي لفهم العولمة. السؤال الأساسي الذي يطفو إلى الذهن يتمثل في ماذا قد تم فعله لخلق مساحة اتصال إعلامي أو ميدان عام والذي يعتبر أوروبا متفرداً والذي يقف بالمرصاد أمام تأثير وسائل الإعلام الأمريكية، وأن يصبح ويصقل كياناً أوروبياً عاماً.

قوة الثقافة

قبل دخول الألفية الثالثة بقليل دشنَت اليونسكو مراجعة جوهرية للسياسات الثقافية في ضوء التحول في وسائل الإعلام. التقت الوفود في استكمال لمناقشة وثيقة بعنوان "قوة الثقافة"، والتي لاحظت أنه بينما كانت التكنولوجيا توفر سلسلة واسعة من الاختيارات، فإن التركيز المتزايد على ملكية وسائل الإعلام تحت مصطلح العولمة، فإن كان فعلياً اختياراً محدوداً. كيف "نستطيع أن نضمن"، طرح السؤال على الوفود، "إنه في كل بلد، توفر وسائل الإعلام برامج متعددة والتي لا تدعم فقط هوية قومية مشتركة،

ولكنها تعطى أيضاً تعبيراً شعبياً للقيم المتنوعة الاجتماعية، السياسية، والثقافية. إن تكيف خدمة الإذاعي العام مع التغيرات الضخمة في مجال الإعلام، تم وصفها حينئذ بأنها موضوع أساسي. في الوثائق المتنوعة التي تم تبنيها على مدى سنوات، قد سعت اليونسكو إلى حماية التنوع الثقافي المثير. في عام 2009، دعت منظمة اليونسكو إلى مناقشة مجددة اعتقدت بأنها ضرورية ليس بسبب العولمة المتواصلة والمترعة، ولكن لأن الأزمة المالية العالمية، تأثيراتها، "متعددة لمجرد فهمنا لثقافاتنا و هو ياتنا".

أحد نصوص اليونسكو بصفة خاصة تحركه المؤسسات والممثلون الأوروبيون، ومن ثم يجب أن يعتبر نقطة بداية لأي تقرير يتناول لوائح الإعلام أو اللوائح الثقافية. إنه اتفاقية اليونسكو حول حماية وتدعم تنوع التعبيرات الثقافية ثم تبنيها في "باريس" في أكتوبر 2005. تتضمن أهدافها، خلق الظروف التي تساعد الثقافات على "الازدهار والتفاعل بحرية"، التبادل الثقافي الأكثر توازناً على مستوى العالم، والعمل على جعل واسعي السياسة في مرات السلطة، ومستهلكي وسائل الإعلام في الوطن واعين بقيمة التنوع في التعبيرات الثقافية. يعني ترجمة هذا في لغة كل يوم أن اليونسكو تعتقد في أهمية الاتفاقية كخريطة طريق لمقاومة ما يطلق عليه البعض "الأمركة"، والآخرون يشيرون إليه باعتباره "التجانس الثقافي" عند الحديث عن عولمة وسائل الإعلام.

تحت اتفاقية اليونسكو على التعاون والتضامن العالمي لتمكين البلدان من "خلق وتنمية وسائلهم في التعبير الثقافي، بما في ذلك صناعاتهم الثقافية، سواء كانت ناشئة أو مستقرة على المستويات المحلية، القومية، أو العالمية." الغرض من الاتفاقية والاتفاقيات الأخرى ضمان أن تبقى كل المجتمعات منفتحة على التعبيرات الثقافية، "إنه يقال، "يجب أن يسعوا إلى تدعيم الانفتاح إلى الثقافات الأخرى للعالم." الفكرة في كلمات أخرى، أنه لكي تعمل

---

\* اليونسكو : تقرير العالم حول التنوع الثقافي، 2009.

الدول معاً لفائدة المجتمع العالمي، بدلًا من الذهاب بمفردك، ومن أجل تحقيق مكاسب اقتصادية لكل شركة على حدة. يتطلب هذا فرز نوع الإجراء المطلوب من المنظمين في عالم متكامل، على أن يتناهم ذلك الإجراء، مع أهداف ولغة سياسة EU الإعلامية.

## بدون حدود : سياسة EU الإعلامية

كما كانت حائط برلين تتساقط في 1989، والسلك الشائك في كل أنحاء أوروبا الشرقية كان يتم اختراقه ليس بواسطة "قوات الناتو" ولكن بواسطة وسائل الإعلام الغربية، وافق "الاتحاد الأوروبي" EU على دليل رمزي تحت عنوان **تليفزيون بدون حدود**. كانت مهمته الأساسية خلق الظروف الضرورية لحرية حركة الإذاعات التليفزيونية داخل EU لتدعم تطوير البرامج مع الأبعاد الأوروبية، ولصد طوفان الواردات الأمريكية في عهد تفكيك اللوائح التنظيمية.

### دليل التليفزيون بلا حدود (AMSD)

في نظر المفوضية الأوروبية، السوق الأوروبية الوحيدة التي ظهرت إلى الوجود في الأيام الأولى من العولمة طبقت على الإذاعات التليفزيونية بنفس مستوى أي شيء آخر. "كما أن لدى كل منا الحرية في أن يشتري باكو شيكولاته أو زجاجة كوكاكولا أو حتى سيارة في أي بلد عضو EU." إن الدليل يشرح للأوروبيين، "أننا نستطيع أيضاً أن نشاهد قنوات التليفزيون على مدى كل أوروبا." لكي تعمل سوق تليفزيون أوروبي واحد، كان يعتقد أن مجموعة من القواعد العامة القليلة مطلوبة للتحكم في الإعلان، برامج الإنتاج، وحماية الأقليات. ظهرت هذه القواعد في دليل تليفزيون بلا حدود

استجابة لثورة الاتصالات الإعلامية، والعيوب المتمامية في التجارة مع US في السمع بصريات.

في 1989، كان التحدي يتمثل في وضع لوائح منظمة لإنتاج وتوزيع وسائل الإعلام مع وجود الأقمار الصناعية التي جعلت الحدود واسعة المسام أو ليس بها مسام على الإطلاق. والسؤال الآن كيف تستجيب إلى سلوك المستهلك؛ ما هي القواعد التي يجب أن تطبق على الأفلام التي يتم استيرادها بناءً على طلب المستخدم الذي يملك التحكم على ماذا ومتى يريد أن يشاهد هو أو هي؟

طبقاً للمفوضية الأوروبية، القواعد الجديدة عبارة عن استجابة للمزيد من التقدم التكنولوجي - والتي يرفض المنظمون أن يتفوقوا عليها. إنهم أقاموا مستوى حقل للعب من أجل أوروبا، في سياق وسيلة إعلام جديدة "وسعوا إلى المحافظة على التنوع الثقافي" وحراسة التعديلية في وسائل الإعلام. إن المسألة لا تتطلب تحليل السياق بصورة أكثر عمقاً لكي تنتهي إلى أن اللغة هي دليل EU لها عطرها في مناقشة اليونسكو.

## اتفاقية الجات و EU

سياسة الاتحاد الأوروبي تستجيب إلى وضع وموقف اليونسكو من زوايا أخرى أيضاً. إذا أخذنا رؤية الأوروبيين في الاعتبار بأن وسائل الإعلام تلعب دوراً اجتماعياً، ثقافياً، وسياسياً بارزاً، فإن EU قاوم بصورة ثابتة تحرير السوق السمع بصرية، ذلك الموضوع الذي خضع لمناظرات ساخنة في سياق اتفاقية الجات GATS التي أصبحت نافذة في 1995. في عدد من المناوشات الجدلية وقفت اليونسكو مدعاة بشدة للرأي بأن المنتجات الثقافية ليست متساوية للسلع والخدمات التجارية، ومن ثم يجب أن تستبعد من حرية الصفقات التجارية. قد كان هناك قلق حول النمو في العجز التجاري في مجال السمع

بصري بين EU و بين US. في عام 1995 كان العجز 4.8 بليون \$ دولار في عام 2000 ارتفع إلى 8.2 بليون \$.

المشكلة ذات الصلة باتفاقية الجات، والتي أشار إليها العديد من الممثلين الأوروبيين تتمثل في نقص المعايير التي تحكم السياسات الثقافية والسمع بصرية متعددة البلدان. يجعل هذا من الصعب على أية دولة بمفردها أن تحد من التزاماتها للتحرر (التحرر هو القوة الضاغطة وسلاح الجات البtar) لكي تحافظ وتدعم هويات ثقافية محددة. نظرياً، تسمح الجات بمرونة في هذا الاتجاه. عملياً، ممثلو التجارة وليس ممثلو الثقافة هم الذين يقررون أين توضع حدود التخفيف من التحرر. هذا الاتجاه من منظور اقتصادي في الذهن وليس ثقافياً، ومن ثم يدعمون التجانس وليس التنوع. في كثير من الوثائق، قد أكد ممثلو EU أن هناك عدم تأكيد ضخم حول مستقبل التنمية في الخدمات السمع بصرية الرقمية والتفاعلية. ولكن الرأي من أوروبا أنه فوق كل هذا، الجات وضغوط التحرر تمثل تهديداً للأساس الذي يبني عليه النموذج السمع بصري الأوروبي.

## EU والثقافة

مكنت اتفاقية "ماسترخت" 1993 الاتحاد الأوروبي EU "أن يتخد الإجراءات في حقل الثقافة لحراسة، بث، وتطوير الثقافة في أوروبا". بالطبع يضم هذا الإجراء حقوق وسائل الإعلام والاتصالات الإعلامية.

منذ بداية الألفية الثالثة، قد كان لدى EU خطة التنمية المعروفة بمصطلح "جدول أعمال Lisbon". يتمثل هدفها في أن يجعل من EU الاقتصاد العالمي الأكثر دينامية قائمة على المعرفة." يتضمن جدول أعمال Lisbon استراتيجية للثقافة قيل أنها استجابة للعولمة. الاستراتيجية الأوروبية الجديدة، آخذة في اعتبارها الأغراض التي جاءت في اتفاقية

اليونسكو، وضعت استناداً إلى الاقتئاع بأن الثقافة عبارة عن بعد محوري في العلاقات الدولية.

كما يجب أن يكون واضحًا من الآن، ويأخذ EU في اعتباره الصناعة السمع بصرية متضمنة الأفلام، لكي تكون الجزء المهم في القطاع الثقافي. ولكن المتحف، والثائق التاريخية، وكل ما هو من صنع الإنسان يدخل هنا أيضاً، و"المفوضية" الأوروبية في طريقها إلى تدعيم التحويل الرقمي إلى التراث الثقافي والمادي، بهدف أن يصبح سهل الوصول إليه online.

## برنامج وسائل الإعلام في EU

التدعم المالي وتداعيات أخرى قدمها EU إلى الصناعة السمع بصرية الأوروبية تحت برنامج يسمى "وسائل الإعلام MEDIA". إنه يساهم في تمويل مشاريع الأفلام، الدراما التلفزيونية، الأفلام الوثائقية، والرسوم المتحركة للفترة من 2007-2013، وتبلغ ميزانيتها حوالي 1.400 مليون \$.

تصل حصة أفلام US الطويلة أكثر من 50 في المائة في معظم الأسواق على مستوى العالم، وأكثر من 90 في المائة في سوق أمريكا الحالي. ضد هذه الخلفية، تم تدشين برنامج تدعيم الفيلم الأوروبي (EFP) في عام 1997. على الرغم من وجود منظمات ومؤسسات فيلمية فقد حصل على تدعيمًا سخياً من "برنامج Media". بحلول عام 2009، أصبح أعضاء البرنامج EFP 30 منظمة تمثل 31 دولة أوروبية مختلفة. الالتزام الذي يضطلع به EFP هو زيادة الفرص أمام الفيلم الأوروبي لكي ينافس في السوق العالمي. تقول المفوضية أنها تأمل في خلق فرص أمام دوائر الأعمال، وأن تزيد من فرص الاختيار أمام المستهلك بأن تقدم له "المزيد من السلع المتنوعة ثقافياً" للأوروبيين وللأسواق الأخرى. يقول مفوض EU "Media" حان الوقت للذهاب عالمياً.

المشهد الطبيعي السمع بصري الدولي قد تغير جذرياً على مدى العقددين الأخيرين، بصورة بارزة، خلال تأثير التطورات الكتولوجية مثل الفيديو حسب الطلب، الانترنت، TV، التليفزيون الرقمي متعدد القنوات. خلق هذا طلباً متزايداً على المزيد من المحتوى السمع بصري، ونحن في حاجة إلى ملء هذه التكنولوجيات الجديدة بمحتوى جديد ومثير.

المشكلة المحددة هنا ذات صلة، ولكن ليست نمطية، إنها تعني التحرر والمرؤنة في مفاوضات الجات. بصورة فردية، الدول أعضاء EU-البلدان الكبيرة مثل UK، ألمانيا، فرنسا، وأسبانيا، والدول الصغيرة مثل السويد، الدانمرك، وهولندا، والدول ذات الاقتصاد الرأسمالي حديثاً مثل بولندا، وجمهورية التشيك- أسواقها صغيرة مقارنة بالولايات المتحدة. إنها تفتقر إلى جمهور متكتل لافت لكي تنافس بنجاح. والمشاهدون لا يساعدون، إذا أخذنا في الاعتبار ميلهم إلى استهلاك برامج US، وشباك تذاكر أفلامهم ذات المبالغ المثيرة.

## حماية التنوع بينما تشجيع التكامل

تلخيصاً، يمكن أن يقال، بينما يفتقر EU إلى سياسة إعلامية بالنسبة للكثير من تاريخه، فإن انتشار العولمة بصفة عامة، وعولمة الثقافة بصفة خاصة، وعدم الثقافة الثابتة وحتى المزايدة من مواطنية، أدى إلى أن يعطي EU اهتماماً أكثر للثقافة بالإعلام منذ منتصف التسعينيات (1990) فصاعداً. إن لديه الآن سياسة سمع بصرية ووسائل إعلام، والتي تطبق بأربع طرق. الأولى الإطار اللائحي التنظيمي. دليل خدمات وسائل الإعلام السمع بصرية (المتم للتليفزيون بلا حدود) يهدف إلى الجمع مما في سوق أوروبي وحيد وسائل الإعلام الإذاعية، والفيلم. الثاني يشتمل على برامج التمويل مثل MEDIA، والثالث، إجراءات إشراء التدفق الحر للمحتوى online، وتدعم him

ال个多媒体 في وسائل الإعلام. الطريقة الرابعة التي يجب أن يسلكها EU تتمثل في الدفاع من الاهتمامات الثقافية الأوروبية خارج أوروبا، وعلى الأخص في سياق WTO.

بصرف النظر عن الحاجة إلى حماية المنتجات والصناعات الثقافية الأوروبية من الهجوم الشرس القادم من هوليوود، بوليود، والواردات الاسترالية، قد ووجه EU بتحدي تضامن المجتمع الأوروبي الداخلي، وأيضاً السوق الواحدة. المشكلة التي زللت بناء صرح المشروع الأوروبي وأنزلت به البلاء يمكن تلخيصها في عبارة أساسية واحدة - "العجز الديمقراطي" - وهذا يفسر أن الكثير من الخطوات التي اتخذتها EU في مجال الإعلام تبني على هذا العجز. الواجب الأكثر أهمية حالياً الذي يواجه المفوضية الأوروبية - في رؤية الذاتية، وفي رؤية الكثير من المعلقين، وبعد النتيجة الضعيفة في عام 2009 بالنسبة للبرلمان الأوروبي - أن تستعيد ثقة الجمهور في الاتحاد الأوروبي EU. وسائل الإعلام التقليدية والحديثة تبدو ضرورية لإنجاز هذه المهمة .

## العودة إلى الهوية الأوروبية والمجال العام الأوروبي

عن هذه النقطة، قد يكون مفيداً أن نتوقف وندرس المنازلة العلمية المشتعلة حول التكامل الأوروبي والإعلام. قد أثبتت بعض الخبراء مدى الخطوة في التعليم حول "وسائل الإعلام" أو حتى "وسائل الإعلام الأوروبية" ، حيث أن بلدان في مناطق أوروبية مختلفة قد تميز بعمق تقاليد تحكم التفاعل بين النظم السياسية وثقافات وسائل الإعلام. تتمثل حجتهم في أن نظم وسائل الإعلام الأوروبية تتفق بصعوبة في التقارير الإنجلوساكسونية، إلى حد كبير حول كيفية التفاعل بين وسائل الإعلام والسياسات، ويقدمون ثلاثة نماذج لنظم إعلامية. النموذج "التحرري" الأكثر تذكيراً بالنظام الأمريكي، والذي

يوصف بهيمنة آليات السوق، وطبقاً لرؤية هؤلاء الخبراء يتطابق نموذج التحرر مع UK وايرلندا. ومع ذلك، بلدان أوروبا الشمالية مثل ألمانيا، السويد، الدانمرك لديها نظام مختلف، حيث يتعايش معاً وسائل الإعلام العامة والتجارية، ولكن حيث تكون الدولة أيضاً أكثر حيوية والمجتمع المدني أكثر اندماجاً. إنهم يشيرون إلى هذا على أنه نموذج الهيئات / الشركات الديمقراطية. النموذج الثالث يوصف بأنه استقطابي تعددي والذي يتفق مع بلدان أوروبا الجنوبية التي تجتمع حول البحر الأبيض المتوسط. تتجه وسائل الإعلام في هذه البلدان، إلى أن تكون متكاملة وأكثر التصاقاً بالأحزاب السياسية، وهناك تقليد مختلف للهيمنة الصحفية مقارنة بالبلدان التي تتطابق مع النموذجين الآخرين.

فكرة المساحة أو المجال العام فكرة مؤثرة جداً في دراسات وسائل الإعلام الأوروبية. الفهوم جاء من كتاب ألماني Jurgen Habermas في بداية العقد السادس (1960)، والذي أصبح فقط مشهوراً على نطاق واسع عندما ترجم من الألمانية إلى الإنجليزية في عام 1989. ما كان في ذهن Habermas عبارة عن مساحة افتراضية بين الحقل أو العالم الخاص بالأسرة، والعقل أو العالم الخاص بالدولة، يسكنها المواطنون الذين يشتركون في الأفكار والمعلومات التي تمثل أهمية لاختياراتهم السياسية. غالباً يستخدم المفهوم الآن بتلك الطريقة التي تجعل وسائل الإعلام هي المجال أو المنطقة العامة، بدلاً من ببساطة تزويد سكانها بالدخلات. يعتقد أن وسائل الإعلام تدعم التعددية التي تعتبر ضرورية للديمقراطيات الصحفية عن طريق توفير مساحة لممثلين آخرين يمكن الاستماع إليهم. EU كيان عام، والمفوضية الأوروبية كيان خاص قد أشارت إلى أنها تأمل أن الحقل أو المجال العام الأوروبي، سوف يشكل يوماً ما كيانات، في إطارها يمكن تدعيم أو تغذية مشاعر الألفة والديمقراطية الاعتمادية. في عام 2006 صدر عن المفوضية الأوروبية النواح والعويل بوجود تنمية غير ملائمة في المجال الأوروبي العام

(EPS) أو المساحة العامة الأوروبية، حيث يمكن أن يتناقش أو يتجادل الأوروبيون بأن المجال العام ووسائل الإعلام في أوروبا استمر كل منهما أن يكون إلى حد كبير قومياً، وأن هناك أماكن اجتماع قليلة حيث يستطيع الأوروبيون من دول مختلفة أن يتعرف كل منهم على الآخر، وأن يتناولوا الموضوعات ذات الاهتمام العام المشترك.

قد افترض عدد من العلماء أنه إذا جاءت نفس الأخبار الأوروبية عامة أو أخبار EU بصفة خاصة في تقرير ما وفي وسائل إعلام مختلفة في أوروبا، سوف يكون من الممكن أن تقول بوجود مجال عام أوروبي EPS. طبقاً لهذا الرأي المجال العام الأوروبي (EPS) عبارة عن "طاقم تعددي" من جماهير ذات توجه إلى موضوع ما، يصبح قائماً عندما تفكر كل أولئك الجماهير وتتحدث حول نفس الشيء، وفي نفس الوقت. يرى أحد الخبراء أن تكون EPS مشروع مستحيل - إنه سوف يكون من الضروري بالنسبة للاتحاد الأوروبي EU أن يكون لديه نفس جدول أعمال ومواقع الأخبار بكل اللغات الأوروبية وبالنسبة للجمهور أن يفكروا في أنفسهم أولاً وأخيراً كمواطنين EU، وفي الدرجة الثانية فقط كأعضاء في بلدانهم. تعرض هذا الرأي للنقد بالقول بأنه إذا كانت هذه هي شروط عضوية EU، فإن القليل من الدول سوف تستوفي مثل هذه الشروط، إذا تقدمت أحدهما إلى العضوية أصلاً. الطريقة الأخرى لفهم EPS أن تراه في هيكل من حالات البنية التحتية في عدد من المجالات العامة القومية، والتي يتم شغلها بكتابة التقارير ومناقشة الموضوعات الأوروبية التي ترى من منظور أوروبي.

التحول إلى الهوية الأوروبية، بدوره، يعتقد البعض أنها عملية من أسفل إلى أعلى خلال أي المجالات العامة القومية يتحرك إلى صورة أقرب إلى أن تندمج في النهاية EPS. آخرون يرون أن هذا التحول عملية من أعلى إلى أسفل، حيث يضع EU جدول الأعمال مع نوع الإجراءات السياسية المحددة بخطوطها العريضة أعلاه، الخيط الأحمر الذي يضم كل هذه

المناقشات يتمثل في نقص وسائل الإعلام الأوروبية (بدلاً من القومية) والطبيعة غير المرضية من وسائل الإعلام الأوروبية التي توجد بالفعل. في انتخابات البرلمان الأوروبي 2009 التي ذكرت في صفحات قليلة سابقة أعطت ذخيرة حية مشكوك فيها. اتجهت الحملات الانتخابية في كل أنحاء القارة إلى أن تكون موضوعات محلية بدلاً من سياسات أوروبية، والتغطية الانتخابية في كل البلدان كانت على مستوى المراسلين الصحفيين ذات تركيز قومي. تحولت الانتخابات إلى صورة مخيبة للأمال أكثر من المعاد، ولم تكن أبداً جيدة.

قبل شهر فقط من إجراء البرلمان الأوروبي، مع ذلك، عدد من الأوروبيين أكثر من ذي قبل تتبعوا مسابقة الأغنية الأوروبية عندما كانت تذاع حية على شاشة التلفزيون، وعدد الأصوات التي اشتركت في اختيار الخصائص الفنية (الإيقاع، اللحن، واتساق الأصوات) الأفضل استمر في الصعود المتواصل ليصل إلى مستويات غير مسبوقة. عندما صعد المتسابقون إلى المسرح في موسكو، يقدر الأفراد بحوالي 100 مليون شاهدوا نفس الحدث، في نفس الوقت، في نفس المساحة الإعلامية. التصويت في مسابقة الأغنية الأوروبية تجاوز التصويت في انتخابات البرلمان الأوروبي، بطريقة أخرى توضح الأهمية التي يعطيها الأوروبيون للهوية الأوروبية. يستطيع مواطنو EU أن يصوتوا بلدياتهم فقط لتمثيلهم في البرلمان الأوروبي. يستطيع المواطن البريطاني المحافظ أن يصوت فقط لصالح حزب بريطاني وليس لصالح مرشح محافظ فلنلندي أو يوناني، ولا يستطيع المواطن السويدي من حزب الخضر أن يصوت لصالح مرشح من حزب الخضر الألماني. ومع ذلك، في طاقاتهم الثقافية، في مقابل طاقاتهم المدنية، يستطيع الأوروبيون مع ذلك، أن يصوتوا لصالح أغاني وفنانين من بلدان أوروبية أخرى. طبقاً لاتحاد الإذاعات الأوروبية فقد ذهب التوسيع الأوروبي أبعد كثيراً من التوسيع السياسي؛ حيث

أن 27 دولة عضواً في EU فإن الأوروبيين من روسيا، تركيا، وأجزاء أخرى من القارة كان لديهم الحق في التصويت.

يشير بعض الخبراء بأن أغلبية الأوروبيين مهتمون بمعرفة آراء المواطنين في بلدان EU الأخرى حول موضوعات سياسية واجتماعية مهمة – نوع السلوك الذي سوف يتوقعه المرء في المجال العام. إنهم يجادلون بأن الأشياء المهمة تجري مجريها الطبيعي عندما يتعلق الأمر بالبث الإذاعي الأوروبي، وأن الترابط التقليدي بين الحدود القومية وثقافة وسائل الإعلام تنهار.

الاختلافات الاجتماعية، الثقافية، والسياسية الكبيرة داخل EU تجعل توقعات المجال العام الأوروبي المتكامل والموحد بالكامل غير واقعي تماماً. ولكن، بصورة مهمة، لا يعني هذا أن مثل ذلك المجال العام لا وجود له.[....] يساهم التليفزيون بالفعل في تعزيز التحول إلى الهوية الأوروبية في المحاولات العامة القومية وأذهان المواطنين.

يحقق اتحاد البث الإذاعي الأوروبي EBU بوضوح أحد معايير وجود المجال العام الأوروبي مهما كان تعريفه.

## الأخبار الأوروبية و EBU

ثلاثون عاماً قبل أن تتحرك CNN إلى "القرية العالمية"، كان EBU يمثل حلقة الوصل لشركات البث الإذاعي في كل أرجاء القارة في شبكة تعاونية غير حكومية وغير تجارية. يمكن أن يكون هناك اعتقاد بأن نفس العمل التعاوني يمكن أن يساهم في ظهور ثقافة مهنية مشتركة مع قيم إخبارية عامة. أكبر اتحاد لشركات البث الإذاعي القومي في العالم، EBU مع 75 شركة عضواً من 56 دولة في وحول أوروبا، تضم بلدان من دول ليست عضواً في EU. هذا هو السبب في أن مسابقة الأغنية الأوروبية والتي تعتبر

إحدى منتجات EBU - يشترك فيها بلدان من خارج EU. تصل شركات البث الإذاعي الأعضاء في اتحاد البث الإذاعي إلى 650 مليون مشاهد أسبوعياً. بالإضافة إلى تدعيم وتعاون التبادل بين شركات البث الإذاعي من خلال الخدمة العامة الأوروبية، يعمل EBU كمنظمة تنسيق فيما بينها بحيث يتتأكد من أن دور الخدمة العامة المتمثلة في البث الإذاعي معترف بها، ويؤخذ في اعتبار متعدد القرارات. أنه يمثل المنظمات أعضاءه عندما يضع EU سياسة السمع بصرية، ويعمل عن قرب مع UN واليونسكو لضمان أن صوت شركات البث الإذاعي الأوروبية مسماً في المناقشات والمناظرات العالمية حول سياسة الإعلام. من وجهة نظر اتحاد شركات البث الإذاعي الأوروبية EBU، "شركات البث الإذاعي التي تؤدي الخدمة العامة تختلف عن اللاعبين الآخرين في السوق؛ منها شركات ملتزمة بقيم الخدمة العامة. يعني هذا أن المناقشة يجب أن تكون حول المحتوى، وليس فقط مجرد آليات التوصيل، أو نوع الشاشة التي يشاهدها الجمهور." وفوق كل ذلك، يجب أن يكون ما ينقل هو الأفضل بالنسبة للمجتمع وليس ما هو أفضَل بالنسبة للسوق.

يطلق EBU على نفسه "حلقة الربط المخبأة" في سلسلة توزيع البرامج إلى المنازل الأوروبية. مكتب الاتحاد في جنيف ينسق يومياً وأحياناً كل ساعة ينقل برامج، أخبار، أحداث رياضية وموسيقى بين الأعضاء. يعني هذا أن البلدان الفقيرة نسبياً ليست تحت رحمة فني التشغيل الإعلاني باهظ التكاليف مثل روكيز لشراء الأخبار تقدر ثمنها كشرط فيلمية بالأقدام الطويلة؛ هذه الشركات للبث الإذاعي تتاجر في المادة الإذاعية فيما بينها، وتقرر معاً أي الأحداث أكثر ملاءمة لكل تغذية للبرامج. بحلول عام 2009 أكثر من 30,000 بند خبر يتم تبادلها كل سنة بهذه الطريقة.

## قناة الأخبار الأوروبية Euronews

كان أحد الفاعلين وراء تدشين "الأخبار الأوروبية" Euronews، تلك القناة المعروفة على نطاق واسع بأنها الرد على CNN الأمريكية. إنها تطلق على نفسها "قناة الأخبار الرائدة دولياً". لقد دشنت عام 1993، وهي الآن قناة متعددة اللغات، متعددة خدمة البرامج، مع التزام بتغطية أخبار العالم من المنظور الأوروبي.

مقرها "ليونز Lyons" حيث يعمل الصحفيون عادة بنفس أسلوب الأخبار الفائزة ونفس نظام مكتب الأخبار تجمع معًا النشرات الإخبارية من نفس المادة الخام ثم يبثها باللغة الإنجليزية، الفرنسية، الإلانية، الأسبانية، الإيطالية، البرتغالية، الروسية، والعربية. إنها أيضاً تختلف عن معظم القنوات الأخرى، من حيث أنه ليس لها محطة وصول كما أن المراسلين لا يشاهدون على الكاميرا. بهذا المعنى إنها "أخبار من لا مكان". على الجانب الآخر، الكثير من البرامج يعاد بثها عبر شركات البث الإذاعي الوطنية. من خلال بوابة Euronews،<sup>\*</sup> يستطيع المشاهدون في ألمانيا واليونان أن يروا البرامج البرتغالية حول بولندا، وهكذا. بصرف النظر عن تقارير الأخبار كل نصف ساعة، "قناة الأخبار الأوروبية" لديها القدرة على الفهم وفك رموز المناظرات والم Pamaines السياسية المتنوعة للقرارات السياسية التي تتخذ داخل أوروبا وتأثيراتها ليس فقط على النطاق العالمي، ولكن على أساس الحياة اليومية يجعلها القناة الوحيدة التي في وضع أفضل لأن تقدم "أخبار أوروبية" حقيقة.

تبث قناة الأخبار الأوروبية إلى أكثر من 251 مليون منزل في 139 دولة. إنها تذكر الإحصاءات التي تشير إلى أن 171 مليون أسرة في أوروبا

\* البوابة Portal، موقع على شبكة الانترنت يعمل كنقطة للوصول إلى المعلومات من مصادر متنوعة وبطريقة موحدة. (المترجم)

يتلقون البث المباشر من Euronews، مقارنة بـ 135 مليون يستقبلون CNN الدولية، 89 مليون يستقبلون BBC الدولية. الأرقام ممتعة لأنها بينما من الشائع أن تجد أوروبيين الذين يشاهدون بانتظام CNN، وبما أن BBC، فإنه من النادر أن تلتقي بقناة الأخبار الأوروبية، أو من يكون مجرد على دراية بوجودها. على الرغم من انخراطها مع التكنولوجيا الصاعدة، فإن لدى القناة رؤية تقليدية جداً حول دور مورد الأخبار. يعني هذا المحافظة على المواطن جيد التثقيف مزوداً بالمدخلات المنتقدة بصورة منتظمة، والتي يعتقد بأنها ضرورية لصحة المجال العام. يقدم موقع web قناة الأخبار الأوروبية [www.euronews.net](http://www.euronews.net) نفسه:

نحن نعتقد بان الاستخدام المتزايد للإثارة في استخدام المادة الاخبارية يؤثر ويربك إدراك المشاهد للأحداث العالمية الجارية [...] ليس عمل الصحفي أن تتخذ موقفاً، ولكن أن ينقل الحقيقة بموضوعية وأمانة كاملة.

ومن ثم، فإن فلسفة قناة الأخبار الأوروبية، أن دور قناة الأخبار أن تزود الأفراد "بمعلومات كافية تسمح للمشاهد بأن يشكل رأيه الذاتي عن العالم." وأنها تتجه إلى أن يكون "رأيه". لا أقل من 73 في المائة الذين يشاهدون قناة الأخبار الأوروبية هم من الرجال ذوي المرتبات العالمية، واستثمارات في أسهم سائلة، قادة الرأي، أصحاب مبادرات متكررة. ومن ثم يميل الأفراد إلى أن يكونوا مدعيين مخلصين للاتحاد الأوروبي وعملة اليورو الوحيدة، ليس واضحاً بصورة مباشرة ما يمكن أن تساعده قناة الأخبار الأوروبية في حلها من مشكلات عيوب EU الديمocrاطية.

كما قد أشار اتحاد شركات البث الإذاعي الأوروبي Ebu، لا ينبغي على مناظرة أو مناقشة وسائل الإعلام الدولية أن تكون مجرد محصورة في إطار التوصيل والشاشات. إنها يجب أيضاً أن تهتم بالمحتوى، إذا كان لابد من فهم سلطة الإعلام، وإذا كان لابد من التدقيق في الدور الديمocrطي لوسائل الإعلام. الأكثر من ذلك، يجب إعطاء أهمية للشكل. يجب أن تكون قناة

الأخبار الأوروبية شعبية بين النخبة المشغولة، ولكنها في حاجة إلى أن تتأمل فيما إذا كانت نشراتها الإخبارية القصيرة تساهم في جذب الأوروبيين وأيضاً تزويدهم بالمعلومات.

في هذا الاتجاه، قناة الأخبار الأوروبية - كما هو الحال مع معظم شركات البث الإذاعي الأخرى - هي الآن قيد البحث. من بين القليل من الدراسات التي قد أجريت، أحدها قارن التغطية الأوروبية في قناة الأخبار الأوروبية، وشركة بث إذاعي قومية أخرى. استخدم الباحث (2007) الجمع بين الطريقتين، الكمية وال النوعية لاكتشاف أي القناتين يمكن أن تكون الأكثر تمسكاً "بالهوية الأوروبية". دراسة امتدت على مدى شهر من التسجيل اليومي، مع مقارنة كمية الانتباه التي تكرس إلى أوروبا (مؤشر تقليدي) ولكن تعطي أيضاً أهمية للنمط الإعلامي. هل كانت الأخبار المسجلة بطريقة ما تجعل المشاهدين المحتملين يمكن أن يشعروا بأن الأخبار تلمس شيئاً ما ذات أهمية بالنسبة لهم، ومن ثم يمكنهم التوحد مع أوروبا، EU، أو الأوروبيين آخرين؟ وجد الباحث أن قناة الأخبار الأوروبية (ربما ليس مستغرباً) نسبتها أكبر من التقارير الأوروبية في فترة العينة، وأنها تضمنت وقتاً أكبر من إجمالي وقت البث الإذاعي مقارنة بالقناة المحلية. ولكن بعد تحليل أكثر من 150 تقريراً، استنتجت الدراسة أيضاً أن أسلوب التسجيل التلفزيوني، كان أقل تأثيراً بالشخصية القائمة بعملية التسجيل من تلك الخاصة بتقارير الإذاعات المحلية. على الرغم من أن القناة الإخبارية الأوروبية تقاريرها الإخبارية أكثر كثيراً حول موضوعات الاتحاد الأوروبي والأوروبيين، فإن 4 في المائة منها فقط هي التي نقلت إلى المشاهدين إحساساً بالتوحد مع EU، مع أوروبا، أو مع الأوروبيين آخرين، في مقابل 25 في المائة من تقارير الإذاعة المحلية. أهمية المحتوى والشكل - وليس أقلها السرد القصصي الإخباري - تمثل التركيز في الصفحات القليلة الأخيرة من هذا الفصل.

## تاریخ مشترکة، وحالات فهم مختلفة

بعد عقدين من الثورة التكنولوجية، لدى الناس فرص وفييرة لكي يصبحوا محاطين علمًا بما يحدث في عالمهم؛ مع الانفجار في البث الإذاعي الإعلاني وموارد الانترنت فإن الأوروبيين لم يعد يعتمدون على قنوات الخدمة العامة إذا أرادوا أن يكونوا مواطنين أكثر تثقيفاً. إذا أخذنا في الاعتبار المنافذ التي تتزايد بصورة متصلة، فإن التليفزيون يمكن أن يلعب دوراً أكثر عمقاً ويساعد المشاهدين على الانخراط في العالم، بالإضافة إلى ملاحظته نتيجة المشاهدة. توازياً مع كتابة التقارير السياسية الآخذة في النحافة، يوجد الدليل على افتراض بدانة التحقيقات الصحفية حول الثقافة. ينقلنا هذا إلى سؤال مهم: ماذا يعني التنوع الثقافي عملياً؟ على الرغم من كل ما قد قيل عن حجم الأخبار العالمية، يوجد دليل قوى بأن الصحفيين الذين ينقبون في ثقافات وسائل إعلام مختلفة، أو يتحدثون إلى جماهير مختلفة يستخدمون مواد ذات دلالات منتشرة في الإعلام العميق عالمياً\*. يعني ذلك أن أعضاء تلك الجماهير المختلفة معرضون إلى حالات فهم مختلفة طبقاً للطريقة التي يعمل بها العالم.

في الدراسة التي قارنت ست شركات بث إذاعي مقيمة في أوروبا، قررت أن العالم في فترة ستة أسابيع، لم تكن هناك "أخبار عاجلة" بالقدر الذي كان متوقعاً، والكثير من الأخبار كانت "قديمة" حول أحداث تاريخية. كان المثال اللافت يتمثل في الذكرى الستين (60) لغزو "نورماندي" والمعروف باسم D-Day. إجمالي عدد الأخبار حول أحياء ذكرى D-Day وصل إلى 60 خبراً شغلت زمنياً 190 دقيقة، وجدت في التقارير اليومية للقنوات الأوروبية الست، ثلاثة منها تبث إلى الجماهير القومية، والثلاثة الأخرى

\* الإعلام العميق، المصطلح mediascape- يسمح باستخدام الصوت والصورة لتقديم وسيلة للدور الذي يمكن أن تقوم به وسائل الإعلام الإلكترونية والطباعة في التدفقات الثقافية العالمية (المترجم).

إلى الجماهير الدولية. عندما ندرسها عن قرب أكثر، تبدو هذه القصص الإخبارية ذات معنى للشئون الحالية، وتعطي المشاهدين رسائل حول كيفية حل المشكلات التي تتجاوز الحدود القومية. النتائج التي توضح التنوع الذي ذكرته اليونسكو وهيئات أخرى، والذي اعتبر أنه مهم جداً يمكن تلخيصة ببايجاز كالتالي:

قصة رئيسية روتها قناة BBC. في أحاديث أعطيتها وقت لافت على الهواء قناة BBC الإنجليزية، حاول الرئيس الأمريكي بوش أن يساوي بين تحرير أوروبا وتحرير العراق. قاومت BBC هذا الإطار إلى حد ما. في الأيام المحيطة بإحياء الذكرى، تداعيات غزو العراق، والترويج للخطبة التي سلم إلى الأمم المتحدة UN كانت رسالة أمريكية مشحونة بالمشكلات. غزو D-Day، على الجانب الآخر - دراما نجومها الجنود البريطانيون، مع تعاون تدعيمي دولي - كان هناك نجاحاً باهراً، قضية عادلة لا تنافس. الأبطال في هذه الملحمية رموز غير عادلة في حديث BBC، والذين قد عرضتهم دراسات أخرى باعتبارهم نخبة متميزة. هنا التركيز على الرجال العاديين، غالباً مع الطبقة العاملة، والجهات المحلية، الذين يكرمون باستمرار باعتبارهم الأجيال الأكثرين، الذين لا يحبون التحدث عن أنفسهم. القصة التي رويت إلى مشاهدي BBC كانت عن خبرات هؤلاء الرجال. إنها عن شيء ما حدث منذ ستة عقود مضت، ولم تقل شيئاً عن الوضع الحالي في العلاقات الدولية.

القصة التي روتها شركة الخدمة العامة الإذاعية Heute إلى المشاهدين بالمنازل في ألمانيا، على الجانب الآخر، كانت تتحدث عن الحاضر. D-Day له علاقة بمولد ألمانيا الحديثة، أهمية أن يكون لك أصدقاء، وأن تحافظ عليهم. الأفراد في هذه القصة أوروبيون الذين تغلبوا على خلافاتهم وتعلموا أن يحترم كل منهم الآخر . بينما قد أقيمت الأضواء على المحاربين القدامى في هذه القصة الإخبارية ، فإن الفاعلين الأساسيين كانوا المستشار

الألماني Schroder ، والفرنسي الرئيسي جاك شيراك ، أو ألمانيا وفرنسا اللذان يمثلانهما .

بينما حديث BBC ، بصورة متناقضة ، ساد فيه الذكور بصورة لافتة ، فإن شركة البث الإذاعي السويدية ( الخدمة العامة ) ، قدمت منظور المشاهدين من السيدات غير المحاربات ، بدلاً من القصف والعربدة في حماس الاستجابة العسكرية كما فعلت BBC فقد أعطت المرضات متنفساً لكل أولئك اللاتي عشن خلال المذبحة ، واستولى عليهن الحزن خلال الأفكار التي تم تناولها حول الكثير من الشباب الذين أريقت دمائهم . أيضاً في تناقض مع النظير البريطاني فهمت حجرة الأخبار السويدية ذكرى D-Day بأن تكون ظاهرياً عن الماضي فقط . إن الذي جعلها جذابة أنها وفرت مناسبة أمام قادة العالم لعقد قمة وأن يطرحوا خلافاتهم حول احتلال U.S للعراق .

بدلاً من رسم صورة مختلفة من حجرات أخبار خدمة الجماهير المحلية ، اتجهت القنوات العالمية الأوروبية إلى تدعيم الميل القومية . القصص الإخبارية التي روتها BBC العالمية كانت حافلة بالذكريات الخاصة بتلك التي رويت في حجرة الأخبار البريطانية المحلية .

كان السرد الروائي الذي قدمته BBC العالمية حول غزو نورماندي ، كله حول التحرر والبطولة . على النقيض من ذلك ، روت حجرة الأخبار الألمانية العالمية قصة D-Day بنغمة صوت محترمة . لم تكن قصتها الرئيسة تتناول المحرر الأمريكي والبريطانيين الذين حاربوا طويلاً كتفاً إلى كتف دفاعاً عن قضية عادلة ، ولكن واحداً من الأوروبيين الذين كانوا يعيشون في الحاضر كأفضل الأصدقاء . الاستعارة التي استخدمت كانت فعلاً أقوى : وفرت ذكرى D-Day فرصة لإعادة تأكيد زواج التعميدات أو التذور بين فتاة قد اغتصبت يوماً ما والجاني الذي أسف على فعلته النكراء وأصبح موضع ثقة واستقامة .

ولكن بالنسبة لكل القنوات ، فإن قناة الأخبار الأوروبية هي التي قامت بمعظم فكرة الاستعمال . إنها جعلت الأمر واضحًا بأن الحروب تفرز أسوأ ما في البشر - "الآن" في العراق، وغدًا في معسكرات الاعتقال (النازية) وباريسيں، حيث السيدات اللاتي يقعن في حب رجال من البلد الخطأ يتتحولن إلى متبوزات. ولكن القناة الإخبارية الأوروبية اعترفت ، مثل القنوات الأخرى، أن الكثيرين قد تصرفوا بطريقة إنسانية وأشیار الآخرين أيضًا. ولكن في تقرير القناة الإخبارية الأوروبية عن تحرر أوروبا من البربرية، جاء الأبطال أيضًا من البلدان أعضاء EU الجديد . فعلت القناة الإخبارية الأوروبية أكثر من مجرد أن تكون صدى لاستعارة الزواج بالوعود أو العهود كما جاء في القناة الإخبارية الألمانية . في الذكرى الستين لمقعة النورماندي D-Day ، وكما جاء على القناة الإخبارية الأوروبية ، قد أحياها أوروبا التي تصالحت مع نفسها .

في تقارير إحياء ذكرى D-Day - كما هو الحال في تقارير الأخبار العاجلة ، ومعظم الأحداث الأخرى ، استخدمت القنوات الست لقطات فيلمية متشابهة ، وأحياناً متطابقة . معظمها انطلق من تبادلات الشركات أعضاء EBU . لقد تحدثت حول نفس الحديث في نفس الوقت إلى الأوروبيين عبر القارة ، الكثير من دولها تشارك في نفس التاريخ . على مدى لحظة ما ، كان الموقف كما لو أنه إعادة زيارة لشواطئ نورماندي التي تعمل كما لو أنها المجال العام الأوروبي المؤقت . بالتأكيد ، الكثير من المتطلبات الالزمة لتحديد معالم EPS كما جاءت في الصفحات الأخيرة السابقة انجزت من خلال هذه التقارير . ولكن لدراسة الدليل في هذه الطريقة السطحية يفقدك نقطة مهمة ، كما يكشف عن ذلك الانتباه إلى الروايات الإخبارية الرئيسة . لا تتحدث الحقائق دائمًا عن نفسها حتى لو أجمع بعض العلماء على ذلك .

## الاستنتاج

قد كان التركيز في هذا الفصل على المقيمين في قارة أوروبا أو على "الأوروبيين" تحديداً، وقد أعطى تدعيمًا ضمنياً لأولئك الذين يفترضون أن هناك مجال عام أوروبي يتشكل، وأن إنتاج وسائل الإعلام واستخدامها يساهم في تحديد الهوية الأوروبية، وأن الجماهير الأوروبية لديها أشياء مشتركة، ويبدو أنهم على وعي بها. داخل أوروبا لا يوجد فقط نماذج مختلفة من وسائل الإعلام والسياسات. غالباً، يأخذ نفس الحدث معان مختلفة في وسائل الإعلام المختلفة.

لدى الأوروبي الآن، قد فقد هيرقل هويته اليونانية؛ وأيضاً Pinocchio لم يعد بعد إيطاليا؛ Quasimodo لم يعد بعد فرنسياً؛ وWinnie لم يعد بعد إنجلزياً. هذه الرموز الثقافية قد أصبحت جماعتها أوروبية في مقالات الصحف التي افتتحت. البعض سوف يقول أن مثل هذا الحديث، وهذه الوسيلة الإعلامية، إلى حد كبير شكل من أشكال الاستعمار الثقافي. بتأكيد هذا سؤال يجب أن يعطيه أي طالب يدرس وسائل الإعلام والتنظيم اللائحي للثقافة التفكير والتأمل اللذين يستحقهما.

بعد مضي عقد، حول فيه ديزني هيرقل إلى أموال تتتدفق إلى شركته، كان شركة Warner Brothers تحقق أرباحاً ضخمة من سلسلة أفلام حول شاب يدعى Harry Potter الذي انقذ العالم من التدمير بواسطة الساحر الشرير Voldemort. ولكن المجال العام الأوروبي بدأ يتشكل، وقد تصل قناة الأخبار الأوروبية إلى المزيد من المنازل أكثر من المتافسين العالميين. ولكن الجماهير الأوروبية مخلصة لإذاعاتها القومية، رغم أنها تشاهد الأفلام الأمريكية أحياناً، وبدأت تطور بسرعة شبكاتها الدولية الذاتية.

# الفصل (10)

الموضوعات الدولية، الموسيقى،

والتييفزيون الموسيقي

*Global Issues , Music , and MTV*

## التقديم

في القرن الحادى والعشرين ، قد أصبح تصدير الإعلام ، وسائل الإعلام ، والمعلومات، الآلة الأساسية للاقتصاد العالمي بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية (U.S) . منذ انتهاء "الحرب العالمية الثانية" قد وفرت الصناعات الفضائية منتج التصدير الأساسي ، مع مبيعات لكل من الطائرات التجارية والعسكرية إلى بلدان مختلفة حول العالم . ساعدت هذه المبيعات إلى حد كبير ميزان المدفوعات الأمريكية بالإضافة إلى توفير فرص العمل المحلية . ولكن في نهاية الحرب الباردة ، آثار هجوم 9/11 ، وتراجع الطلب على

الطائرات نتيجة للكساد العالمي ، كان لها آثار جانبية سلبية . يضاف إلى ذلك، قد أصبحت دوائر أعمال تصنيع طائرات ركوب الأفراد في حالة تنافس شديدة بين Boeing ، ومنافستها الأوروبية Airbus . نتيجة لذلك ، أظهر حصر المنتجات الثقافية التي تمتد من الأفلام والبرامج التليفزيونية إلى الموسيقى وأجهزة الكمبيوتر التي تنظر إلى الفضاء على أنه مملكة أصحاب الأعمال والمصريين الأمريكيين بصفة أساسية . المثال الجيد لهذه الظاهرة التصديرية يأتي من شركة Viacom موسيقى التليفزيون (MTV) ، والمتوفرة في 168 بلداً مع جمهور محتمل من حوالي 400 مليون منزل . إن لديها موقع web عديدة ، بما في ذلك MTVNHD \* في 21 بلداً . الأساسي الديمغرافي ، الشباب ما بين 12 - 34 سنة . هذه أيضاً هي المجموعة الرئيسية التي يسعى إليها المعلنون .

طبقاً لوزارة التجارة الأمريكية ، مبيعات الأفلام الطويلة ، عروض TV ، وتأجيرات الفيديو المنزلي إلى الأسواق الأجنبية زادت بصورة لافتة أثناء عقد التسعينيات (1990). من المتوقع أن الإيرادات العالمية سوف تتجاوز 35 بليون \$ بحلول عام 2016 . يقدر نفس التقرير أن صناعة الموسيقى الأمريكية سوف تصل نسبتها إلى 50 في المائة من المبيعات العالمية . الأفلام والموسيقى الأمريكية هي الآن من بين السلع والخدمات التجارية الأمريكية . وأن المبيعات المستقبلية الآتية من الأسواق الأجنبية سوف تزيد أيضاً . هذه السلع التجارية هي خطوات جنود مشاة الاستعمار الإلكتروني . عندما تتكون السلع المستوردة من الطائرات النشطة العسكرية أو jumbo ، لم يكن هناك قلق على نطاق واسع بين السكان الأجانب . ولكن عندما تبدأ المنتجات المستوردة تتكون من وسائل الإعلام الجماهيري تتتدفق مع مضمون ثقافية واقتصادية يبدأ الحقد ينمو تجاه ثقافة البلدان المحورية التي من صنع مواطني تلك الدول والتي تتضمن مواهب الفيديو والقيم

\* منظمة دولية عالية الوضوح متخصصة في الموسيقى .

**الأخلاقية والإقتصادية** . من الواضح ، انه ليس أي فرد أو أي دولة ترحب بعولمة وسائل الإعلام الجماهيري . الكثير من الدول الهامشية ، وبعض الدول الصناعية ، مثل كندا ، ايرلندا وفرنسا قلقين حول هيمنة صادرات وسائل الإعلام الدولية الأمريكية<sup>\*</sup> . يشرح David Rothkopf الم الموضوعات :

العولمة لها جذورها الإقتصادية ، وتداعياتها السياسية ، ولكنها قد أوجدت في بؤرة الاهتمام سلطة الثقافة في هذه البيئة العالمية – السلطة في أن تكتل وأن تقسم في وقت واحد حالات التوتر بين التكامل والتشتت التي تفرض نفسها على كل موضوع ذي صلة بالعلاقات الدولية .

تأثير العولمة على الثقافة ، وتأثير الثقافة على العولمة مسألة تستحق المناقشة . إحداث التجانس على تأثيرات العولمة ، والتي في أغلب الحالات تتلقى اللعنات من القوميين الجدد ، وأصحاب الرومانسيّة الثقافية ، تعتبر عملياً إيجابية؛ تدعم عولمة التكامل ، والتخالص ليس فقط من الحواجز الثقافية ، ولكن من الكثير من أبعاد الثقافة السلبية . العولمة خطوة محورية مهمة في اتجاه كل من عالم أكثر استقراراً ، وحياة أفضل للمواطنين في ذلك العالم . الأكثر من هذا ، تلك الموضوعات لها مضامين خطيرة على سياسة U.S الأجنبية . لأن الهدف المركزي للولايات المتحدة في عصر المعلومات أن تكسب معركة تدفق المعلومات حول العالم ، وأن تهيمن على موجات الفضاء كما هيمنت بريطانيا في وقت ما على البحار<sup>\*</sup> .

تدفقات المعلومات الدولية ، ووسائل الإعلام قد تم تدعيمها من خلال الموجات المتلاحقة في مبيعات التليفزيون ، DVDs ، iPods ، CD ، مشغلات MP3 ، أطباق الأقمار الصناعية ، الكابلات ، Kindle ، وأجهزة PC . يضاف إلى ذلك

---

\* ترجم هذا القلق من هيمنة الثقافة الأمريكية في الثورة على شاه ايران ، اجراءات طالبان في محو مستقبلات الأقمار الصناعية . هناك أيضاً إجراءات مقاومة الثقافة الأمريكية وإن كانت أقل صرامة في كندا ، وبعض البلدان الأوروبية مثل فرنسا .

\* مقال في مجلة "السياسة الأجنبية" تحت عنوان ترجمته "في مدح الاستعمار الثقافي" ، David Rothkopf (1997) 107 : 39 .

قد كانت هناك بنية تحتية متقدمة مثل سلسلة فيديو شركة Blockbuster للترفيه ، والتي لها أكثر من 2,600 منفذ في 21 دولة أجنبية أو شركة Tower Records ، والتي تملك أكثر من 70 متجرًا في أكثر من 15 بلداً . في جانب الطباعة ، كمية محتوى U.S المصدر حول العالم كمية لافتة. Reader Digest ، المجلة الأكثر مبيعاً في العالم . إنها تصدر في 21 لغة ، مع 50 طبعة دولية . إنها تتمتع بتوزيع عالمي موحد من 70 مليون ، حوالي 11 مليون منها توزع في U.S . أيضاً مجلة Cosmopolitan مجلة متميزة للمرأة تقترب مبيعاتها العالمية من 5 مليون نسخة ، تصل طبعاتها الأجنبية إلى 40 طبعة أجنبية بخمسة وعشرين لغة .

شركات وسائل الإعلام الأمريكية تتمتع باستمرار بميزة اقتصادية لا توفر معظم المنافسين في البلدان الأجنبية . جمهور U.S المحلي ليس فقط كبير وثري ، ولكن لديه أيضاً تذوق مهم ومتعدد للتلفيفه ومنتجات وسائل الإعلام من كل نوع . هذا السوق الذي يشمل في اتساعه كل القارة يوفر الموارد الاقتصادية الالزمة لتدعم الثقافة العالمية . يضاف إلى ذلك ، أحدث تكنولوجيات وسائل الإعلام الجماهيري تقدم كثيراً داخل السوق الأمريكي ، ومن ثم يسمح للمنتجات الأمريكية بأن تجرب وتنفح الاستراتيجيات التقنية والتسويقية قبل التحرك إلى مجموعة العملاء العالميين دائمي التوسيع . يوجد هؤلاء العملاء في بلدان محورية أخرى وأيضاً في كل البلدان شبه الهمشية ، وبعض البلدان الهمشية .

يراجع هذا الفصل حالات تصدير الإعلام ، والعولمة في سوق وسائل الإعلام . بالنسبة لسوق تصدير البرامج التليفزيونية المنتجة في U.S ، وصناعة الموسيقى الدولية تفحص بالتفصيل . يعطي اهتمام خاص إلى الموسيقى التليفزيونية (MTV) ، شبكة تعامل على شخصنة التزاوج بين التلفزيون العالمي مع الموسيقيين الراقصين ، وثقافة الشباب العالمية .

كما لوحظ سابقاً، تستهلك شبكات التليفزيون الأجنبي كميات كبيرة من عروض التليفزيون الأمريكي عبر نظام قروض تسهيلات التوزيع. المواقف الجذابة لما "صنع في أمريكا" بصفة خاصة تمثل في المواقف الكوميدية والدرامية ذات القيم الإنتاجية العالمية؛ مسلسلات بارزة مثل "دالاس، كروسبي، الأصدقاء، كولبو، ER، Star Trek وأخرى تهيمن على الكثير من جداول العرض في التليفزيون الأجنبي. على سبيل المثال، يقدر عدد الذين شاهدوا مسلسل Baywatch - يزيد على مليون مشاهد في 148 دولة. بدأ Baywatch في عام 1989 واستمر 10 سنوات مع 210 حلقة متاحة لنظام قروض تسهيلات التوزيع. The Simpsons متاح في أكثر من 70 دولة، وكوميديا الرسوم المتحركة الأطول تشغيلاً كفتررة عرض.

ومع ذلك، في عقد التسعينيات (1990)، حدث تحول لافت. شبكات رئيسة حل محل هذه البرامج الكوميدية والدرامية باهظة التكاليف، برامج تقوم على العروض الحقيقية، وشكل من أشكال مجالات الأخبار (تشبه CBS، 60 دقيقة). اليوم، الأدبيات الإخبارية على شبكات التليفزيون القومي تمر بمرحلة اضطراب من كل الشبكات الإخبارية المتنافسة : CNN, FOX, MSNBC، ولكن العروض الحقيقية تستمر في ملء هذا الفراغ. يتمثل أحد تداعيات هذا الاتجاه في أسعار القليل من المسلسلات الفكاهية الناجحة والتي لا تزال رخيصة نسبياً مثل : The Simpsons، الأصدقاء، كل واحد يجب Frasier، أو Raymond، متاحة بنظام قروض تسهيل التوزيع.

### تصاعد حدة التكلفة

من بين الأسباب لماذا تتراجع الشبكات في إنتاج الدراما التي تذاع في أوقاتها الرئيسية؛ التكاليف المرتفعة مثل هذه البرامج سبب جوهري. يصل متوسط تكلفة حلقات الوقت الرئيسي حوالي 1.75 مليون \$ في الساعة بما يعادل ضعف تكلفة حلقة مماثلة منذ عقد مضى، بعض المسلسلات أكثر تكلفة إلى

حد لافت، كل حلقة في ER تكلفة 13 مليون \$. "Tim Alen" في تحسين المنزل تقاضي شخصياً 1.25 مليون \$ لكل حلقة، وحتى مسلسل The X-Files الذي تم تصوير بعض حلقاته في فانکوفر، كندا، بهدف تخفيض التكاليف يكلف 2.5 مليون \$. بالنسبة للنجوم ذوي المكانة العالمية الذين يطلبون مرتبات أكبر مع منافسة بالنسبة للكتاب المحترفين، وشخصيات الرواية، تتزايد تكلفة الإنتاج بصورة درامية. بالمقارنة تكاليف البرامج الإخبارية حوالي \$500,000 في الساعة. وحتى عروض الحقيقة مثل : Survivor, Cops, Cosbys Kids, Yu're Fired تعتبر نسبياً معتدلة التكاليف مقارنة بأعمال الدراما الرائدة، الكوميديا، أو حقوق البث الإذاعي بالنسبة للبرامج الرياضية الرئيسية.

### تجزئة الجمهور إلى شظايا متشرّطة

عندما تصاعد حدة التكاليف، تحتاج شبكات US أيضاً إلى أن تواجه حقيقة تجزئة الجمهور. قد هيمنت على سوق التليفزيون منذ الابتداء وحتى العقد الثامن (1980) عندما التحقت بهذا الشبكات FOX. ومع ذلك، في يونيو 1998، هذه الشبكات الأربع كانت لأول مرة خارج المشاهدة في الوقت الأساسي حيث يختار الجمهور مشاهدة الكابل. أثناء عقد التسعينيات (1990) هجر المشاهدون الشبكات الرئيسة ليتاغموا مع ما يطلق عليه غالباً "البث الضيق" أو القنوات المتخصصة، والتي تناط بجمهور خاص مشترك في نظام الكابل. النمو السريع لخيارات الكابل البديلة (ESPN, MTV, CNN, MSNBC) بما في ذلك القنوات الخاصة (WGN of TBS مثل Super)، لها تأثير تراكمي على الجمهور بالنسبة لشبكات التليفزيون الرئيسة. أجبرت الشبكات الرئيسة على التزاحم لتحقيق حصة كافية من الجمهور وبالتالي معدلات إعلان عالية.

من الواضح، أحد العوامل التي تجعل تقديمات وسائل الإعلام الجديدة بهذا المستوى من الجاذبية، يتمثل في قدرتها على استهداف ومخاطبة جماهير ذات مكانة متميزة ومحددة. المرونة في وضع البرامج عبر الكابل عامل آخر يسمح لها بتناول الأحداث عالية الاهتمام. بينما اللاعبيين الجدد ركزوا على التجربة والاختبار، وجدت الشبكات الأربع الكبرى نفسها في موقف غير المربح. خوفاً من فقد جماهيرها التقليدية عندما تسبق شبكات أخرى إلى البرامج التي تقدم بعد الظهر مثل برامج ربات البيوت أو البرامج الفكاهية، فقد حضرت تغطيتها في البرامج الإخبارية التقليدية. على الرغم من أن هذه الشبكات استردىت جزءاً من جمهورها، فإن الكثير من المشاهدين توجهوا إلى قناة "TV المحكمة" أو قنوات إخبارية أخرى بدلاً لم يسبق لهم مشاهدتها من قبل. تغطي شبكات "كل - الأخبار" كل تفاصيل هذه القصص الإخبارية الرئيسية، بينما شبكات الأربع الكبار أجبروا على الاختيار متى وكيف يقدمون جداولهم الزمنية. تناول وسائل الإعلام لجلسات الاستماع أمام لجنة 9/11 مثال على ذلك.

بوضوح، التكنولوجيا مسؤولة عن هذا التكاثر في اختيارات وسائل الإعلام، وفي استمرار تجزئة الجمهور إلى شططاً متناثرة. عدد قنوات الكابل تتزايد بسرعة أكبر مما كان متوقعاً. حتى إذا شاهد هذه القنوات عدد قليل من الأفراد مثل "قناة التاريخ"، "القناة الأسبانية" أو "قناة الجولف" ، فإن إجمالي التأثير على القنوات في الأجل الطويل سوف يكون مذهلاً. في التحليل النهائي. شبكات الأربع الكبار لا تفقد فقط جماهيرها، ولكنها أيضاً تفقد إيراداتها، ومن ثم تحصر قدرتها في ممارسة نفس عدد البرامج الترفيهية الفكاهية، كما كان عليه الوضع مع أيام التليفزيون الأولى، عندما سيطرت هذه الشركات مجتمعة على قاعدة الجمهور كاملة. هذا التخفيض في عدد البرامج الفكاهية الترفيهية الناجحة يعني أن القليل هو المتاح الآن للتوزيع من خلال نظام قروض تسهيل التوزيع الأجنبي، ومن ثم قد زادت قوائم

أسعارها بصورة لافتة. على الرغم من أن هذا قد يقلل من حضور US على شاشات التليفزيون الأجنبية، وفي نفس الوقت يزيد من مشاهدة CNN - وخاصة عندما تتفجر قصصاً إخبارية عالمية مثل حرب الخليج، موت الأميرة ديانا، أو الإرهاب الدولي - ومن المحتمل أن يؤكد أن وسائل الإعلام الأجنبية مستمرة في اللجوء إلى اختيارات برامج US. (CNN) يتم تغطيتها بالتفصيل في الفصل (11).

مع تصاعد حدة التكلفة ينكمش حجم الجمهور وتتناقص إيرادات الإعلان، وشبكات تليفزيون US الرئيسة تعيد هندسة أوضاعها واستراتيجياتها، ليس فقط في علاقة كل منها بالآخر، ولكن أيضاً بالنسبة للعدد الضخم من قنوات الكابل المتاحة الآن. من بين القنوات الكبار الثلاثة الأصلين NBC في وضع أفضل، أساساً لأنها استجابت إلى تحدي الكابل بتقديم قنواتها الذاتية الخاصة - MSNBC وأيضاً CNBC - كوسيلة للتنافس من أجل إيرادات الإعلان المتاحة في هذه الأسواق الخاصة ذات المكانة. أنشأت NBC أيضاً قنوات في أوروبا وفي آسيا. ومع ذلك يرى الكثير من المحللين أن هذه الجهود ليست كافية، ويتوقعوا أن إعادة هيكلة أساسية في كل الصناعة بما في ذلك الاندماجات، سوف تستمر في المستقبل.

## حقائق دولية جديدة

على الرغم من هذه المشكلات لا تزال الأسواق الأجنبية مربحة للمنتجين في US. التكاثر في خيارات وسائل الإعلام يمثل ظاهرة دولية متزايدة، وتحلق هذه فرصة جديدة أمام برنامج US للمبيعات في الخارج. لأن التكنولوجيا قد أدت إلى زيادة الاختيارات في وسائل الإعلام، ومن ثم على وسائل الإعلام الحكومية وسياساتها اللاحقة أن تتكيف مع تلك الظاهرة تاريخياً، الكثير من البث الإذاعي، أساساً بواسطة الراديو، وبعد ذلك التليفزيون، في البلدان الصناعية خارج الولايات المتحدة كانت تهيمن عليها نظم عامة تدعمها

الحكومة. تقدم هيئة الإذاعة البريطانية BBC نموذجاً للكثير من شبكات وسائل الإعلام القومية، وبصفة خاصة في المستعمرات البريطانية. على مدى سنوات كثيرة، على سبيل المثال، معظم المشاهدين الأوروبيين كان المتاح أمامهم قناة واحدة تليفزيونية أو اثنين ممولة حكومياً ولا تنفذ إعلانات. في أواخر الثمانينيات (1980) تغير الموقف جذرياً مع الخاصصة، تفكيك اللوائح، والتحرر، ودخول الأنشطة التجارية هي التي سادت حول العالم.

في الواقع، المنطق الرشيد أمام الجمهور، في مقابل دوائر الأعمال الإعلامية الخاصة، أن تعتمد على فكرة أن وسائل الإعلام الإلكترونية الجماهيرية كانت مؤسسات اجتماعية ذات أهداف عامة، تخضع للمساءلة. تتركز هذه الأهداف في أن يوفر الإعلام برامج تعليمية، ترويجية للديمقراطية وحقوق الإنسان. تركت معظم اللوائح الحكومية إلى قوى السوق، والآن تتعايش نظم البث الإذاعي الخاصة مع النظم العامة في معظم البلدان الصناعية، ولم يعد مستغرباً العدد المتزايد أن يكون لدى الخيارات الأجنبية مذاق "صنع في أمريكا".

## النماذج : خلق برامج وطنية ذات قيم

### ثقافية أمريكية

معظم الدول الأجنبية ذات قواعد الجمهور الأصغر حجماً إلى حد كبير لا تستطيع أن تتنافس مع برامج التليفزيون الدرامية الأمريكية ذات القيم الإنتاجية عالية الجودة والتکاليف أيضاً. ولكن المسألة لم تنتهي مع الأهمية المباشرة للبرامج الأمريكية. على الرغم من أن هذه البرامج تجذب الجماهير الأمريكية، فإن تصديرها ليس جيداً، لأن أفكارها الأساسية تميل إلى أن تكون محدودة وحساسة إلى الوقت، وفرصتها للتوزيع الخارجي عبر نظام قروض تسهيل التوزيع هامشية. في استراليا، على سبيل المثال، والتي تستورد عدد كبيراً من الأفلام الأمريكية الطويلة والبرامج التليفزيونية للاستهلاك

الم المحلي، فإن حالات الإنتاج الوطنية تشبه إلى حد كبير البرامج الأمريكية، بعض الأمثلة القليلة توضح النقطة. لدى استراليا ترجمتها الذاتية لبرنامج NBC "عرض اليوم"، نظرية الاسترالي Newlywed Game يطلق عليه "الشأن الحالي"، النسخة المطابقة لبرنامج شبكة MTV بعنوان "عالم حقيقي"، يقابلها عجلة العرض، فيديوهات المنزل الأكثر مرحًا. لذلك، حتى عندما توفر إمكانيات الإنتاج الوطني، فإن تأثير US واضح على التلفزيون الأجنبي في كل أرجاء العالم الصناعي، وخاصة في البلدان الناطقة باللغة الإنجليزية. بريطانيا العظمى، كندا، أيرلندا، نيوزيلاند، أيضًا من البلدان واسعة الاستهلاك للتلفزيون والأفلام الطويلة الأمريكية، التي تعطي نموذجاً للكثير من حالات الإنتاج المحلي على غرار النظرة الأمريكية.

الميل لإنتاج ما يتافق مع نماذج US له مضامين تتعلق بالثقافة والبرامج. ما له اهتمام ذو دلالة يتمثل في الطريقة المختلفة التي تنظر بها الولايات المتحدة والبلدان الأخرى إلى الصناعات الثقافية. الأساس المنطقي للولايات المتحدة لتدعم التلفزيون، الأفلام الطويلة، DVDs، التسجيلات، CDs، والمنتجات الثقافية الأخرى يقوم على فكرة أن السوق سوق يحدد ما هي المنتجات الرابحة وتلك الخاسرة. أحياناً، المنتجات الرابحة مثل فيلم Slum، Titanic، Dog Millionaire بالنسبة لمنتجيها. أفلام أخرى فاشلة وتجبر الإستوديوهات الرئيسة على الدخول إلى دوامة الإفلاس. هذا هو الثمن الذي يكون المستثمرون على استعداد لدفعه لضمان أن السوق يحكم ويقرر. هذا الاتجاه يتراكم جذرياً مع إدراك تقريراً كل الدول الأخرى، التي ترى الصناعات الثقافية من منظور غير اقتصادي. بالنسبة لهم، الأفلام، DVDs، الموسيقى، CDs، ومنتجات وسائل إعلام أخرى عبارة عن تعبير عن جذورهم التاريخية، ثقافتهم الحالية، ومصيرهم المستقبلي. لكي تؤكد حضور وسائل الإعلام الوطنية، فإن

الكثير من هذه البلدان تدعم شبكات أجهزة وسائل الإعلام لديها والمتمثلة في الراديو والتلفزيون، صناعة الفيلم الطويل، وقطاعات ثقافية أخرى.

تمثل فرنسا نموذجاً متميزاً للمدى الذي يمكن أن تصل إليه بلد ما في استخدام عائداتها من الضرائب لتدعم إنتاجها ومنتجاتها الإعلامية للتنافس مباشرة مع المنتجات الثقافية الأمريكية. ساعدت الحكومة على تمويل الفيلم Asterix - بتكلفة بلغت 50 مليون \$، ذلك الفيلم الفرنسي الأعلى تكلفة في تاريخ صناعة الفيلم الفرنسي - في محاولة لاسترجاع جزء من السوق المحلي الفرنسي. حالياً، يحقق الفيلم الفرنسي أقل من 50% في المائة من السوق الفرنسي.

تواجه الأسواق الفرنسية والأوروبية الأخرى تهديداً إضافياً - نمو السوق الأمريكي في مباني السينما متعددة القاعات. على الرغم من نظام تعدد قاعات العرض أدى إلى زيادة الجماهير نتيجة إلى زيادة شاشات العرض، فإنه فشل في زيادة الجماهير بالنسبة للأفلام الأمريكية. بدلاً من ذلك، قد دعم المزيد من اختراق الأفلام الأمريكية في الأسواق الأجنبية، واستمرار الزيادة في إيرادات شباك التذاكر. اليوم، تحصل هوليوود على أكثر من نصف أرباحها من الجماهير عبر البحار، مقارنة بنسبة 25% في المائة فقط في عقد الثمانينيات (1980)، مع الأخذ في الاعتبار هذا التحول في أرقام الأرباح، فإن منتجي هوليوود ينفقون الآن مبالغ طائلة لتسويق أفلامهم المثيرة دولياً. أخيراً، زادت مبيعات DVDs الأجنبية عنها في موطن إنتاجها الأمريكي.

## سوق وسائل الإعلام الدولية

سوق وسائل الإعلام الدولية، كما هو معروف ومتداول يقع تحت هيمنة US، والتي تصدر ثقافتها من خلال عروض التلفزيون، الأفلام السينمائية، الموسيقى، ماكدونالدز، الملابس الرياضية، ومحلات (مول) التسويق. ومع ذلك،

يرى أحد الخبراء Rod Carveth، والذي يوافق على أن الاقتصاد أصبح يتكامل عالمياً، يفترض بأن US قد تكون في طريقها إلى فقد ميزتها النسبية. طبقاً للخبير Carveth وآخرين تحتاج US إلى تغيير استراتيجيتها، إذا أرادت أن تستعيد وضعها المهيمن سابقاً في صناعة وسائل الإعلام الدولية. يجادل هؤلاء المحللون بأن عدداً من التطورات مثل حالات الدمج والشراء بين المؤسسات الإعلامية العالمية، الحواجز أمام الواردات القانونية والثقافية، في الاتحاد الأوروبي (EU)، كندا، واليابان، وأيضاً أخطاء التقدير الذي تقع فيه شركات وسائل الإعلام الأمريكية قد أدت على الميزة التنافسية التي تتمتع بها US كثيراً. لكي تعيد تأكيد ذاتها يقترح الاستراتيجيون، أنه على الولايات المتحدة أن تبني استراتيجية متعاونة بدلاً من متنافسة في وسائل الإعلام الدولية.

على مدى سنوات، حققت US ميزة دولية بسبب تفوقها في موارد الموهبة، التقنية، والتسويقية والرأسمالية. أيضاً أفادت الصناعة المحلية من تصدير منتجاتها إلى الأسواق الأجنبية . بالإضافة إلى ذلك، المواهب الأجنبية مطلوبة للعمل في نيويورك أو هوليوود . على مدى هذه الفترة، كان U.S في توقع آية منافسة من الأسواق الأجنبية .

كرائدة مبكرة في صناعة الإلكترونيات، لم تكن U.S مستعدة عندما بدأت تفقد ميزتها التنافسية لصالح المنتجين في اليابان وفي أوروبا. على الرغم من أن البحوث والتطوير تراجعت في عقد الثمانينيات (1980) في الولايات المتحدة، فقد ازدهرت عالمياً، وخاصة في اليابان، ألمانيا، وفرنسا، وخطت إلى الأمام خطوات واسعة. بدأت وسائل الإعلام الأمريكية تزداد ضعفاً في السوق العالمي، عندما بدأ الكثير من البلدان، بما في ذلك كندا فرض القيود على صادرات وسائل الإعلام الأمريكية، حيث بدأت هذه الدول تقدم الإعانت لإنتاج وسائل إعلامها الذاتية تزامنياً، ومن ثم خلقت برامج لكي تتنافس مع منتجات وسائل الإعلام الأمريكية. يضاف إلى ذلك إنها كانت

مستعدة لتلبية الطلب المتزايد للبرامج المنتجة أوروبياً، والذي يعكس هوية الأوروبيين المتميزة، وخاصة بعد دخول دول الاتحاد الأوروبي السابق إلى EU.

السبب الآخر الذي أضعف هيمنة U.S. كان متمثلاً في سلسلة من الاندماجات أو حالات الشراء والتي من خلالها، اكتسبت الشركات الأجنبية سيطرة على الشركات الأمريكية التي كانت تلك الصفقات خاضعة لتملكها. بدأت هذه السلسلة من الاندماجات عندما اشتهرت شركة الأخبار التي يملكها البارون Rupert Murdoch استرالي المولد عدداً من الصحف مثل نيويورك Post، وشيكاغو Sun-Times وغيرها. ولاعب آخر من المملكة المتحدة اشتري شركة النشر Macmillan على سبيل المثال. ربما صفقة الشراء اللاحقة في مجال شركات الإعلام كانت تلك الخاصة بدخول شركة Sony اليابانية السوق الأمريكية وشراء الشركة الأمريكية Columbia Pictures. أيضاً إشتهرت فرنسا سلسلة مجلة Diamond، وأشتهرت فيليبس (هولندا)، تسجيلات A&M. لم تمارس أي شركة أمريكية هذا التضامن لتقوية صحتها المتربطة في سوقها الداخلي.

إذا أخذنا في الاعتبار التغيرات في سوق وسائل الإعلام العالمي، والحواجز التي تمنع U.S من أن تصبح صاحبة البث الإذاعي العالمي، فقد أكد Carveth وآخرون أنه من المهم على الشركات الأمريكية أن تندمج مع وأو تشتري شركات أجنبية، إذا أرادت أن تسترد ميزة تنافسية دولية. تحتاج الولايات المتحدة إلى أن تقفز وتحظى بهذا المهرجان في الاندماجات وحالات الشراء داخل السوق الأمريكي ذاته. عملياً، أي بلد آخر في العالم، بما في ذلك دول EU ينقصها وضع برامج محلية كافية لتلبية متطلبات أهداف وسائل الإعلام المستقبلية. الإستراتيجية الأمثل لتأمين سهولة دخول U.S إلى هذه الأسواق أن تشكل الشركات المحلية تحالفات مع اللاعبين من الشركات الدولية الأخرى. حالات الانتاج المشترك المنبثقه سوف تفتح أسواقاً

جديدة. على سبيل المثال، في عام 1990، NBC، وشركة تليفزيون Yorkshire ومقرها لندن شكلت الشركتان فيما بينهما مشروعًا مشتركاً تحت مسمى Tango Production، والذي مكن NBC لتفادي أو على الأقل تخفيض تنظيمات EU المهمة في حالة بيع منتجات وسائلها الإعلامية. تم تطوير مشروعات مشتركة أخرى بين شركات أمريكية وغير أمريكية. الآن تمتلك إحدى شركات "قناة الاتصالات الإعلامية" سان أنطونيو، تكساس العديد من الشركات العالمية، بما في ذلك حصة بنسبة 50% في ألمانيا في شبكة الراديو الإسترالية (ARN) ليصل عدد محطات الراديو الأمريكية إلى 1,200 محطة راديو.

## صناعة الموسيقى العالمية

في العقد الأول من عام 2000 كانت مبيعات الموسيقى العالمية أكثر من 40 بليون \$. المناطق الثلاث الرائدة في مجال المبيعات هي الولايات المتحدة، أوروبا، واليابان. الإنجليزية، حتى الآن هي اللغة المهيمنة بالنسبة للفنانين، مع استثناء وحيد جدير بالذكر. يأتي الاستثناء من السوق المتخصص التمييز Ricky Martin. السوق العالمي الآن في حالة من التدفق لسبعين. أولًا، توجد سلسلة من التملكات المحتملة حيث تتماسك الصناعة على أساس عالمي، وثانياً، كيفية التعامل مع التحميل الموسيقى من الانترنت القانوني وغير القانوني.

تارياً، كان يهيمن على صناعة الموسيقى عالمياً خمس شركات عالمية رئيسة، كلها من الدول المحورية: مجموعة الموسيقى الشاملة (فرنسا) موسيقى سوني (اليابان)، مجموعة EMI (بريطانيا)، موسيقى وارنر (الولايات المتحدة) (ألمانيا). ومع ذلك، في عام 2003، إندمجت Bertelsmann BMG "موسيقى سوني" مع BMG الألمانية، لتتصبح الشركات الكبار أربع، ولكن،

دخلت الميدان شركة جديدة Live Nation لتعيد الرقم إلى ما كان عليه (انظر الشكل 10-1). من بين الخمسة اللاتي على القمة توجد شركتان أمريكيتان. يحتاج معظم الفنانين أن يعتمدوا في تسجيلاتهم على السوق الأمريكية لكي يستردو استثمارات شركاتهم من "الألبوم" الأول، والذي يتطلب الآن مصروفات إضافية لإنتاج الفيديو كجزء من حزمة الترويج الأولية. تقدر تكاليف إنتاج فيديو "الألبوم" الأول بما يزيد على 1 مليون \$.

### شكل رقم 10-1

#### أكبر خمس شركات موسيقى، 2010

1 Universal Music Group (France)	1 شركة موسيقية فرنسية
2 Sony Music Entertainment (Japan)	2 شركة موسيقية يابانية
3 Warner Music (US)	3 شركة موسيقية أمريكية
4 EMI Group (United Kingdom)	4 شركة موسيقية بريطانية
5 Live Nation (US)	5 شركة موسيقية أمريكية

عادةً اللاعبون الكبار من الشركات تسيطر على كل أوجه سلسلة التوريد ابتداءً من حقوق التأليف الموسيقي مروراً بدورة التوزيع وحتى المستهلك. لدى الشركات منافذ توزيع كثيفة في كل البلدان المحورية، كل البلدان شبه الهاشمية، والآن بعض البلدان الهاشمية. الإنجليزية هي اللغة الفنية المهيمنة، بما يعطي ميزة جوهرية للفنانين وفرق الموسيقى البريطانيين والأمريكيين ميزة جوهرية. أخيراً، كما نوقش في مكان آخر التليفزيون MTV العالمي المتخصص لسوق الشباب قد عمل على تدعيم التوسيع العالمي لصناعة موسيقى الفيديو.

على الرغم من وجود العديد من اللاعبين المستقلين، وبعضهم أداؤه جيد مع التسجيلات الفردية. على سبيل المثال، أولئك الذين يعملون لحساب شركة ديزني وخاصة في إنتاج أفلام الشركة مثل "الأسد الملك"، فإن حجم المبيعات العالمية والذي يقترب من 75 في المائة تسيطر عليه الشركات الخمس الكبار. المزيد من التفاصيل الخاصة بأنشطتها وفنانيها تناقش في القسم التالي، إلى جانب دور MTV في المشهد الموسيقي العالمي.

## **مجموعة الموسيقى الشاملة UMG (فرنسا)**

شركة الموسيقى العالمية الأكبر. تتكون الشركة من وحدتين أساسيتين: وحدة الموسيقى المسجلة، ووحدة نشر الموسيقى، وتملكها Vivendi الفرنسية. لدى UMG مشاريع مشتركة في 77 دولة، وأكثر من 10,000 عامل، وأكثر من 25 في المائة من سوق الموسيقى العالمية من كل الأنواع. إنها تعتبر أيضاً ثالث أكبر مجموعة نشر الموسيقى. تمتلك MUG أيضاً شركة الموسيقى اللاتينية العالمية الرائدة "UM الترفيهية". تتطلب قيادة الموسيقيين من أمريكا اللاتينية الالتحاق بسجلات الشركة الفرنسية والتي مقرها "نيويورك". إنها تمثل دراسة حالة واضحة عن "الاستعمار الإلكتروني" حيث كل البلدان في أمريكا اللاتينية توجد في المناطق شبه الهمشية أو الهامشية.

لدى UMG 18 لافتة تسجيل مثل Nashville و Decca . من بين بعض فناني المجموعة الفرنسية Bon Jovi , ABBA , Brain Adams . إنها تحقق أيضاً نصف المبيعات العالمية في نوع الموسيقى الكلاسيكية. حتى عام 2000، كانت UMG قسماً في شركة كندية. إنها أيضاً اقتصادية في توفير الموسيقى online . كان العامل الأساسي في حجم ونجاح UMG تملکها لشركة تسجيلات Polygram في 1998. كانت الشركة الأخيرة عملاقاً موسيقياً أوروبياً يصل تاريخها إلى "شركة سيمنس" الشهيرة والتي أنشئت عام 1898. الاندماجات والتملكات هي العلامة المميزة في صناعة التسجيلات الموسيقية. في عام 2010، أصبح للشركة موقع Vevo للموسيقى.

## **سوني للموسيقى الترفيهية (اليابان)**

ثاني أكبر تكتل موسيقي، مجموعة سوني للموسيقى الترفيهية، والتي نشأت نتيجة الاندماج بين شركة سوني اليابانية، والشركة الألمانية كما سبق أن

ذكر. التقت الشركة المنشقة صدفة بالموضوعات الثقافية، وبحلول عام 2008، اشترت "سوني"، 50 في المائة من حصة الشركة الألمانية Bertelsmann. تسيطر "سوني" الموسيقية على تقريراً 25 في المائة من سوق الموسيقى العالمي.

دخلت "سوني" دائرة أعمال التسجيل عندما اشتهرت مجموعة تسجيلات CBS في 1988. تتضمن لافتات سوني الموسيقية Columbia، Arista، Epic، وأخرى. إن لديها كبار فناني التسجيلات طبقاً لنظام التعاقدات مثل Bob Dylan، Celine Dion Mariah Carey. تمتلك سوني نادي تسجيل دار Columbia مع شركة موسيقى Warner. قد أوجدت سوني دائماً حلقت ربط بين اهتماماتها الموسيقية وبين العالم وأيضاً اللغة الإنجليزية، وبرامجها. يعكس هذا الوصول إلى السوق العالمي رغبتها كشركة في أن تكون جذورها يابانية مع تكتل أنشطتها التي تنفذ في البلدان المحورية، وأيضاً شبه الهمشية، وبعض البلدان الهمشية.

قبل الاندماج مع سوني، كانت BMG خامس أكبر تكتل موسيقى. Bertelsmann تكتل متعدد وسائل الإعلام، أوروبية الموقع، ضخمة، وقطاع خاص. قدمت BMG للإندماج 200 لافتاً تسجيل، من بينها Carlos Santana، Elvis Ariola Presley.

توفر مجموعة موسيقى سوني أيضاً 3 Playstation، ولديها محتوى YouTube.

## مجموعة موسيقى Warner (الولايات المتحدة)

عندما تولت شركة Time Inc الإشراف على Warner Bros في أواخر عقد الثمانينيات (1980) فإنها تملكت أيضاً مجموعة موسيقى Warner. إنها ثالث أكبر شركة تسجيل بعد UMG "سوني". في عام 2000 حاولت Time

شراء شركة موسيقى EMI البريطانية، والتي كانت يمكن أن تسمح لها بالسيطرة على ثلث السوق العالمي. لم تتم الصفقة ذات 20 بليون \$ لأن الاتحاد الأوروبي EU اعترض على الصفقة لأن لها أهداف احتكارية.

لافتات التسجيلات الموسيقية التي أشرف عليها Warner Bros

تعتبر أساساً موسيقى Warner العالمية، والتي من بينها Elektra, Atlantic, Maveric, Reprise التسجيلات حول العالم، فإن موسيقى فناني الشركة متاحة أيضاً خلال موقع Warner عبر الإنترنت أو من خلال 150 متجرًا للشركة موجودة في البلدان المحورية وفي المكسيك والشرق الأوسط، وسواحل المحيط الهادئ. Warner أيضاً ناشر موسيقى كبير، أكثر من نصف إيراداتها يأتي من خارج U.S، ولكنها لا تزال تسعى إلى حصة أكبر في السوق الأوروبية.

في نوفمبر 2003 بيعت موسيقى Warner مقابل 2,6 بليون \$ إلى مجموعة مستثمرين يقودها Edgar Bronfman الوريث من الجيل الثالث لأسرة Seagram، إنه مواطن كندي، ولكن شركة موسيقى Warner قائمة في نيويورك. كانت الشركة في حالة نزاع مع YouTube جوجل حول موضوعات حقوق التأليف والنشر. نتيجة لذلك، لم يعزف أي موسيقى على فيديوهات YouTube حتى عام 2009 عندما تمت تسوية النزاع.

## (UK) EMI مجموعة

رابع أكبر مجموعة موسيقية، والتي تتضمن أكبر لافتات EMI، ومنها تسجيلات Capitol وأيضاً Virgin. بعض فناني EMI الأكثر شعبية، Diana Ross, Ice Cube, the Beatles الموسيقى، تسيطر على أكثر من مليون حق تأليف ونشر. إن لديها أيضاً اهتمامات بالإنترنت، حيث تقدم مواد تحميل رقمية، وخدمات تجارة إلكترونية أخرى.

في أكتوبر 1999 ألغى اندماج Time Warner EMI مع الصفقة ذات 20 بليون \$ كان يمكن أن تنشيء أكبر مجموعة موسيقية في العالم، ويوفر لشركة موسيقى Warner أحجام مبيعات أوروبية ضخمة، والتي تحتاج إليها. عارض الاتحاد الأوروبي (EU) الصفقة من خلال "وحدة مهمة الاندماج". هدد رئيس الوحدة المسئول عن عمليات الاندماج في EU بوقف إجراءات اندماج AOL مع Time Warner، ما لم تسحب الأخيرة نفسها من صفقة EMI. رأى بعض النقاد أن موظفي الاتحاد الأوروبي المسؤولين عن عمليات الاندماج لديهم اتجاهات سلبية نحو الولايات المتحدة الأمريكية في رفضهم إتمام الصفقة، مع الأخذ في الاعتبار أن صناعة الموسيقى بكاملها تمر من خلال موجة من الاندماجات. في عام 2004 إشترت شركة EMI Mute، ولا تزال مستمرة في إضافة تملكات موسيقية أخرى.

في عام 2007 تملكت شركة Terra Firma ، شركة EMI، ومنذ ذلك الوقت يفقدان حصصاً في السوق، وعدد قليل من الفنانين أصحاب الشركات مثل: Radiohead The Rolling Stones وأيضاً The Rolling Stones. لأول مرة تهبط حصة الشركة في سوق وسائل الإعلام الدولية إلى أقل من 10 في المائة. يبدو أن المالكين الجدد لا يفهمون ثقافة الفرق الموسيقية. لتعقيد الأمور أكثر مما هي عليه، قام بعض الفنانين السابقين بتسميم عملية استقطاب فنانين جدد بإذاعة شكاوى تناولت الشركاء الجدد.

## شركة (U.S) Live Nation

تأتي في المرتبة الخامسة من حيث الموسيقى والأحداث، وقد تشكلت في عام 2005. يدير اهتمامات الشركة مجموعة الموسيقيين في، Live Nation. لدى الشركة تعاقبات مع عدد من الفنانين، من بينهم: Shakira, Jay-Z, The House of Blues Canadian band, Madonna وقدت العديد من الحفلات الموسيقية عبر أوروبا. إنها تأمل في المستقبل أن

تعاقد مع المزيد من الفنانين الذين غير راضين عن شروط تعاقدهم الحالية مع شركات أخرى.

## الموجز

تؤدي مجموعات الموسيقى الخمس العالميين أنشطة مشتركة بصورة مكثفة في بلدان كثيرة. حجم الفنانين سواء كان تعاقدهم مؤقتاً، بديلاً، فناناً تقليدياً، شعبياً، متحدثاً بالإنجليزية. أيضاً يسيطر منتجو الموسيقى على أقصى ما يمكن من عملية الإنتاج، ابتداء من الحصول على موهبة جديدة، وحتى المشتريات عبر الانترنت. لدى منتجي الموسيقى الخمس العاملة جذور في US، اليابان، وأوروبا. لقد أصبحوا قادة صناعيين خلال سلسلة من الاندماجات والمشتريات، ومن المحتمل أن تستمر في المستقبل على الرغم من موقف الاتحاد الأوروبي المعارض للاندماجات وخاصة مع الشركات الأمريكية.

يتمثل الوجه الآخر أن كل شركات التسجيلات الرئيسة قد أنشأت موقع web للتسويق، للبيع بالتجزئة، وللترويج للفنانين الذين يعملون لحسابها. تقدر دوائر الأعمال الموسيقية التي تعمل عبر online في المستقبل بأن تصل قيمتها إلى بلايين الدولارات. المسألة تتطلب الإجابة عن التساؤل، إذا ما كان المستهلكون سوف يشترون أو يحملون البرامج اللازمة لإنشاء ملفات صوتية والتي تعادل تقنياً CDs. تقدم شركات كثيرة MP3 كحلول بديلة، والذي يسمح بصوت رقمي عالي الجودة.

أخيراً، مما يستحق الذكر أن عدداً من الفنانين المشهورين يحاولون الخروج من نظام التعاقديات الحالي. إنهم وقعوا هذه العقود عندما لم يكونوا معروفيين، والعقود إلى حد كبير لصالح استديوهات التسجيل.

## الارتباط الموسيقي السائد عالمياً : MTV

التسجيلات الموسيقية وسيلة تسليمة وترفيه قوية في ذاتها. عندما تكون مصحوبة بإثارة الفيديو تكون جاذبيتها أقوى. تصل MTV إلى أكثر من 340 مليون مشاهد في 140 دولة، وبصفة خاصة في أوروبا وأسيا، وحالياً على شبكات التليفزيون الكبيرة. MTV ظاهرة تليفزيون مؤثرة وجاذبة أساساً للشباب ما قبل المراهقة، المراهقين، وحتى ما بعد المراهقة. MTV تضم 100 شبكة تابعة في كل قارات العالم، وفي كل تقريباً البلدان المحورية، ومعظم البلدان شبة الهاشمية. لدى MTV القدرة والإمكانيات للوصول إلى نسبة كبيرة من شباب العالم كل يوم. قد وقعت MTV صفقة ترخيص مع روسيا، متوقعة أن الشباب الروس مستعد الآن للتتاغم مع شبكة التليفزيون الموسيقى على مدى 24 ساعة يومياً. من المحتمل أن MTV روسيا سوف تصل إلى أكثر من 10 مليون منزل، والموسيقيون البارزون مثل U2, Madonna, Prince, نيرفانا، والفتيات التوابيل، بالإضافة إلى المجموعات الروسية. أكثر من 80 في المائة من إجمالي جمهور MTV الآن خارج الولايات المتحدة.

MTV أول شبكة فيديو موسيقى تعمل 24 ساعة في اليوم، 7 أيام في الأسبوع. إنها مدعاة بالإعلان وتقدم خدمة أساسية على معظم شبكات الكابل. لأنها تستهدف المجموعة العمرية 12-34 عاماً فإن MTV القمر الصناعي الدولي تقدم برامج موسيقية تصل إلى الملايين حول العالم يومياً. حيث أن MTV مملوكة لشركة Viacom، فإنها تقدم العديد من البرامج التليفزيونية عبر الكابل MTV2, VHI, CMT, TV Land (10-2). تجري MTV أيضاً تجاربها مع الانترنت، وموقعها على web لكي تفحص إمكانية توفير الموسيقى من خلال مشروعات online.

شكل 2-10  
 MTV عبر العالم، 2010

أسماء الشركات

- |    |  |
|----|--|
| 1  | MTV Adria                                    |
| 2  | MTV Africa                                   |
| 3  | MTV Arabia                                   |
| 4  | MTV Asia                                     |
| 5  | MTV Australia                                |
| 6  | MTV Base UK and Ireland                      |
| 7  | MTV Brand New Italy                          |
| 8  | MTV Brazil                                   |
| 9  | MTV Canada                                   |
| 10 | MTV China                                    |
| 11 | MTV Estonia                                  |
| 12 | MTV Europe                                   |
| 13 | MTV France                                   |
| 14 | MTV Germany                                  |
| 15 | MTV Hits Italy                               |
| 16 | MTV Hits UK and Ireland                      |
| 17 | MTV Hungary                                  |
| 18 | MTV Idol France                              |
| 19 | MTV India                                    |
| 20 | MTV Israel                                   |
| 21 | MTV Italy                                    |
| 22 | MTV Japan                                    |
| 23 | MTV Korea                                    |
| 24 | MTV Latin America                            |
| 25 | MTV Latin America Revolution                 |
| 26 | MTV Latvia                                   |
| 27 | MTV Lithuania                                |
| 28 | MTV Netherlands                              |
| 29 | MTV Networks Europe                          |
| 30 | MTV New Zealand                              |
| 31 | MTV Nordic: Norway, Sweden, Finland, Denmark |
| 32 | MTV Pakistan                                 |

- 33 MTV Philippines
- 34 MTV Poland
- 35 MTV Portugal
- 36 MTV Romania
- 37 MTV Russia
- 38 MTV Spain
- 39 MTV Taiwan/Hong Kong
- 40 MTV Thailand
- 41 MTV Turkey
- 42 MTV UK and Ireland
- 43 MTV Ukraine
- 44 MTV2UK

على الرغم من أنه يوجد ما يقدر بعدد 80,000 موقع web مخصصة للموسيقى، أصبح الكثير منها موسيقى رقمية لكتاب الموسيقيين التسجيليين، فإن موقع MTV.com يعتبر الموقع الموسيقى الأكثر شهرة على MTV. لها موقع تابع على الانترنت تحت مسمى MTV Group والذي يراقب كل موقع MTV web، وعدد مواقع MTV ضخم. لأن التذوق الموسيقى يعتبر محلياً إلى حد كبير، فإن وقت MTV العالمي على الهواء يتم شغله بالبرامج المنتجة محلياً والعروض الأمريكية. على الرغم من تلك الحقيقة، فإن الشباب حول العالم يستمع أساساً ويشاهد نفس موسيقى الفيديو. على سبيل المثال، في عام 1996 The Rolling Stones ، Queen، Madonna على الرغم من أن MTV Latino يحتفظ بحوالي 30 في المائة من ساعاته الإذاعية لمجموعات أوروبا الوطنية، فإن الموسيقيين الأمريكيين يهيمنون على العشرة الأوائل في MTV أوروبا. في عام 2001، تقدم اليابان منذ ذلك التاريخ خدمات MTV 24 ساعة يومياً باللغة اليابانية. بالطبع، بدون شك، المجموعات الموسيقية التي تفشل في إنتاج فيديوهات ترافق أصدار تسجيلاً لهم سوف يستبعدهن من أوقات تشغيل

MTV. بالضبط كما قد غيرت CNN دائرة عمل الأخبار العالمية والى الأبد، فإن MTV أيضاً قد غيرت تجارة الموسيقى العالمية.

مع الأخذ في الاعتبار شعبية MTV، الإعلان أيضاً قضية أخرى تشد الانتباه. MTV العالمية تعتبر أحدى شركات الإعلانات التجارية المستمرة والكبيرة. ليس فقط "إعلانات" الفيديوهات الموسيقية المصممة لإشارة بيع الألبومات، ولكن الإعلانات عن منتجات أخرى أيضاً تأخذ دورها، والكثير من الفنانين يروجون بصراحة الكثير من السلع التجارية داخل الفيديوهات الموسيقية بأنفسهم. يؤكد الكثير من النقاد على أن برامج MTV ومعظم الفيديوهات الموسيقية تنتج باللغة الإنجليزية. حتى خط الدردشة التفاعلية على MTV آسيا، والذي يتطلب سهولة التعامل مع الانترنت يعمل بالإنجليزية أيضاً. فيما يتعلق بالمذهب التجاري والاستعمار الثقافي يتغلغل في برامج MTV بصورة لافتة. يوضح هذا الوضع التأثيري أحد الخبراء كالتالي:

الفيديوهات الموسيقية في جوهرها إعلان عن المنتجات الثقافية، أفلام، مسارات صوتية، موسيقى مسجلة، حفلات موسيقية حية، وحتى اللقطات في music clip ذاتها باعتبارها منتج يباع للمنازل. كل الفيديوهات الموسيقية الحالية على MTV أو في أي مكان آخر تساعد على تشكيل الطلب العالمي لهذه التشكيلة من المنتجات.

في عام 2008، تضمنت شبكة MTV تغطية سياسية لانتخابات في قسم أطلق عليه "الاختيار أو الخسارة"، والذي يدعو الشباب إلى "التصويت جهراً". يمثل المشاهدون الذين تتراوح أعمارهم ما بين 18-24 سنة تقريباً نسبة 20% في المائة من إجمالي الناخبين في انتخابات US الرئاسية، والآن تدرك AT&T، وشركة Ford للسيارات احتمال تغطية MTV الحملات الانتخابية لتوصيل رسائل هذه الشركات إلى كل منازل الشباب (20% في المائة). التركيز على ثلاثة عناصر جوهرية، التعليم، الاقتصاد، والبيئة -فإن

قسم "الاختيار أو الخسارة" أصبح سمساراً لعدد 30 مليون شاباً لهم صوت انتخابي ومن المشاهدين لبرامج MTV، وفي نفس الوقت تساعد المرشحين وتحقق عائد لافتًا للشركات الكبيرة التي أرادت أن تستهدف جماهير الشباب في إعلاناتها التجارية.

مثال آخر للتزام MTV الاجتماعي يأتي من حملتها للتوعية حول مرض "الإيدز" تحت عنوان "تبقى حياً" والذي بدأ في عام 1998. مجموعة متنوعة من المجهودات السنوية للتوجيه الشباب حول مخاطر "الإيدز"، والتي تأتي من الممارسات الجنسية غير الأخلاقية. يدعم هذا الهدف الكثير من عازفي MTV أمثال Sean Combs, Justin Timberlake, Beyonce وآخرين.

## MTV والاستعمار الإلكتروني

أحد الأمثلة الواضحة في تطبيق نظرية الاستعمار الإلكتروني وجد في التلفزيون الموسيقي المعروف عالمياً تحت مسمى MTV. قد حاولت MTV أن تستعمر ليس سلسلة عريضة من المشاهدين المستمعين، ولكن، بدلاً من ذلك نخبة مختارة يطلق عليها "ثقافة الشباب" (شكل 10-3).

شكل 10-3

### ثقافة MTV للشباب العالمي

#### أسماء الشركات الموسيقية

- |   |                          |
|---|--------------------------|
| 1 | Music Television         |
| 2 | MTV2                     |
| 3 | mtvU                     |
| 4 | VH1                      |
| 5 | Nickelodeon/Nick at Nite |
| 6 | Country Music Television |
| 7 | Comedy Central           |
| 8 | Spike                    |
| 9 | Logo                     |

تريد MTV من ثقافة الشباب العالمي أن يتبعوها، وأن يشتروا المنتجات المحيطة بفيديوهات الموسيقى باعتبارها إعلانات. إنها تريد أيضاً أن تؤثر على هؤلاء المشاهدين من الشباب كيف ينظر ويفكر. ديمغرافياً، هذه مجموعة مهمة، وخاصة بالنسبة للإعلانات ذات السلع الموجهة لهذه الفئة العمرية، والتي تبدأ من الملابس وحتى المنتجات الثقافية مثل الأفلام، التسجيلات iPods، DVDs، PCs. تسعى MTV على النطاق العالمي إلى أن تؤثر على الاتجاهات، التفضيلات والسلوكيات الشرائية للمرأهقين، والأفراد ذوي العشرين عاماً حول العالم. تدعم MTV النظام الغذائي السائد، والذي يتمثل في الفنانين البريطانيين والأمريكيان بالإضافة إلى الموسيقيين من غير الأنجلو الذين يقلدون عادة الشكل أو العادات الفردية للموسيقيين أو العلامات التجارية السائدة في كل من أمريكا أو أوروبا. إنها أيضاً تقدم العروض الواقعية. تفعل MTV هذا لكي تتوسع في تأثيرها ووصولها الذي يتناول اتجاهات الشباب في أكبر عدد ممكن من البلدان على مستوى العالم. ليست MTV هي الوحيدة المهتمة بالموسيقى أو الموضوعات والأفكار المحيطة بصناعة الموسيقى، هدفها أن تؤثر إيجابياً على جمهور المرأةن لكي يقبلوا العادات والمنتجات التي تروج لها البلدان المحورية. في هذا السوق، سوف تنتج عملية MTV ربحاً لافتاً للشركة الأم Viacom.

لتعميق استعمار واستثمار ثقافة الشباب عالمياً، تحولت MTV إلى الانترنت. خدمة الانترنت الذاتية التي تقوم بها MTV تخصص لها مجموعة MTVi، والتي تسعى إلى العملاء الشباب من خلال "كروت الائتمان" الذي يستطيع تحميل المواد الموسيقية من الانترنت مقابل أتعاب. تعتمد MTV على الفكرة بأن عدداً من الشباب حول العالم لديهم الدخل الكافي لشراء الموسيقى والسلع التجارية عبر الانترنت. بعد سنوات من الحركة الاستهلاكية التي لا تلين على MTV، تأمل الإدارة في أنها سوف تحصل على العائد المقبول من خلال المشتريات القائمة على الانترنت.

خلال الاستعمار الإلكتروني، قد نجحت MTV في أن تهمش الكثير من الفنانين الوطنيين، وأنواع الموسيقى الوطنية سواء كانت موسيقى استرالية، أفريقية أو هندية. تعطي MTV النذر اليسير من الوقت أو العرض لهذه الأنواع البديلة. وكما تلاحظ إحدى الدراسات، "MTV قد أصبحت مؤثرة جداً إلى حد أن استديوهات الفيلم إنتاج هوليوود وتكلات التسجيلات العالمية، تستخدم الآن MTV باعتبارها ليس فقط آلية الإعلان الأساسية للوصول إلى جمهور الشباب من المراهقين، ولكن أيضاً كمنسقة على المستوى العالمي للأفلام الجديدة أو الفيديوهات الجديدة على أساس تفصيلي خلال شبكة MTV العالمية.

واحدة من عمالقة الصناعات الثقافية الأولى في إدراك التوسع الاقتصادي العالمي وأصبحت جزءاً أساسياً من هذا التوسع. الفنانون الفرديون حول العالم سوف يلقون باللوم على MTV لأنها السبب المباشر في تهميشهم، ولكن، كما انتهت الدراسة التي أشرنا إليها حالاً، "من الواضح أن فيديوهات MTV الموسيقية مؤثرة على بروز الاقتصاد العالمي، وأيضاً دوائر الثقافة الشعبية العالمية - ما تبقى بدون تأكيد عبارة عن الدور الذي تقوم به MTV في تشكيل الإجماع العالمي حول شكل هذا الاقتصاد وهذه الثقافة. إذا أخذنا في الاعتبار خطة Viacom الاستراتيجية للتتوسيع عالمياً، شركة MTV الأم، فإن الشركة التابعة MTV جاءت لتمثل قوة الفيديوهات الموسيقية الكاسحة. يعني ذلك، أنك إذا كنت أحد الموسيقيين العاملين لدى هذه الشركة فإنك تكون قد وصلت إلى الجمهور العالمي، وأصبحت غنياً ومشهوراً عالمياً بين عشية وضحاها، ولكن إذا كنت غير ذلك، فإن فرصتك في النجاح كموسيقى بأي طريقة عملية تتبدى إلى مستويات لا فتة.

## الاستنتاجات

سوق وسائل الاعلام الدولية في حالة من التغيير المستمر. يكمن وراء الكثير من التغيير ما هو جديد من شركات الاعلام، التكنولوجيات، وممارسات دوائر الاعمال في البلدان المحورية. قد وفر التوسيع في الكابل والقمر الصناعي نمواً لافتاً في طرق التوصيل عبر العالم لجماهير التليفزيون. هؤلاء الجماهير على افة ملحوظة بعرض التليفزيون الأمريكي، ومع زيادة عدد قنوات التليفزيون خلال الخاصصة العالمية، والتحرر من اللوائح الحكومية المنظمة، وفي بعض الحالات تفكيك اللوائح بالكامل، سوف يكون هناك عملاء ومشاهدين جدد لبرامج وأفلام هوليوود، على شاشات السينما أو التليفزيون، وعروض شبكات الكابل من خلال قروض تيسير التوزيع. وكانت زمام تزامناً، فإن توسيع السوق الأجنبي، قد ساعد على تسهيل نمو الصناعات الثقافية US. لقد زاد هذا من دورها وتأثيرها إلى حد كبير داخل الاقتصاد الأمريكي. أيضاً يبدو مستقبل هذا الشركات براقاً، حيث يوجد طلب أمريكي تقريباً لا يشبع على المنتجات الموسيقية، التليفزيونية، والفنية والتي تحمل اللافتة "صنع في أمريكا".

أخيراً، على الرغم من أن الأدبيات واندفاع موجات الاستعمار الثقافي آخذ في الانحسار، يزال هناك عدد من النقاد الأساسيين. معظم النقد موجه إلى الصناعات القائمة في US، وخاصة هوليوود، وأيضاً ولكن بمستوى أقل حدة، العروض التليفزيونية. ما هو مثير حقاً، أن تتفادي شركات ضخمة مثل سوني Viacom وTime Warner بصفة خاصة. ولكن هذه الشركات الأجنبية قد تمنت في نفس الوقت، من المنظور المالي بنمو السوق لمنتجاتها الثقافية حول العالم. قد أدركت الشركات الأجنبية أهمية الصناعات الثقافية الأمريكية، وعلى وجه الخصوص الربحية المرتبطة بالمبادرات العالمية الناجحة.

# الفصل ( 11 )

CNN

الدور والتأثير الدولي

*International Role and Impact*

والملايئر العالميون

*And Global Competitors*

## التقديم

الذكريات من القصص الإخبارية العاجلة الرئيسة على المستوى العالمي - مثل تغطية احتجاجات ميدان Tiananman الصيني، حروب الخليج، موت الأميرة ديانا في باريس، المد المحيطي تسونامي الآسيوي، والصعوبات القانونية أمام Bernard Madoff - تذكرنا بأن الصحافة في قلب الحدث لتنقل لنا المشهد العام بدقة بدقة. جمع الأخبار في US وفيرة وظاهرة على : ABC, CBS, FOX; NBC

ذلك، يوجد الآن ثلاث "قنوات كل الأخبار" هي : CNN, MSNBC, FOX. توجد شبكات كل الأخبار العالمية، خدمات تليفزيونية دولية، CNN,BBC.

إذاعات البث التليفزيوني الأمريكية، الأوروبية، والآسيوية، كانت ولا تزال تغطي الأحداث الدولية منذ عقد الثلاثينيات (1930). إذاعات البث الأجنبي مثل BBC البريطانية وشركة Deutschewell الألمانية، إلى جانب الكثير من مكاتب شبكات التليفزيون الرئيسية الدولية، قد كانت ولا تزال تغطي الأحداث العالمية على فترة بثها الإذاعي المسائي منذ عقود. ما هو مختلف الآن، أن شبكة أخبار الكابل (CNN) غيرت شكل وسائل الإعلام الدولية بطريقة جذرية. انتقلت المشاهدة من شكل 30- أو 60 دقيقة وقت أساسى للبث الإخباري إلى شكل 24 ساعة بحيث أصبح البث الإذاعي يركز على الأخبار وبرنامج الشئون العامة من المنظور القومي والعالمي على السواء. تناضل CNN وشبكات- كل الأخبار حول القصص الإخبارية الجدلية العاجلة، الانقلابات، الزلازل، والقصص الإخبارية التي تستمر على مدى أيام، أو حتى أسابيع مثل استجابة تسونامي في ديسمبر 2004.مثال آخر يأتي من انتخابات فلوريدا 2000 ذلك المسلسل الإعلامي الذي رأى تقييم جمهور CNN يزيد 6 أضعاف، بينما قبل أربع سنوات لم تصل MSNBC إلى ذلك التقدير مطلقاً. قد جذبت CNN المنافسة لأنها قد أثبتت أن هناك سوقاً متميزة ومتخصصة بالنسبة للتليفزيون كل الأخبار. CNN وسيلة إعلامية مملوكة لشركة Time Warner، وكانت ولا تزال تفقد حصتها التسويقية وخاصة لحساب أخبار FOX. يقال الكثير عن هذه الظاهرة فيما بعد.

تعبر الأخبار الحدود القومية والدولية دون نظر إلى الوقت أو المسافة. قد أحدث ولا يزال الإعلام الدولي والتكنولوجيات الحديثة تأثيرات عميقية على المواقف الإخبارية، مصادر الأخبار، أساليب جمع الأخبار.

والجماهير تقريراً في كل مكان. مما اتجاه وسائل الإعلام الدولي خلال القرن العشرين إلى جانب الاقتصاد العالمي. قد كان ذلك ممكناً بفضل الراديو، الخدمات السلكية، المجلات، الصحف، القمر الصناعي، ميكروفونات الفيديو، وارهاسات شبكات كل الأخبار العالمية في العقد الثامن (1980). عندما فتحت الكثير من الدول حدودها أمام الإشارات المستوردة أخذت كل من الأخبار والترفيهات أهمية أكبر عندما سعت الشركات الإعلامية من كل التنوعات إلى جماهير أكبر. غالباً كانت هذه الجماهير الأكبر من بلدان محورية أخرى، وأيضاً من بلدان شبه هامشية، وأحياناً من بلدان هامشية. سعت وسائل الإعلام إلى هذه الجماهير الأكبر لكي تزيد من إيراداتها الإعلانية لشبكات التليفزيون العالمي القائم على الأنشطة الإعلانية. من منظور الاستعمار الإلكتروني، التأثير الإعلاني المحتمل على سلوك المستهلك كان مراراً وتكراراً ذا قلق ثقافي أكبر من البرامج ذاتها. مضمون الإعلان العالمي، وعلاقته بالنظام العالمي، ونظريات الاستعمار الإلكتروني يتم تناولها بالتفصيل في الفصل (15).

إلى جانب تغطية الأخبار الدولية تأتي المنافسة العالمية. بحلول العقد الثامن (1980) قد طور العالم شهية ضخمة للبرامج التليفزيونية من كل الأنواع، بما في ذلك الأخبار والمعلومات. من المثير للدهشة، في بداية العقد الثامن (1980) Ted Turner الذي أخذ المبادرة الجريئة لإنشاء "شبكة كل الأخبار 24 ساعة". كان مقرها Atlanta، جورجيا، لقد رأى أن هناك حاجة، وخطى إليها خطوة. قدم Turner في 1 يونيو 1980 شبكة أخبار الكابل المشهور بالختصر CNN. في 1981 دشن أخبار CNN Head line. استجابة للمنافسة المتزايدة. كانت أهداف CNN وضع برامج للتوسيع دولياً انطلاقاً من الإمكانيات التي يتيحها القمر الصناعي وقدرات جمع الأخبار، وأصبحت شبكة الأخبار التليفزيونية العالمية الرائدة. يستحق Ted Turner الإعجاب

والثقة بتماسكه، رؤيته، واستثماراته المتعمقة، المثبتة من إدراكه أن هناك سوقاً للأخبار 24 ساعة. لقد سعى إلى خلق جمهور عام أفضل تحقيقاً.

بدون شك CNN الأب الروحي للأخبار التليفزيون العالمي. الآن، الملايين في أكثر من 200 دولة يشاهدون شكل كل الأخبار -24 ساعة. لقد رأت بعض المجالات الإعلامية أن هناك سوق عالمي متميزة للصحافة المطبوعة، بحيث تتطلب قطاع للأخبار العالمية. ما قد نجحت CNN في القيام به أنها طورت الظاهرة العالمية، وأوجدت سوق الأخبار التليفزيونية المتميزة. مع تطور وتوسيع الاقتصاد العالمي صنعت الجماهير نفسها انطلاقاً من مشاهدة التليفزيون، جمهور مناطق، مثل الأوروبيين أو أمريكا اللاتينية، أو كمواطنيين دوليين. هؤلاء يهتمون بالأحداث العالمية وأيضاً المحلية، والقومية. فهم Turner هذه الرغبة في المعلومات العالمية. لقد كان لديه الموارد المالية الأساسية للبقاء على CNN تعمل على الهواء -24 ساعة طوال سنواتها الأولى. لكي تصل CNN إلى نقطة التعادل عالمياً لم يكن هذا قبل منتصف عقد الثمانينيات (1980)، إذا لم نذكر تحقيق الأرباح.

فيما يتعلق بالتليفزيون، أساساً الدول فقط، هي التي طورت ورخصت شبكات التليفزيون - باستثناء عالم BBC، الذي يجمع بين الدولة والشركة. كان الكثير مجرد امتداد شبكات الراديو القومية للدولة، من خلال شبكات "مايكروويف" أرضية أو عبر خطوط التليفون داخل حدود الدولة الوطنية. لم يكن هناك نظم تليفزيون متعددة الحدود الوطنية للدول حتى نجاح CNN الواقع الذي أجبر دولاً أخرى، وخاصة داخل الاتحاد الأوروبي (EU) أن يأخذ على عاتقه الخدمات التنافسية مثل الأخبار الأوروبية Euronews. لقد كان القمر الصناعي القوة التقنية الضخمة وراء نجاح CNN، وأيضاً إنشاء شبكات أخرى مثل 24 France، والجزيرة. لقد كانت CNN ناجحة إلى حد أنها جذبت المنافسة؛ قنوات القمر الصناعي في أوروبا وآسيا والتي تنسب إلى BSkyB ضمن امبراطورية Rupert Murdoch.

وأيضاً BBC. في عام 1994 دشنت خدمة الأخبار التليفزيونية -24 ساعة لتغطي آسيا بالإضافة إلى أوروبا.

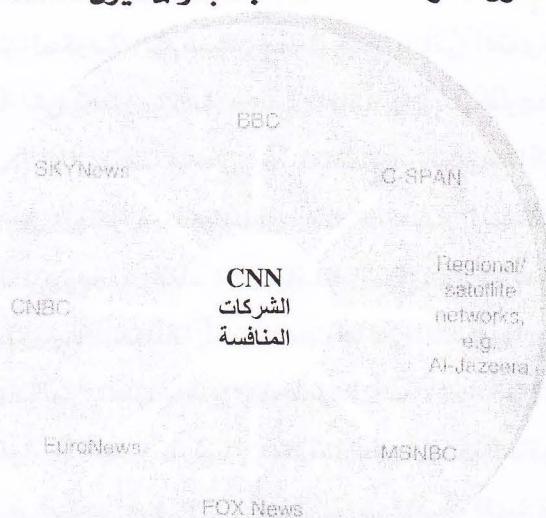
أعلنت الحكومة الفرنسية خططاً تستند إلى القمر الصناعي معادلة لشبكة CNN لكي تصل سياسة فرنسا العامة إلى الموضوعات الدولية، وقد دشنت في عام 2006، تحت مسمى France 24، بتكلفة 40 مليون \$ مصروفات بداية تشغيل من الحكومة الفرنسية. إنه التحدي لشبكة CNN كما هو الحال مع قناة الجزيرة، وقناة العربية اللتان تمثلان التحدي العربي ومعهما أيضاً BBC. تريـد France24 أن يفهم العالم المنظور وأيضاً قيم الثقافة الفرنسية. إنها تبث بالفرنسية والإنجليزية 7/24، وأيضاً العربية على مدى 10 ساعات يومياً. تستـخدم فرنسا الانترنت على أنها نظام توزيعها الأساسي، كما أنها إذاعة فيديـو عبر الكابل / قمر صناعي. إنها تنـظر إلى CNN باعتبارها المنافـس الرئيـسي، وقد استـخدمـت أكثر من 500 موظـف طـول الـوقـت بـالإضـافـة إـلـى قـوـة تـكـمـيلـية مـن أـكـثـر مـن 1,000 مـراسـل أجـنبـي حـول العـالـم.

لأن CNN تحقق نجاحـات قـومـية وـدولـية، بـالإضـافـة إـلـى جـاذـبيـتها التنـافـسـية العـالـمـية فقد نـجـحـت في جـذـبـ المـنـافـسـة إـلـى دـاخـلـ وـطـنـها US أـيـضاـ. الآـن توـجـدـ شبـكتـانـ كلـ الأـخـبارـ جـديـدـاتـانـ 24ـسـاعـةـ MSNBCـ وـأـيـضاـ FOXـ توـفـرانـ منـافـسـةـ محلـيـةـ لـشـبـكـةـ CNNـ وـشـرـكـتهاـ التـابـعـةـ أـخـبارـ

(انظر الشـكـلـ 1-11 headline)

## شكل 1-11

### المنافسون لشركة CNN الأجانب والمحليون ، 2010



يقدم هذا الفصل بالتفصيل دور وسيلة الإعلام الدولية الرئيسة CNN منذ بدايتها كفكرة وحتى أنشطتها الحالية. إنها تتعامل أيضاً مع منظمات وسائل إعلام عالمية أخرى ذات سمعة لافتة مثل BBC، صوت أمريكا، راديو Marti، والشبكة الألمانية.

## CNN

تغير جمع المعلومات والأخبار الدولية بسبب Ted Turner وشبكته CNN. ولدت عهد جديد كتابة التقارير العالمية في 1980، حيث أصبحت الحدود الوطنية تقادمت بفعل القمر الصناعي والكابل. على الرغم من أن العديد من البلدان والشركات دخلت ولا تزال تدخل سوق المعلومات العالمي، كان لا يوجد مصدر للأخبار حينئذ على نفس مستوى النجاح الذي حققه Turner، وجوهرة تاجه CNN.

CNN، أصلاً قسم من نظام Turner للبث الإذاعي، والتي تمثل قيادة الأخبار الدولية العالمية. في أكتوبر 1996 اشترى Time Warner إذاعة Turner مقابل 6.54 بليون \$ وأصبح الأخير نائباً للرئيس والمساهم الأكبر في Time warner. خلق اندماج CNN وسيلة إعلام عملاقة ليس لها قرين، مع القدرة الفائقة في الوصول إلى تغطية أخبار العالم الحية والمباشرة والأكثر دقة، وتقديمها إلى الجمهور العالمي. ساعد CNN على تحقيق هذه الأهداف مبادرات تكنولوجية مبتكرة، وأرضية جديدة لصناعة الأخبار التليفزيونية، وما يزيد على 4,000 عامل و36 مكتباً على مستوى العالم. بالإضافة إلى شركاتها التابعة قد دشنت راديو CNN، يقدم هذا القسم برامج كل الأخبار إلى تقريراً 500 محطة راديو على المستوى القومي. تنتج CNN 6 ساعات من الأخبار باللغة الأسبانية توزع داخل US وعبر أمريكا اللاتينية. في عام 1995 دشنت CNN قناتها التفاعلية "في الفضاء الإلكتروني لتقديم خدمة" تفاعلية رائدة في العالم.

باعتبارها وحدة من وحدات الشركة الأم Time Warner، فإن حال CNN تحول إلى ما لا يرام. تغيرات متكررة في فريق الإدارة العليا، وخطوات وقرارات خطأ في الشركة الأم أثرت سلباً على CNN. مع تخفيض الميزانية، تراجع وضع CNN إلى المرتبة الثانية بعد FOX وأحياناً تنزلق إلى الثالثة بعد MSNBC، في حرب الترتيبات الذي يجري أسبوعياً.

## أول بث حي مباشر

يتناول هذا البث خبر عاجل عن قائد الحقوق المدنية الأسود والديمقراطي المشهور Vernon Jordan. في 29 مايو 1980، أصيب Jordan بطلق ناري، في أحد مدن إنديانا. زاره في المستشفى الرئيس جيمي كارتر. وراعت CNN القصة الإخبارية حية أثناء اليوم قبل أي شبكة إخبارية أخرى، لأن الشبكات التقليدية تبث مثل هذه الأخبار في نشراتها المسائية. وجدت

الشبكات الأخرى نفسها في مأزق، وبدأت تجتر هذا الدرس مراراً وتكراراً بأن CNN تستطيع أن تقدم الخبر العاجل في أي وقت.

## ميدان تيانانمين Tiananmen

فرصة لقصة إخبارية لافقة أخرى. في مايو 1989 زار الرئيس الروسي جورجياتشوف الصين بعد قطيعة بين البلدين منذ 1958. كل الإذاعات الأساسية في US حصلت على تصاريح لتفطية الحدث من الصين. بعد ستة أيام غادر جورجيا تشوف الصين، ولكن CNN كانت لا تزال لديها ترخيص بالبث الإذاعي ليوم آخر. عن طريق الصدفة، حدثت احتجاجات ميدان تيانانمين خلال 24 ساعة التالية. كانت السلطات الصينية في حالة رعب ودمار نتيجة التغطية العالمية التي تقدمها CNN للعالم. الرئيس "الأمريكي بوش" الذي كان يقضي أجازته خارج العاصمة ذكر بوضوح أنه كان يشاهد الأحداث حية و مباشرة على شاشة CNN، وأن كل ما كان يعرفه هو ما تعرض له CNN - بالضبط كما هو الحال مع باقي العالم. تفاقمت الدراما حيث استمر المتظاهرون في الميدان الذي يعرف بميدان السلام السماوي، في تحدي القوات والدبابات الصينية. بدأت دراما أخرى تتشق عندما حاولت السلطات الصينية إيقاف تغطية CNN المباشرة، ولكن طاقم CNN وفضوا تفكير أجهزتهم ومعداتهم، وقد أذيعت كل الأحداث والوجهات حية و مباشرة. كررت السلطات الصينية المحاولة، ولكن CNN قالت أنها لن توقف التغطية ما لم يصلها خطاب من وزير الاتصالات الإعلامية.

أخيراً وصل خطاب وزير الاتصالات عن بعد الإعلامية الصيني، حينئذ توافت CNN عن التغطية. أصبح الآن حقيقة ملموسة، كل ما كانت تدعيه CNN عن إمكانيات وقدرات شبكة الأخبار العالمية، ولكنها كانت في حاجة إلى دليل آخر. جاء الدليل والإثبات من حرب الخليج.

## حرب الخليج الأولى

كانت CNN معدة جيداً لتكون المنفذ الإعلامي للتغطية الحية لأزمة الخليج عام 1991. وعندما أراد الملك حسين أن يوصل رسالة حول أزمة الخليج، فقد أرسلها عبر CNN. بدأ القادة على مستوى العالم يتصل كل منهم بالآخر حول أزمة الخليج خلال CNN، بل ويعرفون سير المعارك ومدى تقدمها نتيجة التصاقهم بشبكة CNN وتغطيتها الحية. أعطيت CNN ترخيصاً وللبث المباشر من بغداد. عاشت شبكات US الأخرى حالة من الحسرة والحسد حيث تنتج CNN التغطية الحية وال مباشرة الوحيدة العالمية من منطقة الحرب. على الرغم من تحذيرات البيت الأبيض لإخلاء المنطقة قرر طاقم CNN من المراسلين والإنتاج البقاء. عندما بدأ القصف من المدافع والدبابات في 16 يناير 1991 كل الشبكات الإذاعية الأمريكية والأوروبية كان لها فرق عمل في ميدان المعركة في الشرق الأوسط، ولكن بعد أربعة أيام من بداية الحرب، من بين مئات الصحفيين وأعضاء الفرق الميدانية بقي فقط 17 مراسلاً . من هؤلاء 9 كانوا من CNN. أراد المسؤولون الأمريكيون لهجة متفائلة. سعت العسكرية الأمريكية إلى دعاية تعمل على إقناع الجمهور الأمريكي بأن الحرب كانت ضرورية. كانت هناك بعض الأخطاء التي لم يكن من الممكن تفاديتها. اعتبرت CNN على قمة التميز دولياً لأنها تفوقت على كل شبكات التلفزيون بتغطيتها الحرب.

قدمت حرب الخليج لشبكة CNN، الفرصة والتحدي. كانت الفرصة مباشرة؛ سوف تكون CNN قادرة على البث الإذاعي الحي الذي يتناول صراع دولي في منطقة حساسة على المستوى الدولي، ليس فقط موجهاً إلى جمهورها العريض في US، ولكن إلى عدد لا يُحصى من المشاهدين على مستوى العالم. الذي جعل حرب الخليج أحد أعمدة نجاح CNN عبارة عن الحقيقة، ليس لأن هذه لم تكن المرة الأولى، ولكن أيضاً لأنها واحدة من منافذ البث الإذاعي القلائل التي حصلت على ترخيص من كل من القوات المسلحة

العراقية والأمريكية لكي تستمر فيأخذ لقطات تصوير الفيديو. لم يسمح بهذا الترخيص لنظرة CNN الأوروبيين، الكنديين، والآسيويين، للبث من الخطوط الأمامية.

تحولت حرب الخليج لتكون لحظة محددة أخرى في تاريخ CNN. حتى القادة في كلا البلدين انخرطوا في الصراع - الولايات المتحدة والعراق - قرروا بصراحة أنهم كانوا يتبعون تقدم الحرب على CNN. أزعجت هذه الحقيقة الكثير من الإذاعات الأجنبية، خبراء السياسة العامة والسياسيين في بلدان أخرى لأنهم يشعرون بإيجارهم على متابعة الأحداث وتفسيرها باللغة الإنجليزية، وأن يسيروا باستمرار خطوة خلف CNN. نتيجة لذلك، بعد الحرب، الكثير من الحكومات، وخاصة الأوروبية أنشأت خدمات تليفزيونية بديلة أو منافسة، لكي يمكنهم عند وقوع أحداث دولية مهمة ويمكن أن يكون لديهم إذاعاتهم، محلليهم، ولقطاتهم التصويرية لخدمة مصالحهم القومية، وتقديم وجهات نظرهم، بدلاً من الاعتماد على إذاعات أجنبية مثل CNN. تتضمن هذه الشبكات المتنافسة، Euronews، France24 والتتوسع في خدمة تليفزيون BBC الدولي، والذي نتناوله بمزيد من التفصيل في هذا الفصل. دعمت حرب الخليج السياق الذي تغطي وتحدد فيه وسيلة الإعلام الإخبارية القصص الإخبارية والمعلوماتية الدولية. لخص أحد المحللين لحرب الخليج دور CNN الجديد والمهم في هذه الحرب:

خلال خريف وشتاء عام 1990، بفضل الدور الذي حددته CNN لنفسها كمحاور إلكتروني لحظى بين بغداد وواشنطن، أصبح واضحاً أن التليفزيون سوف يلعب دوراً بارزاً بصفة خاصة في أي صراع. فقد أصبح واضحاً بالفعل أنه يتتوفر منبر عام لعالم الدبلوماسية السري بصورة تقليدية، فإن CNN كانت ببساطة تامة تغير قواعد السياسات الدولية، وأنه نتيجة لذلك، كان من المحتمل أيضاً تغيير الطريقة التي يمكن بها مستقبلاً إسقاط الحرب على شاشات التليفزيون العالمي.

المراسل المعروف بتغطيته غير المسبوقة لحرب الخليج Peter Arnett عضو طاقم CNN؛ جعلته تغطية حرب الخليج واحداً من أكثر المراسلين الحربيين بروزاً في العالم. وضعت Peter Arnett باعتباره الصحفي القدوة الحسنة التي يحتذى بها: المراسل الذي قابل تحديات مهنية حديثة التعريف، بالرغم من المخاطر والصعوبات المهنية الضخمة. بمقائه خلف خطوط العدو ليكتب تقريره عن القصة الإخبارية، يقدم مثالاً لمسؤوليات المراسل في عهد الإعلام الذي يتغذى من القمر الصناعي تغذية حية و مباشرة. ومع ذلك لم يخلو نشاطه من الانتقادات التي وصفته بأنه لا يحب أمريكا عندما قرر في أحد تقاريره أن الحلفاء قصفوا مصنعاً ينتج مواد غذائية للأطفال، وليس أسلحة بيولوجية لم تصر القوات الأمريكية على ذلك. لقد أراده البنتاجون حياً أو ميتاً ويفضل ميتاً.

شعر كل جزء في العالم بوجود كابل شبكة الأخبار CNN. قد أصبحت CNN مرافقاً لكلمة الأخبار في كل بقعة أو ركن في العالم. لقد دشت CNN عصراً جديداً من تغطية الأخبار والمعلومات العالمية باستخدام استراتيجيات اقتحامية تمتد من تغطية الأخبار في أي وقت وفي أي مكان تحدث، أول من تبث الأخبار العاجلة وتتوفر تغطية حية من المشهد.

تاريخ CNN الموجز هنا في ترتيب منظم. خصص Turner الشبكة لكي تعمل على مدار الساعة الإخبارية، وبدأت عملياتها التشغيلية في البداية المبكرة لعقد الثمانينيات (1980). استخدمت الأقمار الصناعية لتسليم شبكة CNN إلى فنيي تشغيل الكابل، ولكن 20 في المائة فقط من مشاهدة تليفزيون US المنزلي استلموا تليفزيونات كابل. احتاج إلى المزيد من المشاهدين، إذا كان على مشروعه الجديد أن ينجح. لزيادة التعامل مع شبكة الكابل، قدم Turner عروض الترفية من خلال: ESPN، (A&E) HBO، Artes&Entertainment أخرى لجذب جمهور أكبر لشاهدة الكابل (أنظر شكل 11-2). بحلول عام

Turner، كانت قناة **CNN** للأخبار الأصلية داخل أكثر من 33 مليون منزل، 4 من كل 5 منازل أمريكية لديها كابل، وتقريراً 40 في المائة من المنازل الأمريكية لها تليفزيون كابل. شركة أخبار **Headline** بمفردها لديها 18 مليون مشترك. هذه الأعداد حيوية جداً لنجاح **CNN** اقتصادياً لأن الجماهير الأكبر كانت تعنى بيرادات وإعلانات أكبر، وبحلول هذا الوقت، كانت **CNN** جاذبة لحسابات الإعلانات القومية. وبحلول منتصف الثمانينيات (1980) أراد **Turner** أن يجذب جمهوراً ربما أكبر، لذلك اتجه إلى السوق العالمي من أجل النمو. حيث أن التجارة والتحولات الدولية في الأسواق العالمية أصبحت أكثر ملائمة للاقتصاد الأمريكي فإن هذه الأنشطة خلقت طلباً على المزيد من المعلومات العالمية الأكثر حداثة. أيضاً بدأت **CNN** تمثل نموذجاً لقناة كابل متميزة التي بدأ الآخرون يقلدونها.

شکل 2-11

شبكات الكابل المتداة

في الحركة التي اتخدتها Turner لتأكيد حضوره في الأسواق العالمية، بدأت احتكارات الدول لوسائل الإعلام حول العالم تسمح بمنافسة معقولة. بلدان مثل الهند، اليابان، روسيا، هونج كونج وجنوب أفريقيا كانت تريد خدمات إخبارية بالإضافة إلى التغطية المحلية التي كانت تأتي إليهم من الدولة (الإذاعات العامة). تستخدم CNN الآن نظام القمر الصناعي الذي يغطي ست قارات، أنها تصل إلى أكثر من 200 بلد مع احتمال حق المشاهدة والاستماع لأكثر من نصف بليون فرد يومياً، ولديها فريق عالمي تقريباً من 4,000 موظف حول العالم. ظاهرة توسيع CNN اللافقة حيث معظمها في عقد التسعينيات (1990)، بينما كانت شبكات US الأخرى في حالة تقليص ميزانياتها في مكاتبها الأجنبية. بالتأكيد تغير كل هذا بعد إشراف Time Warner.

في عام 1997 افتتحت CNN مكتبها في كوبا، على الرغم من أنه كان مطلوباً أن تحصل على موافقة حكومة US أولاً، وعلى الرغم من أن الشركات الأخرى رفضت الحصول على الترخيص المطلوب من الحكومة للتعامل مع التقارير من تلك الدولة الكوبية. أحد الأسباب وراء الصعود السريع الذي حققه CNN في استخدامها المبكر لتكنولوجيات الإعلام، تمثل في الوصول إلى أكبر حجم ممكن من الجماهير. أعطي القمر الصناعي CNN جمهورها القومي في 1980، ومنذ ذلك الوقت تمكن Turner من أن يكون صاحب الإذاعة الدولية الأولى التي تربط العالم كله مستخدمة مزيجاً من إشارات الأقمار الصناعية، Intelsat، وأقمار المناطق الصناعية، Inersputnik، PanAmSat، عندما لم تستطع النظم القائمة الأرضية أن تفعل أبداً مثل ذلك العمل.

العلاقات القوية التي أقامتها CNN مع الشبكات، وكالات الأخبار، والاتحاد الإذاعي على مستوى العالم، ومع التعاقدات الفردية من ذوي الخبرات المتخصصة، قد مكنت CNN من توصيل المعلومات والأخبار إلى المنازل حول

العالم. توجد معظم التغطية في CNN's World Report Program (برنامـج التقرير العالمي الصادر عن CNN).

## التقرير العالمي

ماذا قدم تقرير CNN العالمي على طاولة جمع الأخبار؟ البداية في عام 1987، كان التقرير عبارة عن برنامج الأخبار الموزعة عالمياً، والذي يتكون من بنود الأخبار التي توزعها الإذاعات الأجنبية. منذ مولده عام 1987 قد كان "التقرير العالمي" أحد منافذ أصحاب منظمات الأخبار تحت أي إغراء سياسي يتطلب تدوين أخبار تخص بلدانهم من منظورهم الذاتي. اعتباراً من عام 2009، أكثر من 350 محطة تمثل 150 دولة اشتراك في "التقرير العالمي"، وهذا يعني أن التقرير كان تلبية لحاجات حقيقة لدى منظمات الإذاعات العالمية.

كان للتقرير العالمي تأثير محسوس على CNN، وتفصيله عالية الاستحقاق، الأخبار الجدلية والقصص المعلوماتية. طبقاً لرؤيه Ted Turner :

لم يكن ليسمح لنا قطعاً أن نبقى في العراق أثناء حرب العراق إذا لم يكن هذا من أجل التقرير العالمي. لقد حصلنا على الكثير من حق الاقتراب والدخول حيث المعلومات نتيجة لما بذلناه من جهود لحمل الناس من البلدان الأخرى ومنظمات الأخبار الأخرى على الشعور بالراحة معنا. قد حصلنا على حق الاقتراب والدخول إلى قادة العالم، وهلم جرا. ومن ثم سمح لنا أن نبقى خلف الخطوط، وسمح لنا أن نبقى في ظروف لم يسمح فيها ببقاء منظمات إخبارية أخرى. جزئياً، كان مثل ذلك السماح لأن الكثير من قادة العالم كانوا يشاهدوننا حيث يوجد صراع في أي مكان في العالم، أو أي أشياء جدلية، حيث الناس، وحيث القادة يحتاجون إلى أن يشكرون رؤيتهم عبرها. كما هو الحال مع صدام حسين. على الأقل قد أعطيناهم حق الاقتراب والدخول للتعبير عن معتقداته والتي لم يكن متاح لهم سمعها

ومشاهدتها إذا لم تكن هناك، لأننا نعتقد أساساً، أن لكل الفرد الحق في أن يعبر عن ذاته وأن يستمع إليه.

اليوم، المسؤولون التنفيذيون لدى CNN يقولون بأن هدفهم أن يحملوا الناس حول العالم على مشاهدة CNN. يعني هذا، أن تكون الشركة أكثر عالمية من حيث المجال وأكثر محلية من حيث وجهة نظر المشاهدين في أجزاء أخرى من العالم. لتلبية الحاجة إلى المعلومات على مستوى العالم، أنشأت CNN برامج مثيرة وملائمة للجمهور العالمي، مع إمكانية تشكيل الحياة العامة في كل ركن من أركان المعمورة. البعض من منافسيها الأساسيين إلى جانب واحدة من شركات CNN الأقل لحظات تفوق، تناقش في الأقسام التالية.

## تقرير CNN الخاطئ

في يونيو 1998، أدعت CNN ومعها مجلة Time أن وزارة الدفاع الأمريكية تورطت في تدمير أنشطة في إحدى النقاط أثناء "حرب فيتنام". تحديات مزاعم CNN/Time فيما يتعلق بعملية الريح الخلفية بأن الجيش الأمريكي طارد وقتل المنشقين الأمريكيين، وكجزء من هذه العملية استخدم غاز الأعصاب (سارين). التقطت وسائل إعلام أخرى هذه القصة. تولت وزارة الخارجية الأمريكية مراجعة دقيقة "عملية الريح الخلفية" وبعد ذلك أشرف عليها وزير الدفاع الأمريكي وليم كوهين، والذي أكد في يوليو 1988 أن المحققين لم يجدوا أي دليل يدعم هذه المزاعم. بعد وقت قصير تتبع CNN خيوط قصة غاز الأعصاب، وطرد الموظفين المرتبطين بالقصة. أحد الاستثناءات اللافتة كان Peter Arnett الذي كان من بين المتورطين في القصة الزائفة. لقد نجح في الاحتفاظ بوظيفته لدى CNN، إلى حد كبير بسبب منزلته الرفيعة كمراسل ناجح لشبكة CNN أثناء "حرب الخليج".

يعتبر كثيرون أن هذا التقرير الفاشل فشلاً ذريعاً، سوف تكون له تداعيات سلبية طويلة الأجل حول مصداقية CNN كشبكة كل الأخبار، وحول معايير التحقق والدقة في كتابة تقاريرها.

## CNN و كوسوفو

حرب كوسوفو، يوغسلافيا، في ربيع 1999 كانت مختلفة عن حرب الخليج في أوجه عديدة. من المنظور العسكري، توجد ثلاثة اختلافات رئيسية في موقف US. أولاً، لم تكن الولايات المتحدة مشركة لحماية مصالح تقليدية، مثل البترول في الشرق الأوسط، أو لوقف تقدم الشيوعية، كما في فيتنام. ولكنها، بدلًا من ذلك، حرب من أجل الإنسانية المتمثلة في وقف التطهير العرقي من الألبانيين على يد الجيش الصربي.

السبب الرئيسي الثاني، أن كوسوفو كانت حرب "حلف الناتو" واشترك US بصفتها فقط عضو في حلف الناتو من بين 19 دولة. وكان لكل دولة متحدث باسمها وباسم تلك الحرب. كانت CNN قادرة على أن تعطي تغطية مكثفة من زوايا عديدة مختلفة. بالإضافة إلى CNN شبكات أمريكية أخرى رئيسة، وأيضاً شبكات أوروبية غطت صراع كوسوفو. ما يدعو إلى الدهشة أنه لا يوجد صوت واحد يتحدث من منظور "الناتو". من وقت إلى آخر كان يعطي المتحدث الأمريكي، أو المتحدث البريطاني، أو المتحدث عن الناتو ترجمات مختلفة أو معلومات مختلفة حول ما كان يحدث 24 ساعة سابقة.

الاختلاف الثالث الأساسي تضمن قائمة الناتو بالأهداف العسكرية المنشورة. كانت الأهداف التقليدية محطات الكهرباء، الجسور والكباري، والثكنات العسكرية، والمطارات. كانت الغارات الجوية موجهة إلى مباني التليفزيون الصربي، محطات الراديو، ومباني الصحافة. حالات الهجوم هذه على منافذ وسائل الإعلام الصربية كجزء من الحرب الجوية، عكست

اهتمامات الناتو ومحاولاته كسب حرب العلاقات العامة، وفي نفس الوقت يسعى إلى إنهاء التطهير العرقي.

تتبعاً لشهر من الغارات الجوية، أوجه أخرى من بيئه وسائل الإعلام أصبحت واضحة. أولاً، الرئيس الصربي "سلوبودان مايلوسيفيك" كانت لديه قضية جديدة على وسائل الإعلام الصربية وقد استخدماها بماكينة للدعائية. في بداية الغارات الجوية حكومة مايلوسيفيك طردت كل الصحفيين الأجانب، وأغلقت أبواب الصحافة المستقلة في بلجراد. نتيجة لذلك، الصحفيون الغربيون الذين كان عليهم أن يبحثوا عن موقع بديلة عاملة في البلدان المجاورة بدأوا يعتمدون بكثافة على إذاعة CNN لأنها كانت أحد شركات الإعلام الغربية القليلة التي سمح لها بالعودة إلى بلجراد. سمح هذا لشركة CNN بأن تضع جدول أعمال وسائل الإعلام، لأن الكثير من المراسلين الذين على بعد أميال من الغارات الجوية كان عليهم أن يعدوا ملفات بالقصص الإخبارية حول القصف الجوي اليومي. بدأت الحكومة البريطانية تسن حملة عدائية ضد الرئيس الصربي وتصفه بأنه هتلر يوغسلافيا. لعبت الصحافة البريطانية دوراً مكثفاً وضعفت رئيس الوزراء البريطاني "جون ميجور" على أنه صقر حرب كوسوفو أكثر من الرئيس الأمريكي "بيل كلينتون". أخيراً "الناتو" ظهر بشكل غير منظم من وقت إلى آخر، وأنه كان مفتقداً لاستراتيجية إعلامية شاملة. وفي المؤتمرات الصحفية اليومية كان غير متأكد حول ما يحدث بالفعل في ميدان المعارك. في المستقبل، سوف تشهد الأنشطة العسكرية التي يرعاها الناتو تحسيناً ملحوظاً في العلاقات بوسائل الإعلام، وأنه ربما بعض الدروس حول الاهتمام بوسائل الإعلام والطلب المستمر على ما تتوفره من معلومات حديثه ودقيقة ربما أكثر أهمية من الدعاية العسكرية.

## م الموضوعات الاندماج

مع اندماج AOL وشركة Time Warner CNN حقيقة واقعية جديدة ومجموعة من الرؤساء مختلفة وجديدة، مؤسس Ted Turner تركها في 2003. في عام 2001 استغنت الشركة عن 10 في المائة من عمالتها، بحيث سرحت الشركة 400 عامل. بعد أن فصل رئيسها في عام 2000، بعض أعضاء الموظفين الذين لم يحبوا الرئيس الجديد. أيضاً فقدت CNN حصة كبيرة من السوق لصالح كل من FOX وMSNBC، وشركات أخرى، وأيضاً موقعاً على الانترنت، وخدمات متنافسة دولية. كتب أحد النقاد مقالاً بعنوان "السقوط الحر لشركة CNN" وأرجعت تحليلاته هذا السقوط إلى نقص التخطيط الاستراتيجي، والاستغناء عن العمالة المدربة، والملكية الجديدة. أضاف المحلل سبباً آخر يتمثل في التحول اللافت بعيداً عن النموذج السابق حيث التركيز المركزي على الأخبار إلى التركيز على الترجمة والمشاهدين الآخرين. تجاهل ذلك التحول أمانة، حماس، وعقريّة Ted Turner الإعلامية، ووصلت CNN إلى نهاية مذلة.

## CNN تأثير

يشير تأثير CNN إلى أن تغطيتها للحدث الأجنبي يجعل جمهورها يضع ذلك الحدث في بؤرة اهتماماته، وبالتالي يجبر الحكومة على التدخل واتخاذ القرار الملائم. تحدث CNN مثل هذا التأثير الذي لا تستطيع واشنطن تجاهله بل أنه يمكن القول بأن CNN لها صوت مسموع في وضع سياسة US الخارجية. عندما تبدأ شبكات أخرى تغطي موضوعاً ما قد تناولته CNN أيضاً، يصبح الموضوع سلسلة من اهتمام الحكومات المحورية. يجادل آخرون أيضاً بأنه عندما تتحطى CNN تغطية متزايدة عن طريق تخفيض الميزانية، يعني ذلك، أنه سوف لا يكون هناك صيحات أو احتجاجات

جماهيرية عالية من أجل إجراءات تتخذ، ومن ثم التوقع يتمثل في القليل من المساعدة والاهتمام بوضع السياسات.

على سبيل المثال، أجبرت الإدارة الأمريكية والبريطانية على الاستجابة للأزمة الصومالية لأن CNN لم تسقط تغطيتها، بينما في السودان، الحرب الأهلية مشتعلة منذ سنوات دون الاستجابة من أية دولة محورية لأن CNN اختارت عدم التركيز على تلك المحن.

ولكن ظاهرة تأثير CNN، وضع جدول الأعمال أو عامل CNN، قد يكون تأثيراً قصيراً الأجل لأن CNN تفقد حصتها التسويقية. ولكن، في نفس الوقت، دور وسيلة الإعلام في السياسة العامة، من المحتمل ربما سوف يزيد، كما هو الحال مع الشبكات الأخرى. في أوقات أخرى عندما تركز CNN على أحد الموضوعات مثل سجن أبو غريب وفضائح أخرى، أو انتهاكات قانونية، فإن الحكومات الأمريكية والبريطانية تجبر على اتخاذ ما يلزم للسيطرة على التخريب. كان أفراد علاقتها العامة مجرد هواة عندما تعرضوا للتصادم والتأثير من منافذ وسائل الإعلام الرئيسية، وعلى الأخص CNN.

## كيف كانت CNN متفوقة بالحيلة

### ولكن لم يكن تفوقها ساحقاً

في عام 1991، كانت CNN ملكة وسائل الإعلام الدولية مع تغطيتها القوية لحرب الخليج الأول ولكن في أقل من عقد من الزمن شبكة أخبار FOX الأحدث تجاوزتها في السوق الأمريكية. فعلت هذا استناداً إلى شخصيات مندفعة واقتحامية مثل Bill Reilly حيث كان في المكان الصحيح، في التوقيت الصحيح، وكان مدعماً متماسكاً للحروب في أفغانستان، وفي العراق، وأساساً كل الأشياء المتعلقة بالحزب الجمهوري. الآن يقود Reilly النقاد الذين يتناولون إدارة "أوباما" وحتى الرئيس نفسه الذي اعترف بذلك الحقيقة.

في بداية القرن الحادي والعشرين تراجعت CNN في سوق US الخاص بشبكات كل الأخبار المحلية أمام شبكة أخبار FOX. استمرت CNN في جذب أكبر جمهور للأخبار العالمية (قناة BBC العالمية الثانية في الترتيب)، ولكن في السوق الوطني الضخم والجوهرى تقهقرت إلى المرتبة الثانية. تم ترجمة هذا بسرعة إلى انخفاض في معدلات الإعلان، وحالياً، الشركة الأم Time Warner فشلت في تحقيق أرباح، وقدت CNN تاج مملكتها. مع شبكة أخبار FOX التي تقدم الترفية والتسلية إلى جمهور ممتاز، قد ترك هذا شبكة CNN في أزمة هوية أمام ماذا وكيف يمكن أن تسترد جمهورها الذي غادرها. وما جعل المشكلة تتفاقم ارتفاع تكاليف تغطية الحرب في العراق أو المد الكارت تسيونامي في آسيا، ورغبة الشركة الأم Time Warner في تخفيض إجمالي تكلفة CNN.

لكي تضع مشكلة CNN في منظورها الصحيح، ادرس نتائج انتخابات الرئاسة الأمريكية في عام 2004. أساساً، قد حاولت CNN أن تكون شبكة أخبار موضوعية وعلى مسافة واحدة من الأحزاب المتنافسة. تحت قيادة Ted Turner هذه الاستراتيجية طبقت بصورة جيدة جداً (يستحق هنا الذكر، أنه منذ اندماج AOL مع شركة Time Warner في عام 2001، قد خسر Turner بلايين الدولارات في أسهم Time Warner، ولم يعد مع الشركة). ولكن الجمهور الأمريكي الشامل تحول مع انهيار الانتخاب الفيدرالي. الجنح اليمين من الطيف السياسي، كما يمثله الحزب الجمهوري كسب 51 في المائة من الأصوات الشعبية، وكسب الجنح الليبرالي 49 في المائة ذهبت معظم أصواتهم إلى الديمقراطيين. المشكلة أن CNN أدعت منطقة الوسط بين جمهور الناخبين - حيث يجلس العدد الأقل من الأميركيان. النتيجة النهائية أن CNN وضعت في فئة منهارة حيث ذهب جمهور الوسط إما إلى اليمين أو إلى اليسار بالنسبة للمرشح أوباما. عملياً، تمر شبكة CNN خلال نوع من أزمة الهوية حيث عليها أن تجيب ماذا تريد أن تكون، وأين

تريد أن تضع نفسها بالرجوع إلى منافسيها. تأثير الاستقطاب الانتخابي، وضع موقف استراتيجية CNN في دوامة يبدو الخروج منها صعباً. في نفس الوقت شبكة أخبار Rupert Murdoch (FOX) كانت في حالة ابتهاج بجمهورها القادم الجديد المتميز، والزيادة في معدل إعلاناتها.

## حرب الخليج الثانية : الصحفيون جزء لا يتجزأ من الوحدات العسكرية

أخذت تغطية الحرب مساراً مختلفاً أثناء حرب الخليج الثانية في العراق. القوات المسلحة الأمريكية والتي لديها أثر من الكراهية والعداء تجاه وسائل الإعلام قررت أن تطوق بإحكام الصحفيين في الوحدات العسكرية عبر العراق، وست سفن حربية في المنطقة. مع الأخذ في الاعتبار أن القوات المسلحة الأمريكية قد وجهت اللوم إلى وسائل الإعلام، لأنها لم تقدم الدعم اللازم للجمهور الأمريكي بالنسبة لحرب فيتنام، وأن غزو جرينادا وبناما، تعرض لسيطرة كثيفة من الصحافة، 1989، وان حرب الخليج الأولى كانت أساساً قاصرة على تغطية CNN، فقد استولت الدهشة على الجميع عندما أعلنت القوات المسلحة الأمريكية أنها سوف تسمح للمئات من الصحفيين، المصورين وأطقم الكاميرات لتغطية حرب العراق في 2003. توثر عملية طمر أفراد الإعلام في موقع عسكري محدد على نفمة وطبيعة التغطية الشاملة. كان عليهم أن يتبعوا تعليمات القوات المسلحة، وأن يستخدموا وسائل الانتقال العسكرية. كانت التغطية بكل أشكالها ووسائلها تحت إشراف وصالح صورة القوات المسلحة لدى المواطنين في أمريكا، وإلى حد ما المواطنين في أوروبا. إن إقامة وتحركات الصحفيين وتقاريرهم الصحفية جزء لا يتجزأ من العسكريين، وبعيداً عن المدنيين.

أخيراً، عمليات CNN كأي شبكة أخبار أخرى، إلى جانب كل الشبكات المنافسة. لقد ذهب احتكار CNN للتغطية حرب الخليج الأولى مع الريح،

والذى جاء أيضاً بسياسة الصحافة جزء لا يتجزأ من العمليات العسكرية. يضاف إلى ذلك، أن استخدام المراسلين وأيضاً الجنود للإنترنت تجنب الاستخدام التقليدي العادى لوسائل الإعلام.

## هيئة الإذاعة البريطانية ( BBC )

BBC، ذات دلالة لاقية لسبعين أساسين. الأول، إنها تقدم خدمة تليفزيونية عالمية في تنافس مباشر مع CNN ومضيفة لشبكات أخرى في المنطقة. ثانياً، BBC، باعتبارها الخدمة العامة، لشبكة الراديو البريطاني غير التجارية تم تصديرها حول العالم كنموذج لوسيلة إعلام إلى عدد كبير من المستعمرات البريطانية. لم يصل النموذج التجاري مع الإعلانات إلى الكثير من البلدان خارج U.S حتى بعد الحرب العالمية الثانية. وحتى حينئذ تم تقديمها ببطء، ومع لوائح تنظيمية صارمة وبصورة متكررة، ولا يزال كثيرون يفضلون الإذاعات العامة.

### الراديو

أسست BBC في عام 1922، وبدأت البث كهيئة راديو خاصة في عام 1923. بحلول عام 1927، وفي بدايته، قد أصبحت هيئة عامة، عندما تحركت الحكومة البريطانية لإنقاذ وسيلة الإعلام الجديدة. منذ ذلك الوقت، لم يسعى راديو BBC أبداً إلى إيرادات عبر الإعلانات، حيث أن الهيئة كانت معتمدة على مصدرين خارجيين للدخل. أتى الأول مباشرة من الحكومة البريطانية في شكل منحة سنوية. وجاء الثاني من أتعاب الترخيص المقترن بكل مستقبلٍ خدمات الراديو. تكرر إجراء أتعاب الترخيص مع تقديم خدمة التليفزيون في المملكة المتحدة UK، ولا يزال هذا النظام سارياً حتى الآن.

منذ أيامها الأولى التزمت BBC بالبث الإذاعي كخدمة عامة. Lord John Reith أول مدير عام لهيئة الإذاعة البريطانية (BBC) يصف رسالة الهيئة كالتالي:

يجب تسيير البث الإذاعي في المستقبل، كما قد كان في الماضي "لخدمة عامة" مع معايير محددة. لا ينبغي استخدام الخدمة للأغراض الترفية فقط... إفساد مثل هذا الوكيل الشامل العظيم سعيًا إلى مجرد الترفيه وحده، يمثل، ليس فقط إهداراً للمسؤولية، وتلويناً للسلطة، ولكن أيضًا إهانة لذكاء الجمهور الذي تخدمه.

يركز هذا على جودة وضع البرامج، التي أصبحت العقيدة المركزية التي تتبعها BBC. بسرعة أصبحت BBC نموذجاً لبلدان أخرى حيث بدأ الراديو تمتد تغطيته لتشمل كل العالم. الكثير من هذه البلدان كانت جزءاً من شبكة المستعمرات السابقة معروفة بأنها الكنونوليث البريطاني. لم يصدر الإنجليز فقط خدمتهم الدينية، اللغة الإنجليزية، الملكية، ولكنهم صدروا أيضاً أخلاقيات خدمة البث الإذاعي العام ونموذجه الشهير BBC. في بداية عام 1927، بدأت BBC تجاربها على الموجة القصيرة للراديو لكي تذيع إلى المستعمرات البريطانية العديدة والممتدة الأطراف حول العالم. بحلول عام 1932 بدأت BBC خدمة إمبراطورية منتظمة باستخدام الموجة القصيرة.

حصلت BBC على تشجيع عالي لافت، وجذبت جمهوراً كثيفاً خلال نظام للتقارير عالي الجودة أثناء الحرب العالمية الثانية. أصبحت BBC الصوت العالمي للحرب العالمية الثانية، ولم يكن لها منافس عالمي. لقد كانت قادرة على أن تحد بشدة من البث الإذاعي والمنافسة التجارية في المملكة المتحدة.

## التليفزيون

بدأت BBC الخدمة التليفزيونية العامة الدولية الأولى في 2 نوفمبر 1936. بدأ البث من "قصر اليكسندر" إلى أجهزة تليفزيونية تقل عن 400 جهاز. قبل الحرب العالمية الثانية لم ينتشر التليفزيون بسرعة، أساساً بسبب نقص البرامج، نطاق البث المحدود، وتكلفة استقبال البث العالمية. لأن مستقبلات البث التليفزيوني كانت مرفوعة، وأيضاً كانت أتعاب التراخيص، فإن الأفراد الأثرياء فقط هم الذين استطاعوا تحمل تلك التكاليف. ومن ثم، استهدفت البرامج جمهور النخبة، والأفراد الأكثر ثراء.

في 1 سبتمبر 1939 توقف البث التليفزيوني - لقد بدأت الحرب العالمية الثانية. بدون التليفزيون، ركزت BBC على الراديو وجودة تقارير أنشطة الحرب. لقد بدأت أيضاً ترسل على الهواء "تقرير حرب ليلى" بعد أخبار المساء المنتظمة. في نهاية الحرب العالمية الثانية، اكتسب BBC سمعة عالمية طيبة كإذاعة أخبار موضوعية وعالية الجودة. وفي 8 يونيو 1946 بدأ تليفزيون BBC الإرسال لتفطية الاستعراض العسكري احتفالاً بانتصار الحلفاء. أخيراً انتهت الحرب.

ابتداء من 1936 - حتى - 1955 كان يوجد فقط قناة تليفزيونية واحدة. عرف تليفزيون BBC فيما بعد تحت مسمى BBC one. ولكن في 22 سبتمبر 1955، لأول مرة واجهت BBC بعض المنافسة شبكة تليفزيون مستقلة أو ITV. انهت ITV احتكار BBC، وقدمت نموذج تليفزيون جديد ومختلف تماماً. أيضاً، لأول مرة أعطى ITV للمشاهدين حرية الاختيار.

أحد الاختلافات الأساسية بين ITV وبين تليفزيون BBC كان عبارة عن أن ITV كان خاضعاً للتمويل ورعاية معلنين من خارجه. أيضاً، على اختلاف مع BBC TV الذي استخدم شرائط أخبار سينمائية، ولا تزال تصوّر لبث الأخبار، فإن ITV استخدم أساليب أقل رسمية في عرض التقارير

المستوردة من U.S، إذاعة أخبار تليفزيونية مسائية. تطور ITV بسرعة في شكل شركات تابعة .

فتح الباب أمام المزيد من الاختيارات مع وصول تليفزيون BBC Two في عام 1964. سمح هذا لشبكة BBC بأن تبث برامج شعبية على BBC One، وبرامج متعمقة أكثر تخصصاً على BBC Two. تمثل التحرك التقني الآخر، الذي ساعد على تدعيم BBC Two في حقيقة أنه في 1967 كانت القناة الأولى التي بدأت الخدمة الملونة. لأن التليفزيونات الملونة كانت مكلفة، فإن الكثير من البريطانيين لم يستطيعوا شراءه. كان العيب الآخر المبكر في التليفزيونات الملونة، أنه كان ضخماً يصعب تحريكه، غير قابل للاعتماد عليه، وجودة الوانه ضعيفة. ومع ذلك، بمضي سنوات قليلة تم معالجة معظم المشكلات، وفي 16 مايو 1969، أعطى كل من BBC و ITV و one ترخيصاً أن يبدأوا العمل على خدمات الوانهم الذاتية. بحلول منتصف السبعينيات كانت التليفزيونات الملونة أصغر، أرخص، وأكثر اعتمادية، وأصبحت البرامج الملونة هي الآن القاعدة.

في نوفمبر 1991 دشنت BBC تليفزيون خدمة دولية تحت مسمى BBC World. إنها قناة خدمة عامة، تمويل من خلال مكتب أجنبى بريطاني الذى يستخدم تكنولوجيا القمر الصناعي للوصول إلى الجمهور الأجنبي الواسع. BBC World قناة تليفزيونية للأخبار والمعلومات الدولية تذيع باللغة الإنجليزية 24 ساعة يومياً للجمهور العالمي. إنها توفر الأخبار، دوائر الأعمال، والجو 24 ساعة يومياً، وأيضاً أفضل ما لدى BBC من برامج للشئون الحالية، الأفلام الثقافية الوثائقية، وأسلوب الحياة. الإبن الأكبر لهيئة BBC عبارة عن راديو BBC خدمة العالمية، يصل جمهوره العالمي أكثر من 30 مليون مستمع ويبث إذاعته في 43 لغة.

في أواخر عقد التسعينيات (1990)، بدأت BBC قناة دولية ثانية تحت مسمى BBC Prime. تغطي هذه القناة الترفيهية العالمية، سلسلة

واسعة من البرامج. BBC Prime متحدة في البلدان المحورية شبه الهاشمية، والهاشمية. البرامج التي تتناول الكلاسيكيات، الأعمال الكوميدية الترفيهية، والموسيقي أداؤهاجيد بصفة خاصة.

إذاعات BBC تحفظ وتنقح بمضى السنوات، وهي الآن يحسدها الكثير من الإذاعات الرئيسة الدولية. لقد وضع المعيار الدولي الذي يمكن أن يقاس عليه أداء الإذاعات الأخرى. عمليات تشغيل خدمات BBC الدولية ليس من السهل نسخها، لأن معايير جودتها متفردة بذاتها. ولكن مع تقدم المنافسة وخاصة CNN، وأيضاً خدمات الانترنت والأقمار الصناعية الأخرى، يتشكل البعض حول دور وتكلفة خدمة BBC الدولية.

تواجه BBC حالياً مشكلة ترتبط بالاقتصاديات ومستقبل التمويل من الحكومة. لأن BBC الآن تجذب أقل من 50 في المائة من الجمهور المحلي يوجد قلق متامٍ بأن التدريم التقليدي بالنسبة لمفهوم تمويل الترخيص الحر قد يتراجع بشدة. على الرغم من أن لدى BBC مجموعة مخلصة من المدعمين، يدعم آخرون الفكرة بأن تحديد مستقبل BBC يجب أن يتوقف على المحطات التجارية، الإعلان، والحصة التسويقية والتقييمات. يدعى النقاد بأن تقاليد التدريم، الخدمة العامة، وإعانته وسائل الإعلام تعتبر آثار عهد انقرض. الآن كثيرون يريدون مستقبل BBC، وخدمات الإذاعة الأخرى تحددها قوى السوق المفتوحة، بدلاً من الرسميين الجالسين خلف أبواب الحكومة المغلقة.

## الميثاق الملكي 2006-2016

كما هو الحال مع كل الإذاعات الرئيسة تواجه BBC المشهد المتغير. ولكن منذ عام 1927، المشهد الفريد لإذاعة BBC أنها تعمل طبقاً لسلطة "الميثاق الملكي البريطاني". يوضح الميثاق بالتفصيل تفویضه للخدمة العامة. يوجد الكثير من جلسات الاستماع البريطانية والدراسات المتنوعة التي تفحص

مستقبل BBC، متضمنة خدمات وسيلة الإعلام الدولية، الانترنت، والأنشطة الإعلانية المثيرة للجدل التي يمكن أن تبادرها مشروعات BBC. موضوع التوازن بين تحصيص الموارد لتقديم الخدمات القومية والدولية يمكن أيضاً أن تخضع للفحص الدقيق.

واجه BBC الحقيقة التي تواجهها الإذاعات الأخرى بأن الإعلام الرقمي قد أوجد التقارب والمزيد من القنوات. اليوم تواجه BBC المزيد من المنافسة التجارية سواء محلية أو أجنبية، تطور الانترنت، وقنوات قمر صناعي جديدة. سوف يكون كل هذا مفتوحاً لمناقشة العامة والمناظرة، حيث أن BBC "هيئه حكومية".

يحدد الميثاق والاتفاق الملكي الخطوط العريضة لشروط ونطاق التمويل، وأيضاً المجالات التشغيلية التي تقدم BBC الخدمة في إطارها على أساس تجاري أو غير تجاري. يوجد حالياً ثلاثة مصادر أساسية لإيرادات BBC، أتعاب الترخيص، الأنشطة التجارية الجدلية إلى حد ما التي تنمو، وأخيراً المنح الحكومية. يمثل كل هذا شبكة الراديو التي تجذب حوالي نصف الجمهور البريطاني، وأقل من النصف من جمهور التليفزيون القومي.

يدرك نقاد BBC اثنين من الشكاوى الرئيسية حول تشغيلها. الأولى، تتمثل في أن التمويل المرخص به خلال أتعاب التصاريح يستخدم متقطعاً مع الإعلانات التي تقدم إلى وسائل إعلام متعددة أخرى. بعضها عبارة عن قنوات أطفال مثل CBBC وأيضاً Cbeebies، والتي اعترض عليها كل من شركة Viacom وشركة ديزني، والعديد من مواقع BBC على الانترنت.

الشكاوى الأساسية الثانية تتحدث عن المعايير والجودة. في عام 2004 انتقد أحد التقارير بشدة أقسام الأخبار والشئون العامة حيث ينقصها بعد النظر حول القصة الجدلية المتعلقة بغزو العراق. أدى هذا التقرير إلى استقالة كل من رئيس مجلس الإدارة والعضو التنفيذي لإذاعة BBC. أدان آخرون عروض التليفزيون لأنها تقلد الشبكات الأمريكية. يريد هؤلاء النقاد

عروضاً ذات جودة عالية، تعكس معايير إنتاج، نصوص، وموهوب على الهواء  
تعكس المستويات العالمية.

## الشبكة الألمانية : Deutsche Welle

تضم هذه الشبكة الإذاعات الألمانية عبر الراديو والتلفزيون online، وعلى مستوى العالم. توفر welle المعلومات الحديثة عن ألمانيا والمواضيع الأوروبية المحلية والأجنبية، وأيضاً الاتجاهات الاقتصادية والمالية مع التركيز على بورصة فرانكفورت، والوحدة المالية الجديدة "اليورو". يقدم تلفزيون الإذاعة الألمانية 24 ساعة خدمة تجارية مجانية والتي تتضمن برامج إخبارية، رياضية، وثقافية. إنها توفر البرامج بالألمانية، العربية، الإنجليزية، والاسبانية.

بدأت الإذاعة الألمانية بث الراديو على الموجة القصيرة في مايو 1953، وتمولها أساساً الحكومة الألمانية. ينفذ TV الإذاعة الألمانية الآن عبر نظم الكابل في كل أنحاء أوروبا، ويعاد البث في كثير من إجزاء العالم. أنشأت الإذاعة الألمانية أيضاً خدمات الانترنت لكي تتنافس مع CNN، وصوت أمريكا.

أخيراً، تقدم الإذاعة الألمانية درجة الماجستير العلمية في دراسات وسائل الإعلام، إنها سوف تركز على تدريب المدربين من المناطق الهمامشية مع مناهج تحتوى على مذكرات وثقافات متعددة.

## شبكة الأخبار الأوروبية : Euronews

في عام 1993 انشأ EU شبكة أخباره المتعددة البلدان، المعروفة تحت مسمى Euronews إن مركزها الرئيسي في "فرنسا" وتبث الأخبار التليفزيونية في

8 لغات، والتي تضمن الروسية والعربية. الدافع المحرك لإنشاء شبكة الأخبار التلفزيونية متعددة البلدان الأوروبية، كان تقريباً نتيجة مباشرة لتغطية CNN حرب الخليج 1991. الشبكات الأوروبية لم تكن موجودة في مكان ما في بغداد عند بداية الحرب، أو إنه عندما تقدمت المعركة، وجدت نفسها معتمدة بصورة متزايدة على تغطية CNN لكي تتتابع العمليات العسكرية. أبقت القوات المسلحة الأمريكية شبكات الأخبار الأجنبية بعيدة عن المعركة. استجابة لهذا 18 إذاعة عامة أوروبية منها فرنسا، إيطاليا، إثانيا، إسبانيا، بلجيكا، واليونان، ساهمت ببالغ كبرى نسبياً لإنشاء الشبكة الأوروبية Euronews. بالإضافة إلى الإعانات الحكومية قبل الشبكة الأوروبية الإعلانات التجارية. مثل CNN، فإننا نجد أيضاً BBC في تنافس مباشر من أجل جمهور الشبكة الأوروبية.

## قناة آسيا الإخبارية (CNA)

بدأت CNA الخدمة في عام 2000. وكما هو الحال مع الشبكة الأوروبية، تسعى CNA إلى نقل الرؤية الآسيوية إلى المنطقة الآسيوية، وأيضاً أحداث الأخبار العالمية. إن مقرها سنغافورة ولها روابط قوية مع الحكومة. تسعى CNA إلى التنافس مع خدمات الأخبار العالمية الرئيسية مثل CNN الدولية، CNBC، BBC، CNA آسيا. مع كل الموظفين آسيوبيين، لدى "قناة آسيا الإخبارية" 10 مكاتب، وحوالي 150 صحفيًا عبر قارة آسيا، وأكثر من الشبكات الثلاث لكل الأخبار الناطقة باللغة الإنجليزية والمترابطة معاً. كما هو الحال مع BBC، تحاول CNA أن تخدم سوقاً من حوالي 16 مليون أسرة، على الرغم من أن CNN الدولية تمثل بوضوح قيادة المنطقة، والتي تضم حوالي 30 مليون مشترك. تحاول CNA أن تبدو جذابه للديمغرافية الآسيوية، وعلى أمل أن ينضم إليها مشاهدون من عبر معظم المناطق المكتظة

بأنسakan في العالم، وذلك بالتركيز على الأخبار من منظور الآسيويين عامة والمحررين الآسيويين بصفة خاصة. بعض الصحفيين ونقاد وسائل الإعلام قلقين حول دور الحكومة السنغافورية غير الواضح حول مكانة CNA المستقلة.

## وزارة الخارجية الأمريكية ومجلس المحافظين للعمل الإذاعي

أنشأت الحكومة الفيدرالية وكالة معلومات US (USIA) أثناء الحرب العالمية الأولى. كان غرضها الأساسي تنسيق المعلومات الدولية الفيدرالية ومواجهة الدعاية الأجنبية المضادة. في عام 1953 أصبحت USIA وكالة مستقلة ووسع نطاقها لتضم نطاقاً واسعاً من المعلومات الدولية، المبادرات التعليمية، التبادل الثقافي، والعلاقات مع وسائل الإعلام. في عام 1998 وتحت قانون إعادة هيكلة وإصلاح الشؤون الخارجية، قسمت USIA أساساً إلى قسمين. الكثير من الدبلوماسية العامة وأنشطة التبادل الخارجي أعيد توطينها في وزارة الخارجية. مكتب الإذاعة الدولية (IBB) أصبح مستقلاً وفي نفس الوقت فصل الوكالة لكي تشرف على كل الخدمات الإذاعية الأمريكية غير العسكرية. في عام 1999، تم تفكيك USIA.

تضمنت الأنشطة التي نقلت إلى وزارة الخارجية حالياً، البرامج طويلة الأجل التي لها تأثير على نظم وسائل الإعلام والصحفيين في بلدان أخرى. على سبيل المثال، البرنامج الملحق بالجامعة الأمريكية يسعى إلى إقامة علاقات بين الجامعات الأمريكية ونظيراتها الأجنبية. من أمثلة البرامج مركز وسائل الإعلام الفلسطيني، منحة إلى الجامعة الأردنية وأخرى إلى جامعة شيلي لإنشاء جدول أعمال بحوث البيئة. أيضاً تنشيء الوزارة الأمريكية برامج ندوات وورش عمل للتبادل مع المواطنين (CEP) من بين من

يدعون إليها الصحفيين وأكاديميين من وسائل الإعلام بهدف غرس قيم الصحافة الحرة والممارسات التي تدعو إلى المجتمع الحر والديمقراطي.

من خلال مجلس محافظي العمل الإذاعي (BBG)، فإن الحكومة الفيدرالية منخرطة بقوة في الإذاعات الدولية. إنه مسئول عن كل الخدمات الإذاعية الدولية غير العسكرية والتي تمولها الحكومة الفيدرالية (انظر الشكل 3-11)

شكل 3-11

### أنشطة مجلس محافظي العمل الإذاعي ، 2010

#### أسماء الشركات

- |   |  |
|---|--|
| 1 Voice of America                                  |  |
| • World Net   |  |
| 2 Radio Free Europe/ Radio Liberty/ Radio Free Asia |  |
| 3 Radio and TV Marti                                |  |
| 4 Middle East Broadcasting Networks Inc.            |  |
| • Radio Sawa  |  |
| • Al-HurraTV  |  |

يضم المجلس الأخير "راديو سوا" و "الحرة"، شبكة تليفزيون تتنافس مباشرة مع الجزيرة. تتلقى كل هذه الخدمات منحاً سنوية من حكومة U.S الفيدرالية والتوجيه السياسي من وزارة الخارجية الأمريكية.

قد كانت نهاية الحرب الباردة تحولاً ملحوظاً وتساؤلاً حول دور الخدمات الإذاعية العالمية التي تمولها الحكومة الفيدرالية. في سنواتها الأولى كانت هذه الخدمات مصممة باعتبارها أبواق للدعائية الأمريكية، لكنها تقدم من خلالها وباللغات المحلية حول العالم موقف السياسة الأمريكية الخارجية، إيديولوجية محاربة الشيوعية، وقيم السياسات الأمريكية واقتصاد السوق الحرة. الآن، يوجد تركيز أكبر على ترويج المصالح التجارية وال الصادرات الأمريكية للخارج بدلاً من أدبيات الحرب الباردة ذات الخطوط الصارمة.

## صوت أمريكا (VOA)

أسس صوت أمريكا في عام 1942، وكان الكونгрس يموله بسخاء أثناء الحرب الباردة. ركزت العقود الثلاثة الأولى على محاربة الشيوعية، ومقاومة الانتشار العالمي للماركسيّة. الآن، في غياب بيئة الحرب الباردة العالمية، يحاول VOA إعادة هيكلة ذاته. إنه يقدم خدمة الراديو والتلفزيون الدوليّة، وله جمهور عالمي يزيد أسبوعياً عن 100 مليون فرد. ترويج بعض البرامج لفوائد الديموقراطية، الأسواق الحرة، الصحافة الحرة، حقوق الإنسان، طريقة الحياة الأمريكية، وسياساتها ودوائر أعمالها.

الشيء اللافت الذي يميز VOA عن ذلك الذي يشخص BBC، أن الأولى تركز على عرض توجهات U.S ورؤيه "البيت الأبيض"، بينما تركز الأخيرة على أخبار العالم والتوجهات العالمية، مع اهتمام قليل بالأخبار البريطانية الذاتية، أو جدول أعمال رئيس الوزراء. دولياً، ينظر إلى VOA ذراع الدعاية للحكومة الأمريكية، بينما BBC تفهم برامجها على أنها مستقلة، موضوعية وأكثر مصداقية.

## راديو أوروبا الحرة، راديو الحرية، وراديو آسيا الحرة

RFE / RL / RFA هيئات غير ربحية، أسسها مجلس محافظي الإذاعة الأمريكية، وتمويلها الحكومة الفيدرالية. RFE / RL، تصل إلى 20 دولة عبر أوروبا وآسيا الوسطى. إن لديها 19 مكتباً وإذاعة وتتحدث 28 لغة. إنها تتبنى الرؤية الأمريكية، وتروج لاقتصاد المشروع الحر. إلى حد ما لا تزال هذه الإذاعات تحت تأثير ذهينة "الحرب الباردة" وتنسخ رسالة وبرامج .VOA

تسعى RFA إلى تزويد البلدان الآسيوية بالأخبار ووجهات النظر الأمريكية تلك البلدان التي تفتقر إلى الصحافة الحرة. إنها تذيع من خلال 10 لغات معظمها ينتمي إلى الصينية. إن لديها أيضاً موقع web لأولئك الذين لديهم إمكانيات الدخول إلى الإنترنت في المنطقة.

## الشبكة العالمية لخدمة التليفزيون والفيلم

دشت الشبكة العالمية في عام 1983، وتبث عبر القمر الصناعي من استديو تليفزيون في واشنطن. برامجها موجهة إلى سفارات U.S. وإذاعات أخرى حول العالم. إنها تعمل 24 ساعة يومياً باللغة الإنجليزية، ولكن برامج أخرى متاحة بعدد من لغات العالم مثل العربية، الروسية، الفرنسية، الأسبانية والصينية. تمتد برامج "الشبكة العالمية" من ندوات الشؤون العامة، إلى المناوشات العلمية، إلى برامج الاتصالات التليفونية الدولية.

## مكتب إذاعة كوبا

في 1983، وافق الكونгрس الأمريكي على إنشاء راديو Marti بشرط أن يكون ملتزماً باللواحة التي تحكم "صوت أمريكا". أيضاً وافقت المؤسسة القومية الأمريكية الكوبية على أن يكون مقر المحطة في واشنطن، وأن يكون واضحاً أنه الصوت الرسمي للحكومة الأمريكية، وليس منفذًا للمنظمات الكوبية في المنفى. على هذه الشروط انطلق الصوت من Marti في مايو 1985. تليفزيون Marti أذاع لأول مرة في مارس 1990. انتقل المركز الرئيسي وعمليات التشغيل للراديو والتليفزيون من وشنجن إلى ميامي، فلوريدا. ثم تعرض الموقع الجديد إلى هيمنة المتطرفين الكوبيين في المنفى على الأجهزة والأدوات وحتى الأفراد. من المحتمل أن النغمة والمهنية في حديث القسوة والتبجح ضد

كاسترو ربما تتغير مع منهج الرئيس أوباما الأكثر مصالحة. ميثاق صوت أمريكا (VOA) ينص:

مصالح الولايات المتحدة الأمريكية يخدمها الاتصال المباشر مع الناس عبر العالم

بواسطة الراديو، الذي يكون فعالاً، صوت أمريكا (خدمة الإذاعة، ووكالة المعلومات الأمريكية يجب أن تكسب اهتمام واحترام المستمعين، لذلك يجب أن تحكم هذه المبادئ صوت أمريكا (VOA).

فيما يلي المبادئ الثلاثة التي تحكم سياسات "صوت أمريكا (VOA) :

1- VOA، سوف يخدم باعتباره مصدر معلومات موضوعية وموثوق به ومعتمد. أخبار VOA سوف تكون دقيقة، موضوعية وشاملة.

2- VOA، سوف يقدم أمريكا، وليس أي قسم بعينه من المجتمع الأمريكي، ومن ثم، سوف يقدم أسلطاً متوازناً وشاملاً عن الأفكار والمؤسسات الأمريكية ذات الدلالة.

3- VOA، سوف يقدم سياسات الولايات المتحدة بوضوح وفعالية، وسوف يقدم أيضاً مناقشة ورأي مسئول عن تلك السياسات.

يذيع راديو Marti سبعة أيام في الأسبوع، 24 ساعة في اليوم على موجة متوسطة وموجة قصيرة. تتضمن إذاعته الأخبار، الموسيقى، وملامح متنوعة، وبرامج تحليل للأخبار. تشكل الأخبار والبرامج ذات الصلة بالأخبار نصف الجدول اليومي لراديو Marti. يهدف راديو Marti أن يسد الفجوة المعلوماتية بسبب أكثر من ثلاثة عقود رقابة صارمة على ما يصدر من وسائل الإعلام إلى الجمهور الكوبي. توجد ساعة يومياً في أخبار الظهيرة تتضمن مقابلة أو مناقشة حية مع خبراء وأفراد في كوبا ومراسلين حول العالم. الموضوعات التي تتم تغطيتها ذات الصلة بكوبا تتضمن جلسات الاستماع البريطانية، أحاديث رؤساء أمريكا اللاتينية في حالة الأحداث الرئيسية في المنطقة. على الرغم من شكاوى وسائل الإعلام الكوبية، فإن برامج راديو

Marti يقدم مستمعين من منظور الأميركيان الكوبيين حول الأحداث الجارية. بعض البرامج تتضمن مناقشات الطاولة المستديرة، تعليقات الخبراء التي تتناول موضوعات سياسية، اقتصادية، اجتماعية، دينية، وحقوق الإنسان، شهادات من مساجين سياسيين سابقين، ومن حقوق الإنسان، وقطاعات العمالة. على الرغم من جهود الرئيس الكوبي كاسترو لکبح جماح أو التشويش على راديو Marti فإن الكوبيين يستمعون إليه بأعداد كبيرة. لهذا السبب أنشيء تليفزيون Marti، لتزويد المشاهدين الكوبيين بالبرامج المتاحة في بلدان أخرى، وفي المجتمعات الأوروبية. يوفر تليفزيون Marti باللغة الأسبانية أخبار ملامح الحياة في U.S، وفي بلدان أخرى، الترفيه، والمبارات الرياضية. إنه يوفر أيضاً تعليقات ومعلومات أخرى حول الأحداث في كوبا وفي أماكن أخرى لتدعم قضية الحرية من أجل كوبا. أخيراً، قد تعرض راديو وتليفزيون Marti إلى مشكلات إدارية داخلية. قد هيمن على إدارة Marti الكوبيون في المنفى ذو الاتجاهات اليمينية المتطرفة، بينما الموظفون يتكونون من كوبيين في المنفى متذمرين يعيشون في منطقة ميامي. قد اشتكت الكثير من الصحفيين، وفي النهاية تركوا العمل بسبب تدخل رؤساء التحرير مع قصصهم الإخبارية. يدعى البعض بأن جماهيرهم تتآكل في كوبا، وأن الشبكات القائمة على الدعاية، عبارة عن بقايا عهد قد مضى، ويجب أن تنتهي تماماً.

### حاشية

في عقد التسعينيات (1990) أصدرت وزارة الخزانة تعليمات تطلب من شركات وسائل الإعلام والصحفيين أن يحصلوا على ترخيص لكي يبثوا إذاعاتهم، يكتبوا تقارير، أو يفتحوا مكاتب لهم في كوبا. في الجزء الأكبر من الاستجابة، عارضت مشروعات وسائل الإعلام الأمريكية الرئيسة تعليمات وزير الخزانة، ورفضت التقدم لطلب تراخيص. البعض استجاب. الفشل في الحصول على ترخيص من الخزانة يمكن أن يؤدي إلى غرامات كبيرة لكل من

شبكة الأخبار وأيضاً الصحفيين كأفراد. 10 سنوات سجن وغرامة يمكن أن تصل إلى مليون \$ .

ما هو مثير بالفعل، أن موقف حكومة U.S الرسمى في مناقشات الإعلام الدولى كان عبارة عن المعارضة الشديدة لأى مطالبات تراخيص من أي حكومة تؤثر على وسائل الإعلام، بحيث لا يكون للحكومات أية مسئولية، أو تأثير، أو رقابة على وسائل الإعلام الجماهيرية. ومع ذلك، من الواضح، في حالات AP ، وأيضاً في أنشطتها المتنوعة مع راديو، وتليفزيون Marti، ان Gems الحكومة الأمريكية بعمق في الممارسات أثناء مناقشات نظام الإعلام والمعلومات العالمي الجديد (NWICO)، ودافعت بعنف عن حرية وسائل الإعلام، وعدم تدخل الحكومات في أنشطتها من قريب أو من بعيد.

## شبكة إذاعة الشرق الأوسط

هذه الوحدة تشغّل شبكتين أساسيتين، "الحرّة". تليفزيون راديو سوا (معاً، بميزانية تقدر بحوالي 100 مليون \$ يدفعها BBC. إنها تبث باللغة العربية عبر 22 بلداً في الشرق الأوسط. بدأ راديو "سواء" في عام 2003، والتليفزيون في عام 2004، يقدم الراديو مزيجاً من الموسيقى الغربية والعربية الشعبية، وله جماهير كبيرة بين المراهقين والشباب في العشرينات من أعمارهم. موقف جمهور التليفزيون ليس على هذا المستوى. إحصاءاتهم قليلة مقارنة بتليفزيون الجزيرة المنافس. لدى وسائل الإعلام العربية ما يكفي من احتقار مجلس محافظي العمل الإذاعي (BBG) بإدعاء أنهم كانوا مجرد أدوات للدعائية، وتضادي تقارير حول الضحايا من المدنيين نتيجة القصف بالقنابل سواء من الأميركيان أو الناتو.

## الاستنتاجات

العقد الأول من بداية القرن الحادي والعشرين، كان ولا يزال يشهد تغيرات لافتة وطويلة الأجل في الإعلام العالمي. كان الأول ظهور CNN، والتي أصبحت بعد ظهورها بوقت قصير المهيمنة على الشبكة العالمية بالنسبة للأخبار العاجلة. سواء كانت الأخبار العاجلة تحدث في مركز حضاري رئيسي مثل باريس أو بكين، أو في صحراء نائية أو مناطق ريفية معزولة مثل أفغانستان، العراق أو كوسوفو، كانت CNN قادرة من خلال تقني واحد ومراسل واحد، تزييع على الهواء مباشرة الكثير من القصص الإخبارية العاجلة.

تمثل التغيرات المثيرة الأخرى في نمو الخدمات العربية الجوهرية بواسطة أصحاب المصلحة الأساسيين. تناولت هذه التطورات خدمات الراديو والتليفزيون والإنترنت. بجانب هذا، يوجد تركيز التحول والتمويل من البلدان الشيوعية السابقة إلى المناطق شبه الهمامشية.

نتيجة لذلك، بدأت بعض البلدان في تطوير بدائل تحاكي CNN. تأتي BBC على قائمة هذا التطورات، التي قد أصبحت لها قدم راسخة في مجال أخبار TV الدولي، كما كانت مهيمنة في مجال الراديو الدولي. توالت بعد ذلك الشبكات الإخبارية عبر الأقمار الصناعية بل وعبر الكابلات المتصلة بالأقمار الصناعية والتي وفرت الخدمات الإخبارية والترفيهية إلى المنازل مباشرة وحسب الطلب. من بين هذه الشبكات Europeans لدول الاتحاد الأوروبي، وأيضاً France24.

النقطة اللافتة أن شبكات الأخبار العالمية الرئيسة مراكزها الأساسية في البلدان المحورية – CNN في الولايات المتحدة، BBC في المملكة المتحدة، France24، في فرنسا. ومن ثم تقدم كل شبكات الأخبار العالمية منظور ورؤيه كل بلد محوري، وكلها تغطي الأخبار في البلدان الهمامشية، وعلى

الأخص الأخبار السيئة، انقلابات عسكرية، كوارث أو زلازل طبيعية. في نفس الوقت أنشأت هذه الدول موقع web بلغات أجنبية تقدم كل ما هو إيجابي بالنسبة لها وتجاهل كل ما هو سلبي.

# الفصل (12)

## أدوار وكالات الأخبار العالمية

### *The Roles Of Global News Agencies*

#### التقديم

يغطي هذا الفصل الخدمات السلكية العالمية والتي تعتبر مكونات رئيسة في نظام الإعلام العالمي. تجذب هذه الخدمات السلكية إلى الإعلام الدولي مجموعات مختلفة من أصحاب المصلحة، ومع ذلك، كل خدمة لها دور مهم متميز في أنشطة مشروعات وسائل الإعلام متعددة الجنسيات اليومية. إنها أيضاً مدفوعة إلى التوسيع عالمياً بغض النظر عن الصناعة لتحقيق نطاق و المجال أكثر اتساعاً. حيث ينفتح الاقتصاد العالمي تسيراً أيضاً في ركبه الخدمات السلكية. منذ الحرب العالمية الثانية، قد ركزت المناقشات المحيطة بالإعلام الدولي في جزئها الأكبر على الخدمات السلكية الدولية. أثناء عقد المستينيات (1960) أصبحت الخدمات السلكية العالمية المستهدفات الأولى والمكررة للبلدان الهامشية ومدن أخرى. أثناء مناقشات نظام الإعلام

والمعلومات العالمي الجديد (NWICO) في عقد السبعينيات (1970) تضمنت معظم الموضوعات سلوك الخدمات السلكية، الموقع (كلها قائمة في البلدان المحورية) أو هيكل الشركة.

بصورة متكررة، ذكر مجالان ينشأ عندهما مشكلات بصفة عامة في المناقشات حول وجود موقع الخدمات السلكية العالمية في الدول المحورية. أولاً، ركزت الخدمات السلكية على تغطية الأخبار التي هي أساساً تمثل الجوانب الإيجابية للقوى الاستعمارية، أو تعامل مع المناطق حيث يكون للشركات التي مراكزها الرئيسة قائمة في البلدان المحورية فروع مصانع في تلك المناطق. الثلاث خدمات عالمية الرئيسة روتيرز تومسون، الصحافة المشتركة، ووكالة الصحافة الفرنسية مقراتها بالترتيب في لندن، نيويورك، وباريس.

القضية الرئيسة الثانية تمثلت في أن التغطية للبلدان الهمشية ركزت على الأخبار السلبية مثل الاحتجاجات المدنية، الكوارث الطبيعية أو الأحداث المثيرة للضجة أو الشاذة. تذكر تقارير الخدمات السلكية القليل جداً عن الأخبار الجيدة (إذا ذكرت أصلاً) حول المناطق الأكثر فقرًا في أفريقيا، أمريكا اللاتينية، أو آسيا. بالنسبة لمعظم الناس رؤيتهم عن العالم المحيط بهم تتشكل مما تغطيه أو لا تغطيه وسائل الإعلام فيما يتعلق بالأراضي الأجنبية.

حاولت مجموعتان من الباحثين توثيق تدفق أخبار الخدمات السلكية ذات الاتجاه الواحد وعدم التوازن في التغطية لكل من "الشرق - الغرب"، "الشمال - الجنوب". سعت إحدى المجموعات إلى التمويل، وإلى وصوت من اليونسكو، وفي أواخر عقد السبعينيات (1970) أصبحت أدبياتها ومطالبها مدوية. تكونت المجموعة الثانية من مجموعة متنوعة من العلماء في U.S، أوروبا، البلدان الاسكندنافية، أمريكا اللاتينية، وأماكن أخرى، الذين أجروا بحوثاً منفصلة عادة باستخدام تحليل المحتوى الخاص بوسيلة إعلامية

محددة، وعادة مطبوعة. في التحليل النهائي، غالباً، كانت كل البحوث نافذة للخدمات السلكية. درس الباحثون بصورة متكررة الصحافة المطبوعة لتوثيق ما قد أدرك على أنه مشكلات هيكلية في الخدمات السلكية القائمة والتي تحت أشراف البلدان المحورية. مع انتهاء "الحرب الباردة" قد تبخرت توترات الشرق - الغرب في معظمها، ولكن تبقى انتقادات هيكلية معينة خاصة باللغطية الإخبارية الشمال - الجنوب.

### شكل 12 - 1

#### وكالات الأخبار العالمية ، 2010

1 Thomson Reuters	1 رويتز طومسون
2 The Associated Press (AP)	2 الصحفة المتحدة
3 Agence France Presse (AFP)	3 وكالة الصحافة الفرنسية
4 Bloomberg	4 بلومنبرج
5 Dow Jones & Company	5 داو جونز
6 Xinhua News Agency	6 وكالة أخبار صينية
7 Inter Press Services (IPS)	7 خدمات الصحافة الدولية

يتم تناول وكالات الأخبار العالمية الرئيسة (شكل 12-1) بالتفصيل في هذا الفصل. رويتز، والصحفة المشتركة ليستا فقط الوكالات العملاقة، ولكنهما أيضاً تحكمان في أخبار التليغرافيون على نطاق واسع من حيث كتابة التقارير، والاهتمامات بالإنترنت حول العالم، بالإضافة إلى اهتمامها التاريخي في الصحافة المطبوعة.

### وكالة رويتز

رويتز تمثل الخدمة السلكية الأقدم، والتي يرجع تاريخها إلى أكتوبر 1851، عندما افتتح Paul, Julius Reuter، مهاجر ماني مكتباً في لندن. نقلت رويتز قوائم أسعار سوق الأسهم بين لندن وبارييس، وفي أيامه المبكرة ركز على أخبار دوائر الأعمال. أصبحت الوكالة بسرعة معروفة على أنها

مصدر للأخبار، وبدأت تغطية الحروب والانتخابات حيث أنهما دمجوا بينة دوائر الأعمال أيضاً. في النهاية وسعت خدماتها إلى كل الصحافة البريطانية، والمستعمرات البريطانية، بالإضافة إلى الصحافة في البلدان الأوروبية الأخرى. وسعت رويترز خدماتها وبدأت تبث الأخبار العامة والاقتصادية من كل أرجاء العالم. كانت خدمة أخبار رويترز الناجحة في حالة ازدهار. في عام 1865، كانت رويترز شركة الخدمة السلكية الأولى في أوروبا التي تبث أخبار اغتيال الرئيس لنكلن في U.S.

من خلال التطورات التكنولوجية مثل التلغراف وتسهيلات الكابل تحت البحر، فإن خدمات أخبار رويترز توسيع إلى ما وراء أوروبا لتشمل الشرق الأقصى بحلول عام 1872، وأمريكا اللاتينية 1874. في 1883 بدأت "رويترز" تستخدم "طابعة الأعمدة" لنقل الرسائل إليكترونياً إلى صحف لندن. سمح هذا الشكل للمحررين بقص ولصق القصص الإخبارية من تغذية "رويترز". استخدام الراديو فيما بعد وسّع الخدمة السلكية في عقد العشرينيات (1920) بما قد سمح لرويترز ببث الأخبار دولياً. في 1927، قدمت رويترز الطابعة عن بعد teleprinter لتوزيع الأخبار إلى صحف لندن. وفي عام 1939 حركت الشركة مراكزها الرئيسية إلى موقعها الحالي 85 شارع Fleet، لندن.

استمرت رويترز في نجاحها، واستمرت في تحديث خدماتها إلى النصف الأخير من القرن العشرين. لقد توسيع في 1964 مع خدمة Stockmaster لبث البيانات المالية دولياً. في 1973 دشنت الشركة مرصد Monitor رويترز الرقابي الذي يبث الأخبار وأسعار العملات الأجنبية. تبعاً لزيادة الربحية المثير تم تعويم رويترز كشركة عامة في 1984 في بورصة لندن، وفي NASDAQ في الولايات المتحدة الأمريكية.

في 1960 بدأت رويترز شراء أسهم في Visnews، وكالة أخبار فليم تليفزيوني عالمي، وفي عام 1992 اشتهرت رويترز Visnews وأصبحت

تليفزيون رويترز RTV . RTV المورد للأخبار التليفزيونية الرائد على مستوى العالم، والذي يصل إلى 1,5 بليون فرد يومياً، ويسلم المادة الإخبارية إلى عملاء وسائل الإعلام مباشرة عبر القمر الصناعي أو النظم الأرضية. العملاء هم شركات الإذاعات والصحف على مستوى العالم، ولكن الأخبار تصاغ بصورة خاصة إلى الأسواق المالية. خدمة RTV أقدم خدمة معلومات وأخبار شاملة في الوقت الحقيقي، والتي تغطي الأخبار العاجلة حول العالم. إنها مثالية بالنسبة لأولئك الذين يريدون ما يحدث حول العالم من خلال فيديو الأخبار بسرعة ومصداقية. ظهر منافس رئيسي لوكالة رويترز، والذي بدأ في توريد الأخبار إلى الإذاعات عام 1994، إنه أخبار تليفزيون الصحافة المتحدة (APTN) والذي أنشأه عندما اشترت الصحافة المتحدة، وكالة أخبار التليفزيون العالمي. Associated Press (AP)

ينظر إلى شركة رويترز باعتبارها رائدة السوق العالمي استناداً إلى مصادر قوى أربعة :

1- شبكة تقارير أخبار ومعلومات على المستوى الدولي تتسم بالسرعة، الدقة، التكامل، وعدم التحيز؛

2- شبكة اتصالات إعلامية دائمة التطور، وخط منتج متميز باتساعه وجودته؛

3- قواعد بيانات مالية شاملة توفر معلومات في الوقت الحقيقي وتأريخي؛

4- سمعة مؤكدة وموثقة تتناول الابتكارات التكنولوجية المستمرة والمأمول بها.

تقدّم رويترز إلى عملائها منتجات وخدمات مالية، وسائل إعلام، ومهنية. تتكون المنتجات المالية من حالات بيانات التغذية إلى الأسواق المالية، وأدوات برامج تحليل البيانات. تحت المظلة المالية توجد المنتجات التي تمكن التجار من التعامل في أسواق العملات الأجنبية، العقود الآجلة، الخيارات، والأوراق

المالية. ينتج قسم وسائل الإعلام الأخبار في كل أوجه وسائل الإعلام المتعددة، والتي تتضمن الصور التليفزيونية، الأصوات، والأشكال البيانية، والصور الفوتوغرافية. قسم المنتج المهني مسئول عن تعبئة الأخبار في الشكل الإلكتروني المضغوط للمديرين التنفيذيين في شركات التأمين، الإعلان، النقل، الرعاية الصحية، وقطاعات دوائر أعمال ودوائر مهنية أخرى.

في عام 2008 بيعت رويتزر إلى "شركة طومسون"، في تورونتو، كندا، شركة تكتل إعلامي تقدم الخدمات المالية في صورة بيانات ومعلومات. أعيد هيكلة الشركة المندمجة إلى قسمين: القسم المهني وقسم الأسواق، يحتوي القسم المهني على وحدة الأخبار والمعلومات كما كان الوضع في رويتزر. تركز أقسام الأسواق على القانون، الضرائب، والرعاية الصحية. وافق المالك الجديد على أتباع المبادئ التي تبنتها رويتزر، والتي وضعت في عام 1941 والتي كانت تعني تأكيد رويتزر على الالتزام بمبادئ الممارسات الصحفية إلى جانب الأمانة والاستقامة والتحرر من التحييز أو الخوف.

أعيد توطين وحدات رويتزر طومسون من مراكزها الرئيسية في كل من لندن وواشنطن إلى الهند لتوفير الأموال. العديد من الصحفيين الحاليين في رويتزر طومسون قلقين حول ممارسات التقنية من خارج الأسوار، وأيضاً هيمنة الأخبار المالية.

## وكالة اسوشيتد برس ( AP )

AP خدمة سلكية أخرى لها جذورها التي تمتد إلى منتصف القرن التاسع عشر (1800). في مايو 1848، جلس ستة من الرسميين الذين يمثلون ستة من صحافة مدينة نيويورك حول مائدة. كان جميعهم قلقين حول التكاليف العالية للحرب الأمريكية المكسيكية. افترض مثل الجريدة التجارية أنه فقط المجهود المشترك بين صحف نيويورك يمكن أن يجعل التغطية - الوسيلة

الأسرع في ذلك الوقت – يمكن تحمل تكاليفه، وينبع بصورة فعالة شركات التلغراف من إعاقتنا عن جمع الأخبار اقتصادياً. على الرغم من التردد في البداية وافق ممثلو الصحف الست الأعلى تنافسية على خطة تعاون تاريخية، وولدت AP، والتي تعني الصحافة المتحدة. كانت AP منذ البداية تعاونية أخبار، وتستمر حتى اليوم هيكل ملكية منفرد. أكثر من 1,700 صحيفة عضو تملك وترقب الآن التعاون الذي ليس بهدف الربح. إنها تنتخب 18 عضواً لمجلس الإدارة الذي يضع السياسات والمعدلات. Rupert Murdoch رئيس المجلس. يضاف إلى ذلك، أكثر من 5,000 محطة راديو وتليفزيون عملاً خدمات AP. بعد مضي سنة على إنشاء AP، التحقت صحف مدينة بوسطن بمؤسسة AP نيويورك. ثم سرعان ما توالى شركات صحف في العديد من المدن الأمريكية وحتى الأجنبية. كانت أخبار العناوين الرئيسية تصل من أوروبا عبر المحيط إلى أقرب الموانئ الأمريكية ثم تبلغ تليغرافياً إلى نيويورك. كانت هذه هي الممارسة حتى إنشاء الكابل عبر الأطلسي في 1856، والذي جعل ميناء Halifax متقداماً بالنسبة للأخبار.

اليوم، توزع خدمة AP العالمية الأخبار والصور إلى 8,500 شركة مشتركة دولي، ويترجم التقرير إلى العديد من اللغات. إنها تقدم الأخبار مباشرة في خمس لغات، الإنجليزية، الفرنسية، الأسبانية، الألمانية، والهولندية. باعتبارها وكالة لجمع الأخبار، فإنه من المدهش والغريب أنها لا تقدم تغطية أصلية باللغة العربية أو الصينية. إن لديها عملاء في 121 بلد، وموظفينأخبار وصور حوالي 1,100 محليين، 500 في الخارج. يعمل الصحفيون في الخارج من خلال 243 مكتباً. فازت AP بعدد 28 جائزة Pulitzer للتصوير، وهذا ما لم تحصل عليه أي شركة أخرى. مع زوال المنافس "الصحافة المتحدة الدولية" في عام 1993، أصبحت AP الخدمة السلكية الرئيسة في U.S.

أخبار AP العالمية عبر الفيديو كان يطلق عليها اختصاراً APTN. إنها حالياً منافس روبيترز الأساسي والوحيد. لدى APTN تسهيلات جمع أخبار فيديو طول الوقت في 70 مكتب، ولديها أكثر من 300 عميل، منها: ABC , NBC , CNN , FOX الأساسية تتمثل في توريد قمة القصص الإخبارية العالمية، وأيضاً تغطية للمناطق في أمريكا الشمالية، أمريكا اللاتينية، آسيا وأوروبا. بحلول منتصف التسعينيات (1990) قد دشنت AP راديو كل الأخبار (ANR)، ووفرت أفلام فيديو، تتناول قمة قصص اليوم الإخبارية من خلال القمر الصناعي إلى منظمات الإذاعة عبر العالم. توكل شبكة APTN صحافة المشروع، وممارسة سرد القصة كاملة في شكل روائي في اللحظات الحرجية في مناطق عالمية مختلفة التوقيت. اليوم أكثر من 50 محطة راديو تعتبر توابع ANR، فيستطيع أن تدخل بسهولة الأخبار والإعلانات المحلية إلى شكل ANR. في 1996، دشنت APTN، وكالة فيديو أخبار الرياضية، SNTV، والذي يحقق لها قيادة السوق، استناداً إلى أنها المنظمة الأكبر في مجال جمع الأخبار على مستوى العالم، والمورد المستقل الأكبر في برامج الرياضة على مستوى العالم. تخدم SNTV أكثر من 300 إذاعة عبر العالم.

بسبب التغيرات الدائمة في صناعة الصحافة والإذاعة، تبقى AP ممسكه بزمام القيادة بسبب دوائر أعمالها الجديدة وتطوراتها التكنولوجية. قد مكنت العديد من المبادرات الجديدة، AP لتدعم وإثراء أنشطتها في جمع البيانات على مستوى العالم. على سبيل المثال، تبيع الوكالة أخباراً في صورة حزم إلى غير الأعضاء مثل الحكومات والشركات. تبيع AP – إدارة خدمة المعلومات online – مجموعة من الأخبار ذات الموضوعات المحددة، والتي تعد سلكياً لكل عميل من الصناعة، السياسة العامة أو ذوي الحاجات من الأخبار. أيضاً تبيع AP صوراً لغير الأعضاء من خلال وحداتها التابعة على مستوى العالم. الاتصال الإعلامي عن بعد يمثل وحدة تابعة أخرى، والتي تزود

الأعضاء وغير الأعضاء بالبيانات، وتكنولوجيات شبكات الاتصال الإعلامي. استجابة إلى الاستخدام الواسع للإنترنت، شكلت AP "ادارة خدمات وسائل الإعلام المتعددة" لكي يستخدمها أعضاء AP على صفحاتهم المنزلية online. أيضاً، في 1991، قد أصبح بنك AP لأشكال الجرافيك، أول أرشيف جرافيك online للتليفزيون، لاستخدام خطوط تليفزيون معيارية. في 1994، قدمت AP أول كاميرا رقمية لكي يستخدمها الصحفيون تحت مسمى كاميرا أخبار AP 200.

تتضمن خدمات AP الإذاعية، برامج الراديو، مجلة Newsweek على الهواء. نظام إنتاج الأخبار الجوهري (ENPS) (نظام إلكتروني لإنتاج الأخبار، والذي سوف يكون سريعاً، نظام الكمبيوتر الأكبر لخدمة حجرة أخبار الإذاعة في العالم، والذي يربط المراسلين الصحفيين للراديو والتليفزيون، ومجالات الإنتاج والأرشيفات في أكثر من 100 موقع.

قد انخرطت AP في حالتين مثيرتين للجدل. الأولى خاصة بقانون حقوق التأليف والنشر والتي تتضمن استخدام منتجات AP بدون ترخيص. هذه أساساً من الظواهر الشائعة في استخدام الإنترنت. يستخدم جوجل، المدونون، موقع web، وجامعو الأخبار المصنفة دون إشارة إلى المصدر أو الدفع مقابل الخدمة في معظم الحالات. تسعى AP إلى الحصول على أتعاب من المحافظين، ولكنه تحدي مثبت للهمة والإرادة لأن المشكلة واسعة الانتشار. الموضوع الثاني أكثر خطورة، ويمكن أن يهدد حيوية الشركة طويلاً الأجل. يتناول هذا الموضوع الأتعاب المتنوعة التي يلزم أن تدفعها الشركات الأعضاء مقابل خطوط إنتاج AP. على الرغم من أن كل صحيفة لا تزال تخسر أموالاً وتوزيعاً فإنها تريد أن تخفض AP الأتعاب. يهدد البعض بأن يترك AP تماماً. استجابة لذلك تعرض AP خصومات وتسويات للابقاء على المشتركين. ولكن نتيجة لذلك تتوقع AP أن إيراداتها سوف تنخفض بنسبة 10 في المائة سنوياً. الاستغناءات عن العاملين، وهبوط معدل الأخبار

نتيجة محتملة؛ ومع أخبار أقل فإن المزيد من الصحف والإذاعات سوف تطلب أتعاب اشتراكات أقل، ومن ثم إنذار بدائرة خبيثة أخرى، وهكذا. مع تدهور مبيعات الصحف، تصبح ضمانتات AP منهارة.

## الصحافة المتحدة الدولية (UPI)

يعود تاريخ UPI إلى أكثر من 90 سنة مضت. أنشأ E.W.Scripps الصحافة المتحدة في 1907 لتفطية الأخبار من حول العالم. في عام 1935. أصبحت الصحافة المتحدة أول خدمة أخبار أمريكية رئيسة لتوريد الأخبار إلى محطات الراديو. في 1958 اندمجت UPI مع خدمة أخبار William Randolph الدولية لتصبح "الصحافة المتحدة الدولية، UPI". في ذلك الوقت، كانت UPI خدمة أخبار اقتحامية وذات مكانة، تتنافس مباشرة مع AP. أثناء عقد السبعينيات (1960) كان لدى UPI أكثر من 6,000 عامل، وأكثر من 5,000 مشترك أخبار. بدأت UPI شبكة أول خدمة راديو سلكية عالمية تزود محطات الراديو بتقارير صوتية من المراسلين حول العالم. بعد سنوات عديدة، في عقد الثمانينيات (1980) كانت خدمة الأخبار هي الأولى في الصناعة التي تدعى المشتركون يختارون ويتسلمون نسخة بحسب الموضوع أو عناوينه الفرعية بدلاً من فئة أكثر اتساعاً فقط. في 1999 باعت UPI دائرة أعمال إخبار إذاعتها إلى منافستها في ذلك الوقت AP، والتي التقطت كل ممتلكات وعملاء UPI في الولايات المتحدة.

شركة UPI كانت مملوكة بواسطة مجموعة مستثمرين من المملكة العربية السعودية، ولكن في عام 2000 بيعت إلى أخبار الاتصالات الإعلامية العالمية (NWC). سرعان البائع استقالة Helen Thomas من UPI بعد 57 سنة. تصدر NWC أيضاً 20 صحيفة حول العالم بما في ذلك Washington Times.

## وكالة الصحافة الفرنسية ( AFP )

AFP ثالث أكبر خدمة سلكية عالمية بعد رويتز و AP. إنها وكالة الأخبار الأقدم على مستوى العالم، يرجع تاريخها إلى عام 1835، وواحدة من أكبر شركات الخدمة السلكية في العالم، تزود عملاءها بمقالات في شكل نصوص إخبارية كاملة من حول العالم. تغطي مقالات AFP الإخبارية الشؤون السياسية، الاقتصادية، الدبلوماسية، الثقافية، العلمية، الدولية، القومية، أخبار دوائر الأعمال، وأخبار الرياضية، التي يكتبها الصحفيون والمراسلون من جميع قارات العالم. الكثير من المكاتب لا يزال قائماً في المستعمرات الفرنسية سابقاً، أو في مدن رئيسة حيث توجد مكاتب رويتز ومكاتب AP التنافسية.

لدى AFP مكاتب في 110 بلداً، وعملياتها التشغيلية في 165 بلداً، وتستخدم أكثر من 1,200 موظف صحفي ومصور، و 2,000 مراسل يبعثون بتقاريرهم تقريباً من كل بلد حول العالم. من بين هؤلاء المراسلين 102 يقيمون في البلدان الهامشية ( 22 في أمريكا اللاتينية والمكسيك، 80 في أفريقيا وآسيا ). خدمة اللغة الإنجليزية موزعة حول العالم، وتتضمن التقارير، التحليلات، وأخبار الشركات المشتركة في خدمات AFP تتضمن 7,000 صحيفة، 2,500 محطة راديو وتليفزيون، يتمثل العميل الأكبر للوكالة في الحكومة الفرنسية الراعية وممولة AFP.

ابتداءً من يناير 1997 تغذية أخبار AFP تكاملت في شاشة Bloomberg ذات المعلومات متعددة لوحات العرض، المنتجة في لندن على قناة القمر الصناعي الأوروبي. توزع الوكالة أيضاً قصصاً إخبارية مختارة من AP. تشغل AFP شبكة تصل أكثر بعدها من أي خدمة أخبار أخرى بحيث توفر تغطية لا تجاري من حيث العمق والاتساع وذلك من مناطق لا تصلها

الخدمات الأخرى نتيجة الضعف أو الغياب. ينظر إلى AFP على أنها المورد الأول للمعلومات من آسيا، أفريقيا، والبلدان التي تتحدث العربية. على مدى سنوات، أثبتت AFP إنها رائدة في المشروع الصحفي. على سبيل المثال، لقد كانت الأولى التي أعلنت وفاة ستالين، البابا جون بول "1"، وأنديرا غاندي. فازت AFP بالكثير من الميدح والجوائز من أجل استمرار تغطيتها لبعض القصص الإخبارية الأكبر في العالم، بما في ذلك حرب يوغسلافيا السابقة 1999، والصراع في الشيشان. قبل حرب الخليج الثانية، كانت AFP متشكّلة بوضوح في إدعاءات إدارة بوش حول وجود أسلحة دمار شاملة في العراق. أيضاً، وقفت AFP مع تحليلاتها الموضوعية ضد الحرب على العراق، على عكس كل الصحف الأمريكية، وعلى الأخص كل قنوات الأخبار التي جندت نفسها وكالة دعاية لصالح الحرب. نتيجة لذلك استبعد البيت الأبيض AFP ولملخصاتها الصحفية المختارة.

## Bloomberg

أنشئت Bloomberg في مدينة نيويورك في أكتوبر 1981 بواسطة ميخائيل بلومبيرج عندما شكل "نظم السوق المتقدمة" التي أصبحت في 1986 معروفة تحت مسمى بلومبيرج LP. بعد 15 سنة من إنشاء شركة الاستثمار "أخوان سالومون"، حدد بلومبيرج الحاجة إلى صحفة دوائر الأعمال تتافق مع المعلومات المالية العالمية على مدار الساعة، وبحلول عام 1987 وبعد أن بدأ بمدينة نيويورك افتتح مكاتب على مستوى العالم التجاري، أولاً، في لندن، ثم استراليا في عام 1989، وتواترت بعد ذلك المكاتب على مستوى العالم.أخبار Bloomberg متاحة في خمس لغات الإنجليزية، الفرنسية، الأسبانية، الألمانية، واليابانية. إنها تقدم خدماتها إلى أكثر من 260,000 مستخدم، في

أكثر من 125 بلداً. يقدم تليفزيون Bloomberg قمة 50 قصة إخبارية رئيسة، كل نصف ساعة، على مدى 24 ساعة يومياً.

Bloomberg دخلت متأخرة دائرة عمل خدمات الفيديو والخدمات السلكية العالمية. ولكنها جاءت في التوقيت الأكثر ملاءمة. مع التوسيع في قنوات الكابل، وخاصة كل الأخبار، والانترنت، قد وجدت Bloomberg السوق مستعدة، وأنها تميزة بصورة حيوية. كانت الشركة بخدماتها المتنوعة، ومع التركيز الاقتصادي الواضح متاحة للعملاء المقيمين تقريباً بصفة خاصة في البلدان المحورية وشبه الهامشية. عندما تصبح البلدان الهامشية مزدهرة اقتصادياً، ومتقاعدة أكثر تكراراً مع المشروعات القائمة في البلدان المحورية، سوف يكون الاكتتاب في أنشطة Bloomberg له معنى، وخاصة بالنسبة للحكومات وقادة دوائر الأعمال.

## دواوونز & الشركة

أسست داو جونز & الشركة (DJC) في عام 1882، وقد كانت الشركة التي تصدر صحيفة دائرة الأعمال العالمية الشهيرة The Wall Street Journal منذ 1889. ومنذ عام 2007 قد أصبحت جزءاً من News Corp. تصدر DJC أيضاً مجلات مالية رئيسة مثل Barron's وذلك منذ 1921. تشرف DJC أيضاً على سلسلة صحف مدينة "أوتاوا" مع 19 صحيفة يومية، 15 أسبوعية في US. مع توجهها المالي تتنافس داو جونز مباشرة مع Bloomberg ورويترز حول العملاء من الشركات والحكومات. على الجانب الإلكتروني، لدى داو جونز للأخبار السلكية أكثر من مليون مشترك عالمياً. أيضاً تمتلك داو جونز أكثر من نصف CNBC أوروبا، و CNBC آسيا. في عام 1999 اشتراك داو جونز مع روويترز لإنشاء خدمة عالمية تفاعلية إليكترونية جديدة لتوفير المعلومات اللازمة للشركات والعملاء المهنيين.

أخيراً، داو جونز مشهورة بالرقم القياسي "متوسط داو جونز الصناعي" (DJIA) الذي أنشأ في 1896. يظهر DJIA عالمياً في الصحف والمجلات، وعلى برامج دوائر الأعمال على الراديو والتلفزيون. أيضاً أحدث DJIA واحدة من أكبر التغييرات في تاريخ الشركة؛ 103 عام. أصلاً، فقط أسهم بورصة نيويورك كانت ضمن 30 سهماً هي التي تشكل مؤشر DJIA. الآن، أصبح لسوق أسهم بورصة شيكاغو بعض الشركات تدخل في حساب مؤشر DJIA. في عام 1991 التحقت شركة والت ديزني بالمؤشر حيث سقطت شركة الحديد والصلب الأمريكية. التحقت GE بالمؤشر في 1928. شركات مثل: جوجل News Corp, Viacom, Time Warner ليست ضمن المؤشر أو أي وكالة إعلانية.

حالياً DJIA 2009 من الأسهم الممتازة (30 شركة)، منها 3M، Alcoa، Cisco، AT&T، Boing، IBM Systems، Dupont، ExxonMobil، Wal-Mart، Johnson&Johnson وشركات أخرى. يعكس DJIA التحول في اقتصاد US من المجتمع الصناعي إلى المجتمع عالي التكنولوجيا، ومجتمع المعلومات ووسائل الإعلام. كل الشركات الثلاثين لها أنشطة عالمية لافتة، وكلها أصحاب مصلحة أساسية في الاقتصاد العالمي. من المحتمل أن كل تغيرات الدورة الجديدة سوف تشهد شركات إضافية قائمة على المعلومات كما هو الحال مع جوجل، سوف تضاف إلى المؤشر.

## Xinhua وكالة أخبار

هذه شركة أخبار صينية رائدة متكاملة. إنها تناضل من أجل دور عالمي عن طريق توصيل خدمات وسائل الإعلام إلى مناطق الصين خلال المطبوعات والإنترنت، وأيضاً الإعلان online، وحلول web في كل أنحاء آسيا. أنشئت

Xinhua في عام 1931، وهي وكالة الدولة للأخبار، لجمهورية الصين الشعبية. إن مقرها في بكين وتشغيل عدداً كبيراً من مكاتبها في الصين وعانياً. تستخدم Xinhua أكثر من 7,000 صحفي الذين يكتبون تقاريرهم حول شئون الصين والعالم. إنها تصدر العديد من الدوريات، لديها مجموعة علاقات عامة، وتشرف على مدرسة للصحافة. Xinhua خاضعة لإشراف صارم ومراقبة من مسؤولين كبار في الحكومة الصينية. Xinhua، مشهورة بمقالاتها المملاة التي تتفادى أي نقد يمكن أن يوجه إلى المسؤولين في الحكومة الصينية، وكل الأخبار الأجنبية والتي يمكن أن تتاح إلى دور النشر والإذاعات الصينية يجب أن تمر أولاً على المترجمين والمحررين في Xinhua. بالإضافة إلى المنتجات المطبوعة تتحرك Xinhua إلى أنشطة الانترنت، ولكن لا يزال محتواها ممل، وخاضع بشدة للرقابة.

## خدمات Inter Press (الصحافة الدولية)

بدأت خدمات الصحافة الدولية (IPS) في عام 1964 بواسطة Rober to Savi في روما. لقد أصبحت IPS وكالة أخبار رئيسية، ولقد تطورت إلى نظام مبتكر في مجال الإعلام فيما بين الثقافات. تعمل الوكالة بطريقة مختلفة عن خدمات الأخبار العالمية الأخرى، وذلك بتدعيم التدفق الأفقي للأخبار على أساس تعاوني فيما بين الدول النامية. إنها أيضاً، توزع معلومات عن عملائها في الدول النامية إلى الدول الصناعية. IPS، وكالة عالمية، وليس اتحاد للصحفيين من أجل الربح، كما أن آخرين في حقل الصحافة يهدفون إلى وضع استراتيجية إعلامية عالمية. تسعى تلك الاستراتيجية إلى أن تجمع معاً الجمعيات المدنية، وأصعي السياسات، ووسائل الإعلام القومية والعاملية.

تنتفق عمليات تشغيل IPS مع أخبار IPS، اتصال الإعلامي عن بعد، مشروعات IPS. خدمة أخبار IPS، وحدة أخبار سلكية عالمية مستقلة. تقدم الاتصالات الإعلامية عن بعد الخدمة التقنية لارتقاء بالبنية التحتية للإعلام والمعلومات في الدول النامية. مشروعات IPS أنشئت من أجل تصميم، إدارة، وكتابة التقرير عن المشروعات في حقول التدريب، المعلومات والتغيير وزيادةوعي الجمهور ووسائل الإعلام بأهمية الموضوعات العالمية.

أيضاً IPS لها ارتباطات مع المنظمات غير الحكومية (NGOs). إلى حد كبير، قد حققت المنظمات غير الحكومية اعترافاً واسعاً بعملها مع الفقراء والمضطهدين. قد تطورت NGOs على أنها آليات مهمة وفاعلة بصورة متزايدة داخل مجتمعات معينة، والتي توجد أساساً في البلدان الهامشية.

قد طورت IPS والمنظمات غير الحكومية استراتيجية للتعاون في القرن الحادي والعشرين. تتكون الاستراتيجية من خمسة أهداف أساسية:

1- أن تكون آليات نشيطة ومفيدة لتوفير حلقات وصل تربط بين NGOs من الجنوب (غالباً، البلدان الهامشية)، ومن الشمال؛

2- تحديد شركاء ملائمين من بين NGOs في الجنوب، ونظرائهم في الشمال التي يمكن أن تساعدهم على تنفيذ تقارير IPS حول الاعتماد على الذات، وأسس التنمية؛

3- استخدام NGOs في الجنوب كمصادر متميزة للأخبار، وتقدم إلى وسائل الإعلام في الشمال، وبث المعلومات ذات المصلحة بالمنظمات غير الحكومية الشمالية إلى الجنوب؛

4- التعاون مع NGOs من الجنوب في تقديم الخدمات التي يمكن أن تحسن وجودها في الشمال؛

5- لتقديم ندوات للمناقشة المشتركة بين NGOs و IPS تتناول الإدارة، الموظفين، والصحفيين حول الطرق المبتكرة لكتابة التقارير بصورة

متطورة ومن منظور القاعدة الأساسية لأداء هذه الوظيفة المهمة – كتابة التقارير.

شبكة من الصحفيين في أكثر من 100 دولة تدعم IPS من خلال حلقات ربط الإعلام عبر القمر الصناعي بحوالي 1,000 منفذ. يضاف إلى ذلك، لدى IPS مراكز تحريرية في المناطق المختلفة تعمل في أفريقيا، آسيا، أوروبا، أمريكا اللاتينية، وأمريكا الشمالية. أكثر من 250 صحفي يغطون أكثر من 100 بلد، يوفرون خدمات المعلومات والأخبار لأكثر من 1,000 عميل. اليوم، لدى IPS ثلاثة المراسلين في البلدان الهامشية والذين يعتبرون مواطنين في البلدان التي يعملون بها. تركز IPS أخبارها على الأحداث والعمليات العالمية التي تؤثر على تطور الأفراد والبلدان اقتصادياً، اجتماعياً، وسياسياً. تنظر IPS إلى تقاريرها على أنها أكثر من أخبار، والتي تعتبر أخباراً "طارئة" أو سلبية؛ تركز قصصها الإخبارية على موضوعات مثل الفجوة بين الأغنياء والفقرا، مفاوضات التجارة الدولية، حقوق الإنسان، اللاجئين، أنماط الهجرة الدولية، الصراع والمحافظة على السلام، حماية البيئة والتنمية المستدامة، موضوعات السكان، أزمات الديون العالمية. تصل تقارير أخبار خدمة IPS الدولية إلى المشتركين عبر القمر الصناعي. هذه الخدمات متاحة خلال تسهييلات الكمبيوتر online، قواعد البيانات الإلكترونية، والنشرات الإخبارية المطبوعة.

تتضمن منتجات IPS الإصدارات، النشرات، والأعمدة المطبوعة، والاتصالات الإعلامية عن بعد. إنها تشغل خمس صحف تحت إشراف قسم الإصدارات المطبوعة. Terra Viva Conference Daily، خلاصة صحيفة مستقلة تنشر أثناء مؤتمرات UN الأساسية مثل "قمة الغذاء العالمي" في عام 1996 في روما. Terra Viva Europe Daily Journal، ينتج لدى UN في نيويورك. تتضمن المحتويات اختيار يومي عبر الفاكس له أهمية خاصة من رؤية IPS تستهدف هوائياً صناع السياسة ومتخذي القرارات. Journal G-77

ينشر من أجل مجموعة البلدان النامية (77) داخل نظام UN. "ملاجم IPS" حزمة من 10 ملاجم IPS، وعلى الأخص تقارير وأعمدة ترسل عبر البريد الإلكتروني إلى العملاء في منطقة المحيط الهادئ. التنمية الريفية نشرة شهرية ينتجهما IPS. النشرة الأفريقية نشرة أسبوعية. تتضمن الأخبار والمعلومات التي تجيء في النشرات، التطورات، المخدرات، حقوق الإنسان، الأديان، البيئة، الاستثمار، الطاقة، السكان، والترفيه، التكنولوجيا. وتكامل أمريكا اللاتينية. المنتج الأخير الذي تقدمه IPS يتمثل في ناقل الاتصالات الإعلامية. ناقل معلومات دولية إلى منظمات متعددة الأغراض.

اختصاراً، تمثل IPS نموذجاً للصحافة المتغيرة. إنها تسعى إلى إخبار التنمية الإيجابية من وبين البلدان الهامشية. IPS قد أوجدت تحالفًا مع NGOs، وقد عملت المنظمتان معاً لمساعدة الدول الهامشية.

## الاستنتاجات

تعمل وكالات الأخبار العالمية الرئيسة في بيئة عالية التنافس. على أساس يومي، تتنافس AP مع رويترز، والى حد ما مع Bloomberg، داو جونز، AFP. الخدمات الجديدة مع التركيز المالي، نجد أن Bloomberg، وأيضاً داو جونز تبدو أنها في حالة ازدهار، بينما تاريخياً الشركات ذات الخدمات العريضة مثل UPI وحتى IP يبدو أنها تمر بأزمات تنظيمية ومالية.

الخدمات الأساسية كلها قائمة في البلدان المحورية الصناعية، مع شبكة مكاتب كثيفة في البلدان المحورية، وتقريباً في كل البلدان شبه الهامشية. الآن الولايات المتحدة الأمريكية موطن للشركات الرائدتين في مجال خدمات الأخبار، AP وأيضاً طومسون رويترز.

يخترق الاستعمار الإلكتروني الخدمات السلكية، التي بصورة مباشرة أو غير مباشرة تركز على تدعيم قيم كتابة التقارير الإخبارية. الصحفيون،

المحرون، والإدارة، تقريباً كلهم خريجو جامعات النخبة، يتقنون بصورة رائعة اللغة الإنجليزية ويحصلون على مرتبات لافقة. هذه المجموعة ليست من يروجون لثورة أو يتشكّلون في الهيكل الاقتصادي الخاص بالاقتصاد العالمي الذي يزودهم، ويزود أسرهم، وشركاتهم بمستقبل مالي يتسم بالسخاء والرفاهية.

على الرغم من أن الخدمات السلكية كانت من اللاعبين الأساسيين في الأيام الأولى لمناقشات NWICO، فإن هذه الشركات تتجاهل الآن تماماً المناقشات وحالات القلق التي عبرت عنها البلدان الهامشية أو النقاد الأكاديميين من البلدان المحورية. إنهم يشجعون الآن أسلوب حياتهم، ويركزون على البلدان شبه الهامشية لكي تصبح عمالء المستقبل من أجل توسيع نطاق و مجال خدماتهم المربيحة.

# الفصل (13)

## وسائل الإعلام العربية *Arab Media* وتأثير الجزيرة *and Al – Jazeera Effect*

### التقييم

وسائل الإعلام العربية في قلب الثورة. لنقل أنه تأثير الجزيرة. تدشين أول قناة قمر صناعي كل الأخبار في المنطقة عام 1996 صدم مؤسسات الثقافة العربية تماماً. منذ عقد الخمسينيات (1950). قد خدمت وسائل الإعلام العربية إلى حد كبير باعتبارها المتحدث بلسان الأنظمة القاتمة في المنطقة. كل منافذ البث الإذاعي وكل الصحف كانت مملوكة للحكومات العربية، الأحزاب التي تسير في ركب الأنظمة الحاكمة أو أصدقاء تلك الأنظمة.

مصطلاح "صحافة التليفزيون" كان اجتماع لفظيين متناقضين. صحافة التحقيقات والتحريات كانت غير معروفة.

حينئذ، أمير قطر الشاب الذي نحن والده حديثا في انقلاب غير دموي، قرر أن يستثمر 140 مليون في قناة جديدة مع تكليف رسمي أن تكون تقارير الأخبار حرة وأمينة. غير تدشين الجزيرة كل شيء. فجأة، كانت عروض التليفزيون تناقش موضوعات كان الناس العاديون يتحدثون عنها خلف الأبواب المغلقة. المنشقون السياسيون، النشطاء العسكريون، والأكثر صدمة في المنطقة كلمة إسرائيل، كانت كلمة سيئة أو حتى حقيقة، حتى المسؤولين الإسرائيليين كانت تجري معهم مقابلات على شاشات التليفزيون.

لقد كان إلهاماً للصحفيين الذين كانوا يعانون تحت وطأة النمودج القديم لوسائل الإعلام - المتحدثة باسم الحكومة. في خلال عقد من الزمن، الصحافة، المجالات، وقنوات التليفزيون من المغرب إلى اليمن، - وفي كل مكان، كان الصحفيون. العرب لا يبالون بتدخل الرقابة الأمنية.

## تاريخ وسائل الإعلام العربية

ولدت الصحافة العربية من التشويش الذي جاء بعد هزيمة دول المحور في الحرب العالمية الأولى، وانهيار الإمبراطورية العثمانية. هذا أصل وسائل الإعلام العربية الذي دعم الإحساس المشترك بمصطلح "العروبة" في وجه الأتراك العثمانيين المهزومين الآن، وساعد على انطلاق المفهوم السياسي "القومية العربية". سوف يبقى مثل هذا التسييس العلامة المميزة للصحافة العربية.

كانت لبنان تمثل دائماً "برج بابل" وسائل الإعلام الدولية العربية. مع انفجار الحرب الأهلية في أوائل عقد السبعينيات (1970)، أصبحت شوارع بيروت أرض معركة في الشرق الأوسط. بدأت تظهر جماعات من الميليشيات

العسكرية تعمل كبديل لحكومات المنطقة؛ حاربت الميلشيات المؤيدة للعراق، الميلشيات المؤيدة لسوريا؛ الناصريون حاربوا البعثيين، المسيحيون ضد المسلمين، والسنويون ضد الشيعة. انعكس هذا التشوش الكامل في وسائل الإعلام. هذه النغمات المتناقضة في الصحافة، وفي محطات الراديو مثل طيف الأيديولوجيات السياسية للبلد – والمنطقة. ولكن حتى في الحرية النسبية في بيروت كانت هناك حدود. جاءت السيطرة، ليس في شكل عقوبات حكومية، ولكن في رصاص وقنابل تفجر عن بعد. إحدى الصحف الرائدة والمدعمة من السعودية "الحياة" أجبرت أخيراً على ترك لبنان إلى لندن. كان يمكن أن تنبثق العاصمة البريطانية كمركز رئيسي واقعي لوسائل الإعلام العربية مثل "الحياة" والتي لحقت بها صحيفة عربية أخرى "الشرق الأوسط"، والصحيفة الفلسطينية "القدس العربية" ووسائل إعلام متعددة أخرى. كان يمكن أن يصبح هذا مشهوراً بأن، وسائل الإعلام العربية الشاملة تنتج خارج المنطقة، ولكنها توزع عبر العالم العربي.

بينما التحول في الصحافة العربية الشاملة إلى لندن أعطاها بعض الحرية، وخاصة الإصدارات التي تحت الهيمنة السعودية، فقد بقيت أخبار التلفزيون في القبضة الشديدة لأنظمة العربية. كل محطات التلفزيون، وكل محطات الراديو مع بعض الاستثناءات القليلة مملوكة للحكومات. بصورة لا تتغير، افتتاح النشرات الإخبارية تبدأ برأس النظام، وت تكون إلى حد كبير "بالأخبار البروتوكولية" أفراد يتصرفون، مقصات تقطع شرائط، وتناول الشاي. في معظم الحالات، لا مكان للأخبار الحقيقة. بالنسبة للتغطية العالمية – حتى بالنسبة للبلد خلف السور، تعتمد هذه القنوات الحكومية على أخبار الفيديوهات الغربية القائمة في الولايات المتحدة U.S أو المملكة المتحدة UK. بدور أخبار التلفزيون العربي الحديث كانت قد زرعت أثناء حرب الخليج 1990 – 1991. على مدى أكثر من 48 ساعة من غزو القوات العراقية للكويت، بقيت وسائل الإعلام السعودية صامتة حول الصراع، حيث

أصابت المفاجأة "البيت السعودي" بالصدمة الشديدة إلى حد العجز التام حول تقرير كيف يستجيبون. على الرغم من أنه لا يزال غير قانوني في معظم البلدان العربية، بدأت أطباق القمر الصناعي تظهر متکاثرة ومتسرعة على أسطح المنازل في المنطقة. وبينما كان لا يوجد قنوات قمر صناعي عربية، بدأ الكثير من خيوط الإشعاع تأتي من الغرب إلى المنطقة العربية - من بينها CNN ، و BBC ، يبث كل منهما الأخبار باللغة الإنجليزية على مدى 24 ساعة يومياً. بالنسبة لأولئك الذين لديهم تلك الأطباق اتجهت كل عيونهم إلى الإذاعات الغربية.

أدركت الحكومات العربية بسرعة أنها كانت في طريقها إلى فقد قبضتها الخانقة على المعلومات. بدأت مصر في الحال تذيع من قناة التليفزيون الملكي للحكومة عبر القمر الصناعي، ولكنها لا تزال تحمل نفس طنين النشرات الحكومية القديمة، مجردة من أي تقارير من منطقة الحرب. عندما انتهت الحرب وتحررت الكويت من الغزو العراقي، شرع العرب في إنشاء مركز إذاعة الشرق الأوسط (MBC) ، قناة القمر الصناعي العربية الشاملة، من لندن، والتي تجمع بين الترفيه والنشرات الإخبارية. إنها تشبه إلى حد كبير ذلك الذي ينتج في الغرب. كانت MBC مملوكة لأعضاء من الأسرة المالكة، بدلاً من الحكومة ذاتها، ومن ثم كان مارسلو الإذاعة في هذا المركز أكثر تحرراً من منافذ وسائل الإعلام العربية الأخرى، ولكن لا يزالون يعملون تحت قيود واضحة. يمكن أن تتطور MBC في النهاية إلى مجموعة المنظمة الإذاعية الأكبر في المنطقة مع مجموعة برامج متآلقة من الترفيه، الموسيقى، الألعاب والمسابقات الرياضية، وقنوات الأخبار التي مقرها "دبي". ولكن كان يمكن أن يأتي هذا فيما بعد تدشين "الجزيرة" تلك القناة التي غيرت الطريقة التي يرى بها العرب العالم، ومنطقتهم العربية.

## الجزيرة

عندما ظهرت "قناة الجزيرة" صب عليها المسؤولون العرب جام غضبهم من المغرب إلى اليمن. كان الظهور على قناة الجزيرة قاصراً على المنشقين السياسيين، والمسلحين الإسلاميين، وكل الأصوات داخل الأنظمة العربية التي اعتقدت بأن أصحابها مكممون (على أفوههم كمامه). فرض حظر على مراسلي الجزيرة في أوقات متعددة من 7 من بين 22 دولة عضواً في الجامعة العربية. لقد أثارت الجزيرة الغضب الشديد لدى السعوديين إلى حد أن أحدى الصحف كتبت:

الأفكار المسمومة التي تحمل عبر قنوات القمر الصناعي الغربية من السهل تناولها لأن المشاهد يعرف الأفكار التي تحاول أن تحملها مسبقاً. ومع ذلك عندما يحمل الفكر المسموم عبر قناة قمر صناعي عربي، فإنها تعني كل الخطير لأنها تخفي نفسها خلف ثقافتنا العربية.

بعد ذلك جاء 9/11 وحولت الجزيرة تركيزها من قهر الأنظمة العربية إلى ما يطلق عليه "الحرب على الإرهاب" وغزو الولايات المتحدة الأمريكية أفغانستان والعراق. بعد أيام قليلة من هجوم 9/11 أذاعت الجزيرة أحد أشرطة الفيديو الكثيرة بصوت أسامة بن لادن. بدون الجزيرة لم يكن لزعيم القاعدة أن يحقق مكانته الأسطورية التي قد كان يمكن أن يتمتع بها.

يشكو الرئيس بوش من التليفزيون العربي – يعني الجزيرة – في بداية عام 2006، "لم يكن التليفزيون العربي منصفاً مع بلدنا. إنهم ينشرون بعض الأنواع – أحياناً ينشرون بعض أنواع الدعاية كما هي – كما هي غير

حقيقة، إنها غير عادلة، ولا تعطي الناس الانطباع بما نسعى إلى تحقيقه".

- وجاء الرد من رئيس التحرير في قناة الجزيرة\* :

"نحن ننتمي إلى هذه الأمة العربية، ونحن هناك لنعطي من منظورنا الذاتي، أحياناً، قد يكون من الصعب أن تكون متجرداً وغير متحيز. قد تجد نفسك وقد حملت بعيداً مع عواطفك وانفعالاتك".

لقد كانت بالضبط تلك الحساسية التي كانت عبارة عن رجع الصدي للمشاهد العربي بعد عقود من مشاهدة منطقته الذاتية من خلال عدسات كامييرا التليفزيون الغربي. يقول إبراهيم فوكارا، رئيس مكتب الجزيرة في واشنطن:

"تمثل عبقرية تليفزيون القمر الصناعي العربي أنه وضع يده على مكان وجود الألم العام والمستثمر بعمق فيما يطلق عليه الحساسية العربية، وحوله إلى صورة روائية تتحدث إلى شيء ما عميق في النفس العربية".

## حروب وسائل الإعلام

لم يدشن الأمير القطري "الجزيرة" لإنقاذ النفس العربية، أو لأنه كان يريد الحصول على العضوية في نادي الصحافة المحلي. فعل هذا لنفس السبب الذي دعى فيه القوات الأمريكية أن تترك "قيادة الخليج المركزية" إلى قطر ليجعل من نفسه لاعباً إيجابياً في المنطقة. على الرغم من أنها واحدة من أغنى بلدان العالم، بفضل البترول والغاز الطبيعي، كان يمكن أن تكون جزيرة ماتاهية الصغر – ومن هنا جاء اسم القناة التليفزيونية "الجزيرة". أعطت الجزيرة الأمير القوة والقدرة على أن يدفع الرأي العام إلى اتجاهات لم يرض عنها السعوديون بالضرورة. ومن ثم، في مساء غزو U.S للعراق، دشن

\* المؤلف أحمد الشيخ رئيس تحرير قناة الجزيرة، ما لم تكن نشرت في مكان آخر، فهو مقابلة معه.

ال سعوديون قناتهم الذاتية "كل الأخبار" عبر القمر الصناعي "العربية". هاتان القناتان منذ ذلك الوقت تقعان في أتون حروب وسائل الإعلام، التي مراراً وتكراراً قد تدمر المنطقة.

المظاهر الآخر من مظاهر نموذج المنافسة / السيطرة يمكن أن يوجد فيما يطلق عليه "مدن وسائل الإعلام" التي تعتبر من علامات المنطقة. المظاهر الأول والأكثر نجاحاً ظهر في "دبي" المدينة في شكل دولة أو الدولة في شكل مدينة في "الإمارات العربية المتحدة". أساساً منطقة حرة من حيث مهام الوسيلة الإعلامية. إنها - دبي - وعدت بحوافز اقتصادية، ومنهج رفع اليد السياسية عن نشاطها الإعلامي. جذب ذلك المنهج سنوات المنطقة - مثل مجموعة MBC وقناتها "العربية"، منظمات الأخبار الغربية مثل رووترز والإذاعات من بلدان العالم النامي المتنوعة حيث القيود المحلية قاسية. على الطريق أبو ظبي التي أنشأت twofour54 وسيلة إعلام مدينة أخذت الاسم من تنسيقاتها الجغرافية، والتي جذبت بين أخرى CNN كمركز رئيسي في المنطقة، خلقت مصر مشروعًا مماثلاً، حيث يوجد الكثير من قنواتها المحلية عبر القمر الصناعي، وأيضاً أماكن مماثلة في سوريا، حيث وسائل الإعلام تحت السيطرة الصارمة. ولكن الوعود بالحرية، سرعان ما تت弟兄.

قناتان باكستانيتان ملكية خاصة، مقرهما في مدينة وسائل إعلام دبي، Ary One، GEOTV ، اكتشفتا الوعود الجوفاء، عندما أعلنت باكستان القانون العسكري في 2007؛ بعد أن رفضت القناتان طلباً من حكومة مشرف بالتوقيع على "ميثاق جديد لوسائل الإعلام"، أعطت السلطات الإماراتية ساعتين لإيقاف بثهما. ترك هذا للمسؤولين القليل من الشك بأن مبادئ حرية الصحافة التي من المفترض أن مدينة وسائل الإعلام قامت عليها قد أخذت مقعداً خلفياً في سياسة الإمارات الخارجية. "كيان داخل الإمارات العربية المتحدة UAE، فإن مدينة وسائل إعلام دبي يجب أيضاً أن تحافظ على مبادئ البث الإذاعي لسياسة البلد الخارجية وتحفظ نشرات

الأخبار عن بعد، والمواد التي تناول من تلك المبادئ". هذا ما قالته أمينة ا. ستماني، المدير العام التنفيذي لمدين وسائل إعلام دبي.

## وسائل الإعلام والتغيير في العالم العربي

بقيت وسائل الإعلام أداة قوة سواء اقتصادية، سياسية أو دينية. ومن خلال وسائل الإعلام، الحكومات — والعائلات من خلفها — كانت تسعى إلى السيطرة على إيقاع التغيير. ظهر أن تلك الاستراتيجية تؤتي ثمارها. إن تليفزيون القمر الصناعي، والشكل الاقتحامي الجديد للصحافة التي توحى به بين الكثير من الصحفيين، كان له تأثير معترض به حول ما يفكر حوله الناس ويناقشونه. ولكن وسائل الإعلام أداة تغيير وليس عامل تغيير في نفسها وبنفسها لم نر رئيس دولة عربي واحد قد ترك كرسي الرئاسة تلقائياً وبصورة طبيعية. الزعماء يموتون — الملك حسين في الأردن، حافظ الأسد في سوريا، الملك الحسن في المغرب — ولكن كل منهم جاء ابنه خلفاً له.

ولكن يوجد دليل روائي على أن الصحفيين العرب كان لهم تأثير على السياسة. شوهد ذلك في قرار الحكومة السورية في سحب قواتها من لبنان بعد تعطية التليفزيون العربي 7/24 للاحتجاجات ضد سوريا في بيروت انتجت معارضة واسعة الانتشار عبر العالم العربي. اتجاهات الحكومات العربية نحو مليشيات حزب الله الشيعي، كانت مثلاً آخر. العربية السعودية وحكومات الخليج كانت بوضوح ناقدة للمليشيات في بداية عام 2006 أثناء الحرب الإسرائيلية في لبنان، متهمة بأن سوء تقدير المجموعة أشعلت الهجوم. ولكن، خلال أسابيع، ظهرت تعطية للصراع من قنوات القمر الصناعي العربية مدعمة لحزب الله، وفي نهاية الصراع رحب الأمير بقائد حزب الله ودعاه لزيارة قطر كبطل عربي.

عبر المنطقة، بقيت "حرية وسائل الإعلام" مصطلحاً نسبياً. كل منظمة أخبار تعمل في إطار "خطوط حمراء" تفرضها عوامل متعددة، متضمنة البلد الذي تقيم فيه منظمة الأخبار، ملكية منظمة الأخبار، وسياسة المنفذ. في تعليق لأحد الصحفيين الأردنيين عن كتابة التقارير في المملكة، "إلى الحد الذي تتلزم به في عدم الكتابة حول الملك، الجيش، الدين، والجنس، تستطيع أن تغطي أي شيء تريده".

ولكن بالطبع، ما قد يكون خارج الحدود كان يمثل غالباً التحدي الأكبر. "حتى الطقس المشمس يمكن أن يخضع للرقابة الاستخبارية، إذا كان يمثل خبراً سيئاً للزراعة". الموضوعات المحرمة يمكن أن تحدّثها الحكومة على أساس يومي". ما قاله أحد محرري مجلة Kalima online التونسية سهام بين سدرين، والتي كانت مستهدفة من كبت الحكومة التونسية. وقد قال مراسل آخر، "لا أعتقد أن النظام السياسي قد تطور بدرجة كافية لكي يتبنى الحقيقة".

## الصحافة المحلية

كانت نشرات الأخبار من قنوات القمر الصناعي إلى جميع العرب تهيمن عليهما القصص الأخبار الضخمة في اليوم، العراق، فلسطين، لبنان، والمواجهات المضطربة بين البلدان العربية السنة، وايران الشيعة. لم يكن هذا غير متوقع. كان هذا قوى سياسية ضخمة تلعب على المسرح العربي. ما كان مفتقداً كان يتمثل في كيف تسير الحياة في البلدان الفردية على مستوى الشارع، المدن، والقرى. في الهواجس حول موضوعات الحياة والموت الدرامية على نطاق واسع، الأسئلة المتعلقة من الذي يمهد الطريق أو يصلح حالة المدارس كانت الإجابة مفتقدة.

يفسر نبيل الخطيب رئيس الأخبار لدى قناة العربية الشاملة بكل العرب "يوجد حجم ضخم من المعلومات مفقود لأن المحطات المحلية سوف لا توفره للمشاهد، ونحن لا نوفره للمشاهد لأنه محلي. الأشياء التي سوف تجعل العرب مواطنين أفضل عن طريق المعرفة الأفضل حول حقائقهم الذاتية، والتي لا يحصلون عليها من أي مكان آخر. ومن ثم، توجد نسبة ضخمة من البيانات المهمة مفتقدة من وعيهم، وهذا يؤثر سلباً على عملية التحول إلى الديمقراطية".

السبب في أن تلك القنوات أرادت "الهروب" من مثل هذه القصص الإخبارية، كان ببساطة لأن هذه المجالات تسبب اضطراباً. في الغالب الأعم، كانت الحكومات العربية سعيدة حينما يجدون إذاعاتهم تشجب بعنف تصوفات إسرائيلية أو تركز على العمليات العسكرية الأمريكية في العراق، ولكنهم بسرعة تتغير أساريرهم غصباً إذا تم اختراق الخطوط الحمراء المتمثلة في السياسات المحلية، حقوق الإنسان أو حتى الاقتصاد المنزلي. بينما الإذاعات العربية الشاملة تلمس أحياناً هذه القصص، فإن القلق يأتي فقط عندما تصبح هذه القصص تحظى بإهتمام كبير من المنطقة، كما في حالة الأضطرابات التي تثيرها الطبقة العاملة في مصر، أو تصدامات ما قبل الانتخاب في البحرين. والا، فإنها تكون تحديداً، قصصاً إخبارية "محليية" ذات إهتمام أقل إلى جماهير قنوات القمر الصناعي الواسعة في المنطقة. في الغرب، الشبكات القومية مثل CBS في أمريكا، BBC في بريطانيا التي كانت تركز على القصص الأخبار القومية والعالمية، بينما الشركات التابعة المحلية في أماكن مثل بيرمنجهام تركز على مشكلات أنابيب الغاز الطبيعي واجتماعات مجلس إدارة المدرسة، في العالم العربي، لم يكن هناك أشياء مكافئة.

## عوامل التغيير

في العقد التالي بعد تدشين الجزيرة، فإن نفس الروح والمزاج العام بالنسبة للصحافة العربية قد تحول. حتى من بين المحررين في الصحف القومية الخاضعة للرقابة الحكومية، من كان لديه الآن رغبة في تجاوز الحدود والقيود على حديثهم في العمل. في مسح للصحفيين تناول 13 بلداً عربية وجد أن 75 في المائة منهم قالوا أن الرسالة الأساسية للصحفيين العرب كانت عبارة عن تحفيز التغيير السياسي والاجتماعي. وجد نفس المسح أنه على الرغم من الاتهامات ضد التحييز الأميركي، 62 في المائة من الصحفيين العرب لديهم رؤية إيجابية عن الشعب الأميركي، على الرغم من أنه ليس غريباً في أن اتجاهاتهم نحو إدارة بوش وسياساته للشرق الأوسط كانت بالإجماع سلبية. وصف نصف الصحفيين الذين خضعوا لمسح فلسفتهم السياسية بأنها "ديمقراطية"، حوالي الثلث قالوا يجب أن يكون الإصلاح جذرياً، وأنهم رأوا حكوماتهم الذاتية تمثل تهديداً للمنطقة على نفس مستوى سياسة أمريكا.

في مواجهة مثل هذه الانفعالات في حجرة الأخبار، استمرت الحكومات في مقاومة هؤلاء الصحفيين المتربدين بكل ما لديها من وسائل. تأتي هذه الوسائل في شكل قوانين ولوائح، مثل ميثاق وسائل الإعلام عبر القمر الصناعي الصادر عن الجامعة العربية 2008 والذي تعرض للكثير من النقد، أو الوثيقة التي تعطي للحكومات الحق في عزل الاتصال بالقمر الصناعي استناداً إلى مجموعة من الأسباب الغامضة التي تتضمن إدراك أن هناك إهانات إلى الزعماء العرب. في مؤتمر حرية الصحافة 2006، قال أحد الأعضاء، "هوماش الحرية للصحافة العربية محدودة إلى أقصى حد، ولدينا الدليل على ذلك في حياتنا اليومية".

تردد الحكومات العربية الحديث بدون ملل عن تحرير وسائل الإعلام، ولكن في معظم أجزاء المنطقة، ما يقال عنها قوانين "إصلاح"

الصحافة فشلت في التخلص من اللوائح التي تضع الصحفيين في السجون مقابل ربما اتهام ضئيل مدرك. الحقيقة، لا يوجد دفاع وغالباً تزداد السيطرة. كثير من الصحفيين وجدوا أنفسهم في السجن في قضايا تشهير نتيجة قصص إخبارية كانت في الواقع صحيحة.

حتى في بيت "الجزيرة" ووطنهما قطر، حيث اتخذ الأمير خطوات لإنشاء مركز للدفاع عن حرية وسائل الإعلام حول العالم، كان مجلس مستشاريه يطلب عقوبات قاسية للصحفيين الذين ينتقدون الحكومة. طلب أحد المستشارين بأن الصحفي الذي ينتقد الحكومة يجلد بالسياط. أحد الصحفيين التونسيين قطع أصابعه قبل أن يقتل؛ صحافية في مصر أغتصبت جنسياً بواسطة عمالء الشرطة، وهددت بأن هناك ما هو أدهى وأمر إذا لم تتوقف عن مثل هذه القصص.

## **المدونون، صحافة المواطن ومذهب فعالية وسائل الإعلام الجديدة**

نقص حرية وسائل الإعلام في الكثير من البلدان العربية يعني أن المدونين اضطلاعوا بمهمة تنافس تلك الخاصة بزملائهم في الغرب. من خلال إحصائية في عام 2009، يقترب عدد المدونات العربية النشطة من 40,000 مدونة. كانت الأغلبية الساحقة من هذه مفكرات شخصية، ولكن نسبة لافقة وفرت تحقيقات صحافية بذرياع سياسية، حول أحداث محلية داخل بلدانهم الذاتية. المدونون المصريون الذين يشكلون ثلث ميدان التدوين العربي يأتون في صدر قائمة الشكل العربي من "صحافة المواطن". عبر المدونون عن القسم المتقطع مع علم السياسة العربية. ولكن المدونين كانوا فقط أحد الأدلة على وجود وسائل الإعلام الجديدة في العالم العربي. بعض المدونين كانوا صحفيين يسعون إلى منفذ من أجل قصصهم الإخبارية التي لا يستطيعون

نشرها في وسائل الإعلام ذات الاتجاه السائد. مجموعة صغيرة، ولكن مؤثرة من المدونين المصريين الذين أصقت بهم سوء السمعة حيث أنهم بدأوا نشاطهم حول وقت انتخابات الرئاسة المصرية 2005، التي أحبطت المدونين النشطاء من الشباب الذين عملوا أحياناً كصحفيين – القصص الإخبارية العاجلة حول تعذيب المسؤولين، التحرش الجنسي، وبعض الأحداث الأخرى المثيرة للجدل، ولكن أيضاً أحياناً يكتبون آراء عالية المستوى، وأحياناً ثائرين، وغالباً مقالات فاحشة. يقول المدون محمود صابر "نعم، أنا منحرف وأريدها هكذا".

المناقشة حول المدون والصحفي تشابكت مع الطبيعة السياسية للصحافة العربية. اغتيال الصحفيين في لبنان، افترضت على نطاق واسع وجود ما يطلق عليه عمل البوليس السري خاضع لسيطرة الحكومة السورية، وقد ألقى هذا الضوء على التداخل بين النشاط الصحفي والنشاط السياسي في العالم العربي. كان أحد الضحايا قائد التكتل السياسي ضد سوريا في البرلمان اللبناني. إثنان آخران كانوا المتحدثين باسم خصوم الوجود العسكري السوري في لبنان.

في المسح الذي ذكر سابقاً، اختار الصحفيون العرب نقص "المهنية" والأخلاق باعتبارهما التحديات الأكبر لصناعتهم. "ليس هناك وجه للمقارنة، أن تكون أميناً، بين الصحافة في الغرب، والصحافة في العالم العربي"، تعليق عثمان الميرغني نائب رئيس تحرير صحيفة "الشرق الأوسط" ذات الملكية سعودية. إنه يرى أن الصحفيين الغربيين أكثر مهنية من زملائهم العرب.

القيود على نقد الأشخاص الذين يشغلون مناصب عالية في الدولة كانت باستمرار حاجزاً أمام الصحفيين العرب، ولكن في نفس الوقت، الكثير أيد بصورة أصلية الرؤية التي كان أول من نادى بها الناشر الرائد اللبناني بطرس البستاني في أواخر القرن التاسع عشر، "لكي تكون الصحف مفيدة للمجتمع يجب أن تتفادى نشر القصص الإخبارية التي تنتهك المبادئ

الصحيحة". للتأكيد لم يوافق كل فرد. ولكن، في الدراسة التي ذكرت سابقاً 80 في المائة من العرب الذين خضعوا للمسح وافقوا جزئياً أو كلياً على العبارة، "يجب أن يوازن الصحفيون بين الحاجة إلى إعلام الجمهور مع المسئولية في أن تظهر الاحترام".

## النماذج المنبثقة

الحقيقة بأن الصحفيين العرب أنفسهم يتمنون بروية لا تختلف كثيراً عن دورهم الذي يؤكد خطر التعميم حول حالة الصحافة العربية. على بعض المستويات، كان الموقف مثيراً للإشمئزاز. بينما الخريجين من مدارس الصحافة الغربية واجهوا نفس مصير البطالة، كانت منظمات الأخبار العربية تحاصر القليل من مدارس الصحافة في المنطقة مع عروض تعين خريجها.

بطريقة ما أو بأخرى، ميزان القوة في وسائل الإعلام الدولية كان في حالة تحول من الغرب إلى العالم العربي بثروته الطائلة، ووسائل الإعلام المنبثقة حديثاً. بعد مضي عقد على تدشين الجزيرة انشأت قطر الجزرية الإنجليزية. عندما أعلنت القناة عن عشرات من الوظائف الشاغرة في 2008، وصل عدد طلبات التعيين أكثر من 8,000 طلب، الكثير من الصحفيين الغربيين الذين لم يجدوا وظيفة في أوطانهم.

يقول حسن فتاح مراسل سابق لجريدة New York Times في الشرق الأوسط، والذي يعمل الآن في أبو ظبي بعد أن تملكت حكومة أبو ظبي الجريدة وخصص لتمويلها 850 مليون \$ :

" نحن جزء من مبادرة إصلاح على نطاق واسع، تحديداً، سوف نزيل الحدود، ونحاول أن نحدث تغييراً، ولكن في العالم العربي يأتي التغيير بطبيعة".

## الاستنتاج

الصحافة جزء من التغيير، وعلى مدى العالم العربي، كانت الحكومات تناضل من أجل التكيف مع ذلك التغيير، وكيف تتفادى فقد السيطرة النهائية. بالنسبة للبعض، كان يعني شد اللجام على أقلام وأفواه الصحفيين؛ بالنسبة للآخرين، إنشاء وسائل أعلام ذاتية يتم ترويضها ويتم تملكها مباشرة أو خلال وكالات، بالنسبة للكثير من الحكومات، الجمع بين الإثنين معاً. لا توجد حكومة تطلق الجبل على الغارب، وتفتح الأبواب على مصراعيها. حتى قطر، موطن الجزيرة، تسيطر بقوة على وسائل إعلامها المحلية.

فيما وراء تليفزيون القمر الصناعي ووسائل الإعلام التقليدية، المدونات، Facebook، Twitter وما شابه ذلك، كانت أيضاً قواعد اللعبة تتغير. سد المعلومات قد أصبح منخلاً تتسرب منه البيانات والمعلومات هنا وهناك. كان يعني دخول الديمقراطية إلى وسائل الإعلام أن الفلاح الأكثر فقراً يحتمل أن يكون لديه تليفزيون محمول يربطه أو يربطها بعالم الاتصالات الإعلامية الحديثة.

بالنسبة للصحفيين العرب، بينما كان الأمر عبارة عن خطوة إلى الأمام وخطوة إلى الخلف، هو الآن نصف خطوة إلى الأمام. لقد كانوا يجدون ما يلهمهم انطلاقاً من الإمكانيات الواضحة على شاشة التليفزيون كل يوم. ولكن يومياً أيضاً كانوا مجبرين على التكيف مع حقائق الوصول إلى المعلومات في مجتمعات بنيت على أنها سرية ومحظورة. قال أحدهم، "الصحافة سلاح تدمير شامل لحكومات القيصر والكتبة".

# الفصل (14)

## عولمة وسائل الإعلام في آسيا *Media Globalization in Asia*

### التقديم

في العقودين الأخيرين تقريرياً، وسائل الإعلام في آسيا، وخاصة في بلدان مثل الصين، اليابان، الهند، وكوريا الجنوبية، قد دخلت إلى مجال العالمية أكثر وأكثر. قد زادت كل من صادراتها ووارداتها من المنتجات الثقافية بصورة جذرية. تشهد البلدان الآسيوية موجة من أحاسيس وسائل الإعلام الوطنية تشبه إلى حد كبير ما فعله الغرب منذ عقود مضت.

## الصين: لاعب جديد طموح في حقل وسائل الإعلام الدولية

اعتبارً من عام 1949 عندما نشأت الصين الشيوعية، وحتى منتصف عقد السبعينيات (1970) عندما كان البلد لا يزال تحت سيطرة ماو زيدنجل رئيس مجلس إدارة الحزب الشيوعي الصيني، وأتباعه، كانت وسائل الإعلام الصينية مغلقة بالكامل أمام العالم الخارجي. كانت وسائل الإعلام تستخدم أساساً بواسطة الحزب الشيوعي تلبية للحاجات السياسية.

موت ماو في 1976، وسياسة "الباب المفتوح" التي انتهجها قادة الصين الجدد، والتي بدأت في أواخر العقد السابع (1970) وببداية العقد الثامن (1980)، والذي لم يحدث من قبل مثل هذا التغيير بتلك الصورة الجذرية، والذي شمل كل مسار البلد، بما في ذلك نظام وسائل الإعلام الجماهيرية الذي يعتبر واحداً من أكثر نظم الإعلام ضخامة وتعقيداً في العالم. على مدى العقود الثلاثة الماضية، وسائل الإعلام، والتي تمتد من الصحف، المجلات، الكتب، الراديو، التليفزيون، إلى إنتاج الأفلام، شهدت جميعها تغيرات لافتة. بعد 30 سنة من الإصلاح، فإنها لم تزد عن كونها آلة دعاية خالصة للسلطات الشيوعية، ولكنها خدمة متعددة الوظائف. بينما يبقى دورها الأساسي الأقل تغييراً عبارة عن التحدث باسم الحزب الشيوعي والحكومة. تعتبر وسائل الإعلام حالياً مورداً للمعلومات والترفيه للشعب، وخدمة عامة للمجتمع. يضاف إلى ذلك، قد أصبحت وسائل الإعلام جزءاً مهماً في الاقتصاد. قد انهت الحكومة منذ وقت طويلاً مضى الإعارات والدعم لمؤسسات وسائل الإعلام، على الرغم من أن كل وسائل الإعلام لا تزال تعتبر مؤسسات حكومية. الآن، كل منظمات وسائل الإعلام يجب أن يرتبط بقاوها بالمنافسة في السوق من أجل إيرادات الإعلان، وقد أصبحت وسائل الإعلام جزءاً جوهرياً في الاقتصاد الشامل عن طريق إسهاماتها المالية إلى الحكومة. فقط

في عقود متعددة منذ السبعينيات (1970)، قد أصبح التوجه بالسوق والتحول إلى العمل التجاري الدماء الرئيسة التي تتدفق في عروق وسائل الإعلام الصينية، والتي تدعم الوجود والتشغيل اليومي لنظام وسائل الإعلام "الشيوعي" على الأقل اسمياً.

على مدى العقود الثلاثة الماضية من 1978 إلى 2008 كل قطاعات وسائل الإعلام في الصين قد كان لها تكاثر تاريخي. تطورت الصحف من 186 إلى 1938 في 1907، وإيراد الإعلانات الصحفية من 0,12 بليون \$ إلى 5 بليون \$ في 2008. تطورت المجلات من 930 إلى 9,468 في عام 2008. انتاج البرامج التليفزيونية تطور من 38,100 ساعة في 1985 إلى 2,55 مليون ساعة في 2007، وساعات البث التليفزيوني تطورت من 1,200 ساعة في 1978 إلى 279,000 ساعة في 2007. بالنسبة للإختراق التليفزيون أصبح 96,24 في المائة في 2007، بعد أن كان 57.3 في المائة في 1982. وبصفة خاصة تليفزيون الكابل الرقمي قد حقق نمواً مذهلاً في السنوات العديدة الأخيرة. زاد عدد المشتركين في هذه الخدمة من 276,000 في 2003 إلى 27,96 مليون في 2007. على الرغم من الحقيقة بأن نمو إذاعة الراديو تأثرت بتطور التليفزيون، وأيضاً ظهور وسيلة الإعلام الجديدة الانترنت، فقد تضاعف دخل إعلانات الراديو من 2.2 مليون \$ في 1986 إلى 0.95 بليون \$ في 2007. بالنسبة لنشر الكتب، كان في 1978 فقط 15,000 كتاب إلى 136,200 كتاب في 2007. لم تظهر الانترنت في الصين حتى عام 1997. كان عدد مستخدمي الانترنت في 1998، فقط 2,1 مليون مستخدم من إجمالي السكان 1,2 بليون نسمة، والتي كانت بعيدة جداً عن معظم الدول المتقدمة، ولكن في 30 يونيو 2009، وصل عدد مستخدمي الانترنت إلى 338 مليون ومن ثم تفوقت عديداً على الولايات المتحدة الأمريكية التي بها 220 مليون مستخدم.

إجمالي الإيراد من صناعة وسائل الإعلام الصناعية في عام 2008 وصل إلى 62 بليون \$، يعكس هذا المبلغ 100,2 في المائة زيادة مقارنة بعام 2004. بعبارة أخرى ضاعفت الصين إراداتها من صناعة وسائل الإعلام فقط في خمس سنوات، متحركة إلى أن تكون لاعباً متزايد الحجم ولافتاً في حقل الإعلام العالمي.

على مدى فترة طويلة من الزمن كان راديو الصين الدولي (CRI) ثالث أكبر خدمة إذاعة خارجية بعد صوت أمريكا (VOA) وصوت روسيا. في العقدين الأخيرين قد توسع CRI سريعاً. أنه ليس فقط أخذ المرتبة الثانية ليحل محل روسيا، ليصبح ثاني أكبر خدمة إذاعة خارجية، ولكنه تفوق على VOA من حيث سرعة التوسيع، ولغات البث الإذاعي. في العقد الأول من القرن الحادي والعشرين (2000) دشنَت الصين سلسلة من الحملات لتدفع منظمات وسائل الإعلام الصينية إلى "الذهاب إلى خارج الصين" إلى العالمية. في تقرير الحكومة الصينية حول التطورات التي لحقت بوسائل الإعلام الصينية، الراديو، الفيلم، والتليفزيون في عام 2008 فقط إنه حقق "تقدُّم مهم في تاريخ وسائل الإعلام الصينية".

في نفس الوقت، القنوات التليفزيونية المركزية (CCTV) الأربع ذات التوجّه إلى البث الخارجي، اخترقت الجماهير في 139 دولة حول العالم، ووصل عدد المشتركين إلى 96,5 مليون \$، الأكثر من هذا، قد انشأ CCTV مشروعًا مشتركًا مع TV القمر الصناعي الأمريكي لبث برنامجه السور العظيم مباشرة إلى الجماهير الأمريكية عبر القمر الصناعي. وصل عدد المشتركين في برنامج "السور العظيم" 100,000 مشترك، وأصبح البرنامج علامة تجارية مميزة في برامج TV الصينية إلى الخارج.

قد أصبحت الصين إحدى الدول الأساسية المنتجة للفيلم العالمي. في عام 1978 انتجت الصين فقط 46 فيلماً طويلاً، بعد مضي عشر سنوات، في

وصل عدد الأفلام إلى 88، وصل في عام 2006 إلى 330. في عام 2008 انتجت الصين 406 فيلم، لتحتل ثالث أكبر انتاج على مستوى العالم. أيضاً إيرادات شباك التذاكر في تزايد مستمر ولافت. في عام 2004 حققت الإيرادات رقماً تاريخياً، 450 مليون \$. في أقل من خمس سنوات، وصل الرقم إلى 1,2 بليون \$ في 2008، بما يعني نمواً بنسبة 130 مقارنة بإيرادات عام 2004. الأكثر من هذا، تظهر عروض الأفلام الصينية في كثير من دور العرض في البلدان المختلفة. في عام 2008 صدرت الصين 45 فيلماً من الإنتاج الصيني إلى 26 بلداً. من بين إيرادات شباك التذاكر التي بلغت في عام 2008 ما قيمته 1 بليون \$، منها حوالي 400 مليون \$ من خارج البحار بزيادة نسبتها 25 في المائة مقارنة بعام 2007.

على الرغم من الحقيقة بأنه في السنوات القليلة الماضية قد انكمش سوق الفيلم العالمي، فإن صناعة الفيلم الصيني قد نمت بصورة صحية. إيرادات شباك التذاكر من البلدان الأجنبية حققت 72 مليون \$ عام 2003، وحوالي 132 مليون \$ 2004، وحوالي 286 مليون \$ في 2007. هذه الزيادة المتواصلة تثبت أن صادرات الفيلم الصيني متزايدة للمنتج الصيني من الأفلام بين الجماهير عبر العالم وصناع الفيلم الدوليين أيضاً. على سبيل المثال، في عام 2008، من بين 249 فيلماً انتاجاً صينياً، حضر منها 102 مهرجانات الفيلم العالمي، 39 فيلماً حصلت على 72 جائزة، في 24 مهرجاناً للفيلم العالمي. يضاف إلى ذلك، في 2008، انتجت الصين أكثر من 40 فيلماً انتاجاً مشتركاً مع أكثر من 10 دول أو مناطق منها هونج كونج، كوريا، سانغافورا، ماليزيا، بريطانيا، U.S، وكندا. تقريباً كل قمة 20 فيلماً على قائمة الأفلام الأعلى إيراداً من شباك التذاكر المحلي كانت إنتاجاً مشتركاً بين الصين ودول أخرى.

منذ بداية القرن الحادي والعشرين، "شركة تدعيم أفلام الصين عبر البحار" قد كانت ولا تزال تساعد كلاً من استديوهات فيلم الدولة، وشركات

إنتاج الأفلام المستقلة لعرض الأفلام الصينية في مهرجان "كان" فرنسا، ومهرجانات الفيلم العالمية الأخرى. وقد أصبح "منتدى الفيلم الصيني" منذ عام 2007 نشاطاً رسمياً في مهرجان "كان"، وقد كان يحظى باهتمام متزايد بين مشاهير رموز صناعة السينما من كل أنحاء العالم.

في نفس الوقت، قد استضافت الصين الكثير من مهرجانات التليفزيون الدولية في أماكن مختلفة في البلد لترويج مبيعات برامج التليفزيون الصيني إلى شركات التليفزيون الأجنبية. تأتي المهرجانات تحت مسميات مختلفة وفي مدن صينية مختلفة. على سبيل المثال، مهرجان التليفزيون الدولي في شانغهاي، أسبوع التليفزيون الدولي في بكين، مهرجان الرسوم المتحركة الدولي، معرض التليفزيون والفيلم الدولي. قمة التليفزيون والراديو الصين - دول منظمة الآسيان، قد أصبحت من الأحداث المهمة دولياً. تحضر هذه الأحداث بانتظام الكثير من الشركات الأجنبية، وكمية مبيعات أفلام وبرامج TV الصينية في هذه المهرجانات والمعارض قد ازدادت وتزادت بصورة متواصلة.

كجزء من مبادرة الحكومة المركزية "مشروع الذهاب إلى الخارج" التي تشجع وتساعد محطات TV وشركات الإنتاج لتوصيل المزيد من أصوات وصور الصينيين إلى العالم. الآن برامج التليفزيون المنتجة في الصين متاحة الآن في: فرنسا، إسبانيا، اليابان، كوريا، تايلاند، UK و U.S، وغيرها. أيضاً، كانت إنتاج الرسوم المتحركة أحد أوجه مبادرة "مشروع الذهاب إلى الخارج" الأكثر نجاحاً. من بين الكثير من مسلسلات الرسوم المتحركة، مسلسل مغامرات Carp الصغير، 52 حلقة، حقق هذا البرنامج وحده 1,7 مليون \$ من أسواق عبر البحار مسجلأً رقماً قياسياً جديداً في التاريخ. "قصة الملوك الثلاث" أول إنتاج رسوم متحركة للتليفزيون الصيني، كان انتاجاً مشتركاً مع اليابان، بيع البرنامج إلى أكثر من 40 شركة TV أجنبية في 20 دولة.

صناعة الإعلان في الصين قد نمت إلى حد كبير جداً في السنوات القليلة الماضية. في عام 2008 وصلت إيرادات الإعلان من الراديو والتليفزيون إلى 10,3 بليون \$ بما يعكس زيادة سنوية بنسبة 16,85 في المائة على رقم المسجل في 2007. ترجع هذه الزيادة اللافتة أساساً إلى إيرادات الإعلانات من الشركات الأجنبية أثناء أولمبياد بكين 2008 للألعاب الرياضية. أكثر من 4 بليون فرد عبر العالم شاهدوا الحدث الرياضي على شاشات التليفزيون؛ رقم قياسي جديد في تاريخ التليفزيون العالمي.

بصفة خاصة أثناء فترة الألعاب الأولمبية بكين 2008، وصلت إيرادات إعلانات CCTV على مدى 17 يوماً 300 مليون \$. قد زار موقع web (CCTV) للألعاب الأولمبية خلال هذه الفترة 357 مليون زائر كمتوسط يومي، ووصلت إعلانات الموقع خلال هذه الفترة أيضاً 30 مليون \$ مقارنة بـ 7,5 مليون \$ على مدى عام قبل الأولمبياد بكين 2008.

أولمبياد بكين 2008 حمل الكثير من الشركات العالمية على الإهتمام بسوق وسائل الإعلام الضخمة في الصين. لانتهاز فرصة ألعاب الأولمبياد في بكين، وسعياً إلى حصة أكبر في سوق ذلك البلد الأكبر سكاناً على مستوى العالم، في 2008 زادت نفقات شركة الكوكاكولا الإعلانية في الصين بنسبة 24 في المائة، شركة فيسا بنسبة 30 في المائة ، KFC بنسبة 39 في المائة، ضاعفت شركة Adidas نفقاتها الإعلانية، وشركة Nike نمت نفقاتها بنسبة مثيرة، 143 في المائة.

ومع ذلك ليست كل شركة وسائل إعلام تحركت عائلاً إلى الصين تتمتع بنهاية سعيدة. بالنسبة لبعض الشركات الأجنبية لا تزال الصين لغزاً محيراً، ولنست متأكدة حول كيفية عقد صفقات وتعاملات تجارية في هذا البلد النصف إشتراكي، والنصف الآخر رأسمالي، وكيف تلعب مباراة الصين. على سبيل المثال، الشركة العالمية Bertelsmann، أكبر رابع شركة إعلامية على مستوى العالم دخلت الصين في بداية عام 1995، بسبب فشل

استراتيجيتها التسويقية في الصين، وبسبب المعرفة غير الكافية عن هذا البلد، على مدى 13 عاماً، من 1995 حتى عام 2008، لم تصبح أعمال Bertelsmann في الصين أبداً مربحة. نتيجة لذلك أعلنت الشركة في يوليو 2008 سحب أعمالها بالكامل من الصين.

تنتهر الصين - كما تدعى - "سياسة الباب المفتوح"، ومع ذلك عولمة وسائل إعلام في الصين، استراتيجية ثنائية الاتجاه. بينما المارسين في وسائل الإعلام الصينية شغوفون إلى استثمار فرصة العولمة للحصول على حصة من سوق الإعلام العالمي، فإن السلطات الصينية أكثر شوقاً إلى تحقيق المزيد من "الأصوات الصينية" في السياسة العالمية، الندوات الاقتصادية والثقافية، ومن ثم ممارسة المزيد من القوة الناعمة الصينية في العالم.

قد كانت الصين، أثناء السنتين السابقتين، بصفة خاصة، تعمل على تسريع أكثر إلى عولمة وسائل أعلامها وأن تصبح وسائل إعلام دولية. من بين عدد من الإجراءات. ثالث استراتيجيات تستحق التناول. الإجراء الأول، عبارة عن إنشاء تحالف تجميع الأخبار عبر القمر الصناعي الصيني (CSNG) في 2008. يقود هذا التحالف 50 إذاعة تليفزيونية رائدة مع CCTV. كان الهدف من هذا الإجراء تغيير نظام الأشجار الكثيرة المنتشرة هنا وهناك من بث إذاعات TV الصينية إلى غابة متجمعة تحت قيادة واحدة حتى يمكن أن تتحا لـها الإمكانيات الازمة لمنافسة CNN وأيضاً BBC في ميدان التليفزيون العالمي. تمثل الإجراء الثاني في الارتقاء بوكالة الأخبار Xinhua إلى أن تصبح خدمة أخبار مرئية، ومن ثم الصعود إلى نفس مستوى وكالات الأخبار العالمية مثل AP وأيضاً رويتز في سوق الإعلام الدولي بحيث تبت بنود الأخبار المقرؤة والمشاهدة إلى شبكة المشتركين لديها. الإجراء الثالث قرار تدويل وسائل الإعلام الصينية بتكلفة بليون \$. إنه مشروع غير مسبوق لإنشاء أسطول طائرات تحمل وسائل الإعلام الصينية إلى الأسواق العالمية حيث تتنافس مع عملاقة وسائل الإعلام مثل: Time

Warner, AOL, Bertelmann ديزني، وشركة الأخبار. على الرغم من الاعتبارات السياسية الواضحة للمشروع، تنكر الحكومة الصينية أنها اتخذت خطوات على طريق هذا المشروع، بينما الكثير من شركات وسائل الإعلام الصينية بدأت بالفعل تعمل في صمت تجاه إنجاز هذا المشروع الطموح.

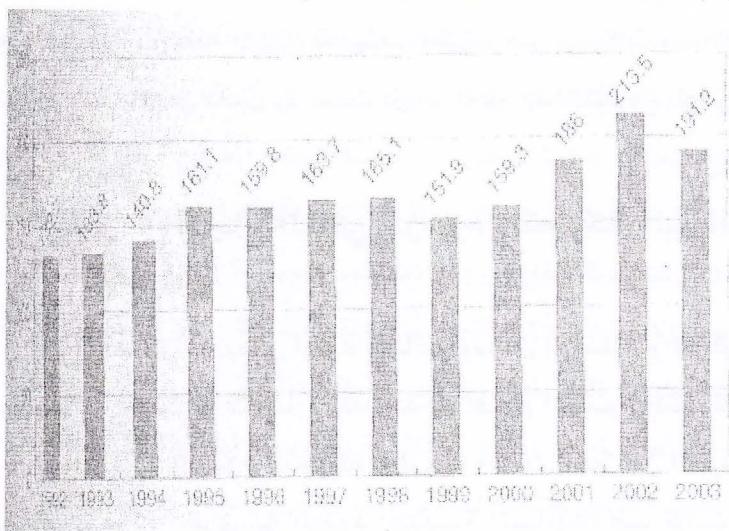
## البيان : النجاح العالمي للرسوم المتحركة اليابانية

اليابان لاعب أساسي في بعض أوجه صناعة وسائل الإعلام والترفيه، وعلى الأخص تمتلك القوة في التجارة العالمية في أفلام الرسوم المتحركة وأفلام الرعب. تمثل أفلام الرسوم المتحركة والرعب مستوى معين من الخبرة التي لم تشاهد في أي دولة أخرى. في العقود العديدة السابقة، قد كانت صناعات الرسوم المتحركة والأفلام اليابانية ناجحة بصورة لافتة في سوقها المحلي وأيضاً سوقها العالمي. أحد أسباب نجاح الرسوم المتحركة والفيلم العالمي يتمثل في أفكارها الأساسية المقبولة.

تتركز صادرات الفيلم الياباني إلى حد كبير في أفلام الرسوم المتحركة والرعب. توضح الأشكال 1-14 ، و 14-2 حجم سوق الرسوم المتحركة اليابانية، وإيرادات شباك التذاكر من أفلام الرسوم المتحركة. تمثل نسبة صادرات الرسوم المتحركة إلى U.S 50 في المائة، 60 في المائة إلى إيطاليا، و 27 في المائة إلى كوريا الجنوبية. كانت أفلام الرعب 44 في المائة نسبة صادراتها إلى كوريا الجنوبية. بصفة عامة، تتحل الرسوم المتحركة اليابانية 60 في المائة من إجمالي السوق المتحركة العالمية.

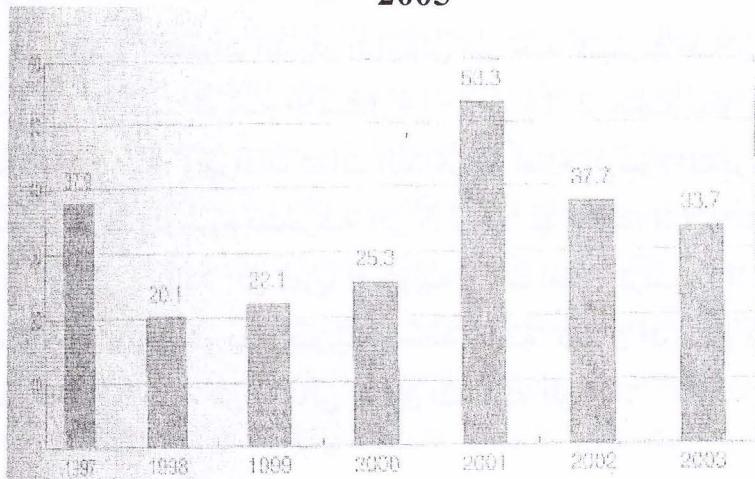
شكل 1-14

حجم سوق الرسوم المتحركة اليابانية (بالمليون ين) 2005



شكل 2-14

إيرادات شباك التذاكر لأفلام الرسوم المتحركة في اليابان (بالمليون ين)  
2005



لكي تتوسع في أفقها العالمي، بدأت شركات إنتاج الفيلم الياباني الدخول في مشروعات إنتاج مشترك مع نظائرهم من الأمريكان أو الآسيويين الآخرين. على سبيل المثال تشتري شركة ديزني الرسوم المتحركة اليابانية التي تتناول الألعاب أو المنتجات الأخرى لتوزيعها في مناطق أخرى. شركات أخرى كثيرة تستثمر في إنتاج الرسوم المتحركة والأفلام في اليابان، أو من خلال مشروعات مشتركة كما هو الحال مع ديزني.

باستخدام تكنولوجيا اتصالات جديدة، تختير الآن شركات الإنتاج، وشركات التوزيع اليابانية مشروعًا مشتركاً جديداً. شركة Toei لإنتاج الرسوم المتحركة توزع الآن عناوين الرسوم المتحركة عبر الإنترنت، ويستطيع عملاًوها تحميلها مباشرة ومشاهدتها ببرامجها من أرشيفها. يستطيع المستهلكون التمتع بالمحظى مباشرة دون تدخل الموزعين أو العارضين مقابل أسعار معقولة وموقف مريح إلى حد كبير. انشأت شركة Hal Film Maker مشروعًا مشتركاً مع شركة صينية لإنتاج وبرمجة الرسوم المتحركة مع وضع ميثاق تجاري. بهذه المناهج الجديدة، تهدف الرسوم المتحركة والأفلام اليابانية إلى توسيع دائرة عملها عبر مناطق مختلفة في العالم.

تحصل شركات إنتاج الرسوم المتحركة على مستلزماتها عن طريق الشراء من شركات آسيوية أخرى، وبعضها من خلال تعاقديات توريد من الباطن صينية، كورية أو أي جهة أخرى. بينما حالات الإنتاج اليابانية أكثر اندماجاً في التخطيط، التمويل، والتوجيه، وعمليات أخرى تتطلب خبرة عالية فإن التعاقديات من الباطن في بلدان أخرى تتركز أساساً في أعمال الحركة والألوان وعمليات أخرى بسيطة. بدون شك، فقط، القليل من عناوين الرسوم المتحركة هي التي تنتج كاملة في اليابان الآن. على سبيل المثال، استديو Gilbli لإنتاج الرسوم المتحركة اليابانية، أسسه اثنان من المخرجين الأكثر شهرة عالمية Misayazaki and Takahata، أُسند من الباطن جزءاً من عمل Spirited Away إلى شركات كورية.

منذ أواخر عقد التسعينيات (1990)، قد أصبح إعادة طبع الأفلام اليابانية اتجاهها أساسياً في هوليوود. بعد إعادة طبع فيلم الرعب الياباني The Ring تحول الموقف إلى أن يكون صفة كبيرة في سوق U.S. في عام 2002. الكثير من شركات إنتاج الأفلام الأمريكية اشتربت حقوق إعادة طبع الأفلام والرسوم المتحركة اليابانية. إعادة طبع The Ring، ووصلت إيراداته من خلال شبكات التذاكر على مستوى العالم إلى أكثر من 230 مليون \$ لصالح الشركة التي أعادت طبعه "Dream Works". دفعت الشركة الأخيرة فقط 1,2 مليون \$ وانفقت 40 مليون \$ نفقات إعادة طبع الفيلم.

ينسب إلى أفلام الرعب موجة إعادة طبعأغلبية الأفلام التي أعيد طبعها بالفعل، أو المخطط إعادة طبعها. من بين 10 حالات عقود الحق في إعادة الطبع، 8 منها كانت أفلام رعب، واثنين فقط كانتا أفلاماً درامية. ذلك أساساً بسبب أن أفلام الرعب اليابانية تمثل مستوى خاص من الخبرة يرافقها نطاق واسع من الجماهير في الخارج. إذا أضفنا تفرد أفلام الرعب اليابانية، فإن طلبات الجمهور من أجل ثقافات مستوردة، وحركة سريعة في هوليوود يجعل إعادة طباعة الأفلام حالياً اتجاهها مقبولاً.

## جدول 1-14

### الأفلام الهندية التي أعيدت طباعتها أو التي تحت الطبع

العنوان بالإنجليزية	العنوان باليابانية	النوع	تاريخ الإصدار
Title undecided	Shiawase No Kirrai Hankachi	دراما	1977
Shall We Dance?	Shall We Dance?	دراما	1996
Title undecided	Joyurei	رعب	1996
The Ring	The Ring	رعب	1998
The Ring 2	The Ring 2	رعب	1999
Title undecided	Chaos	رعب	2000
Pulse	Kairo	رعب	2001
Dark Water	Honogurai Mizu no Soko kara	رعب	2002
The Grudge	Juoun	رعب	2003
Title undecided	Toho J. Horror Theater (6 films)	رعب	2004

## جدول 14-2

### الإنفاق المحلي لإنتاج الفيلم الياباني صناعة الترفيه (بالمليون دولار)

Box office spending	انفاق شركات التذاكر	1,799
Home video spending	انفاق فيديو داخلي	5,902
Total spending	اجمالي الإنفاق	7,701

نظام التحديث في الانتاج والتوزيع، وتأثير السوق الوطني بعض العوامل الأساسية التي تفسر القبول على نطاق واسع للأفلام والرسوم المتحركة اليابانية. إذا أخذنا ثاني أكبر سوق ترفيه في العالم، فإن لدى اليابان سوق وطني جيد لتدعم نمو المنتجات الثقافية. حجم سوق الترفيه والمنتجات الثقافية الكافي، قد ساعدت الأفلام والرسوم المتحركة اليابانية أن توسع دائرة عملها إلى الخارج.

في عام 2004، كانت إيرادات تذاكر شباك الفيلم الياباني تنقسم إلى 62,5 في المائة للأفلام المستوردة، و 37,5 في المائة للأفلام المحلية، والتي تعتبر نسبياً مرتفعة بين البلدان الغربية فيما عدا الولايات المتحدة الأمريكية. طبقاً لأحد المعلقين اليابانيين، قد ازدهرت أفلام الرسوم المتحركة في السوق منذ منتصف عقد التسعينيات (1990). سجل فيلم Spirited Away 23,5 مليون مشاهد في صالات العرض السينمائي. يضاف إلى ذلك، بعض الصفقات الضخمة الأخرى مثل حالات إنتاج استديو Ghibli، ساعد أيضاً على إزدهار الحصة المحلية. بينما الأفلام المحلية تتبع في حصتها في السوق، فإن الأفلام المستوردة تتراجع عن موقعها المهيمن في اليابان ببطء ولكن بثبات. يعني هذا أن الأفلام المحلية بدأت تكتسب ميزة تنافسية على الأفلام الأجنبية، وهذا خلق تأثير ايجابي على السوق الوطني. فيما يتعلق بعدد الإصدارات، 165 فيلماً تعرض لأول مرة صدرت في 2003، محققة نمواً ضخماً مقارنة بالسنوات السابقة. استمرت الزيادة السنوية في عدد الأفلام المصدرة خلال السنوات القليلة الأخيرة بنسبة 8 في المائة معدل زيادة

سنوية. أيضاً قد زادت نسبة الأفلام المحلية في السوق من 44,6 في المائة عام 2001 إلى 47,8 في المائة عام 2004.

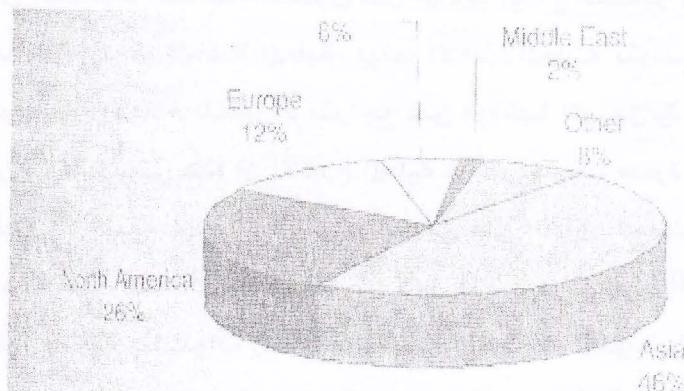
بينما الرسوم المتحركة حازت القبول على نطاق واسع في كل أرجاء العالم، فإن برامج التلفزيون الياباني أقل قبولاً في البلدان الأخرى، وعلى الأخص البلدان الآسيوية الأخرى لأسباب سياسية. ذاكرة الكوريين والصينيين عن الحكم الاستعماري الياباني أدت إلى فرض الحظر على البرامج التلفزيونية اليابانية.

بدأ تصدير البرامج التلفزيونية اليابانية في بداية عقد التسعينيات، عندما حمل تلفزيون القمر الصناعي الدراما اليابانية إلى بلدان أخرى مجاورة. على سبيل المثال، الدراما اليابانية "أوشين" عرضت في 28 بلداً، حتى في إيران رغم الاختلافات الثقافية. على سبيل المثال، الدراما اليابانية أقل جاذبية للأمريكان لأن تطور القصة بطيء وفكرتها الأساسية فكرة محلية.

الأشكال التالية توضح صادرات البرامج التلفزيونية اليابانية بحسب المنطقة (شكل رقم 3-14)، وأيضاً صادرات البرامج التلفزيونية اليابانية بحسب نوع البرنامج (شكل رقم 4-3).

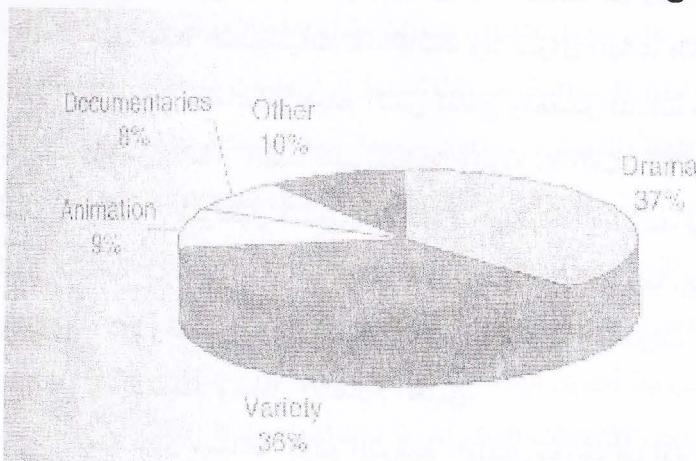
### جدول 3-14

تصدير البرامج التلفزيونية اليابانية بحسب نسب المنطقة، 2005



#### جدول 4-14

#### تصدير البرامج التلفزيونية اليابانية بحسب نسب نوع البرنامج 2005



#### الهند : شدة تيار بولليوود

مع التأثير المتنامي لصناعة الفيلم العالمي، تحدث الهند تحويلاً في ذاتها وبذاتها إلى محطة قوى جديدة في مجال الفيلم الترفيهي في سوق وسائل الإعلام الدولية. على الرغم من أنه بحلول نهاية العقد الثامن (1980)، كانت صناعة الفيلم الهندي لا تزال في شكل سيء. الهند الآن في طريقها إلى أن تصبح أكبر منتج للأفلام العالمية، ومصدر مهم، مع انتشار الأفلام الهندية عبر البحار، ودخول تليفزيون القمر الصناعي، وتدفق الموارد المالية إلى الداخل في عقد التسعينيات (1990). أصدرت الهند في 2005، أفلاماً بلغ عددها 1,041، والتي كانت ضعف U.S في تلك السنة.

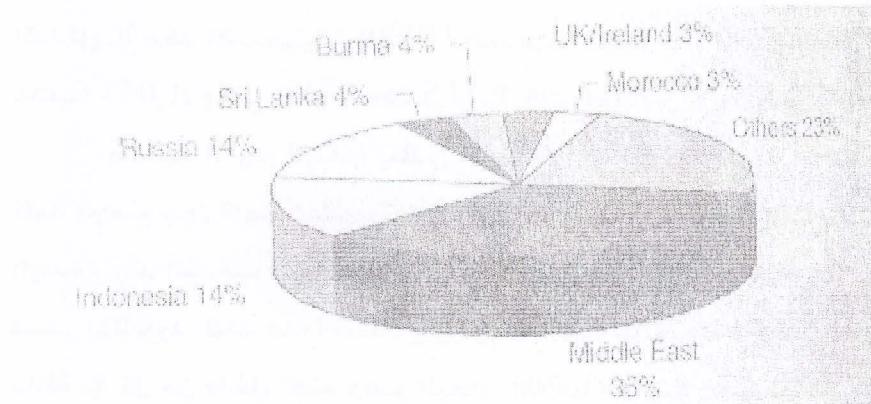
صناعة الفيلم الهندي يطلق عليها الآن بصورة محببة "بولليوود" كلمة تجمع بين كلمتين شهيرتين؛ هوليود، وبومباي، مركز إنتاج الفيلم الهندي، وقد أصبحت تأخذ نفس شهرة تاج محل كرمز للهند ذاتها. تصدر بولليوود الهند عدداً ضخماً من الأفلام إلى العالم، وتخلق قوة ثقافية هائلة في كل من داخل الهند وعبر البحار. أفلامها مقبولة على نطاق واسع

و خاصة في الشرق الأوسط، آسيا، أوروبا الشرقية، والآن U.S وأيضاً UK، حيث يوجد عدد كبير من المهاجرين من الهند، باكستان وبنجلاديش. منذ عقد التسعينيات، قد كانت ولا تزال الهند منخرطة في محور دائم الحركة في صناعة الفيلم التي تنتج وتصدر المئات من الأفلام عبر العالم. كل من إنتشار الهند على نطاق واسع في العالم، ودخل تليفزيونات القمر الصناعي قد سهل تدوير الأفلام الهندية، وساعد بوليوود على أن تكون محطة قوى التي تنتج أكثر من 800 فيلم سنوياً في 15 لغة. تنتج بوليوود الآن وتصدر بمعدل نمو 60 في المائة في السنوات الأربع الأخيرة، وتنتمي في اقتصاد وسائل الإعلام العالمي.

يعتقد أن صناعة فيلم الترفيه الهندي يعرف إيراده من عبر البحار ما بين 200 - 360 مليون \$ سنوياً يضاف إلى ذلك، ZeeTV، أكبر قناة TV هندوسية لديها حوالي 4 مليون مشترك بالخارج، تجمع 40 في المائة من إيراداتها من الصادرات، كما بأن Comcas، الكابل الرائد المورد في U.S يقدم الآن خدمات الفيديو حسب الطلب VOD إلى بوليوود ومنها إلى مشتركي الأفلام.

#### شكل 5-14

**الجهات المستوردة الرئيسية للفيلم الهندي  
في أواخر عقد التسعينيات (1990)، 2009**

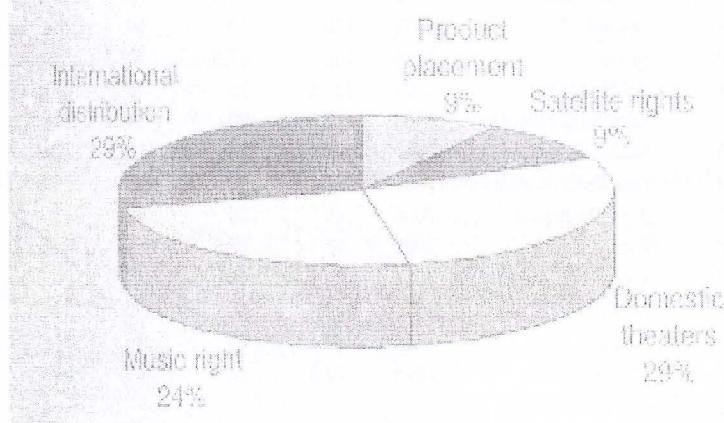


جزء كبير من الأفلام الهندية يستهلكه الهنود في الشتات أو مجموعات نفس اللغة في البلدان. على سبيل المثال، بلدان مثل بنجلاديش بها 136 مليون نسمة يتكلمون اللغة البنغالية، سريلانكا بها 3,5 مليون تاميلي، وมาيلزيا بها 1,5 يتحدثون اللغة التاميلية، يمثلون جميعاً سوقاً واعدة للأفلام الهندية.

منذ عقد التسعينيات (1990)، قد نمت صناعة الفيلم الهندي بصورة لافتة في مجال التصدير إلى الهندو الجدد في الشتات، في أمريكا الشمالية، UK، والبلدان العربية، ومنذ بداية القرن العشرين، بدأت هذه الجماعات تدخل بلدان آسيوية أخرى أيضاً. في الماضي، كان توزيع الأفلام الهندية في الخارج صعباً بسبب المشكلات الجغرافية والتكنولوجية. على سبيل المثال، كانت الجاليات الهندية مشتة أسوق أمريكا الشمالية، وأسوق UK كانت الجاليات الهندية مشتة جغرافياً، ومن ثم كان من الصعب تغطيتها بعدد صغير من الشاشات للأفلام الهندية. ومع ذلك، طرق التوزيع الأكثر كفاءة مثل DVD، الفيديوهات المنزلية تعتبر ضماناً لصفقة أفضل لحالات الانتاج للأفلام الهندية، والتي مكنت من نمو الصادرات بنسبة 30-50 في المائة سنوياً. كما يوضح الشكل (14-6) أن حصة التوزيع الدولي هي نفسها حصة دور العرض المسرحي.

شكل 6-14

#### تجزئة ايرادات فيلم بوليوود، 2005



قد لعب هنود الشتات دوراً مهماً في جعل الفيلم الهندي أكثر ثباتاً وربحية. لدى هنود الشتات الجدد قوة شرائية أعلى كثيراً من هنود الوطن. ومن ثم، إيرادات تذاكر الشباك في هذه الأسواق الخاصة بهنود الشتات الجدد أعلى منها في أرض الوطن. ثمن التذكرة في بلدان مثل U.S، UK أو استراليا تتراوح ما بين 6 إلى 10 \$، بينما في الهند متوسط التذكرة 35 سنتاً فقط. وكما يظهر في الجدول 3-14 متوسط الدخل عبر البحار لأعلى 20 فيلماً هندياً تقريباً 275 مليون Rs، بما يعادل 5,7 مليون \$.

### جدول 3-14

#### دخل الأفلام الهندية عبر البحار، 2008 – 2001 بـالمليون روبية

Rank	Film	Year	UK	N. America	Others	Total
1	Kabhi Alvida Na Kehna	2006	175	150	120	445
2	Kabhi Khushi Kabhie Gham	2001	170	147.5	50	367.5
3	Om Shanti Om	2007	105	145	110	360
4	Veer Zaara	2004	152.5	140	65	357.5
5	Singh Is Kinng	2008	115	110	125	350
6	Don	2006	125	100	95	320
7	Dhoom 2	2006	100	117.5	100	317.5
8	Jodhaa Akbar	2008	80	137.5	95	312.5
9	Devdas	2002	120	130	40	290
10	Fanaa	2006	100	97.5	80	277.5
11	Kal Ho Na Ho	2003	127.5	95	45	267.5
12	Kuch Kuch Hota Hai	1998	107.5	90	30	227.5
13	Salaam-E-Ishq	2007	70	90	62.5	222.5
14	Lage Raho MunnaBhai	2006	70	102.5	50	222.5
15	Rang De Basanti	2006	65	100	50	215
16	Race	2008	70	57.5	75	202.5
17	Welcome	2007	72.5	45	75	192.5
18	Krrish	2006	60	80	50	190
19	Baabul	2006	82.5	50	55	187.5
20	Main Hoon Na	2004	72.5	82.5	30	185

تأثير السوق الوطني، الهنود الشتات عبر البحار، والتغيير في اللوائح الحكومية، عوامل أساسية في نمو صادرات أفلام بولليوود المستمر. وكما جاء في تحليل بعض الخبراء، أن ازدهار السوق الوطني لعب دوراً مهماً كمدعوم لنمو ايرادات وأيضاً صادرات بولليوود الحديثة، مع معدل نمو سنوي مرتفع بنسبة 25% في المائة، ومن ثم، تكون بولليوود ذات النمو الأسرع بين شركات صناعة الفيلم الأخرى، وبلغة المخرجات تكون الأكثر خصوبة في العالم، بمعدل 800 فيلم سنوياً.

#### جدول 4-14

**الإنفاق المحلي في صناعة الفيلم الترفيهي الهندي (2002 – 2005)**

**الإنفاق المحلي في صناعة الفيلم الترفيهي الهندي**

India	2002	2003	2004	2005
انفاق شباك التذاكر	1,008	1,023	1,088	1,221
معدل النمو السنوي		1.49%	6.35%	12.22%
انفاق الفيديو المحلي	71	80	96	100
معدل النمو		12.68%	20.00%	4.17%
اجمالي الإنفاق	1,079	1,103	1,184	1,321
النمو السنوي		2.22%	7.34%	11.57%

في التفاصيل، كما يظهر في الجدول 4-14، ارتفع سوق الفيلم المحلي في الهند 11.6% في المائة في 2005، والذي أدى إلى نمو إيرادات شباك التذاكر نمواً لافتاً. أيضاً ارتفعت نفقات شباك التذاكر 12.2% في المائة، وهي النسبة الأعلى أثناء السنوات الخمس الماضية. من المتوقع أن تكون الهند البلد الأسرع نمواً في صناعة الفيلم الترفيهي.

تتمتع صناعة الفيلم الهندي بميزة عرقية – جغرافية، بسبب هنود الشتات المنتشرين على نطاق كبير وواسع. عند بيع أفلام بوليوود إلى جمهور على ألفة فعلية بالثقافة والقيم الهندية، يمكن أن تعرف الصناعة إيرادات إضافية منهم، ويمكن أيضاً أن تضيف المزيد من الاستثمارات في انتاجها، الذي يبني على توقع العائدات المستقبلية من الجمهور. وكما يظهر الجدول التالي.

### جدول 5-14

#### سكان هنود الشتات عبر البحار، 2009

الشتات عبر البحار	السكان	الشتات عبر البحار	السكان
Nepal	4,000	Fiji	335
Burma	2,900	Oman	310
USA	1,700	Singapore	310
Malaysia	1,655	Kuwait	295
Saudi Arabia	1,500	The Netherlands	220
UK	1,200	Reunion	220
South Africa	1,000	Australia	190
UAE	950	Thailand	150
Sri Lanka	860	Bahrain	130
Canada	850	Kenya	105
Mauritius	715	New Zealand	100
Trinidad and Tobago	500	Yemen	100
Guyana	395	Tanzania	90
Total:			20,790

في الجدول (5-14) يوجد أكثر من 20 مليون هندي في الشتات في 26 بلداً. باعتبارهم جماهير محتملة على ألفة ودرائية بالثقافة والأفلام الهندية. هؤلاء الهندود الآخرياء ينضر إليهم باعتبارهم أصل من أصول الصناعة الأكثر قوة. ومن ثم، معظم أفلام بولليوود التي تستهدف الجماهير الأجنبية سوف تركز على الترفيه بدلاً من الحقيقة، من هذا المنظور، العولمة تعني التحول

إلى الفكر والثقافة الغربية أو الفكر والثقافة الهوليوودية. يقول أحد المحللين الهنود، "بولليوود في طريقها إلى أن تصبح حلم العالم، مع الهند الناجحين بصورة مادية، الذين يحفظون ويرددون" أشعر "أني في حالة جيدة" مع الثقافة الهندية.

## كوريا: الانتشار الكاسح للموجة الكورية

على مدى السنوات الخمس الماضية، ثقافة كوريا الشعبية، والتي تتضمن المسلسلات التي تناطح ربات البيوت، الموسيقى، والأفلام، قد حققت شعبية في منطقة آسيا الشرقية، وتقرب الآن من مناطق أخرى ذات قرب ثقافي وجغرافي أقل، أيضاً، مثل أمريكا، الشرق الأوسط، وأوروبا. وطبقاً لوزير الثقافة والسياحة الكوري، في عام 2007، صادرات المنتجات الثقافية وصلت إلى 1,6 بليون \$، شاملة الكتب، مباراة الكمبيوتر، الرسوم المتحركة الكرتون، البرامج التليفزيونية، شرائط موسيقية مسجلة. في تقرير نشرته إحدى المؤسسات البحثية (PWC) قدرت أنه في 2005، كان لدى كوريا ثالث أكبر سوق ترفيه في منطقة المحيط الهادئ -- آسيا، حققت في ذلك العام 29,6 بليون \$، 12 في المائة من حصن السوق. اطلق الصحفيون على هذه الأنشطة والإنجازات الكورية "الموجة الكورية".

طبقاً لبعض الباحثين الموجة الكورية بدأت منذ الصفقة الضخمة التي حققها التليفزيون الكوري على شاشة محطة التليفزيون المركزي الصيني CCTV في 1997. منذ ذلك التاريخ الذي بدأ فيه بث مسلسل الدراما What IS Love All About؟ تايوان، سانغافورا بدأت في استيراد برامج الدراما التي ينتجهما التليفزيون الكوري، والتي جذبت جماهير ضخمة.

انتشرت دراما TV الكورية بسرعة إلى البلدان الأخرى المجاورة مثل اليابان، هونج كونج، وبلدان أخرى أيضاً شرق وجنوب آسيا. وفرت دراما TV الكورية سرعاً تنافسياً على تلك الخاصة باليابان، ولذلك كانت مربحة تجاريأً. على سبيل المثال، في عام 200، كانت أسعار دراما التلفزيون الكوري ربع سعر الدراما اليابانية، وعشر تلك الخاصة بمثيلاتها في هونج كونج. ومن ثم، فإن "الموجة الكورية" هي أيضاً نتيجة استراتيجية صناعية من محطات التلفزيون لإنشاء حضور دراما التلفزيون الكوري بين الجماهير المحلية والوطنية.

أيضاً بدأت الموجة الكورية في صناعة الموسيقى في الصين في أواخر عقد التسعينيات (1990). قناة TV القمر الصناعي، والتي مقرها هونج كونج، القناة V تبث منذ عام 1998 فيديوهات موسيقى POP الكورية، والتي ساهمت إلى حد كبير بالنسبة لنجوم POP الكوريين في كل أرجاء آسيا. قد ساعدت القناة V نجوم POP على توسيع قاعدة الهاوة والمعجبين بهذا النوع من الموسيقى في سانغافورا، ماليزيا، تايوان، والصين. في عام 2000، كانت تذاكر حفلاتها الموسيقية تباع بالكامل في بكين، جاذبة أكثر من 12,000 صيني لكل حفلة. انطلاقاً من نجاحها، الكثير من المغنيين قد روّجوا لألبوماتهم التي تعتمد على موسيقى POP الكورية في اليابان، والآن يتّوسعون إلى السوق العالمية. موسيقى POP الكورية التي عامة يشار إليها K-POP هي الآن في طريقها إلى أن تصبح اتجاهها سائداً، وأن تكسب جمهوراً عالياً.

شوهدت الموجة الكورية في أفلام الترفيه أيضاً. تنتشر الأفلام الكورية الآن في أمريكا الشمالية، وفي أوروبا، مع الكثير من النجاحات المدوية. استجابة إلى الطلبات المتزايدة على الفيلم الكوري، قد أضافت الشركات الأمريكية الرئيسة للتوزيع مثل Columbia، FOX إلى قوائم توزيعها العالمية. بنهاية عام 2008، أكثر من 25 فيلماً كوريا قد بيعت حقوق إعادة

طباعتها بسعر يتراوح ما بين 300,000 إلى واحد مليون \$. في عام 2009، بيعت دراما "قصة أختين" حقوق إعادة طباعة بما قيمته 2 مليون \$. في عام 2008، زاد تصدير المنتجات الثقافية بنسبة 13,5 في المائة ليتجاوز لأول مرة مبلغ 1,55 مليار \$ على مدى التاريخ الكوري. فيما يتعلق بحصة السوق، كما تظهر في جدول (14-6) يمثل ترتيب مبيعات المباريات والأفلام السمع بصرية الحصة الأكبر في الصادرات وتأتي في المركز الأول والثاني لما يظهر في الجدول (14-6) التالي.

#### جدول 6-14

تصدير المنتجات الثقافية في كوريا، 2007 (بالملايين الأمريكي)

	حصة السوق
سمع بصرية   Audiovisual	17%
نشر كتب   Book publishing	14%
إعلان الشخصيات   Advertising	6%
الترخيص المشتقة   Derivative character licensing	13%
ألعاب الفيديو   Game	50%
الإجمالي   Total	100%

الكثير من دراما TV الشعبية تعتبر انتاج كوري مستقل، والمحليات أيضا من موردين كوريين. ومع ذلك، في معظم الحالات، شركات بث إذاعي، مثل: KBS1, KBS2, MBC, EBS، توفر حالات الإنتاج مع تدريم مالي، وتشتري البرامج التليفزيونية، وحق إعادة توزيع البرامج. ومن ثم، ينسب إلى هذه الشركات أكثر من 60 في المائة مبيعات برامج TV عبر البحار.

## 7-14 جدول

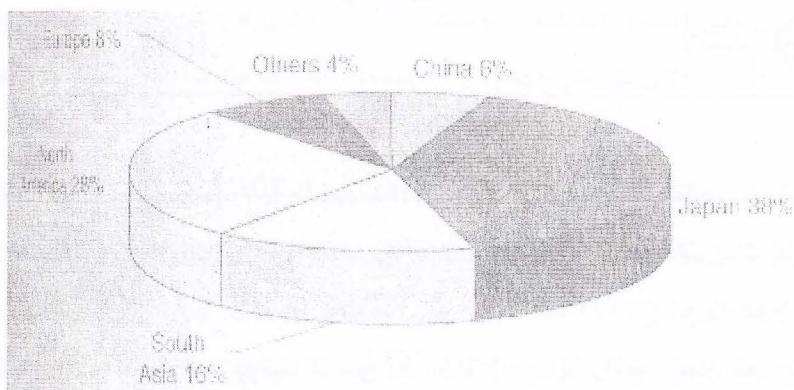
### الشركات المستوردة للمنتجات الثقافية الكورية بحسب فئات المنتج، 2009

	China	Japan	S. E. Asia	N. America	Europe	Others
سمع بصيرية	5.8%	39.4%	15.5%	27.6%	7.6%	4.1%
كتب	10.6%	11.6%	11.5%	42.7%	9.3%	14.4%
الكارتون	10.3%	15.4%	12.8%	23.1%	38.5%	0.0%
ألعاب الفيديو	30.9%	31.1%	13.2%	17.7%	5.3%	1.8%
الشخصيات الخيالية	15.5%	2.3%	6.7%	33.9%	21.3%	20.4%
التعليم	3.9%	52.9%	3.9%	15.7%	5.9%	17.6%
إجمالي الحصة	21.8%	25.3%	12.3%	25.3%	8.6%	6.8%

كما يظهر في الجدول السابق (7-14)، تأتي اليابان، وأمريكا الشمالية، على قمة الدول المستوردة للمنتجات الثقافية الكورية. تصل نسبة إجمالي حصة الدولتين أكثر من 50 في المائة من إجمالي هذه الصادرات. تأتي الصين في المرتبة الثالثة بنسبة 21,8 في المائة من إجمالي الصادرات.

شكل 7-14

### صادرات المنتجات السمع بصيرية الكورية، 2009



بالنسبة لفئة المنتج السمع بصري، كما يظهر في الشكل (7-14) فإن أكبر المستوردين للمنتجات الكورية السمع بصرية وبالتالي التنازلي لحصتهم الشرائية اليابان، أمريكا الشمالية، والصين، وجنوب آسيا. عند جمع جنوب وشرق آسيا، تصل حصة آسيا إلى 60 في المائة، وبذلك تمثل السوق المستهدف الأساسية لمنتجات كوريا السمع بصرية. من بين البلدان الأكثر أهمية تأتي اليابان التي تصل نسبة سوقها الوعادة إلى 38 في المائة من إجمالي سوق المنتجات السمع بصرية الكورية.

عدد الأفلام الكورية المصدرة الذي في تزايد مستمر ومتواصل، يعكس نجاح الموجة الكورية في سوق الفيلم العالمي. هذا اتجاه ممتع، إذا أخذنا في الإعتبار سيطرة بل هيمنة أفلام هوليوود على السوق العالمي. الأكثر من هذا، قائمة الأفلام الكورية التي تشتريها هوليوود من كوريا بالتأكيد ترمذ إلى اتجاه جديد.

### جدول 14-8

#### الإنفاق المحلي في صناعة أفلام الترقية الكورية

	2001	2002	2003	2004	2005
شباك التذاكر الإيرادات	510	617	692	815	890
الإنفاق					
النمو السنوي	20.98%	12.16%	17.77%	9.20%	

عملياً، وواقعياً "الموجة الكورية" هي أحد منتجات سوق وسائل الإعلام الجديدة والمحررة. يضاف إلى ذلك تفكيرك اللوائح الحكومية في سوق الفيلم والتليفزيون قد وسع النمو في حجم السوق المحلي، ومن ثم قد ساهم في إمكانية تصدير المنتجات الثقافية الكورية أيضاً. على سبيل المثال، ارتفع سوق الفيلم المحلي من 1,5 بليون \$ في عام 2001، إلى 1,8 بليون \$ في عام 2005، وزاد إيراد شباق التذاكر إلى 890 مليون \$. من اصدار الأفلام

المحلية الشعبية، أصبح لدى كوريا ثانٍ أكبر سوق فيلم في المنطقة. قد ساهمت هذه التغييرات في إحداث تحول جذري في سوق الفيلم الكوري، من ذلك السوق الجامد والخاضع للتنظيم لائحي صارم إلى سوق ديناميكي ونظامي.

رأي كثير من الباحثين أن الموجة الكورية نتيجة لحياء الإهتمام بالقيم الآسيوية بين الجماهير الآسيوية الذين يشتراكون في عملية تحديث مشابهة. ومن ثم، القرب الثقافي عامل مهم في تفسير اندفاع تيار المنتجات الثقافية الكورية، وبخاصة في شرق آسيا. في الواقع ثقافة كوريا الشعبية قد مزجت بين الثقافة المستقرة منذ زمن طويل اليابانية، الصينية، مع ثقافة pop الغربية. يعتقد بعض العلماء منتجات الثقافة الكورية، على أنها تستند إلى التمدين الغربي، على سبيل المثال، نمط هوليود الاندفاعي، أو النمط الأمريكي في موسيقى pop.

بسبب الإعجاب الضخم بالثقافة الكورية في المنطقة، فإن المشاهير الكوريين لهم تأثير كبير على ثقافة المستهلك. من السهل أن تجد شباب آسيوياً يبدوا في زي وهنadam أي من المشاهير الكوريين، في فيتنام أو تايوان. إذا أخذنا في الاعتبار اعجابهم الشديد بالثقافة الكورية، فإن المناصرين أو الهواة في المنطقة شغوفون إلى تقليد الكوريين. ومع ذلك، قد أحدث الإدمان ردة أو تراجع إلى حد أن البعض بدأ يدعوا إلى مقاطعة أو حظر المنتجات الثقافية الكورية. من منظور الاستعمار الثقافي، عرّفوا "الموجة الكورية" بأنها "غزو ثقافي" ويحثون حكوماتهم على حماية صناعاتهم الثقافية المحلية من الغزو. على أية حال، "الموجة الكورية" تنتشر الآن فيما وراء المنتجات الثقافية محققة زيادة جوهرية في كل فئات المنتج الكوري من السيارات، إلى السياحة، إلى المنتجات الإلكترونية. وكما يقول أحد المحللين، أن الإفتتان بالدراما الكورية قد ذهب إلى أبعد من شاشة التلفزيون إلى إحداث تغييرات سلوكية لدى المستهلكين. إن الدراما الكورية تحت على السياحة، وتزيد من

عدد السائحين من الصين، وتايوان، هونج كونج، سانغافورا، ماليزيا، وتايلاند الذين يزورون الواقع حيث كانت تجري أحداث الدراما وتصور. تحت تأثير موجة الثقافات الشعبية في آسيا، فإن وسائل الإعلام الكورية، التي نادراً ما كانت تحظى باهتمام في صورة تيار متذبذب من الأوساط الصناعية ومن الأوساط الأكademie في الماضي، قد تطورت إلى أحد الأسواق الأكثر ديناميكية، والذي ينتج سلسلة واسعة من الموسيقى المسجلة، إلى الأفلام إلى مباريات الكمبيوتر.

## الاستنتاج

لا تزال عولمة وسائل الإعلام في آسيا عملية جارية. مع ذلك، توجد ملاحظات عديدة يجب ذكرها. أولاً، آسيا منطقة متراصة الأطراف، التي ليس فقط الأعلى سكاناً على مستوى كل قارات العالم، ولكن أيضاً، بلدان آسيا تستخدم نظم سياسية، اقتصادية ووسائل إعلام متعددة، ولها تراث ثقافي مختلف جداً. نتيجة لذلك، ايقاع، نطاق، مجال وتركيز عولمة وسائل الإعلام في بلدان آسيوية مختلفة تتباين أبعادها من بلد إلى آخر. ومن ثم، الحالات المختارة سابقاً لا يمكن تعليمها بالضرورة على كل آسيا. ثانياً، الدوافع بين بلدان مختلفة، لتدعم عولمة وسائل الإعلام تختلف أيضاً بصورة كبيرة، تمتد من منطليات سياسية، اقتصادية، إلى ثقافية وأيدولوجية. لذلك، مطلوب المزيد من الدراسات المتعمقة لإجراء التحريات والتحقيقات الكاملة وراء منطق عولمة وسائل الإعلام ما ظهر منه وما بطن. ثالثاً، كما هو الحال مع الكثير من الاتجاهات الجديدة الأخرى، عولمة وسائل الإعلام سلاح ذو حدين. في الكيانات الاجتماعية المختلفة، وفي المراحل الاجتماعية المختلفة، قد يكون لدى عولمة وسائل الإعلام تداعيات ايجابية أو سلبية، حالية أو محتملة، أو كلا النوعين من التداعيات معاً.

# الفصل (15)

## دور الإعلان العالمي

### *The Role of Global Advertising*

#### النcludeم

يزدهر الإعلان التجاري في بيئة المشروع الحر. تتطلب الاقتصاديات القائمة على السوق الإعلان لكي تنجح في تجارتها التي تتناول السلع والخدمات سواء محلياً أو عالمياً. اليوم، الصناعة الثقافية، كأي صناعات أخرى تسعي إلى إجراء حملات تسويقية واعلانية لخلقوعي المستهلك وزيادة المبيعات. إنها -الاقتصاديات- تفعل هذا قومياً، وبصورة متزايدة عالمياً. حيث أن الشركات الأساسية متعددة وسائل الإعلام أصبحت بصورة كبيرة عالمية، ولذلك تزداد حاجتها إلى الإعلان العالمي. الشركات الكبيرة الأساسية مثل Ford، شركات الطيران البريطانية، ديزني، مايكروسوفت، BP، GM، مكدونالدز وغيرها، قد وضعت جميعها استراتيجيات عالمية مقنعة، تتضمن رؤية الشركة العالمية مع صوت أو فكرة أساسية واحدة. الآن يسعى الكثير من الشركات متعددة

الجنسيات إلى التقاط وكالة إعلان واحدة لها امتداد عالمي لتوفير سلسلة واسعة من الإعلانات ذات الصلة بالخدمات. المشكلة الكبيرة التي لم تحل بعد في الإعلان العالمي أنه لا يزال يركز حول الجدل التاريخي المتعلق بمعايرة كل الإعلان مقابل تكيف النسخ والاستراتيجيات طبقاً للأسوق والأدواء المحلية. في المستقبل، من المحتمل أن المعايير سوف تخضع للكثير من الجدل حول منهج المعايرة حيث تسعى الشركات متعددة الجنسيات إلى المزيد من اقتصاديات الحجم، ومع ميزانيات الإعلان الضخمة، سوف تطلب دوراً أكبر في عملية اتخاذ القرار.

### شكل 1-15

#### قمة 10 شركات إعلان في 2009

1 WPP Group (United Kingdom)	1 شركة بريطانية
2 Omnicom Group (United States)	2 شركة أمريكية
3 Interpublic Group (United States)	3 شركة أمريكية
4 Publicis Group (France)	4 شركة فرنسية
5 Dentsu Inc. (Japan)	5 شركة يابانية
6 Aegis Group (United Kingdom)	6 شركة بريطانية
7 Havas Advertising (France)	7 شركة فرنسية
8 Iiakuhodo DY Holdings (Japan)	8 شركة يابانية
9 MDC Partners (United States and Canada)	9 شركة أمريكية/كندية
10 Asatsu-DK (Japan)	10 شركة يابانية

قد أصبح التوسيع في وكالات الإعلان متعددة الجنسيات الأساسية مكوناً

أساسياً في الإعلام الدولي لثلاثة أسباب:

1- الشركات المنتجة للسلع والخدمات وأيضاً المنتجات الثقافية تتوجه إلى

العولمة وتأخذ منها وكالات الإعلان ومع التوسيع في الاقتصاد العالمي،

أيضاً يتسع الإعلان عالمياً.

2- منافذ وسائل الإعلام المتعددة، والتي تذهب إلى كل قارات العالم،

تحتاج إلى شركات إعلان ناجحة تجري لها حملات إعلانية تولد

إيرادات وتجذب عملاء للتغطية تكاليفها وأرباحها.

3- تكنولوجيات وسائل الإعلام الإلكترونية القائمة على الأقمار الصناعية والكاميرات والشبكات قد ولدت في المقابل الطلب على استخدام وكالات الإعلان لتطوير قاعدة كافية من العملاء للتلبية الخدمات أو المنتجات الجديدة.

الأقسام التالية تلقى الضوء على وكالات الإعلان العالمية الرئيسة، والتي تربى نفسها الآن باعتبارها الشركات الأكبر في العالم (الشكل 15-1). اليوم هذه وكالات الإعلان التي تعتبر حقيقة عالمية في المجال. إنه من الصعب أن تفهم الإعلام الدولي في بيئه عالمية في الحال أو في المستقبل بدون وكالات الإعلان العالمية كمكون أساسي.

قمة 10 شركات تستخدم الإعلان على المستوى العالمي تحتوى فقط على أربع شركات متعددة الجنسيات ومقرها US ، بروكتر& جامبل، GM، Time Warners، Ford Warner and Sony ، (انظر الشكل 15-2). إنها مجتمعة تنفق أكثر من 11 بليون \$ سنوياً على الإعلان العالمي التنافسي.

## شكل 2-15

**قمة 10 شركات تستخدم الإعلان عالمياً طبقاً لاتفاقها**

**عام 2008**

1 Procter & Gamble	1 بروكتر & جامبل
2 Unilever	2 اسم الشركة
3 L'Oreal	3 اسم الشركة
4 General Motors	4 جنرال موتورز
5 Toyota	5 تويوتا
6 Ford Motor Company	6 شركة فورد موتور
7 Johnson & Johnson	7 جونسون & جونسون
8 Nestle	8 نستله
9 Coca-Cola	9 كوكاكولا
10 Honda	10 هوندا
11 Sony	11 سوني

## **WPP**

WPP أكبر مجموعة إعلان وخدمات إعلامية في العالم. إنها تتكون من أكثر من 75 شركة، مع أكثر من 2,000 مكتب عالي تعمل في 107 دولة. تستخدم WPP أكثر من 135,000 موظف. في النصف الأول من عام 1987 حولت WPP اهتمامها إلى سوق الولايات المتحدة الأمريكية، وتملكت العديد من الشركات الأمريكية. إنها أكبر مجموعة إعلام في العالم، توفر خدمات لكل من العملاء المحليين، ومتحددي الجنسيات، والعالميين، بما في ذلك أكثر من 300 شركة Fortune (إحصاء أكبر 500 شركة عالمية). انخرطت WPP في الإعلان، تخطيط وسائل الإعلام، بحوث السوق، العمل الاستشاري، علاقات عامة، تخصص اتصالات إعلامية. أكثر من 50 في المائة من مبيعات WPP يأتي من الإعلان، 88 في المائة منه خارج UK. إنها وكالة الخدمة الكاملة متخصصة في تخطيط، إنتاج، ووضع الإعلان للعملاء في كل الفئات ابتداءً من إعلانات الراديو، الملاصقات، الطباعة، إلى إعلانات التلفزيون التفاعلية، إلى الانترنت. بعض عملاء WPP العالميين هي شركة IBM، جنسون&جنسون، نستله. كانت إيراداتها السنوية عام 2008 أكثر من 12.3 بليون \$ من خلال شركات WPP التابعة، استطاعات المجموعة التحرك إلى مجالات جديدة مثل الانترنت، التنقيب عن البيانات، نمذجة السلوك، Young&Rubicam شركة WPP اشتراطت في عام 2000. والاحتفاظ بالعميل. بمبلغ 14.7 بليون \$ لتصبح أكبر مجموعة إعلان وخدمات. إن لديها شركة تابعة للتسويق العالمي تسمى Wunderman التي تركز على التكنولوجيات المساعدة للعملاء في التجارة الإلكترونية، و حاجات وحلول التسويق القائم على الانترنت. لدى Wunderman أكثر 6,000 عامل، يعملون في أكثر من 50 دولة.

# Omnicom Group, Inc.

## مجموعة أومني كم

مجموعة "أومني كم" ثاني أكثر منظمة إعلانية دولية ومقرها US. تكونت في 1986. إنها شركة قابضة استراتيجية. إيرادها في عام 2008 يزيد على 13 بليون \$. إنها، مثل الشركات الإعلانات العالمية الأخرى عانت بطء النمو منذ 9/11. تستخدم "أومني" 68,000 موظف، وقد نمت حديثاً مع إضافة شركات تابعة جديدة. الشركات من العملاء ذات المكانة تتضمن بيبسي كولا، ماكدونالدز، Chrysler، GE. توفر أيضاً "أومني" الخدمات التسويقية والاستشارية من خلال وحدة خدمات الوكالة المتنوعة.

تعمل مجموعة "أومني" من خلال ثلاث شبكات عالمية ( BBDO )

(DDB, TBWA )، بالإضافة إلى سلسلة من الوكالات المستقلة BBDO العالمية، مركزها الرئيسي في مدينة نيويورك تدير تقريراً 200 مكتب، في 77 بلداً. في الفترة من 1994 إلى 1998 حصلت على 300 جائزة الإعلانات الإذاعية، في منافسات الشركات الخمس العالمية الرئيسة، أكثر من أي وكالة أخرى. DDB العالمية، مقرها مدينة نيويورك، تدير أكثر من 200 مكتب ، في 90 دولة. في مهرجان "كان" العالمي للإعلان رقم (45)، فازت DDB بعدد 45 أسدأً (رمز الأوسكار)، أكثر من أي شبكة إعلان أخرى، للسنة الثالثة. TBWA العالمية، الأخيرة في شبكات "أومني" ومقرها الرئيسي أيضاً مدينة نيويورك. تدير هذه الشبكة 258 مكتباً في 77 دولة، وكالة العام المبتكرة على مدى 4 سنوات متالية. تصدر مجلة الابتكار التي تحمل اسمها.

## **Interpublic Group of Companies, Inc.**

### **مجموعة شركات ما بين الجمهور (IPC)**

IPC، في المرتبة الثالثة لمجموعة الإعلان على المستوى الدولي، مقرها الرئيسي مدينة نيويورك، وتستخدم أكثر من 45,000 شخص. إنها تخدم إجمالاً أكثر من 4,000 عميل، على المستوى الدولي، المنطقة، المحلي. لدى IPC الآن خمسة أقسام تعمل على مستوى العالم في مجالات الإعلان، التسويق، وال حاجات الاستراتيجية الأخرى للعملاء. كان إيراد IPC في عام 2008 أكثر من 6 بليون \$. على مدى 20 سنة سابقة قد زاد إيراد IPC أكثر من 1,100 في المائة، وصافي الدخل 1,800 في المائة.

PR لدى IPC مكاتب في أكثر من 100 بلد. وحدة العلاقات العامة بها، واحدة من أكبر شركات العلاقات العامة في العالم. IPC المنظمة الأم لعدد مت pari من وكالات الإعلان الرائدة، وشركات الإعلام التسويقية. كشركة قابضة، تخلق IPC إعلانات خلال شبكاتها العالمية : McCann-Erickson, Gotham, MRM العالمية كشركة اتصالات إعلامية على مستوى العالم. إنها متخصصة لتوفير الطيف الكامل لخدمات التسويق، البحوث، الإعلام عالي الجودة. إنها واحدة من شبكات وكالات الإعلان الأكثر قوّة في العالم، ولديها محفظة سريعة التوسيع من شركات الإعلام التسويقي والتي تعمل على التوازي مع وكالات الإعلان.

### **Publicis Group**

### **مجموعة بيليسيس**

"بيليسيس" أكبر وكالة في أوروبا، أسست في 1926. لديها أكثر من 45,000 عامل، في 104 دولة. منذ 1998، إحدى شركاتها التابعة Publicis & Hal

Riney، مقرها في سان فرانسيسكو. إنها تزود الشركة الأم بموضع قدم في أمريكا الشمالية الربحية.

في عام 2000 اشترا "بليسيس" شركة Saatchi & Saatchi مقابل 1,9 بليون \$ كجزء من توسعها العالمي. في عام 1999 اشترا بليسيس 40 في المائة من Burrell للاتصالات الإعلامية ومقرها شيكاغو. Burrell وكالة إعلان كبيرة متخصصة في أسواق الأمريكيان الأفارقة. تسعى "بليسيس" لكي تصبح وكالة أوروبية وعالمية، على أن تقدم سلسلة واسعة من الخدمات. شركة Saatchi & Saatchi القابضة الدولية لديها الآن عمليات تشغيل في الإعلان، التسويق، والاتصالات الإعلامية، وتستخدم 6,000 عامل، ولها حوالي 150 مكتباً في أكثر من 90 دولة، وتحدم عملاء عالميين مثل بروكتر & جامبل، تويوتا General Mills.

في عام 2000 اشترا "بليسيس" Bcom3 ومقرها الولايات المتحدة مقابل 3 بليون \$. كانت Bcom3 نتيجة اندماج في عام 2000 بين BDM، مجموعة The MacManus، ومجموعة Leo Burnett توفر الشركات المندمجة سلسلة واسعة من خدمات الإعلام مثل الإعلان، العلاقات العامة، التسويق، البحوث، وشراء وتحطيط وسائل الإعلام. واحدة من الشركات المندمجة مجموعة Leo، لها تاريخ موضع اعجاب. كان المؤسس Burnett مسؤولاً عن إنشاء البعض من الرموز التسويقية الأكثر نجاحاً في US مثل Tony the التمر، مارلboro الرجل، والعملاق Jolly Green. تأسست الشركة عام 1935 لكي توفر سلسلة واسعة من خدمات الإعلان، التسويق، وخدمات الإعلام إلى الكثير من الشركات البارزة على المستوى العالمي. ومع ذلك، كانت الشركات المندمجة لا تزال متوسط الحجم فقط في أرض عمالة الإعلان، ولذلك، لكي تبقى كان عليها أن تباع إلى "بليسيس". وفي المقابل، "بليسيس" التي قد امتلكت شركات رئيسة عديدة تزود الآن عملاءها الدوليين بخدمة تسويقية، متعددة الأوجه. على سبيل المثال، قد اشترا

اثنين من قمة الوكالات الرقمية العالمية، **Razorfish** و**Digitas**. يضع هذا إحساساً استراتيجياً لافتاً، حيث يزداد الإعلان القائم على الانترنت، بينما يهبط في نفس الوقت الإعلان التليفزيوني، واعلان الصحف

## Dentus Inc

### شركة دنتسيو

"دنتسيو" خامس أكبر وكالة اعلان عالمية، ورقم واحد في اليابان. ترجع جذور "دنتسيو" إلى عام 1901 عندما أسس Hoshiri Mitsunaga الشركة اليابانية لخدمة التلغراف والإعلان. بحلول عام 1946، قد أصبحت "دنتسيو" كياناً للبث الإذاعي، العلاقات العامة، والإعلان، والتي حدثت جهودها من خلال الاعتماد الكثيف على بحوث السوق. في عام 1951 ضمت "دنتسيو" أقسام الراديو والتليفزيون معاً لإنشاء إذاعة اليابان التليفزيونية الأولى. بحلول عام 1959، قد توسيع "دنتسيو" إلى US بافتتاح مكتب لها في نيويورك. بحلول العقد الثامن (1980) وسعت جهودها مع خدمة الإعلام الكلية، وفتح المزيد من المكاتب في أوروبا والشرق الأوسط.

لدى الشركة أكثر من 15,000 عامل، ومركزها الرئيسي في طوكيو اليابان. تدير الشركة 32 مكتباً في 27 بلداً حول العالم. إن لديها قسم متخصص في تسويق الألعاب الرياضية. يقدم المديرون لدى "دنتسيو" خدمة إعلام كلية تتضمن خدمات محاسبية، بحوث تسويق وتحطيط استراتيجي، تنمية مبتكرة، خدمات وسائل إعلام، اتصالات إعلامية، وسائل إعلام حديثة، واعلان رقمي، ونظم تدعيم الإعلان

## Aegis Group

### مجموعة ايجس

مجموعة "ايجس" مركزها الرئيس في لندن. لديها أكثر من 16,000 عامل، في حوالي 80 بلداً حول العالم. اتبثقت الشركة عام 1990 عن مجموعة WCRS، والتي يرجع تاريخها إلى عام 1979. لدى "ايجس" قسمان أساسيان: وسائل إعلام ايجس، وقسم Synovate. يركز قسم وسائل إعلام ايجس على التسويق ويحقق 60 في المائة من مجموع إيرادات ايجس، بينما يركز القسم الآخر على بحوث السوق. يعمل Synovate مع عدد من الشركات ابتداءً من صناعة السيارات إلى شركات الترفية.

## Havas Advertising

### إعلان هافاس

وكالة إعلان هافاس وكالة أوروبية رائدة. تعمل في أكثر من 88 دولة بالإضافة إلى أوروبا، تستخدم حوالي 15,000 شخص على مستوى العالم، إيراداتها في عام 2005 بلغت 2 بليون دولار. يمثل اليورو 59 في المائة من إيراداتها، تعتبر لاعب أساسى مع فرنسا، توفر US 30 في المائة من إيراداتها. حيث أن 75 في المائة من كل الإعلان العالمي يأتي من شركات US، فإن وكالات الإعلان التي ليست أمريكية تحتاج إلى شبكة فعالة من الشركات التابعة في الولايات المتحدة لكي تنجح كشركات عالمية. في أمريكا اللاتينية، تعمل "هافاس" في المكسيك، البرازيل، والأرجنتين. "هافاس" كوكالة عالمية، يجب أن تزيد من أنشطتها متعددة الثقافات من خلال استراتيجية عالمية تعتمد على شبكة واسعة من مدیرین عالمیین.

## Hakuhodo Dy Holdings

### ممتلكات هاكيهودو داي

" Dai " ثانٍ أكبر شركة تكّتل إعلاني في اليابان، وترتبها الثامن على مستوى العالم. مركّزها الرئيسي في طوكيو. أنشئت الشركة القابضة في أكتوبر 2003، لديها أكثر من 8,000 فرد، وفرعين أساسيين، شركاتها في مجال الإعلان، وشركاتها في مجال وسائل الإعلام المتكاملة. تتضمّن شركات الإعلان، Hakuhodo، Daiko، and Yomiko 1895، وبإضافة إلى 22 مكتباً في اليابان، لديها 68 مكتباً في 18 دولة حول العالم. دياكو أُسست في عام 1945 وتركز أكثر على الأسواق اليابانية والآسيوية. في عام 2005 كانت إيراداتها الذاتية 1.5 بليون \$. يوميكو، أُسست في 1929، وكما هو الوضع مع دياكو، فإنها تركز على السوق المحلي مع بعض الأنشطة في الصين. هذه الشركات الإعلانية الثلاث توحدت معاً في 2003 أساساً لكي تتنافس بصورة أفضل مع " دنتسو " الخصم التجاري.

## MDC Partners

### شركاء MDC

شركاء MDC كانت معروفة سابقاً بأنها Maxxcom. أُسست عام 1980، ولها مقران أساسيان، أحدهما في تورونتو، كندا، والآخر نيويورك، US. تعتبر مجموعة الإعلان الأكبر في كندا. ومع ذلك MC مشهورة بصورة أفضل لممتلكات أمريكية في Crispin. أن لديها تقريباً 6,000 عامل، وفي عام 2008، حققت 582 مليون \$ إيرادات. تقريباً خمس دخل MDC يأتي من شركة Sprint بمفردتها، مع عملاء آخرين مثل AOL، ذيروكسن، فولكس واجن.

## Asatsu-DK (ADK)

وكالة يابانية أخرى أُسست في عام 1999. إنها ثالث أكبر شركة إعلان يابانية، بعد "دنتسيو" وهاكيهودو. لدى ADK 38 مكتباً في 15 بلداً حول العالم، ولها علاقات عمل جيدة مع إحدى الشركات التي تعتبر من مستثمريها الأساسيين، مجموعة WPP التي تمتلك 20 في المائة من أسهم ADK أيضاً لها 5 في المائة حصة في مجموعة WPP. بينما مخرطة بشدة في الإعلان، فإن أكثر من نصف دخلها يأتي من ممتلكاتها الذاتية والمتمثلة في وسائل الإعلام، وفي التليفزيون. من بين عملاء ADK تويوتا، فيجي، نيسان، هوندا، مرسيدس، وفورد، من بين آخرين.

### الاستنتاجات

دور وتأثير الإعلان العالمي مكون أساسياً الذي يساعد على تحديد وتجسيد كل من نظريات النظام العالمي والاستعمار الإلكتروني. القائمة التالية تحدد حلقات الربط الأساسية بين وكالات الإعلان العالمي ونظريات النظام العالمي والاستعمار الإلكتروني:

- وكالات الإعلان العالمية الرئيسية مقراتها كلها في البلدان المحورية. إنها تعمل كمستعمرات إلكترونية نيابة عن العملاء العالميين.
- يكون لزاماً على كل الوكالات الأساسية أن تنشئ مقراتها أو يكون لها شركات فرعية في الولايات المتحدة الأمريكية. تشتري شركات US متعددة الجنسيات عدداً ضخماً من شركات الإعلان العالمية.
- كل الوكالات الرئيسية لها مكاتب في مدن رئيسية أو بلدان محورية أخرى.

- كل الوكالات الرئيسية لها مكاتب في البلدان شبه الهاشمية وهذا يمثل المنطقة الأكثر ثراءً بالنسبة للنمو في المستقبل.
- بسبب تشعب ونضج الأسواق المحورية، فإن توسيع وكالات الإعلان متاحة أساساً خلال طريقين؛ خلال توسيع الشركة إلى مدن رئيسية إضافية في المناطق شبه الهاشمية، أو خلال تملك وكالات متوسطة الحجم وصغيرة أو دائرة أعمال ذات صلة في البلدان المحورية.
- شركات الإعلان متوسط الحجم مثل "هافاس"، في أوضاع ضعيفة، أو تعد للنجاح في صناعة ذات عاملة عالميين.
- تستخدم وكالات الإعلان الرئيسية أفرادها على أن يكونوا في أعلى مستويات الابتكار، بالإضافة إلى أساليب بحث حاسمة لكي تنتج للعملاء تسويق وإعلانات وسائل إعلام فعالة. نتيجة لذلك، تعتبر مثل هذه الوكالات لاعبين أساسيين في الاستعمار الإلكتروني للأسواق العالمية.
- لا توجد مراكز رئيسية للوكالات الأساسية في البلدان الهاشمية. البلدان في مثل هذه المناطق الأقل وفرة اقتصادية يعتبرون أنفسهم محظوظين إذا استضافوا مكتباً فرعياً من أحدى الوكالات الرئيسية ذات المقر في البلدان المحورية.
- يوجد تحول جوهري يحدث في دوائر أعمال الإعلان. أساساً، وسائل الإعلام التقليدية تعمل على تخفيض نفقاتها أو حساباتها الإعلانية بحوالي 10 في المائة. على النقيض من ذلك، مبلغ الإعلان على الانترنت يزيد بحوالي 10 في المائة سنوياً.

من منظور الاستعمار الإلكتروني، للإعلان دور وتأثير لافت على أذهان، حياة، قيم، وفي النهاية السلوك الشرائي مقارنة ببرامج الراديو أو الفيديو أو النسخ المطبوعة التي تلجم إليها وكالات الإعلان. في المستقبل، مع التوسع في الاقتصاد العالمي، والأسواق الدولية، إلى جانب المزيد من

تكنولوجيات وسائل الإعلام، سوف تظهر فرص تجارية جديدة، فيما وراء قنوات الكابل، اللاسلكي، والقمر الصناعي، لكي تتضمن الانترنت.

الإعلان صناعة، حيث أصحاب المصلحة الأساسيين يحتاجون إلى أن يستمروا في النمو ويشتروا شركات أخرى، أو قد يجدون أنفسهم وقد تملكتهم بعض الشركات الأخرى الاقتحامية في أوروبا، اليابان، أو الولايات المتحدة الأمريكية.

# الفصل (16)

## المخلص والاستنتاجات

### *Summary and Conclusions*

#### التقديم

يراجع هذا الفصل الأوجه الرئيسية للنظريات والملامح المميزة المتكاملة الخاصة "بـالإعلام العالمي". على الرغم من أنه حالياً يوجد اهتمام قليل نسبياً حول NWICO ، ودور الوكالات المتخصصة في الأمم المتحدة مثل "اليونسكو" ، فإنه لا يزال هناك اهتمام بمدى تأثير اتجاهات الإعلام الدولي الثقافية، الإجتماعية، والاقتصادية. يتمثل الاستثناء غير المتوقع في دور ITU مع "القمة العالمية" التي تناولت مجتمع المعلومات (WSIS). مع توظيف الإنترنت واسع الانتشار، التملكات، والاندماجات بين شركات وسائل الإعلام متعددة الجنسيات، الاتصالات الإعلامية عن بعد، وشركات الإعلان، والتوسيع في الدور الاقتصادي للصناعات الثقافية، فإن موضوع الإعلام الدولي الكامل يكون قد تحرّك إلى مرحلة جديدة.

لم يعد موضوع وتأثير شركات الإعلام موضوعاً تافهاً أو هامشياً بالنسبة لواضعي السياسات، الباحثين، أو المستثمرين. كل البلدان المحورية تعتبر أن صحة وحيوية اقتصادها يعتمد على نجاح شركاتها الإعلامية في البلدان الأجنبية.

الصناعات الثقافية في بؤرة اهتمام واضعي السياسات على المستوى القومي والدولي، وأيضاً الشركات الرئيسة في أمريكا الشمالية، أوروبا، وأسيا. الآن، حتى الشركات الأكبر الإعلامية الأجنبية صاحبة المصلحة تتنافس بجسارة واقتحام كل منها مع الأخرى في البلدان والأسواق داخل القارات الأخرى.

بسبب تأثير الإعلام العالمي، الكثير من الشباب المراهق وحتى تحت عمر المراهقة حول العالم، لديهم الآن الكثير من السمات والسلوكيات المشتركة فيما بينهم بفضل MTV، وموقع web الإجتماعية، وهو ما لم تحدثه مجموعات التفاعل المعاشرة الأخرى، بما في ذلك الآباء، الأجداد، الأقارب، أو المدرسين. المضامين طويلة الأجل لظاهرة وسائل الإعلام الدولية الحديثة نسبياً، مطلوب تحديدها، بحثها، وفهمها جيداً.

إحدى المحاولات لفهم دور وسائل الإعلام في المجتمع وتأثيرها على الثقافة، يجب مراجعته خلال عدسات التمدين وأيضاً نظرية الاستعمار الإلكتروني. ينظر هذا المنظور إلى وسائل الإعلام الجماهيرية باعتبار أن لها تأثيرات متداخلة عميقية على الواقع والأفراد من حيث ثقافتهم ومجتمعهم. كتب أحد الباحثين تحت عنوان: إنها النظرية التي تتناول وسائل الإعلام باعتبارها عوامل إحداث تغيير اجتماعي وثقافي، كتب الباحث،

تأثير وسائل الإعلام على المجتمع عملية مزدوجة الجانب، عالية الحداثة، حيث، على أحد الجوانب تبنيق وسائل الإعلام باعتبارها مؤسسة مستقلة، مع منطق في ذاتها، ومن ثم، يصبح على المؤسسات الاجتماعية الأخرى أن تتكيف طبقاً لمنطقها الذاتي. على الجانب الآخر، تصبح وسائل الإعلام، في

وقت واحد جزءاً متكاماً مع المؤسسات الأخرى مثل السياسات، العمل، الأسرة، والدين، حيث المزيد والمزيد من هذه الأنشطة المؤسسية تؤدي من خلال نماذج إعلام تفاعلية وجماهيرية. يشير منطق وسائل الإعلام إلى طريقة عمل وسائل الإعلام المؤسسي والتكنولوجي، بما في ذلك الطرق التي توزع بها وسائل الإعلام مواردها المادية والرمزية، وأن تستثمر القواعد الرسمية وغير الرسمية.

## التلخيص

كما تشير بدايات الفصول في خطوطها العريضة، نظرية الإعلام الدولي في طريقها إلى التحول. قد فشلت محاولات التنظير الأولى في تطوير نماذج أو جداول عمل للبحوث التي تسخير حقيقة الدور المعاصر للإعلام العالمي. قد فشلت نظريات التحديث، الاعتمادية، والاستعمار الثقافي في أن تفسر بصورة مرضية الإعلام العالمي. النظريات القديمة تفسر فقط جزءاً من الصورة العالمية.

قبل أن نراجع هذه المكونات، تذكر أن التأثير على الإعلام الدولي في نهاية "الحرب الباردة" لا يجب التقليل من شأنه. مع نهاية المواجهة الأيديولوجية بين الشرق والغرب، وتحفيض حجم التهديدات الدولية الخطيرة، تسعى حكومة U.S فقط إلى الأدوار الهامشية، إذا كانت هناك أدوار، تكريباً في كل الوكالات العالمية التي تؤشر، تفحص، ترصد، أو تضع قواعد مؤثرة على الإعلام العالمي. في بعض الحالات، الانعزاليون في واشنطن يتبنون عقلية القلعة أو يدعمون فقط سياسات الإعلام الدولي التي تفيد بوضوح الولايات المتحدة، وبصورة متكررة على حساب البلدان الأخرى.

## **NWICO نظام المعلومات والإعلام الدولي الجديد :**

هيمن NWICO على مناقشات الإعلام الدولي على مدى عقود عديدة. التوحد بين البلدان المستقلة حديثاً، الكثير منها كانت مستعمرات سابقة للبلدان المحورية، بالإضافة إلى اهتمامات أيديولوجية للجمهوريات الشيوعية، حيث على تدفق الأخبار ودور وسائل الإعلام الجماهيرية إلى وضع مثير للخلاف. ترى الدول المحورية الصناعية الصحافة على أنها مستقلة وغير حكومية، وغيرها من وسائل الإعلام الأخرى. عندما يفحص المرء الموضوع الجوهري الذي يتناول ما الذي يحدد تدفق الأخبار عالمياً، من الواضح إنها عملية غير متوازنة. بعض هذه الموضوعات لدى القمة العالمية حول مجتمع المعلومات SWIS وأيضاً نظام المعلومات والإعلام الدولي الجديد NWICO.

بعض أوجه NWICO دعمتها بحوث تجريبية، أجريت في أمريكا الشمالية وأوروبا، ولكن مؤيدي قضية NWICO يطلبون حلولاً تتضمن بعض أنواع الرقابة الحكومية، ولكن هذه الدعوات أو المطالب لم تجد آذانا صاغية في حجرات مجالس الإدارة، أو حجرات الأخبار في البلدان المحورية الصناعية، ومع ذلك، WSIS، وما ترتب عليها قد فجرت بعض القلق الذي أثاره النقاد أثناء مناقشات NWICO أثناء اجتماعات اليونسكو على مدى عقدين من الزمن مضياً. الكثير من الموضوعات التي يتناولها NWICO قد وضعت في منظور أفضل وذات معنى أعمق، عندما نظر إليها بمنظار نظريتين ذات صلة بموضوعات NWICO؛ نظرية الاستعمار الإلكتروني، ونظرية النظام العالمي. فيما يلي ما قل ودل .

## نظريّة الاستعمار الإلكتروني (ECT)

على أحد المستويات تفحص ECT التعاملات الاقتصادية التي ينخرط خلالها عدد من الشركات الإعلامية الكبيرة متعددة الجنسيات في بيع السلع والخدمات المخبأة ثقافياً إلى الأسواق الخارجية. تنظر هذه الشركات إلى مثل هذه الصفقات على أنها أنشطة تولد الإيرادات التي تزيد من حصة السوق وتعظم الأرباح لهذه الشركات ومساهميها. يتحقق كل هذا في إنسجام مع الشركات الأخرى. تتضمن التأثيرات تشكيل الاتجاه، وبخاصة بين الشباب من المستهلكين، الذين يفضلون المنتجات الثقافية الأجنبية، والتي تمتد من الكتب الهزلية، إلى الموسيقى، إلى الفيديوهات، والتي تمثل ثقافات وأحلام بعيدة – تلك المنتجات التي تنتج وتصنع أساساً في بيئه وثقافة مختلفة تماماً. تتجه صناعات الإعلام الرئيسة إلى التوطن في القليل من البلدان المحورية الثرية، بين عملايها متشتتون حول العالم، يأتون من بيئات مختلفة لغوية، اجتماعياً، اقتصادياً، دينياً، وسياسياً. ولكن بمضي الوقت تتوقع ECT أن هذه الاختلافات سوف تتقلص لصالح البلدان المنتجة، التي مراراً وتكراراً تتحدث وتعامل بالإنجليزية. هذه الحركة في اتجاه اللغة الإنجليزية بإعتبارها لغة "القرية العالمية" تطبق حتى على EU. اللغة التي يتحدثها معظم الأوروبيون بدلاً من لغتهم الوطنية هي الانجليزية. معظم المجتمعات بما فيها المؤتمرات الأكademية عبر أوروبا تدار أكثر وأكثر باللغة الإنجليزية. حيث تحاول أوروبا أن تجد هوية متعددة الجنسيات جديدة، لا تزال ليس لديها لاعبون عالميون كبار في مجال الانترنت. يلاحظ أن: مايكروسوفت، جوجل، ياهو، أبل، Intel، أيضاً Twitter، IBM، كلها شركات أمريكية، ولها بصماتها العالمية. قد أنشأ EU عدداً من البرامج لتصحيح الموقف، ولكن لم ينجح أي منها في أن يكسب تدعيمياً يضعه موضع التهديد للشركات السابقة.

ثلاثة عوامل مهمة واضحة في الشكل 16-1 التالي:

## شكل 1-16

### 12 شركة من شركات الإعلام الأكثر أهمية في العالم، 2010

#### أسماء الشركات

- 1 Time Warner
- 2 Viacom
- 3 Disney
- 4 British Broadcasting Corporation
- 5 Sony
- 6 News Corporation
- 7 Bertelsmann
- 8 Associated Press/Reuters (tie)
- 9 GE's NBC Universal
- 10 Omnicom/WPP (tie)

أولاً، كل هذه الشركات تقع في منطقة واحدة – المنطقة المحورية. لا توجد حتى واحدة في المنطقة شبه الهاشمية. ثانياً، لغة وسائل الإعلام الدولية هي الانجليزية، وبمضي الوقت سوف تستمر وربما تكون أكثر ثالثاً، فيما عدا BBC، كلها لها وجود قوي وتحتاج إلى أن يقوى ويستمر هذا الوجود في سوق U.S الجوهرى.

بعض الوقت، معظم الشركات التي جاء ذكرها في الفصول السابقة سوف يكون لديها المزيد العملاء وتحقق المزيد من الإيرادات خارج مكاتبها الوطنية باعتبارها المراكز الرئيسية. إنها حقيقة عالمية وليس قومية. أساساً تفسر ECT ظاهرة النموذج المهيمن الأنجلو – ساكسوني، الذي يستخدم اللغة الانجليزية، والتي تنتشر عالمياً من خلال قوتين أساسيتين. القوة الأولى تلك التي نشرت الأساس الذي سوف يقود الهيمنة العالمية لصناعات وسائل الإعلام، أساساً عن طريق الشركات الأمريكية. كانت تلك القوة، الامبراطورية البريطانية. إنها أخذت أدبيات الموضوع، الثقافة، BBC كنموذج، رويتز، واللغة الانجليزية حول العالم. الموجة أو القوة الثانية تمثل في مشهد وسائل الإعلام، الذي تسيطر عليه أفلام هوليوود،

الموسيقى الأمريكية والإنجليزية، الكتب المقررة على مستويات التعليم المختلفة، AP، CNN، السلاسل التلفزيونية، الثقافة الشعبية، معظم مواقع web، جوجل، والكثير عن اللغة الإنجليزية. ذلك هو السبب، لماذا البلدان التي لا تتحدث الإنجليزية، تكون في حالة ضياع فيما يتعلق بماذا تفعل حول المضمون طويل الأجل الخاص بنظرية الاستعمار الإلكتروني ECT، أو كيف يستطيعون خلق كيان عالمي فائز في ميدان وسائل الإعلام.

## نظريّة النّظام العالمي (WST)

WST وسيلة تنظيم الأنشطة العالمية في حقل وسائل الإعلام والاتصال الإعلامي الدولي من منظور نظري. تقسم WST العالم إلى ثلاثة قطاعات أساسية، محورية، شبه هامشية، وهامشية. البلدان المحورية، نسبياً قليلة العدد، تمارس تأثيراً اقتصاديًّا واسع النطاق، تهيمن على العلاقات والمعاملات مع القطاعين الآخرين. الولايات المتحدة، الاتحاد الأوروبي، واليابان بعض أصحاب المصلحة من بلدان المجموعة المحورية المهيمنة. هذه المجموعة لديها السلطة لتحديد القواعد، والمحتمل في التعاملات مع بلدان المجموعتين الآخريتين.

البلدان شبه الهامشية، بلدان لافتة من حيث العدد، والتي تتفاعل مع البلدان المحورية، ولكنها حالياً تفتقر إلى السلطة والمؤسسات الاقتصادية لكي تلحق بمجموعة النخبة المحورية. الصين، المكسيك، البرازيل، والهند، وبعض بلدان الشرق الأوسط، والتي نوقشت في الفصل 13، تحاول أن تعيد وضع نفسها لكي تلحق بمجموعة الدول المحورية، أو اكتساب عضوية الاتحاد الأوروبي.

أخيراً، المنطقة الهامشية تتكون من البلدان النامية. هذه البلدان أو المناطق لديها سلطة قليلة نسبياً، إذا كانت موجودة، وتعاملاتها مع البلدان

شبه الهامشية أو البلدان المحورية يكون لصالح بلدان المنشقتين الآخرين. الكثير من البلدان الأفريقية، أمريكا اللاتينية، ومعظم بلدان آسيا تنتمي إلى المجموعة الهامشية. أساساً خاصّة لاستغلال المنشقتين الآخرين، لديها القليل من صادرات وسائل الإعلام، القليل من الاتصال بالإنترنت، القليل من التعليم، القليل من التكنولوجيا، كما أنها تعاني من الشاثوت المرعب؛ الفقر، الجهل، والمرض.

تركز WST على الأنشطة والسلطة الجوهرية، داخل صناعات الإعلام المقيمة في البلدان المحورية، وكيف توظف هذه السلطة للحصول على ميزة منتظمة في تعاملاتها الاقتصادية مع البلدان شبه الهامشية والبلدان الهامشية.

## نظريّة الاستعمار الإلكتروني، بالإضافة إلى نظريّة النظام العالمي ECT Plus WST

الجمع بين النظريتين يوفر التفسير الأكثر قوّة للظاهرة المعاصرة للإعلام العالمي المتاح للطلبة محليّ السياسات، مخططي الشركات، والباحثين بالمثل. حيث يستمر دور الإعلام الدولي في التوسّع، فإن هاتين النظريتين المتراصتين، تمثل فرصة لمزيد من البصيرة والفهم الذي يتناول هذه الظاهرة العالمية الأكثر أهمية.

## الولايات المتحدة، الحداثة، والتصرفات في المستقبل

ليس هناك شك في أن U.S لها مصلحة مستحقة في الاقتصاد العالمي. إنها كدولة لديها أكبر عدد من الشركات متعددة الجنسيات، الكثير منها في قطاع الإعلام، والذي يعتمد على التجارة العالمية والمعاملات كمصدر أساسي للوظائف والدخل. تحتاج U.S إلى نظام وقواعد عالمية للمحافظة على استمرارية أداء مصانعها بل ونموها. إنها المستفيد الأول من القواعد العالمية، ومن الاقتصاد العالمي. إنها ت يريد الأمم المتحدة، ووكالاتها المتخصصة مثل اليونسكو، WTO، ITU، وU.N، لكي تؤدي هذه الشركات بفعالية. تحتاج U.S إلى الاقتصاد العالمي، ويحتاج الاقتصاد العالمي إلى U.S.

في البيئة الجديدة في عهد ما بعد الحرب الباردة، امبراطورية دوائر أعمال U.S هي التي تحكم وتتحكم. إنها لم تعد بعد سيطرة الامبراطورية البريطانية عندما حكمت البحار، ولكنها الآن امبراطورية U.S التي تحكم الوسط الناقل لموجهاً وترددات الراديو، ومعظم وسائل الإعلام الدولية. الاقتصاد العالمي يمثل اكسير الحياة لعدد ضخم من الشركات الأمريكية متعددة الجنسيات. فقط، فكر في القليل مثل : GE, IBM, Microsoft, Time Warner U.N واليونسكو؟ إنها الولايات المتحدة الأمريكية، والعديد من وسائل إعلام U.S. بلد مثل جرينلاند أو نيوزيلاند، إذا انهار نظام التجارة العالمي، فإن مثل هذه البلدان نسبياً لا تضار كثيراً، ولكن في حالة الولايات المتحدة فهذا يعني الخراب والدمار الكامل. إنها معضلة شديدة الواضح، ولكن يبدو أن الأجانب يفهمونها أفضل من الأمريكيان أنفسهم على كل المستويات في العمل، الحكومة، ووسائل الإعلام.

حيث أن الكثيرون من البلدان المحورية تتحرك من الحداثة إلى ما بعد الحداثة، فإن وضع U.S على المسرح الدولي يجعلها تقف في تناقض متصلب

شديد الصرامة، في علاقتها بالاستجابة إلى إمكانياتها بأن تكون القائد والرائد للإعلام العالمي. الاحتمال الأكبر أن تكون مدركة عالمياً على أنها ذات عقلية ضيقة، محبة للانتقام، دولة مكرهه على الساحة الدولية. في المستقبل، كيف تتناول U.S الم الموضوعات الدقيقة المتعلقة بالثقافة، وسائل الإعلام، التنوع، والمشاركة في الوكالات متعددة الجوانب، ومن المحتمل أن المحاولات المختلفة سوف تحدد مخرجات هذا التناقض. تاريخ الولايات المتحدة الأمريكية ليس في جانبيها.

## الاستنتاجات

من الصعب أن تصيغ استنتاجات حيث التناول مع الإعلام الدولي. ذلك الحقل في حالة من الجريان بل التدفق المستمر، والتغيرات العالمية تؤثر فيه على أساس يومي. المحرّكات الأساسية الثلاثة التي تدفع التغيير تمثل في الابتكارات في دنيا الإعلام، الحرب العالمية على الإرهاب، والإقتصاد العالمي، العالم مختلف، ولكنه مكان أفضل بسبب الإعلام الدولي. الكثير من المواطنين أفضل تثقيفاً، والشركات الرئيسة قادرة على أن تعيش خبرات النجاح، بما في ذلك توسيع فرص التوظيف بسبب الإمكانيات والاحتمالات الإيجابية التي توفرها الابتكارات في الإعلام الدولي. ولكن فيما وراء التعميمات العريضة، لا تزال توجد استنتاجات محددة، والتي يمكن الوصول إليها من فهم أصحاب المصلحة وتتنوعاتهم المختلفة، البلدان، وأيضاً شركات الإعلام العالمي. تركز الاستنتاجات الأربع التالية على السيادة، العولمة المستمرة، والإنترنت. من الواضح أنه يمكن استخراج استنتاجات أخرى، ولكن إذا أخذنا في الاعتبار الواقع السريع للتغيير في هذا القطاع، فإنه فيما يلي التوقعات الأكثر احتمالاً.

أولاً، قد سيطرت الأجهزة السمع بصرية في الإعلام الدولي تاريخياً، وسوف تستمر لتكون كذلك، من خلال موسيقى، تليفزيون، أفلام طويلة، وببوابات الإنترنت الأمريكية. نشير هنا إلى أفلام ديزني الكرتونية والصور المتحركة، منها: أنا أحب لوسي، دالاس، والأصدقاء. نأتي إلى بيت التليفزيون الأمريكي، الذي قد هيمنت عروضه وبرامجه على كل أجهزة التليفزيون حول العالم. يقال نفس الشيء على CDs ، DVDs ، وشاشات الأفلام أيضاً. ولا ننسى أيضاً العروض والمسلسلات عبر التكنولوجيا الحديثة شبكات وكابل تليفزيون U.S القمر الصناعي.

ولكن كل هذا يحتاج إلى ميزانيات ضخمة للتسويق والإعلان تخصصها وسائل الإعلام الدولية وتكتلات شركاتها المثيرة للجدل. منهجهما الأكثر تقدماً لخاطبة عملائها حول العالم الكثير للصدفة أو التخمين. والنتيجة، أن أذهان الكثيرين، دون نظر إلى الزمان أو المكان قد تأثرت بوضوح بفعل تيار التدفق وتيار المحتوى المنهمر من منتجات واختبارات وسائل إعلام البلدان المحورية. يدعم هذا بقوة ECT من أجل فهم وتنظيم تأثير الإعلام الدولي بمضي الوقت.

ثانياً، الوفرة المفرطة في أنشطة ما وراء الحدود بين الشركات الرئيسية في مجال وسائل الإعلام، الإعلان، الاتصالات الإعلامية عن بعد، والإنترنت، والتي أصدرت قرارها من جانب واحد – الذي اعتبرت فيه الحدود القومية التاريخية، وبعض الحالات السياسات، متقدمة وشيئاً من الماضي. على سبيل المثال، رويترز، الأخبار الأوروبية، CNN، FOX، MSNBC، AP، BBC، تذهب إلى حيث توجد الأخبار في أي مكان. بعضها يذهب إلى الأماكن التي يتتوفر فيها أسواق، أو جماهير تتسم بالأهمية والفعالية لإقامة قاعدة جماهير حيوية أو ذات ربحية محتملة أو هما معاً. تذهب الإنترنت إلى حيث يوجد "موديم"، كمبيوتر، وبعض أنواع التجهيزات الضرورية لسهولة الدخول والتعامل مع الانترنت سواء أجهزة أو برامج، دون اهتمام بالزمان أو

المكان. نحن نعيش الآن في عالم، حيث فرد واحد Bill Gates مؤسس مايكروسوفت أكثر ثراءً من مجموعة من الدول الهاشمية معاً.

يبدو أنه، على الرغم من أن مفهوم الدولة قد استمر حوالي 600 عام، الآن، وأضعوا السياسات والشركات على السواء يتشكرون في فعالية مفهوم الدولة. سوف تدفع هذه الظاهرة المنظمات متعددة الجنسيات، والاتفاقات عابرة الحدود القومية إلى ممارسة أدوار متزايدة الأهمية بصورة دائمة، لأن من الواضح أن الرقابة المحلية ورقابة الدولة ظاهرة ما قبل الإنترنت، أو حقيقة ما بعد السيادة، بعبارة أخرى. ومع ذلك، الكثير من نفس هذه الشركات والظواهر مثل الإنترنت تتحث بقوة على انبعاث القومية والمحلي، والبعض يأمل في أن يكون وسيلة لحماية وتدعيم الثقافات، المجموعات، واللغات الوطنية.

ثالثاً، سوف يهيمن أحد أوجه الاقتصاد العالمي على الملامح المميزة المتكاملة العالمية للإعلام الدولي الحالي وفي المستقبل. بصفة خاصة، اقتصاديات الحجم تحضر الشركات الرئيسية على الاندماجات والتملكات. يطبق هذا على كل أوجه ظاهرة الصناعات الثقافية، ابتداءً من وكالات الإعلان، مروراً بوسائل الإعلام الدولية، الخدمات السلكية، وحتى شركات الانترنت. سوف تتحرك الشركات صاحبة المصلحة إما إلى توسيع حصتها السوقية بصورة اقتحامية خلال الابتكار، الاندماجات، والتملكات. الاقتصاد العالمي ليس مستخدم صديقاً، أو تكلفة فعالة لصغار اللاعبين في قطاع الاتصالات الإعلامية.

قد حددت كل صناعات الإعلام الرئيسية، بصرف النظر عن الأصل القومي، أن سوق أمريكا الشمالية باعتباره جوهرياً لمكانة الشركات صاحبة المصلحة في عملية العولمة. أخيراً، وجه آخر من أوجه العولمة يتمثل في الربط بين وسائل الإعلام القديمة ووسائل الإعلام الحديثة. يحدد الاندماج بين AOL، وشركة Time Warner الظاهرة، على الرغم من العثرات التي

واجهت هذا الاندماج، ولكنه أيضاً يدعم ويوسع دور التحول إلى العالمية التي تعتبر كل الشركات في حاجة إلى تبنيه، التعامل معه، وفي النهاية الإضطلاع به.

رابعاً، دور الانترنت، الذي لا يزال في حالة تطور. الانترنت اليوم تناضر اختراع آلة الطباعة، الأيام المبكرة لتجمیع الحروف في أسطر، أو التطبيق المبكر لشراحت الكمبيوتر. نحن في المرحلة المبكرة لما سوف يصبح الصناعة الناضجة، والتي من المحتمل أنه سوف يحل محلها في النهاية بعض الابتكارات التكنولوجية الأخرى أو مزيج من التكنولوجيات وعوامل أخرى.

وجه آخر لافت من أوجه الانترنت يتمثل في تدعيمها للفرد لكي يتخد اختيارات مختلفة بطرق مختلفة. قد يحصل الأفراد على الأخبار مباشرة من الانترنت دون مصفاة الناشرين، المحررين، أو الشخصيين. أو يستطيعون أن ينشئوا مدوناتهم الذاتية، ويسعون إلى جمهور تجذبه تأملاتهم. المخرجات الرقمية، وعالم البلدان المحورية سوف يسرع دخول الانترنت إلى المنازل والقرى حول العالم في وقت قياسي. بمضي الوقت، الكثير من البلدان شبه الهاشمية سوف تنضم إلى بلدان محورية، وحينئذ، سوف يصبح الموضوع كيف وما هي البلدان الهاشمية التي سوف تتطور إلى المنطقة شبه الهاشمية. القول الفصل في العناصر الفعالة لابتكارات المؤثرة على الانترنت، سوف تستمر مع ذلك في الظهور أولاً وبصورة أسرع عبر البلدان المحورية.

## الربط بين الدبلوماسية العامة و ECT

الفصل الذي تناول الدبلوماسية العامة وضع علامة كبداية جديدة للدور المحتمل لوسائل الإعلام على المستوى العالمي والمصطلحات المرتبطة بهذا الدور. الأهداف والوسائل واضحة إلى حد كبير. تتمثل الأهداف في التأثير على

القلوب والأذهان الخاصة بآخرين بدون تدخلات عسكرية من أي نوع، الوسائل تكون نادرة عندما تتحدث عن التمويل الصحيح للمبادرات. يكشف نقص التمويل عن المنطقة العملياء ذات الصلة بامكانيات الدبلوماسية العامة. ميزانية الدفاع في U.S لعام 2010 بلغ 684 مليون \$ بما في ذلك الحرب في العراق، وافغانستان. ميزانية الدبلوماسية العامة في U.S، لا يهم كيفية حسابها، أقل من 1% في المائة من ميزانية القوات المسلحة. ولكن لا تستطيع القوات المسلحة بمفردها كسب المعركة ضد الإرهاب. تعداد القتلى والسجناء ليست مؤشرات للنجاح في مناقشات لغة القلوب والأذهان.

إذا تم إعادة توجيه 10% في المائة فقط من ميزانية القوات المسلحة إلى الدبلوماسية العامة، واكتساب قلوب وأذهان أولئك نطلق عليهم الأعداء، قد يتحقق بعض التقدم. ولكن خيال المسؤولين على قمة السلم التنظيمي لإدارة US قد توقف مشلولاً عند بيئة ما بعد 9/11 حيث المتعاقدون العسكريون يتحركون بسرعة وفعالية إلى داخل فراغ سياسات أو لا سياسات.

## ما علاقة كل هنا إلى ECT؟

بصفة عامة وسائل الإعلام في الحقل الإعلامي تحمل مجموعتين من القيم. الأولى تتمثل في تأثير الأجهزة والمعدات ذاتها، المجموعة الثانية تتناول البرامج أو المحتوى. إنه انتشار وتأثير المحتوى المصنوع من كل الأنواع في البلدان المحورية والذي يعنيه الاستعمار الإلكتروني. التكنولوجيا نفسها ليست محايضة. على سبيل المثال، استخدام أجهزة الكمبيوتر تقوده أكواود جوهيرية والمعدات وتنتناول البرامج التي تؤدي إلى هذه العبارة العامة. تحمل وسائل الإعلام الأمريكية في معظمها، والقائمة في البلدان المحورية قيمة ثقافية، ولغوية. تتقاطع هذه القيم مع عدد من الاتجاهات والسلوكيات التي

تعتمد على المستقبل أو المتلقي بكل ثقافاته وبيئاته ومراحله العالمية المختلفة.

قبل اسدال الستار، أدركت أولئك الذين عاشوا معسكر الاستعمار الثقافية، وأولئك الذين يحرصون على صفاء اللغة والأسلوب، سوف يلومون بشدة أي زيادة في وسائل الإعلام والثقافة الأمريكية حول العالم؛ ولكن وسائل الإعلام الجماهيرية يجب أن تعمل بمفهوم انتشار الرسالة، وآليات الاختيار. إنها تغذى صورة الحياة الأفضل. ولكن إلى حد التعقيد الصناعي العسكري الذي حذرنا منه الرئيس إيزنهاور حول الاستمرار بالقوة على كل من الدولارات والسياسة ذات الصلة بمتطلبات العالمية، حينئذ جعل العالم أكثر أميناً أحد آخر الأشياء التي سوف يتحققها منهج ما بعد 9/11 الحالي.



## المحتويات

الصفحة	الموضوع	الفصل
1	التمهيد	
7	خلفية الإعلام العالمي	الفصل (1)
65	بحوث التنمية - التقاليد والإعلام العالمي	الفصل (2)
96	الرسالة : دور المنظمات الدولية	الفصل (3)
133	الدبلوماسية العامة : أبعاد ومضامين جديدة	الفصل (4)
	الوسيلة الإعلامية : التكنولوجيات والمنظمات العالمية	الفصل (5)
161		
191	الانترنت: آخر ما انتهى إليه العلم المتتطور	الفصل (6)
224	تكتلات وسائل الإعلام الأمريكية	الفصل (7)
	أصحاب المصلحة غير الأمريكية في تكتلات وسائل الإعلام المتعددة	الفصل (8)
271		
302	وسائل الإعلام الأوروبية : التكامل والتنوع في الصور الطبيعية لوسائل الإعلام المتغيرة	الفصل (9)
	الموضوعات الدولية ، الموسيقى والتلفزيون	الفصل (10)
327	الموسيقى	
355	CNN الدور والتأثير الدولي والمنافسون العالميون	الفصل (11)
393	أدوار وكالات الأخبار العالمية	الفصل (12)
412	وسائل الإعلام العربية وتأثير الجزيرة	الفصل (13)
427	عولمة وسائل الإعلام في آسيا	الفصل (14)
454	دور الإعلان العالمي	الفصل (15)
467	الملخص والاستنتاجات	الفصل (16)

**مطباع الدار الهندسي**

موبايل: 01223490111 تليفاكس: 29703766





# GLOBAL COMMUNICATION



## هذا الكتاب

- دراسة علمية تحليلية متعمقة تتناول مشهد الاعلام الدولي القديم والحديث وتوقعاته المستقبلية
  - يناقش دور واتجاهات شركات وسائل الاعلام متعددة الجنسيات في هذا المقلد الديناميكي المتغير
  - يشير إلى التأثير الخطير لمنظمات وسائل الاعلام في المجال الثقافي والاجتماعي والسياسي والاقتصادي على المستوى العالمي
  - يوضح أن العالم انتقل من مرحلة الاستعمار العسكري إلى الاستعمار الثقافي ويدخل بقوه إلى مرحلة الاستعمار الإلكتروني حيث يستولي ليس فقط على البلدان أو الأبدان ولكن على الذهان
  - يحتوى على أمثلة عديدة ومتعددة عن وسائل الاعلام الحديثة التي تمتلكها الشركات متعددة الجنسيات والتي اتاحتها التكنولوجيات الحديثة وعلى رأسها الانترنت
  - يشرح دور وسائل الاعلام العالمية في الحرب على الإرهاب وفي حرب العراق وأفغانستان سواء كان الدور إيجابياً أو سلبياً
  - يقدم قناة الجزيرة كنموذج لعلام العربي الدولي
- سوف يدرك القارئ بعد قراءته لهذا الكتاب أن الأقمار الصناعية وتليفزيون الكابل والانترنت خلقت امبراطوريات مذهلة في تأثيرها المذهل في حجم استثماراتها وفي اغراضها المعلنة وغير المعلنة. نأمل أن يستفيد من هذا الكتاب كافة المتخصصين والدارسين في المجال الإعلامي وكذلك المكتبة العربية والله ولسي التوفيق ،،،

الناشر

عبد الحفيظ فؤاد

دار الفجر للنشر والتوزيع

٤ شارع هاشم الأشقر - النزهة الجديدة - القاهرة - تليفون: 26246252 فاكس: 26246265  
I.S.B.N  
978-977-358-270-1 [daralfajr@yahoo.com](mailto:daralfajr@yahoo.com) [www.daralfajr.com](http://www.daralfajr.com)